



BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2014
RELAZIONE SULLA GESTIONE

CASINÒ DI VENEZIA GIOCO S.P.A.
SEDE LEGALE: CANNAREGIO 2040 – 30121 VENEZIA (VE)
CODICE FISCALE - PARTITA IVA - REG. IMPR. VENEZIA: 04134520271 – R.E.A. 368439
CAPITALE SOCIALE EURO 120.000 INTERAMENTE VERSATO

INDICE

1. SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ E ANDAMENTO DELLA GESTIONE	
1.1. La sospensione della procedura di c.d. "privatizzazione"	pag. 3
1.2. Le iniziative di salvaguardia del patrimonio aziendale.....	pag. 5
1.3. Il rapporto convenzionale con il Comune di Venezia	pag. 7
1.4. L'andamento della gestione nell'esercizio 2014	pag. 7
1.5. L'analisi del risultato d'esercizio	pag. 10
1.6. Altri fatti che hanno caratterizzato l'esercizio.....	pag. 11
2. ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO	
2.1. Comunicazione, promozione e fidelizzazione	pag. 13
2.2. Aggiornamento strutturale e dei servizi	pag. 17
3. IL SOTTOGRUPPO "CASINÒ DI VENEZIA GIOCO"	
3.1. Il Gruppo CMV e la struttura del sottogruppo	pag. 19
3.2. I rapporti con la controllata	pag. 21
3.3. Attività di direzione e coordinamento.....	pag. 21
3.4. Informazioni di cui ai punti 3 e 4 dell'art. 2428 c.c.	pag. 21
4. ALTRE INFORMAZIONI RILEVANTI	
4.1. Analisi dei rischi e delle incertezze.....	pag. 22
4.2. Elenco delle sedi secondarie.....	pag. 23
4.3. Indicatori di risultato e rendiconto finanziario	pag. 23
4.4. Informazioni relative all'ambiente e al personale.....	pag. 25
4.5. Gestione del contenzioso	pag. 27
4.6. Protezione dei dati personali (D.Lgs. 196/2003)	pag. 27
5. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	
5.1. Aspetti organizzativi	pag. 28
5.2. Aspetti gestionali	pag. 29
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	pag. 29
7. PROPOSTA DI DELIBERA.....	pag. 35

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO D'ESERCIZIO

CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2014

Signori Azionisti,

il presente documento, predisposto nel rispetto delle previsioni dell'art. 2428 del Codice Civile, ha lo scopo di fornire le notizie attinenti alla situazione della Società, all'andamento della gestione e alle sue prospettive di sviluppo; di seguito pertanto sono illustrati i fatti che hanno caratterizzato la gestione nell'esercizio 2014.

1. SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

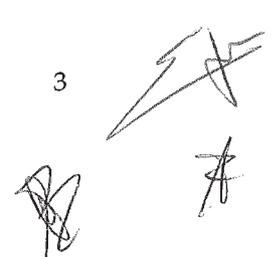
Inserito nell'ambito di una congiuntura economica nazionale ed internazionale ancora fortemente penalizzante, l'esercizio 2014 ha rappresentato per vari aspetti una fase di imprevisto stallo nel processo di attuazione del progetto strategico avviato nel 2011 ed interrottosi in modo improvviso nella tarda primavera 2014 a causa delle note vicende che hanno interessato l'Amministrazione Comunale di Venezia.

Di seguito vengono riassunti gli elementi caratterizzanti dell'esercizio appena conclusosi, ed i loro effetti sull'attività di gestione della Società.

1.1. LA SOSPENSIONE DELLA PROCEDURA DI C.D. "PRIVATIZZAZIONE" DELLA GESTIONE

La programmazione dell'anno 2014 era stata impostata nella prospettiva di un cambiamento del soggetto economico di riferimento della Società: il complesso processo di riorganizzazione volto alla c.d. "privatizzazione" della gestione, avviato nell'esercizio 2011 per volontà dell'Amministrazione Comunale allora in carica, aveva infatti visto il completamento del proprio iter amministrativo con la pubblicazione – nel dicembre 2013 – del bando di gara per la cessione da parte della Capogruppo della partecipazione totalitaria detenuta in "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." e per il conseguente trasferimento del rapporto convenzionale con il Comune di Venezia.

Il Consiglio di Amministrazione di "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." si era reso parte di tale processo, predisponendo apposta "Management presentation" che era stata



illustrata ai soggetti che avevano partecipato alla fase di analisi preliminare dei documenti resi disponibili in *data room*; a tali manifestazioni di preliminare interesse non ha peraltro fatto seguito la presentazione di alcuna offerta entro il termine ultimo fissato dal bando di gara.

* * * * *

A seguito di tale esito della procedura, il Consiglio di Amministrazione aveva immediatamente rinnovato all'Azionista di riferimento del Gruppo la raccomandazione di procedere senza indugio ad una decisione tra le due possibili prospettive consistenti:

- (i) nel procedere alla pubblicazione di un nuovo bando, le cui condizioni avrebbero dovuto tener conto delle osservazioni formulate dai soggetti che avevano esaminato la documentazione presente in *data room* ed avevano comunque confermato il proprio interesse, su basi diverse, a partecipare all'eventuale nuova procedura di gara; ovvero
- (ii) nel procedere ad una radicale ristrutturazione dell'impresa, ristrutturazione già ampiamente studiata in passato e che comprendeva la prospettiva di concentrare l'attività dell'impresa in un'unica sede, vista la radicale differenza tra i risultati prodotti dalle sedi di Venezia e Ca' Noghera. Tale prospettiva, connotata da chiari obiettivi di efficienza gestionale, era già peraltro stata in passato ripetutamente respinta dalle Amministrazioni Comunali succedutesi nel tempo.

La scelta tra le due prospettive non ha potuto essere adottata: all'inizio del mese di giugno, infatti, le note vicende giudiziarie hanno condotto all'anticipato scioglimento dell'Amministrazione Comunale di Venezia ed alla conseguente nomina di un Commissario Straordinario.

Il Consiglio di Amministrazione ha fattivamente collaborato con il nuovo rappresentante *pro-tempore* dell'azionista unico e con la sua struttura: gli atti gestionali posti in essere sono stati opportunamente condivisi e/o autorizzati in via

preventiva dalla gestione commissariale, in una logica aziendale estesa a livello di “Gruppo Città di Venezia”.

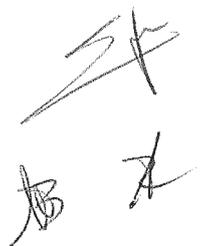
1.2. LE INIZIATIVE POSTE IN ESSERE PER LA SALVAGUARDIA DEL PATRIMONIO AZIENDALE
Preso atto della nuova, imprevedibile situazione venutasi a creare, il Consiglio di Amministrazione ha provveduto senza indugio a prendere contatto con il nuovo rappresentante dell’Azionista di riferimento del Gruppo, cui è stata dettagliatamente rappresentata la situazione della Società e riproposta la necessità di esprimere un indirizzo strategico da individuarsi in una delle due prospettive sopra delineate, entrambe finalizzate ad affrontare la crisi in corso e rilanciare lo sviluppo dell’impresa.

Dopo approfondita analisi svolta in forma congiunta, nel mese di settembre 2014 il Commissario Straordinario ha comunicato formalmente al Gruppo la volontà di riservare le scelte sia in ordine al riavvio del processo di c.d. “privatizzazione” o alla necessaria radicale ristrutturazione della Società alla nuova Amministrazione Comunale che gli sarebbe succeduta.

Preso atto di tale decisione, il Consiglio di Amministrazione ha dunque dovuto concentrare i propri sforzi nella predisposizione di un “Piano di riorganizzazione, rilancio e sviluppo” che, per propria natura, avrebbe dovuto consentire di affrontare i soli aspetti di carattere emergenziale, dando modo quindi – come richiesto – di consentire il rinvio delle scelte di natura strategica.

Tale piano, redatto di concerto con la gestione commissariale del Comune di Venezia e rispettoso delle linee guida da questa indicate, è stato definitivamente approvato il 26 novembre 2014. In quella sede, il Consiglio di Amministrazione ha sottolineato il fatto che:

- a. la situazione della Società, già prima dell’avvio del processo di privatizzazione, era tale da rendere obbligate ed improcrastinabili scelte radicali in ordine alla struttura delle sedi (i.e.: chiusura di Ca’ Vendramin Calergi) e di conseguenza alla struttura del personale attualmente necessario per la doppia sede. A tali



- scelte di valenza strategica, l'Amministrazione Comunale allora in carica aveva ritenuto di sostituire quella di procedere alla cessione a terzi dell'attività di gestione della Casa da Gioco, attraverso il processo di c.d. "riorganizzazione e privatizzazione" avviato nel 2011;
- b. l'interruzione – almeno temporanea – del processo di c.d. "privatizzazione", ha evidentemente riproposto con caratteri di ancor maggiore necessità ed urgenza le scelte allora rinviate;
- c. peraltro, per ragioni legate da un lato proprio al valore strategico ed all'impatto di tali scelte, dall'altro alla fisiologica transitorietà della gestione Commissariale, risultava comprensibile – seppur non efficace da un punto di vista gestionale – che quest'ultima non ritenesse di assumere con la necessaria definitività ed incisività tali decisioni;
- d. in ogni caso il Consiglio di Amministrazione, a fronte della situazione venutasi a creare, esprimendo da un lato alcune perplessità e dall'altro rammentando che il suo operato è vincolato dalle prescrizioni della disciplina sull'attività di direzione e coordinamento di cui all'art. 2497 del Codice Civile, rappresentava la necessità di far fronte a tale situazione transitoria con significativi interventi sia di natura patrimoniale (i.e.: ricapitalizzazioni), sia di natura economica (i.e.: attivazione della c.d. "clausola di salvaguardia" prevista dalla convenzione tra la Società ed il Comune di Venezia), volti nel loro insieme alla salvaguardia del patrimonio aziendale.

* * * * *

In tale complessivo ed imprevedibile contesto, il Consiglio di Amministrazione è stato dunque autorizzato ad attuare solo un piano di "ristrutturazione vincolata", mirato ad attenuare – per quanto possibile – i negativi effetti dello stato dell'impresa sulla preservazione del suo patrimonio, consentendo in tal modo di rinviare alla nuova Amministrazione l'assunzione delle scelte definitive che si renderanno



necessarie.

Al contempo la gestione commissariale ha peraltro assicurato la volontà di garantire la continuità aziendale dell'impresa sino all'insediamento della nuova Amministrazione, onde preservare l'ingente patrimonio della Città di Venezia costituito dal "Gruppo Casinò" nel suo insieme.

La volontà espressa dall'Azionista di riferimento del Gruppo è stata successivamente attuata sia attraverso l'autorizzazione alla Capogruppo di operare le dovute, richieste ricapitalizzazioni, sia attraverso l'integrazione del dettato convenzionale con un meccanismo premiale basato su benefici a favore della Società correlati al raggiungimento da parte della stessa di predeterminati obiettivi di efficienza su specifiche aree di costo. Peraltro i maggiori compensi derivanti dalla modifica convenzionale sono espressamente destinati al finanziamento degli investimenti necessari a dare attuazione al "Piano di rilancio" predisposto dal *management*.

1.3. IL RAPPORTO CONVENZIONALE CON IL COMUNE DI VENEZIA

I rapporti economici-finanziari e gestionali tra il Comune di Venezia – titolare dell'autorizzazione ministeriale per l'esercizio dell'attività di gioco – e la Società restano regolati dalla Convenzione con durata ventennale in vigore dal 1° gennaio 2012. Tale rapporto contrattuale ha prodotto nel corso del 2014 un trasferimento netto in favore dell'Amministrazione Comunale di 25.383.897 euro (inclusa la quota SIAE su tessere di ingresso).

1.4. L'ANDAMENTO DELLA GESTIONE NELL'ESERCIZIO 2014

1.4.1. L'andamento della gestione nel suo complesso

Nell'esercizio 2014 gli incassi della Casa da Gioco (espressi al lordo dei proventi aleatori e degli incassi da tessere di ingresso) sono stati pari a 103.563.894,53 euro, con una flessione di 7.990.725,28 euro (-7,2%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Più nel dettaglio i dati 2014 possono essere disaggregati per sede come segue:

- per la *sede di Venezia* si è registrata una diminuzione degli incassi di 718.237,21

euro (-4,0%) rispetto agli incassi di pari periodo del 2013 (-7% tavoli, +1,9% *slot machines*, -0,1% introiti tessere e +4,1% proventi aleatori);

- la sede di Ca' Noghera ha a propria volta evidenziato una flessione degli incassi di 7.272.488,07 euro (-7,8%) rispetto agli incassi di pari periodo del 2013 (-7,7% tavoli, -8,1% *slot machines*, -12,5% introiti tessere e +0,2% proventi aleatori).

Per ciò che riguarda le presenze, nel 2014 esse sono state complessivamente pari a 778.468 unità, con una flessione del 3,75% rispetto all'esercizio precedente.

In confronto tra la riduzione degli incassi e la (minore) riduzione delle presenze indica da un lato l'impatto della congiuntura economica sull'attività esercitata dalla Società, dall'altro la capacità di quest'ultima di contenere il deflusso di clientela, elemento altamente strategico in chiave prospettica.

Per quanto attiene al confronto degli incassi con le altre Case da Gioco italiane si sono rilevati i seguenti andamenti degli incassi da gioco (al netto dei proventi aleatori) rispetto al 2013:

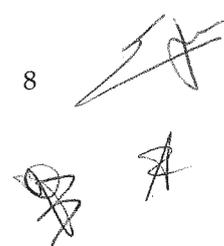
- Casinò di Venezia: -7,6%;
- Casinò di Campione d'Italia: +0,4%;
- Casinò di Saint Vincent: -5,1%;
- Casinò di San Remo: -1,0%.

Nonostante tale negativo risultato, il Casinò di Venezia continua a mantenere la *leadership* di settore a livello nazionale.

I dati indicati nella tabella che segue sono espressi al netto dei proventi aleatori.

	Al 31/12/14	Al 31/12/13	Δ	Δ %
Venezia	98.368.964	106.426.854	-8.057.890	-7,57%
Campione	90.564.963	90.206.878	358.085	0,40%
Saint Vincent	64.072.062	67.539.724	-3.467.662	-5,13%
Sanremo	46.171.540	46.630.672	-459.132	-0,98%
TOTALE	299.177.529	310.804.128	-11.626.599	-3,74%

1.4.2. L'andamento della gestione nei singoli settori



▪ *Il settore “tavoli”*

Con riferimento agli incassi del settore *giochi tradizionali*, nell’esercizio 2014 il mercato ha registrato un decremento pari al 3,74% rispetto al pari periodo dell’esercizio precedente. Il Casinò di Venezia, pur rimanendo *leader* di mercato (32,4%), ha visto ridurre i propri introiti del 7,57%:

	Al 31/12/14	Al 31/12/13	Δ	Δ %
Venezia	41.259.106	44.611.216	-3.352.110	-7,51%
Campione	29.784.148	33.140.771	-3.356.622	-10,13%
Saint Vincent	30.951.292	32.679.595	-1.728.303	-5,29%
Sanremo	13.095.437	13.461.082	-365.645	-2,72%
TOTALE	115.089.983	123.892.664	-8.802.681	-7,11%

▪ *Il settore “slot machines”*

Relativamente al settore *giochi elettronici*, la flessione del mercato registrata nel 2014 è stata pari all’1,39%. Nel periodo in analisi il settore dei giochi elettronici presenta i seguenti risultati:

	Al 31/12/14	Al 31/12/13	Δ	Δ %
Venezia	54.919.213	59.358.248	-4.439.035	-7,48%
Campione	60.780.815	57.066.107	-3.714.707	6,51%
Saint Vincent	33.120.770	34.860.129	-1.739.359	-4,99%
Sanremo	33.076.103	33.169.590	-93.487	-0,28%
TOTALE	181.896.901	184.454.074	-2.557.173	-1,39%

La Casa da Gioco veneziana, pur avendo registrato la contrazione maggiore del mercato, ha comunque mantenuto una posizione di primo rilievo anche in questo settore.

* * * * *

Per ciò che riguarda l’andamento delle vincite a favore della clientela, si ritiene utile evidenziare che, nel corso del 2014:

- nella *sede di Venezia* sono stati complessivamente distribuiti n. 11.212 *Jackpot*, per un controvalore complessivo di 12,5 milioni euro. Tra questi, n. 53 *Jackpot* hanno avuto valore unitario compreso tra i 10mila e i 100mila euro ed un controvalore

complessivo di 745.405 euro;

- nella sede di Ca' Noghiera sono stati complessivamente distribuiti *Jackpot* per un controvalore complessivo di 129,4 milioni di euro. Tra questi, n. 745 *Jackpot* hanno avuto valore unitario compreso tra i 10mila e i 100mila euro ed un controvalore complessivo di 12.637.840 euro e n. 4 *Jackpot* hanno avuto valore unitario superiore ai 100.000 euro, per un controvalore complessivo di 450.025 euro.

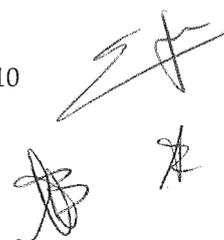
L'importo complessivo dei *Jackpot* erogati nelle due sedi ha dunque raggiunto un importo di 141 milioni di euro. Le percentuali di c.d. "pay-out" si sono mantenute stabili ed elevate, con una media di sala nelle due sedi di poco superiore al 95%.

1.5. L'ANALISI DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Il Bilancio al 31 dicembre 2014 si chiude con un risultato lordo della gestione caratteristica (MOL) negativo per euro 2.074.364 (era positivo per euro 1.660.441 nel 2013) e netto (MON) negativo per euro 4.748.297 (era negativo per euro 1.499.750 nel 2013). La perdita prima delle imposte è stata pari ad euro 5.479.621 (era pari ad euro 2.546.269 nel 2013); dopo le imposte, e per effetto essenzialmente dell'alta incidenza dell'IRAP d'esercizio, la perdita ammonta ad euro 6.266.798 (era pari ad euro 3.721.897 nel 2013). La sintesi dei dati patrimoniali ed economici dell'esercizio, è riassunta nella tabella che segue:

- per ciò che riguarda le attività e le passività

Aggregati Patrimoniali	31/12/2014	31/12/2013
Immobilizzazioni	24.838.329	26.972.341
Attivo circolante	27.138.596	30.522.592
Ratei e risconti attivi	158.627	199.411
Totale Attivo	52.135.552	57.694.344
Patrimonio Netto	1.158.907	2.425.708
Fondi per rischi ed oneri	9.119.416	8.748.073
Trattamento di Fine Rapporto	8.889.283	8.970.055
Debiti	32.967.946	37.550.508



Ratei e risconti passivi	0	0
Totale Passivo e Netto	52.135.552	57.694.344
Conti d'ordine	8.458.005	9.224.926

▪ per ciò che riguarda costi e ricavi dell'esercizio

Aggregati Economici	31/12/2014	31/12/2013
Valore della produzione	80.429.496	86.713.784
Costi della produzione	-85.177.793	-88.213.534
Differenza tra valore e costi della produzione	-4.748.297	-1.499.750
Proventi e oneri finanziari	-38.411	27.910
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-850.057	-1.075.919
Proventi e oneri straordinari	157.144	1.490
Risultato prima delle imposte	-5.479.621	-2.546.269
Imposte	-787.177	-1.175.628
Risultato d'esercizio	-6.266.798	-3.721.897

Per un'analisi di dettaglio dei singoli aggregati si rinvia ai contenuti della Nota Integrativa.

1.6. ALTRI FATTI DI RILIEVO CHE HANNO CARATTERIZZATO L'ESERCIZIO

1.6.1. La nomina del responsabile della prevenzione della corruzione

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 27 febbraio 2014, ha provveduto alla nomina del dott. Cesare Ferrari, Direttore del Personale, quale soggetto responsabile della prevenzione della corruzione (L. 190/2012) e responsabile della funzione di controllo e monitoraggio degli obblighi di pubblicazione (D.Lgs. 33/2013).

Il dott. Ferrari ricopre la medesima funzione in tutte le imprese del Gruppo.

1.6.2. Le modifiche nella composizione del Consiglio di Amministrazione

Nel corso dell'esercizio 2014, ed in particolare in data 08 settembre 2014, a seguito delle dimissioni del consigliere dott. Marco Agostini, l'Assemblea ha provveduto ad integrare la composizione del Consiglio di Amministrazione con la nomina dell'ing.

dell'ing. Giovanni Seno.

Alla data di chiusura dell'esercizio 2014, di conseguenza, l'Organo amministrativo era composto dal dott. Massimo Miani, Presidente, e dai Consiglieri dott. Vittorio Ravà (che ricopre altresì la carica di Direttore Generale della Società, in regime di distacco dalla Capogruppo) e ing. Giovanni Seno.

Nel corso dell'esercizio 2014 esso ha svolto n. 15 riunioni collegiali.

1.6.3. Le modifiche al contratto di locazione con la Capogruppo

A seguito del venir meno della prospettiva della c.d. "privatizzazione", la Società ha rinegoziato con la Capogruppo un insieme di condizioni contrattuali che, nella nuova e diversa prospettiva venutasi a creare, risultavano eccessivamente ed inutilmente penalizzanti.

Ad esito di tale negoziazione, nel mese di settembre 2014 si è provveduto alla consensuale risoluzione del precedente contratto ed alla stipula di nuovo accordo al quale, dal punto di vista I.V.A., è applicato il regime naturale dell'esenzione.

1.6.4. Le operazioni di ricapitalizzazione/apporto da parte di CMV S.p.A.

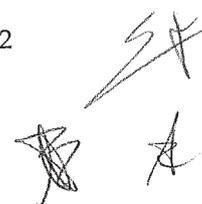
Lo sfavorevole andamento degli incassi registrato nell'esercizio 2014 e l'impossibilità di adottare i radicali interventi di ristrutturazione conseguenti al venir meno della prospettiva della c.d. "privatizzazione", hanno costretto il socio CMV S.p.A. a procedere a due interventi di ricapitalizzazione ex art. 2447 del codice civile. Essi sono stati perfezionati nelle assemblee del giorno 08 settembre 2014 (sulla base della situazione patrimoniale straordinaria al 30 giugno 2014) e del giorno 26 novembre 2014 (sulla base della situazione patrimoniale straordinaria al 30 settembre 2014).

Nell'ambito di dette operazioni l'Azionista ha effettuato nuovi apporti in denaro per un importo complessivo di euro 4,5 milioni di euro.

Inoltre, in data 29 dicembre 2014, l'Azionista ha provveduto ad un ulteriore apporto in c/capitale, sempre in denaro, di importo pari a 0,5 milioni di euro.

2. ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Per lo sviluppo dell'attività che le è propria, anche nell'esercizio 2014 la Società ha



curato con particolare attenzione, e sotto ogni aspetto, i rapporti con la clientela; in tale ambito è proseguita l'attività di modernizzazione infrastrutturale e di aggiornamento dei servizi disponibili.

Tutte le attività sono naturalmente volte ad assicurare il miglior grado di soddisfazione della clientela stessa, che costituisce – ancor più nell'attuale e perdurante fase recessiva del mercato – il vero patrimonio di un'impresa che, come la Casinò di Venezia Gioco S.p.A., eroga servizi di intrattenimento.

Le attività destinate al mantenimento e allo sviluppo della clientela sono riassuntivamente illustrate di seguito.

2.1. COMUNICAZIONE, PROMOZIONE E FIDELIZZAZIONE DELLA CLIENTELA

Le linee di intervento e le competenze in materia di promozione e ospitalità clienti sono ormai stabilmente suddivise tra i due settori "*Business to Consumer*" (B2C) e "*Business to Identified*" (B2I), secondo una logica di partizione per *target* di clientela. Più in particolare, il settore B2C è specificamente rivolto alle operazioni di *mass marketing* dedicate ai nuovi potenziali clienti, mentre il settore B2I è rivolto al segmento di clientela VIP.

Le due strutture aziendali dedicate a tali settori hanno naturalmente operato in via coordinata tra loro, attenendosi al principio della priorità della soddisfazione delle esigenze espresse dal cliente-giocatore.

2.1.1 Settore "*Business to Consumer*"

Di seguito sono riassunte, suddivise per area, le principali attività svolte nell'esercizio 2014.

▪ *Le attività di comunicazione e pubblicità*

Le attività di comunicazione sono state principalmente focalizzate su comunicazioni stampa, radio, *web* e *social*. Nell'anno 2014 sono state in particolare realizzate n. 13 campagne pubblicitarie sui mezzi stampa e radio, con n. 6.620 spot e 225 uscite sui quotidiani. Per quanto riguarda il *web* e i *social*, si è mantenuto un presidio costante e si sono raggiunti 1,5 milioni di visualizzazioni complessive.



▪ *Gli eventi e le iniziative promozionali interne alle sedi*

Nel corso dell'esercizio si sono programmate molteplici attività di *entertainment*, principalmente legate a spettacoli abbinati ad offerte di ristorazione, e iniziative promozionali legate all'incentivazione della frequentazione delle sedi nei giorni infrasettimanali.

Più nel dettaglio, nella *sede di Ca' Noghera* si sono organizzate n. 31 iniziative suddivise tra eventi e altre promozioni interne alle sedi, per un totale di 65 giornate di programmazione, mentre nella *sede di Ca' Vendramin Calergi* si sono organizzate n. 10 iniziative suddivise tra eventi e altre promozioni interne, per un totale di 25 giornate di programmazione.

In tema di eventi legati al gioco, una particolare attenzione si è posta al settore dei giochi elettronici della *sede di Ca' Noghera*, settore che ha subito nell'ultimo triennio la flessione più significativa a causa della maggiore esposizione alla concorrenza delle sale VLT, a sua volta generata dalla caratterizzazione dell'offerta della sede, che è quella di un c.d. "*casinò di vicinato*".

Per il settore *slot machines* si è dunque attivata una nuova forma di gioco-evento denominata "*torneo slot*", formula che ha incontrato un buon gradimento fra i clienti. Per questa tipologia di manifestazione si sono svolti 10 appuntamenti.

Attraverso mini-eventi di presentazione si è dato anche risalto e valorizzazione all'introduzione di nuove ed innovative *slot machines*.

▪ *L'attività volta alla fidelizzazione della clientela*

Nell'esercizio si è notevolmente ampliato il numero dei clienti fidelizzati, possessori della c.d. "*club card*": con 4.000 nuove emissioni, si è raggiunta la quota di 12.000 clienti iscritti.

Per tale segmento di clientela si è previsto un sistema di *rewarding* strutturato con l'obiettivo di incentivare in modo particolare gli ingressi infrasettimanali. I benefici assegnati alla clientela consistono in vantaggi quali ingresso gratuito, *ticket slot*, o *benefit* di ristorazione, strumenti che generano tutti un indotto diretto positivo sul



Gruppo. Nel corso dell'esercizio le giornate con promozioni legate ad obiettivi di fidelizzazione "Club Card" sono state n. 49, operative in entrambe le sedi. I clienti "Club Card" hanno generato nell'anno circa 230mila ingressi.

Nella seconda parte dell'anno si sono attivate delle iniziative volte a incentivare la ripetizione degli ingressi dei nuovi clienti attraverso l'attivazione di un *desk* di benvenuto e la distribuzione di un *welcome kit* e si sono anche operate delle iniziative volte a promuovere la visita di nuovi clienti attraverso l'attivazione di sistemi di "members get members".

▪ *Le attività di direct marketing*

Un'alta percentuale dei clienti "Club Card" ha rilasciato il proprio consenso al *direct marketing*, servizio che è stato attivato con comunicazioni a mezzo *sms* oppure via *email*. I clienti che hanno rilasciato autorizzazione sono stati costantemente aggiornati sulle iniziative promozionali in programma.

In tema di *direct marketing*, oltre alla "Club Card", le altre fonti di acquisizione contatti operative nell'esercizio sono state la raccolta dati e consensi per le iscrizioni alla *newsletter* del sito e ai tornei *slot*.

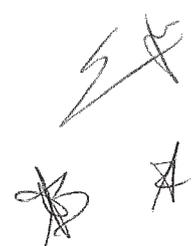
▪ *Attività di sviluppo*

Nel settore dello sviluppo della clientela sono proseguite le iniziative di presidio territoriale legate alla distribuzione di *free entry* e materiale promozionale. L'insieme delle iniziative legate alla distribuzione di *voucher* ha generato nell'anno circa 100mila presenze.

I circuiti che hanno generato il maggior numero di visite sono stati:

- il circuito dei centri commerciali, con 34.600 presenze;
- il sistema *ticketing* VELA, con 26.600 presenze;
- il circuito hotel, con oltre 300 strutture convenzionate ed 11mila presenze;
- *l'infopoint*, con 10mila presenze in 10 mesi di operatività.

Le iniziative di *couponing* in esterna sono state condotte secondo il principio



restrittivo della concessione del solo ingresso gratuito abbinato ad una comunicazione indirizzata alla sola offerta gioco; pur con queste limitazioni, le iniziative adottate hanno determinato effetti significativi quali la variazione del *mix* di clientela della sede di Ca' Vendramin Calergi, ove la popolazione di nazionalità straniera ha superato quella di nazionalità italiana.

Ad oggi, gli ingressi registrati nella sede storica generati dalle sole promozioni con *coupon* rappresentano circa il 30% del totale; nella sede di Ca' Noghera le promozioni legate al *couponing* generano poco meno del 10% degli ingressi.

Come approccio metodologico, le azioni messe in atto e previste sono state affinate in base agli esiti rilevati, in fase di monitoraggio, sulle attività di *marketing* realizzate nel 2013 e in corso d'anno. In base ai livelli di successo e di gradimento registrati nelle singole iniziative poste in atto nell'esercizio, si è dunque sviluppato e condotto il piano di azione per l'anno 2014.

2.1.2 Settore "Business to Identified"

Anche per ciò che riguarda il mantenimento delle clientela già fidelizzata, nell'esercizio 2014 le attività svolte hanno avuto come obiettivo quello di assicurare adeguati afflussi di giocatori ed i correlati adeguati investimenti. Di seguito si riassumono le principali aree in cui dette iniziative hanno trovato attuazione.

▪ Ospitalità

L'obiettivo di mantenere un adeguato *standard* di soddisfazione della clientela rispettando al contempo le previsioni del *budget*, ha condotto a proseguire, anche nel 2014, l'analisi delle strutture ricettive di maggior *appeal* (per logistica e servizi offerti) per i clienti, sia sull'isola, sia sulla terraferma.

I risultati raggiunti sono in linea con le aspettative.

▪ Reparto CRM Identified

Al fine di perseguire il continuo incremento del numero della clientela più affezionata, anche nell'anno 2014 il settore *CRM Identified* ha proseguito nelle proprie attività di contatto, selezione e assistenza alla clientela stessa. La clientela definita

come “*identified*” ha registrato un incremento, nell’esercizio 2014, di circa il 13%.

▪ *Eventi clientela B2I*

Anche nell’anno 2014, con ciò proseguendo nella linea operativa tracciata nell’esercizio precedente, è stato programmato un nutrito calendario di eventi di intrattenimento il cui obiettivo consiste nel dare ai clienti VIP l’opportunità per frequentare la Casa da gioco fuori dai canonici appuntamenti previsti dal calendario di gioco. Tali manifestazioni hanno avuto cadenza mensile.

2.2. AGGIORNAMENTO STRUTTURALE E DEI SERVIZI

2.2.1. *Gestione degli acquisti*

L’impresa-casinò, per proprie specifiche caratteristiche, ha la necessità di acquistare beni e servizi con adeguate garanzie di professionalità, sicurezza e di rapidità di risposta. Gli attuali fornitori di servizi, anche professionali, sono affidabili, efficienti e soddisfano le complesse e atipiche esigenze di un’azienda come il Casinò quali, ad esempio, l’erogazione dei servizi 363 giorni all’anno e 24 ore su 24 o il possesso di una particolare *expertise* sull’attività svolta.

Sulla base di tali presupposti di selezione, e comunque al fine di non costituire barriere all’eventuale ripresa del processo di c.d. “*privatizzazione*” della gestione, l’azienda non ha affidato appalti o incarichi di durata superiore a 12 mesi: ciò consente di garantire la continuità dei servizi senza costringere un eventuale investitore a subentrare in contratti pluriennali e dunque consentendogli di organizzare in piena libertà i futuri processi di acquisto.

2.2.2. *Impianto antincendio Ca’ Vendramin*

Nel corso dell’esercizio 2014 sono proseguiti, secondo il piano di lavoro in corso, le attività necessarie ad assicurare il rispetto della normativa vigente. Le criticità proprie della peculiarità della struttura sono state oggetto di analisi, approfondimento e condivisione con gli organi preposti al controllo, attività quest’ultima che è proseguita anche nel 2015.

Nel frattempo si è provveduto anche alle attività rivolte:

- alla razionalizzazione dell'attuale impianto antincendio e degli idranti;
- alle attività preparatorie per l'estensione dell'impianto di rilevazione incendi, il proseguimento dell'attività di compartimentazione fra i due plessi costituenti il complesso edilizio di Ca' Vendramin Calergi e l'adeguamento/modernizzazione del secondo impianto elevatore "lato Rialto".

2.2.3. Progetto di nuovo layout per Ca' Vendramin

Nella seconda parte dell'esercizio 2014 è stato avviato uno studio di fattibilità di modifica del *layout* dei giochi nella sede storica di Venezia. Tale progetto prevede di concentrare al piano terra sia il gioco ai tavoli, sia il gioco alle *slot machines*. Dai primi colloqui intercorsi con la Soprintendenza, il progetto risulta fattibile; per il rilascio del formale riscontro sarà peraltro necessaria la presentazione di documentazione di ulteriore dettaglio sulla riqualificazione del Giardino Reale e sulle soluzioni progettuali per realizzare il nuovo percorso di accesso acqueo.

2.2.4. Sede di terraferma

Nel corso dell'esercizio 2014 si è ottenuta la proroga per la struttura "Garden" sino al mese di gennaio 2017 e si è richiesto il rinnovo per la struttura "Venice Experience". Si sono altresì predisposti gli studi di fattibilità delle aree "Tensostruttura" e "Arena", del nuovo ingresso della sede di Cà Noghera e di realizzazione, in adiacenza all'ingresso, di una nuova sala poker ed eventi.

2.2.5. Servizi informativi

La Direzione Tecnica della Società, cui è affidata anche la responsabilità sull'area dei servizi informativi, nel corso dell'esercizio 2014 ha collaborato con la Direzione Giochi per l'ulteriore sviluppo dei tre progetti denominati "RFID" (introduzione dei c.d. "gettoni intelligenti"), "Cash Game" e "Torneo Slot".

Ha altresì supportato le attività di *marketing* ed ha garantito, con la propria attività sia diretta, sia di coordinamento, il mantenimento in efficienza della complessiva struttura informatica aziendale, nelle sue varie componenti.

2.2.6. Certificazione ISO 9001:2008 del sistema di gestione della qualità



Nell'esercizio 2014 giungeva a scadenza il triennio di validità della certificazione precedentemente rilasciata; si è quindi operata, con esito favorevole, l'integrale ricertificazione della Società.

2.2.7. Security aziendale

Assicurare la tutela del patrimonio aziendale ed il regolare svolgimento del gioco ai tavoli e alle *slot machines*, continua a rappresentare un obiettivo primario del servizio di *security* aziendale, la cui organizzazione e le cui attività hanno tenuto doverosamente conto, anche nell'esercizio 2014, delle necessarie interazioni tra vari ambiti (*safety, privacy, normative speciali*): è questo il progetto di "*security integrata*" del Casinò di Venezia.

Nel rispetto del *budget* assegnato per l'esercizio, sono proseguite le attività di ricerca e sviluppo nei vari ambiti presidiati dal servizio.

E' naturalmente anche proseguita, in un clima di piena condivisione di obiettivi ed attività finalizzate al loro conseguimento, la collaborazione con le Autorità di Pubblica Sicurezza, con la Polizia Municipale del Comune di Venezia e con il Servizio Ispettivo Comunale, collaborazione volta alla verifica delle procedure di sicurezza interne alla Casa da Gioco.

E' stato altresì garantito l'adeguamento dei sistemi gestionali aziendali per l'assolvimento degli obblighi di cui al D.Lgs. n. 231/2007, dando attuazione a quanto previsto dalla normativa e vigilando sul rispetto delle disposizioni di legge. Sono stati infine mantenuti i rapporti con le Autorità di Vigilanza preposte del settore e con gli organi incaricati al controllo sull'adeguatezza dei sistemi aziendali in uso.

3. IL SOTTOGRUPPO "CASINÒ DI VENEZIA GIOCO"

3.1. IL GRUPPO "CASINÒ DI VENEZIA" E LA STRUTTURA DEL SOTTOGRUPPO "CDIVG SPA"

Come noto, la Società è subentrata alla Capogruppo "CMV S.p.A." nell'attività di gestione per conto del Comune di Venezia della Casa da Gioco.

Con tale operazione – inserita nell'ambito di un più complessivo riassetto e razionalizzazione del Gruppo – si è voluto procedere ad una chiara segmentazione

Handwritten signature and initials in the bottom right corner of the page.

delle singole *business unit* del Gruppo. Al termine della riorganizzazione, infatti:

- alla Capogruppo è rimasta affidata l'attività *immobiliare* (sedi della Casa da Gioco, Palazzo del Casinò al Lido di Venezia, aree di Ca' Noghera e del c.d. "Quadrante Tessera") e di *gestione delle partecipazioni* (non solo in CdiVG S.p.A., ma anche, principalmente, in Palazzo Grassi S.p.A., Vittoriosa Gaming Ltd. e Venis S.p.A.);
- a CdiVG S.p.A. è stata affidata la *gestione della Casa da Gioco*, ed in particolare dei giochi assoggettati alla vigilanza del Ministero degli Interni e all'assolvimento dell'Imposta sugli Intrattenimenti;
- alla Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l. sono state affidate:
 - la gestione del *marchio "Casinò di Venezia"*, uno degli *asset* più importanti del Gruppo;
 - la gestione dei *servizi accessori* necessari per la gestione della Casa da Gioco, ed in particolare quello di somministrazione all'interno delle sale e di gestione del servizio guardaroba. Tali servizi, prima del 2007, erano affidati a società di gestione esterne, con forti aggravii di costi e scarsa flessibilità alle concrete esigenze della gestione del Gruppo;
 - la gestione dell'attività di *gioco on-line*, sottoposta a diversa disciplina sia dal punto di vista del suo esercizio, sia dal punto di vista della vigilanza (affidata ad AAMS), sia infine dal punto di vista fiscale.

Tale precisa distinzione di funzioni, posta in essere anche in funzione dell'allora prevista "*privatizzazione*" dell'attività di gioco, mantiene dal punto di vista gestionale la valenza di strumento utile al controllo di gestione.

* * * * *

Quanto al sottogruppo "CdiVG S.p.A.", al 31 dicembre 2014 la Società continua a detenere, quale unica partecipazione, il 100% di "*Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l.*", società che come detto gestisce (i) l'attività di ristorazione ed i servizi accessori a favore della clientela del Casinò, (ii) il marchio "*Casinò di Venezia*" e (iii)

il ramo d'azienda "Gioco on line".

3.2. I RAPPORTI CON LA CONTROLLATA

Rinviando ai contenuti della Nota Integrativa per un'analisi dei valori espressi e dei risultati conseguiti dalla controllata, alla data del 31 dicembre 2014 la "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." intratteneva con la stessa i seguenti rapporti:

Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l.		Note
Crediti commerciali verso CdiVG S.p.A.	2.890.271	Si riferiscono a crediti per l'attività tipica di ristorazione, mensa, guardaroba, licenza marchio e merchandising
Debiti commerciali verso CdiVG S.p.A.	145.549	Si riferiscono, quanto ad Euro 139.865, a riaddebiti di utenze e premi assicurativi, nonché alla quota del canone per l'uso di beni mobili e immobili e quanto ad Euro 5.684 a debiti relativi alla gestione da parte della controllata del "gioco on-line".
Ricavi commerciali da CdiVG S.p.A.	7.243.687	Si riferiscono quanto ad Euro 4.929.077 al corrispettivo per le attività di ristorazione, mensa e servizi accessori, quanto a Euro 630.968 all'attività di gestione del guardaroba, quanto a Euro 119.840 all'attività di merchandising, quanto a Euro 1.553.152 a <i>royalties</i> per la concessione in uso alla controllante del marchio e quanto ad Euro 10.650 a noleggi attrezzature. I dati indicati nella presente sezione incorporano l'effetto del <i>pro-rata</i> di indetraibilità IVA.
Costi commerciali da CdiVG S.p.A.	463.327	Si riferiscono, quanto a Euro 316.821 al recupero costi per utenze e servizi vari da parte della controllante, quanto a Euro 6.100 al recupero costi per polizze assicurative, quanto a Euro 100.000 al corrispettivo per la concessione in uso dei locali e quanto a Euro 40.406 a recupero costi del personale distaccato

3.3. ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

La Società, secondo quanto disposto dall'articolo 2497 *sexies* del Codice Civile, deve ritenersi assoggettata all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Venezia – esercitato attraverso la controllante "CMV S.p.A." – che detiene una quota di partecipazione pari al 100% del capitale sociale. I rapporti di debito e credito con le due entità di controllo sono indicati nella Nota Integrativa.

3.4. INFORMAZIONI DI CUI AI PUNTI 3 E 4 DELL'ART. 2428 C.C.

Per quanto occorrer possa – in virtù della propria condizione di società unipersonale controllata da “CMV S.p.A.” e, per suo tramite, dal Comune di Venezia – si precisa che “Casinò di Venezia Gioco S.p.A.” non possiede, né ha posseduto azioni proprie o azioni o quote di società controllanti, né direttamente, né attraverso società controllate, né attraverso società fiduciarie o persone interposte.

4. ALTRE INFORMAZIONI RILEVANTI

4.1. ANALISI DEI RISCHI E DELLE INCERTEZZE CUI LA SOCIETÀ È ESPOSTA

Pur in una situazione di mercato ancora caratterizzata da una continua contrazione, a livello nazionale, degli incassi di gioco, l'impresa-casinò in sé considerata ha prodotto anche nell'esercizio 2014 a favore del Comune di Venezia un provento – espresso al netto di quanto riconosciuto alla società per l'attività di gestione ed inclusa la quota SIAE sulle tessere di ingresso – di 25,4 milioni di euro.

Il particolare contesto in cui l'impresa si trova ad operare costituisce peraltro, per sua natura, elemento generatore di potenziale rischio.

Il Consiglio di Amministrazione, svolte adeguate considerazioni anche in ordine:

- alla conferma ottenuta da parte del proprio Azionista e dell'attuale gestione commissariale del Comune di Venezia sulla volontà di assicurare la continuità aziendale;
- ai contenuti del piano triennale 2015-2017, che prevedono il conseguimento dell'equilibrio economico;
- alla circostanza costituita dal fatto che la Società costituisce per la Città di Venezia un patrimonio consistente e tangibile, patrimonio che mantiene il proprio indiscutibile valore anche in condizioni di mercato particolarmente sfavorevoli quali quelle attuali,

ha comunque ritenuto corretto e coerente considerare sussistenti le condizioni per la valutazione delle singole poste secondo principi di continuità aziendale.

4.1.1. Gestione del rischio finanziario

La Società, alla data di chiusura dell'esercizio, non aveva in corso utilizzi di



affidamenti concessi dal sistema creditizio; in ogni caso essa svolge un puntuale monitoraggio sulle condizioni applicate sulle linee accordate ed utilizzate in corso d'anno in relazione a temporanee esigenze di cassa.

Tali linee di credito risultano adeguate alle attuali esigenze della Società.

4.1.2. Rischi di prezzo, credito, liquidità e di variazione flussi

La Società, attraverso la struttura e le procedure del proprio Ufficio Acquisti, agisce in modo costante per l'ottenimento delle migliori condizioni di fornitura. Attraverso l'attività dell'Ufficio Cambi la Società monitora costantemente la propria posizione creditoria nei confronti dei clienti, nell'obiettivo di minimizzarne il grado di rischio.

4.2. ELENCO DELLE SEDI SECONDARIE

La Società esercita la propria attività dalla sede storica di Venezia, in Cannaregio n. 2040 (palazzo Ca' Vendramin Calergi) e in quella di terraferma a Tessera (VE), località Ca' Noghera, Via Paliaga n. 8.

4.3. INDICATORI DI RISULTATO E RENDICONTO FINANZIARIO

Al fine di completare l'informazione di natura economica, patrimoniale e finanziaria resa nel bilancio, vengono di seguito illustrati, come d'abitudine, i principali indicatori di risultato.

4.3.1. Informazioni di natura quantitativa

I principali strumenti di analisi statica, riferiti agli *equilibri patrimoniali e finanziari*, sono resi nella tabella che segue:

Indicatore	Descrizione	2014	2013	Variaz.
n. 1	Capitale circolante netto ¹	(5.670.723)	(6.828.505)	1.157.782
n. 2	Indice liquidità ²	0,83	0,82	0,01
n. 3	Indice copert. attivo lungo termine ³	5%	9%	(4%)

¹ Esprime la differenza tra poste attive e passive a breve termine con manifestazione numeraria entro i successivi dodici mesi.

² Verifica l'esistenza di un equilibrio finanziario dell'impresa nel breve termine.

³ Evidenziando quale parte dell'attivo a lungo termine sia stato finanziato da fonti contraddistinte da caratteristiche di scadenza analoghe ai fabbisogni coperti, consente di monitorare l'equilibrio finanziario statico a lungo termine.

n. 4	Durata media dei crediti ⁴	23	22	1
n. 5	Durata media dei debiti ⁵	50	48	2
n. 6	Durata media del magazzino ⁶	308	282	26

Il prospetto che precede evidenzia una variazione positiva del Capitale Circolante Netto attribuibile alla riduzione dei debiti complessivi verso controllanti (Ind. nn. 1 e 2). La perdita conseguita nell'esercizio in commento ha ridotto le consistenze del patrimonio netto penalizzando ulteriormente gli equilibri patrimoniali di lungo periodo (Ind. n. 3).

Per quanto attiene agli equilibri di breve periodo è possibile osservare che le consistenze del magazzino, dei crediti e dei debiti commerciali al 31 dicembre 2014 hanno sostanzialmente confermato i saldi elaborati per il precedente esercizio.

In relazione alla durata del ciclo monetario, i principali indicatori elaborati possono ritenersi fisiologici e complessivamente positivi (Ind. nn. 4, 5 e 6).

Con riferimento agli *indicatori economici* si rileva quanto segue:

Indicatore	Descrizione	2014	2013	Variab.
n. 1	Redditività del CI (ROA) ⁷	(9%)	(3%)	(6%)
n. 2	Redditività operativa (ROI) ⁸	(9%)	(3%)	(6%)
n. 3	Redditività delle vendite (ROS) ⁹	(6%)	(2%)	(4%)
n. 4	Turnover ¹⁰	2	1	1
n. 5	Turnover corrente ¹¹	3	3	=

Il negativo risultato economico conseguito nell'esercizio in commento ha penalizzato gli esiti degli indicatori reddituali elaborati.

⁴ Indica la dilazione media concordata ai clienti (espressa in giorni).

⁵ Indica la dilazione media concordata dai fornitori (espressa in giorni).

⁶ Indica la permanenza media delle scorte in magazzino (espressa in giorni).

⁷ Esprime il rendimento di tutte le attività impiegate nella gestione accessoria / patrimoniale.

⁸ Indica la redditività del capitale investito generato dalla gestione caratteristica.

⁹ Esprime la relazione tra ricavi e costi operativi (capacità remunerativa del flusso di ricavi della gestione caratt.).

¹⁰ Esprime l'efficienza con cui si è gestito il capitale investito nella gestione caratteristica.

¹¹ Esprime l'efficienza della gestione dell'attivo a breve nell'attività caratteristica.

Per quanto riguarda l'analisi qualitativa delle entrate e delle uscite, si fa rinvio ai contenuti del rendiconto finanziario, parte integrante della nota integrativa.

4.3.2. Informazioni di natura qualitativa

Come detto, la Società è interamente posseduta da CMV S.p.A., le cui azioni sono a propria volta interamente detenute dal Comune di Venezia. La riferibilità ultima a tale Ente si è confermata garanzia, anche nella particolare fase della gestione commissariale, di univocità di linee di indirizzo gestionale ed operativo.

4.4. INFORMAZIONI RELATIVE ALL'AMBIENTE E AL PERSONALE

L'esercizio appena concluso ha visto un clima sindacale nel complesso stabile, privo di eventi significativi nella gestione delle relazioni industriali.

4.4.1. I processi organizzativi

Come anticipato in altra parte della presente relazione, a far data dal secondo semestre 2014 la Società ha proceduto alla formalizzazione del proprio "Piano di Riorganizzazione, rilancio e sviluppo", definitivamente approvato dalla gestione commissariale del Comune di Venezia, per il tramite della controllante CMV S.p.A., nel novembre 2014.

Parte specifica di tale Piano è stata dedicata alla rivisitazione dell'organizzazione del personale; il documento è stato presentato alle OO.SS. nel mese di gennaio 2015.

E' nel frattempo comunque proseguito il processo di rivisitazione e razionalizzazione della complessiva struttura aziendale, cogliendo alcune opportunità di uscite volontarie ed incentivate che hanno permesso di ridurre gli organici della Casinò di Venezia Gioco di ulteriori 8 unità, di cui non si è provveduto alla sostituzione tramite assunzioni dall'esterno.

4.4.2. L'assorbimento premi e bonus

Nell'ambito delle attività per il contenimento dei costi, e così come già avvenuto negli anni precedenti, anche per il 2014 non si è proceduto all'attribuzione di bonus a quadri e dirigenti aziendali.

4.4.3. L'attività di formazione



Sul piano degli investimenti in formazione, l'Azienda ha continuato nel processo di rafforzamento della professionalità degli operatori del reparto gioco, attuando nel corso del 2014 la formazione prevista per ampliare le abilitazioni per i tecnici di gioco con un corso per la roulette Francese. Si è inoltre proseguito nella formazione relativa alla sicurezza (prevista per legge), focalizzata su alcune aree aziendali e relativa in modo particolare all'area di gioco. L'attività formativa è stata realizzata ricorrendo prevalentemente ai fondi interprofessionali, con conseguente contenimento dei costi a carico l'azienda. Si sono inoltre avviati e svolti corsi di inglese rivolti a tutti i dipendenti, ricorrendo ai fondi a disposizione dell'Ente Bilaterale Aziendale, nell'ambito delle sue finalità istitutive.

4.4.4. L'organico

Per quanto riguarda la suddivisione degli organici nei diversi settori della struttura aziendale, la stessa è indicata nel prospetto sottostante che rappresenta il *trend* dell'ultimo quinquennio:

SUDDIVISIONE ORGANICO	2014	2013	2012	2011	2010
Personale di gioco	328	332	336	332	349
Personale di sala slot	50	53	54	64	64
Personale di supporto al settore slot (<i>non a contatto</i>)	32	33	34	33	38
Personale amministrativo a contatto	60	64	62	70	66
Amministrativi uffici, conta, servizi ausiliari	91	91	91	105	106
Dirigenti	3	3	3	6	5
TOTALE	564	576	580	610	628

Quanto al *turn over* di manodopera, le uscite di dipendenti avvenute nell'anno 2014 non hanno dato luogo a sostituzioni attraverso nuove assunzioni.

Pertanto al 31 dicembre 2014 l'organico complessivo dell'azienda risulta essere di 564 unità con contratto a tempo indeterminato, equivalenti a 548 unità *full-time*.

Si ricorda che anche nell'esercizio 2014 tre dirigenti della Capogruppo hanno prestato la propria attività, in regime di distacco, a favore della Società.

Tale rapporto, che prosegue senza soluzione di continuità dalla data di costituzione di "Casinò di Venezia Gioco S.p.A.", è stato prorogato anche per l'annualità 2015 (limitatamente al 30 giugno per il solo dirigente con contratto a tempo determinato, per l'intera annualità per gli altri).

Per ragioni di completezza si precisa peraltro che uno dei summenzionati tre dirigenti ha cessato il proprio rapporto di lavoro il 31 marzo 2015.

4.4.5. La sicurezza sul lavoro

Per ciò che riguarda la sicurezza sul lavoro, la Società persegue l'obiettivo di garantirne i più alti standard, attraverso l'attività del proprio Servizio di Prevenzione e Protezione.

4.5. GESTIONE DEL CONTENZIOSO

La società profonde ogni sforzo per prevenire l'insorgenza del contenzioso. Laddove comunque esso venga o debba venire instaurato, l'attività di sua gestione viene svolta ponendo la massima attenzione al rapporto costi di patrocinio legale – risultati conseguibili. Nella nota integrativa è resa apposita informativa sulle principali controversie in corso.

Quanto al settore della contrattualistica, le attività dell'Ufficio Legale rivolte ad assicurare una costante verifica delle effettive esigenze aziendali e una fattiva collaborazione con i diversi uffici, permettono un abbattimento dei rischi legati a contenziosi futuri.

4.6. PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI (D.LGS. 196/2003)

Con riferimento a quanto prescritto dal D.Lgs. n. 196/2003 "*Codice in materia di protezione dei dati personali – Allegato B – misure di tutela e garanzia*" e sue successive modificazioni, e tenuto conto del fatto che la Società tratta – nell'ambito delle banche dati gestite mediante il sistema informatico dalla propria struttura – anche dati sensibili, si conferma che essa si attiene alle disposizioni di legge in materia.

La Società peraltro, a prescindere dagli obblighi imposti dalla normativa, opera un costante monitoraggio della corretta e riservata gestione dei dati in suo possesso.

5. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

5.1. ASPETTI ORGANIZZATIVI

5.1.1. *La sostituzione del Presidente del Consiglio e l'attribuzione delle deleghe operative*

In data 15 gennaio 2015, a seguito delle dimissioni del dott. Massimo Miani, l'Assemblea ha provveduto all'integrazione della composizione del Consiglio di Amministrazione con la nomina della dott.ssa Ilaria Bramezza, alla quale è stata altresì attribuita la carica di Presidente del Consiglio.

Alla dott.ssa Bramezza sono state successivamente attribuite specifiche deleghe, tra cui quelle relative ai rapporti con il Comune di Venezia, con la controllante CMV S.p.A., con le istituzioni e le organizzazioni sindacali, nonché quelle relative al coordinamento del sistema dei controlli interni e delle politiche del personale dipendente.

5.1.2. *Incarico per l'introduzione del modello organizzativo ex art. 6 D.Lgs. 231/2001*

Ad inizio dell'anno 2015 il Gruppo ha pubblicato il bando per la gara a procedura aperta per l'appalto di servizi di consulenza professionale per la realizzazione dei modelli di organizzazione e gestione ai sensi del D.Lgs. 231/2001 e attività connesse alla sua introduzione.

Il termine per la presentazione delle offerte, alla data di redazione del presente documento, risulta ancora pendente; le procedure verranno applicate anche alla società "Casinò di Venezia Gioco S.p.A.".

5.1.3. *Recepimento dell'atto di indirizzo del Comune di Venezia in materia di limiti ad alcune tipologie di spesa*

Sono attualmente in corso di esame congiunto con l'Amministrazione Comunale i criteri più idonei, in relazione alle peculiarità dell'attività svolta dall'impresa, per il recepimento dell'atto di indirizzo approvato dal Commissario Straordinario con i



poteri del Consiglio Comunale n. 6 del 22 gennaio 2015 in materia di *“Limiti e procedure per l’affidamento di incarichi a soggetti esterni ed in materia di spese di rappresentanza e sponsorizzazioni”*.

5.2. ASPETTI GESTIONALI

5.2.1. *L’integrazione della convenzione con il Comune di Venezia e il piano aziendale triennale 2015-2017*

Nella seduta del 04 marzo 2015, il Commissario Straordinario con i poteri del Consiglio Comunale ha adottato apposito atto integrativo per la modifica della Convenzione che regola i rapporti tra il Comune di Venezia e la Società; in particolare la modifica apportata è consistita nell’introduzione del nuovo art. 23-bis che – in relazione ai contenuti del *“Piano di riorganizzazione rilancio e sviluppo 2015-2017”* della Casa da Gioco – introduce un meccanismo premiale per il medesimo triennio, finalizzato al finanziamento degli investimenti necessari a dare attuazione al già menzionato *“Piano di rilancio,”* in relazione ai risparmi conseguiti dalla Società in talune aree di spesa.

Il Piano triennale della Società indica il conseguimento, nel corso del triennio oggetto di programmazione, del pareggio economico.

5.2.2. *La trattativa sindacale in corso*

Sempre nel corso dell’esercizio 2015 è stata avviata la trattativa con le OO.SS. volta ad ottenere, a fronte di un articolato piano di investimenti di rilancio della Società, adeguate forme di flessibilità su specifici istituti contrattuali.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Le prospettive della gestione per l’esercizio 2015 risulteranno evidentemente influenzate dall’andamento generale dell’economia nazionale, cui la particolare attività esercitata dalla Società risulta inscindibilmente correlata.

A tale proposito si può ritenere che il miglioramento generale degli indicatori sulle aspettative per l’esercizio 2015 possa riflettersi anche sull’andamento delle entrate che costituiscono l’attività caratteristica dell’impresa; in tal senso appare

incoraggiante la constatazione che il primo trimestre dell'esercizio 2015 abbia superato le previsioni di *budget*.

Ciononostante, tenuto conto delle gravi difficoltà che si sono affrontate a partire dal 2007, ogni valutazione – di cui di seguito si offrono le linee guida – è stata improntata alla massima prudenza.

6.1. BUDGET 2015

Richiamando i dati consuntivi già illustrati nella parte introduttiva del presente documento, il Casinò di Venezia ha chiuso l'esercizio 2014 con un incasso pari a euro 103.563.894,53 registrando una flessione pari al 7,2% rispetto al consuntivo dell'anno precedente; al contempo si sono registrate 778.468 presenze, un dato in lieve contrazione (-3,75%) rispetto al consuntivo 2013, che aveva realizzato 808.808 ingressi.

La sede di Ca' Vendramin Calergi ha realizzato nell'anno incassi per 17.033.508,83 euro, registrando un calo del 4,0% sull'anno precedente, mentre risulta positivo il trend degli ingressi, in crescita del 2,29% con 151.584 visite nel 2014 rispetto alle 148.185 presenze del 2013; la sede di Ca' Noghera ha realizzato un incasso di 86.530.385,70 euro con una flessione del 7,8% sull'anno precedente. In lieve flessione gli ingressi (-5,1%) che si sono attestati a 626.884 presenze rispetto alle visite 2013 risultate pari a 660.623.

Alla luce di tali dati consuntivi, il documento di programmazione per l'esercizio 2015 è stato redatto secondo le linee-guida che seguono.

6.1.1. Incassi 2015

Il *budget* degli incassi 2015 recepisce una flessione complessiva del 3,28%, che corrisponde ad una riduzione del 50% della flessione registratasi nel 2014 rispetto ai risultati 2013. In altri termini, le attese sono nel senso di una significativa riduzione del *trend* di contrazione degli incassi registrato negli ultimi esercizi.

Nell'elaborazione del *budget* 2015 l'Azienda ha tenuto conto anche degli andamenti della concorrenza del 2014, andamenti che hanno segnato un'importante flessione



dei giochi tradizionali ed una sostanziale tenuta del settore *slot machines*.

Il documento di programmazione 2015 prevede, pertanto, una flessione complessiva del 5% sul settore giochi tradizionali e del 2% su quello dei giochi elettronici, dato quest'ultimo concentrato sulla sede di Ca' Noghera; per ciò che viceversa riguarda la sede veneziana, gli incassi di questo settore sono stati invece previsti in linea con i consuntivi 2014 e dunque con quel fenomeno di consolidamento che si sta registrando sul mercato nazionale dei casinò.

Per ciò che concerne il *settore tavoli* si ritiene che la flessione possa attestarsi attorno al 5% complessivo tra le due sedi (-3,5% Venezia e -5,6% Ca'Noghera), seguendo da un lato un *trend* già evidenziato dai risultati 2014 delle altre 3 Case da Gioco nazionali, dall'altro tenendo conto dei minori investimenti in termini di ospitalità e *porteur* e le inevitabili minori aperture di tavoli derivanti dal processo di esodo attualmente in corso.

Coerentemente con tale complessivo approccio, il *budget* 2015 prevede 100,2 milioni di euro di introiti complessivi.

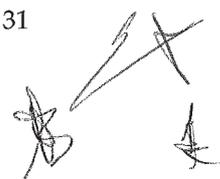
La fine della recessione che ormai da più parti, come detto, è prevista per il 2015, fa apparire ragionevole il prevedere per i due semestri 2015 andamenti complementari e contrapposti: il primo in flessione e il secondo in ripresa.

In tal senso si è mantenuto un approccio estremamente prudentiale, motivato anche dalla considerazione oggettiva che difficilmente gli investimenti programmati ed autorizzati dall'Azionista potranno produrre i loro (ancor parziali) effetti prima dell'ultimo trimestre 2015.

* * * * *

All'interno di tale quadro vanno inseriti anche gli investimenti previsti nel *settore slot* i cui benefici effetti – fatti salvi i disagi derivanti dagli interventi di ristrutturazione previsti sulle sedi – dovrebbero prodursi nel secondo semestre 2015.

È ragionevole ritenere che dal 2016 il Casinò di Venezia sarà in grado di cogliere appieno i frutti di tali investimenti facendosi trovare nella condizione di cogliere le



opportunità che si presenteranno a seguito dell'auspicato ed atteso consolidamento della fase di ripresa economica.

Da ultimo va ricordato che l'Azionista ha riconfermato la volontà del mantenimento dell'attività di entrambe le sedi; di conseguenza il *budget* 2015 recepisce tale impostazione tanto in termini di incassi quanto in termini di costi, e si fa dunque carico delle note diseconomie derivanti dal mantenimento delle due sedi ed in particolare di quella di Ca' Vendramin Calergi.

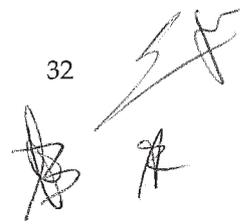
Coerentemente con tale scelta, soprattutto per la sede veneziana, l'investimento preponderante che qui viene riconfermato, all'interno dei parametri guida deliberati dal Consiglio di Amministrazione, è quello legato alla leva dell'ospitalità che permette di mantenere il patrimonio clienti elemento cardine dell'attività della Casa da Gioco.

6.1.2. Costi 2015

I costi diversi da quelli di produzione e del personale previsti a *budget* sono stati oggetto di attenta e puntuale analisi: ulteriori riduzioni di spesa saranno quindi ipotizzabili solamente a seguito di una riduzione dei servizi acquistati, che in molti casi sono già stati pienamente ottimizzati, mentre in altri casi non appaiono oggi ulteriormente riducibili, a meno di scelte strategiche drastiche circa il normale funzionamento della Casa da Gioco.

Infatti i costi generali derivano da anni di selezioni avvenute a ritmo serrato ed assai frequente.

Il *budget* prevede un abbattimento dei costi che riporta le spese di ospitalità 2015 nel loro complesso (due sedi) ai livelli 2013, come richiesto dall'Azionista di riferimento Comune di Venezia; tale obiettivo verrà raggiunto attraverso una revisione puntuale del sistema di profilazione di ciascun cliente e dei *benefit* allo stesso attribuibili; deve peraltro essere ribadito che tali costi, in ragione della particolare attività svolta dalla Società, risultano direttamente ed inscindibilmente correlati alla produzione dei ricavi: il loro mantenimento e la loro intensificazione nel corso degli anni di



recessione è stato elemento essenziale ed imprescindibile per mantenere il patrimonio costituito dalla clientela della Società, clientela che consentirà – al ripristino di normali condizioni di andamento economico nazionale – la ripresa di un adeguato flusso di ricavi caratteristici.

I costi di alberghi, voli, parcheggi, ristorazione interna ed esterna sono rivisti nel loro *mix*, al fine di condurre ad una migliore allocazione delle risorse disponibili e contemporaneamente generare economie di gestione.

L'intervento non è stato realizzato con un taglio indiscriminato e lineare, ma nella logica seguita in questi anni della ricerca continua e progressiva di un grado di efficienza sempre più elevato, che liberi utili risorse senza penalizzare l'andamento generale del *business* ed eviti una percezione di rinuncia in termini di marchio e di immagine a tutto favore della concorrenza nazionale ed estera.

6.1.3. Investimenti necessari

Il Casinò di Venezia è stato e continua ancor oggi ad essere un *cash-cow* per la Città, come dimostrano gli investimenti di pura sussistenza (in realtà: manutenzioni obbligate) dal 1999 ad oggi.

Le perdite di bilancio della Società in realtà derivano dall'aver sottratto utili non conseguiti attraverso lo strumento della Convenzione che regola i rapporti tra Società e Comune di Venezia.

Va ricordato che la lettera del Ministero degli Interni di autorizzazione alla privatizzazione obbligava al mantenimento della sede di Ca' Vendramin Calergi e raccomandava la salvaguardia dei livelli occupazionali. Spetta ora all'Azionista decidere quali scenari futuri prospettare: un'azienda più piccola ma redditizia o il mantenimento delle due sedi con le conseguenti diseconomie.

In ogni caso una quota di investimenti è oggi necessaria e imprescindibile anche nel breve periodo sia per l'incentivazione all'esodo finalizzata alla ristrutturazione del personale, sia per l'adeguamento strutturale e del *layout* delle sedi.

6.1.4. Obiettivi economici dell'azionista



I tre principali obiettivi economici indicati dall'azionista Comune di Venezia con lettera del Commissario straordinario del 5 novembre 2014 sono stati individuati:

- 1) nella riduzione del costo del personale, rispetto al dato 2014, per un importo di 3 milioni di euro;
- 2) nell'allineamento dei costi di ospitalità e *porteurs* ai livelli del 2013;
- 3) nella predisposizione entro il primo trimestre 2015 di un piano *ad hoc* per portare in pareggio operativo la controllata "M&D Services s.r.l."

Dei tre obiettivi sopra citati, il terzo è quello più direttamente correlato a variabili che coinvolgono scelte strategiche di "CdiVG S.p.A.", come la prevista revisione delle spese di ospitalità o la liberazione dai vincoli oggi esistenti sul gioco *on-line*. Il budget 2015 prevede, comunque, 300mila euro di svalutazione della partecipazione.

* * * * *

In sintesi, le linee guida su cui trova fondamento il budget 2015 di "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." possono essere riassunte come segue:

- *Incassi*: la previsione ipotizza introiti complessivi per 100,2 milioni di euro;
- *Trasferimento al Comune di Venezia*: il budget 2015 prevede l'attuale meccanismo di un trasferimento netto in favore dell'Amministrazione Comunale pari al 25% degli introiti netti di gioco (escluse tessere e proventi aleatori) detratti i ristorni pari ai risparmi sul costo del lavoro;
- *Costo del Personale*: stimato per il 2015 in 41,2 milioni di euro (comprensivi di 3 milioni di euro derivanti da azioni per recupero di efficienza e 1 milione di euro di incentivi all'esodo);
- *Locazioni beni immobili*: grazie all'applicazione del regime naturale IVA in vigore dal 1° settembre 2014, i costi per locazioni ammonteranno, per l'annualità 2015, a 6 milioni di euro;
- *Investimenti strutturali*: il budget 2015 prevede la realizzazione della nuova "Sala Garden" propedeutica al nuovo ingresso della sede di Ca' Noghera. Gli effetti sul

Handwritten signature and initials in the bottom right corner of the page. The signature appears to be 'S.F.' and the initials below it are 'A.B.'.

Conto Economico in termini di ammortamento decorreranno a regime dal 2016;

- *Risultato ante imposte*: perdita di circa 2,5 milioni di euro;
- *Imposte*: il budget 2015 recepisce il nuovo regime IRAP introdotto dal comma 20 dell'articolo unico della Legge di Stabilità 2015 (L. 23 dicembre 2014, n. 190). Tale disposizione dispone sostanzialmente, a decorrere dal periodo d'imposta 2015, la deduzione integrale del costo del lavoro a tempo indeterminato dal valore della produzione ai fini IRAP.

Tale impostazione verrà assoggettata, in corso d'anno, all'ordinaria attività mensile di monitoraggio, volta ad intervenire con tempestività sugli scostamenti che dovessero eventualmente manifestarsi.

7. PROPOSTA DI DELIBERA

Restando a disposizione per ogni chiarimento, invitiamo l'Assemblea ad approvare il bilancio chiuso al 31 dicembre 2014 così come da noi predisposto.

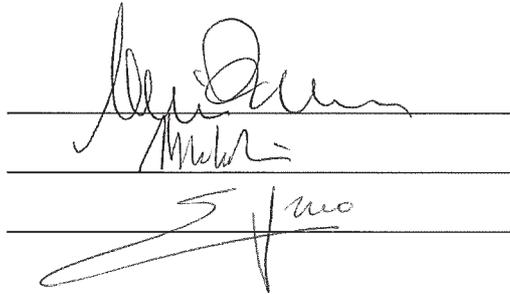
Quanto alla perdita d'esercizio di Euro 6.266.798, proponiamo all'Assemblea di procedere alla sua integrale copertura attraverso l'utilizzo per pari importo delle apposite riserve costituite con deliberazioni adottate dalla stessa assemblea in sede straordinaria in data 8 settembre-26 novembre 2014.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Dott.ssa Ilaria Bramezza (Presidente)

Dott. Vittorio Ravà (Consigliere)

Ing. Giovanni Seno (Consigliere)



Informazioni generali sull'impresa

Dati anagrafici

Denominazione: CASINO' DI VENEZIA GIOCO SPA
Sede: Sestiere Cannaregio 2040 VENEZIA VE
Capitale sociale: 120.000,00
Capitale sociale interamente versato: sì
Codice CCIAA: VE
Partita IVA: 04134520271
Codice fiscale: 04134520271
Numero REA: 368439
Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO): 920009
Società in liquidazione: no
Società con socio unico: sì
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: sì
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento: CMV S.p.A.
Appartenenza a un gruppo: sì
Denominazione della società capogruppo: CMV S.p.A.
Paese della capogruppo: Italia
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

Bilancio al 31/12/2014

Stato Patrimoniale Ordinario

	31/12/2014	31/12/2013
<i>Attivo</i>		
<i>B) Immobilizzazioni</i>		
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	27.566	53.114
5) Avviamento	6.246.818	6.614.278
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	10.095	-
7) Altre	322.672	329.287
<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	<i>6.607.151</i>	<i>6.996.679</i>

	31/12/2014	31/12/2013
II - Immobilizzazioni materiali	-	-
1) Terreni e fabbricati	5.348	8.966
2) Impianti e macchinario	37.660	100.450
3) Attrezzature industriali e commerciali	1.875.115	2.436.916
4) Altri beni	904.859	1.171.536
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	<i>2.822.982</i>	<i>3.717.868</i>
III - Immobilizzazioni finanziarie	-	-
1) Partecipazioni in	-	-
a) imprese controllate	15.382.219	16.232.276
<i>Totale partecipazioni</i>	<i>15.382.219</i>	<i>16.232.276</i>
2) Crediti	-	-
d) verso altri	25.977	25.518
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	25.977	25.518
<i>Totale crediti</i>	<i>25.977</i>	<i>25.518</i>
<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>	<i>15.408.196</i>	<i>16.257.794</i>
<i>Totale immobilizzazioni (B)</i>	<i>24.838.329</i>	<i>26.972.341</i>
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze	-	-
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.104.423	1.039.832
<i>Totale rimanenze</i>	<i>1.104.423</i>	<i>1.039.832</i>
II - Crediti	-	-
1) verso clienti	5.130.967	5.332.620
esigibili entro l'esercizio successivo	5.130.967	5.332.620
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
2) verso imprese controllate	145.549	170.123
esigibili entro l'esercizio successivo	145.549	170.123
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
4) verso controllanti	12.174.960	14.164.090
esigibili entro l'esercizio successivo	12.174.960	14.164.090
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
4-bis) Crediti tributari	106.730	19.741
esigibili entro l'esercizio successivo	106.730	19.741
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-

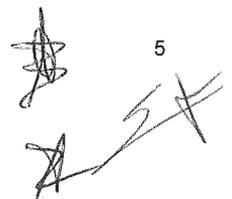
	31/12/2014	31/12/2013
4-ter) Imposte anticipate	447.305	335.102
esigibili entro l'esercizio successivo	447.305	335.102
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
5) verso altri	475.338	774.909
esigibili entro l'esercizio successivo	475.338	774.909
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<i>Totale crediti</i>	<i>18.480.849</i>	<i>20.796.585</i>
IV - Disponibilità liquide	-	-
1) Depositi bancari e postali	2.999.445	4.251.000
2) Assegni	15.600	56.000
3) Danaro e valori in cassa	4.538.279	4.379.175
<i>Totale disponibilità liquide</i>	<i>7.553.324</i>	<i>8.686.175</i>
<i>Totale attivo circolante (C)</i>	<i>27.138.596</i>	<i>30.522.592</i>
<i>D) Ratei e risconti</i>		
Ratei e risconti attivi	158.627	199.411
<i>Totale ratei e risconti (D)</i>	<i>158.627</i>	<i>199.411</i>
<i>Totale attivo</i>	<i>52.135.552</i>	<i>57.694.344</i>
<i>Passivo</i>		
<i>A) Patrimonio netto</i>	<i>1.158.907</i>	<i>2.425.708</i>
I - Capitale	120.000	6.000.000
IV - Riserva legale	-	7.380
VII - Altre riserve, distintamente indicate	-	-
Riserva straordinaria o facoltativa	-	140.223
Versamenti a copertura perdite	7.305.706	-
Varie altre riserve	1-	2
<i>Totale altre riserve</i>	<i>7.305.705</i>	<i>140.225</i>
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	6.266.798-	3.721.897-
<i>Utile (perdita) residua</i>	<i>6.266.798-</i>	<i>3.721.897-</i>
<i>Totale patrimonio netto</i>	<i>1.158.907</i>	<i>2.425.708</i>
<i>B) Fondi per rischi e oneri</i>		
2) per imposte, anche differite	10.540	12.253
3) altri	9.108.876	8.735.820
<i>Totale fondi per rischi ed oneri</i>	<i>9.119.416</i>	<i>8.748.073</i>

	31/12/2014	31/12/2013
<i>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</i>	8.889.283	8.970.055
<i>D) Debiti</i>		
6) Acconti	9.288	18.305
esigibili entro l'esercizio successivo	9.288	18.305
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
7) Debiti verso fornitori	5.408.811	5.289.286
esigibili entro l'esercizio successivo	5.408.811	5.289.286
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
9) Debiti verso imprese controllate	2.890.271	1.650.547
esigibili entro l'esercizio successivo	2.890.271	1.650.547
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
11) Debiti verso controllanti	15.525.986	19.860.348
esigibili entro l'esercizio successivo	15.525.986	19.860.348
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
12) Debiti tributari	1.139.913	1.945.569
esigibili entro l'esercizio successivo	1.139.913	1.945.569
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.377.251	1.370.445
esigibili entro l'esercizio successivo	1.377.251	1.370.445
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
14) Altri debiti	6.616.426	7.416.008
esigibili entro l'esercizio successivo	6.616.426	7.416.008
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<i>Totale debiti</i>	<i>32.967.946</i>	<i>37.550.508</i>
<i>Totale passivo</i>	<i>52.135.552</i>	<i>72.070.114</i>

Conti d'Ordine

	31/12/2014	31/12/2013
<i>Conti d'ordine</i>		
Rischi assunti dall'impresa	-	-
Fidejussioni	-	-
ad altre imprese	945.500	1.912.630

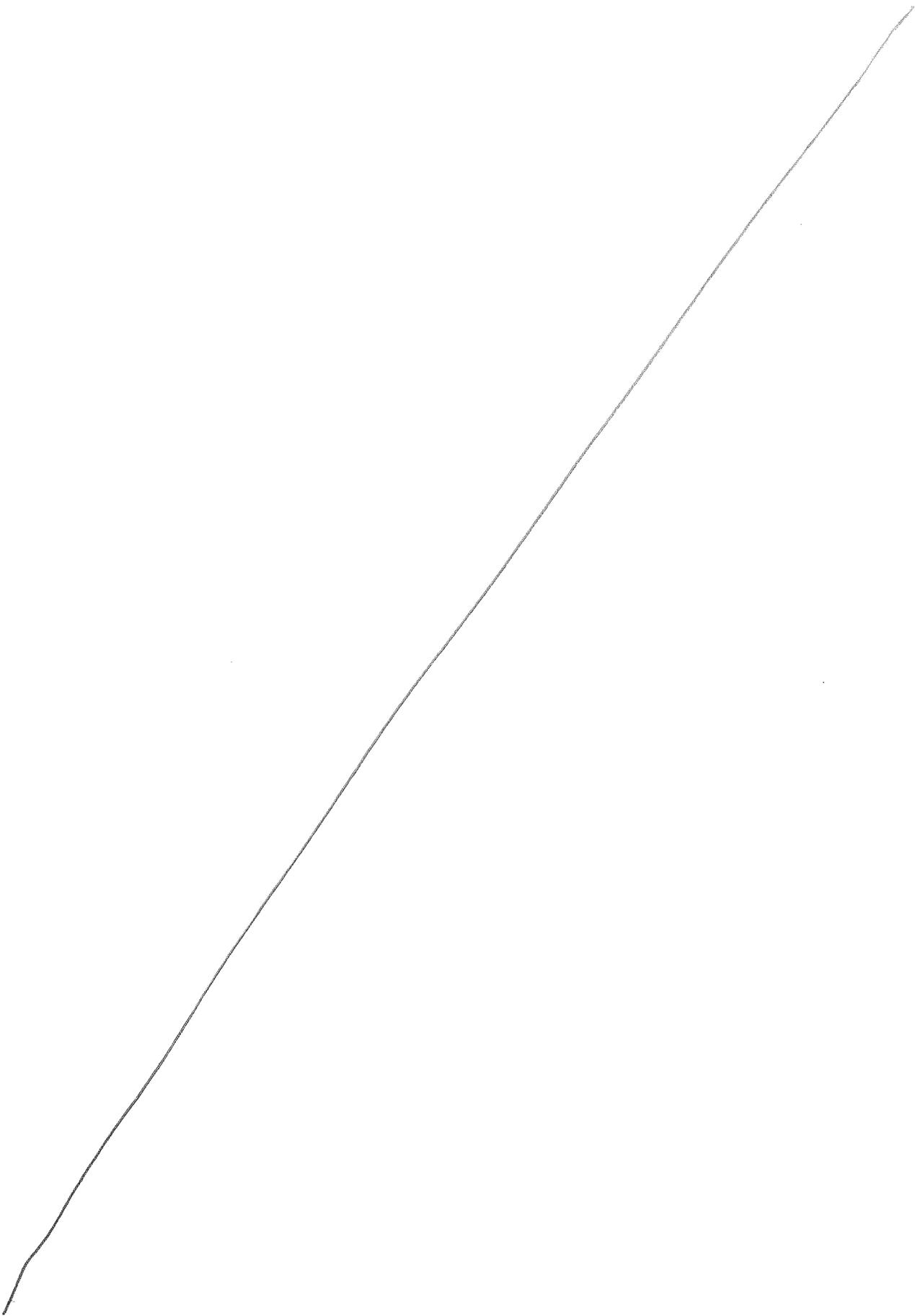
	31/12/2014	31/12/2013
<i>Totale fideiussioni</i>	945.500	1.912.630
<i>Totale rischi assunti dall'impresa</i>	945.500	1.912.630
Beni di terzi presso l'impresa	-	-
Beni presso l'impresa a titolo di deposito o comodato	1.118.383	451.565
Altro	1.613.528	2.111.909
<i>Totale beni di terzi presso l'impresa</i>	2.731.911	2.563.474
Altri conti d'ordine	4.780.594	4.748.822
<i>Totale conti d'ordine</i>	8.458.005	9.224.926



Conto Economico Ordinario

	31/12/2014	31/12/2013
A) Valore della produzione		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	79.972.576	86.197.404
5) Altri ricavi e proventi	-	-
Altri	456.920	516.380
<i>Totale altri ricavi e proventi</i>	<i>456.920</i>	<i>516.380</i>
<i>Totale valore della produzione</i>	<i>80.429.496</i>	<i>86.713.784</i>
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.310.842	1.346.518
7) per servizi	26.993.019	27.150.724
8) per godimento di beni di terzi	10.652.493	11.549.054
9) per il personale	-	-
a) Salari e stipendi	29.372.066	30.429.015
b) Oneri sociali	10.055.678	10.358.836
c) Trattamento di fine rapporto	2.117.561	2.225.548
d) Trattamento di quiescenza e simili	430.131	444.942
e) Altri costi	880.874	1.019.005
<i>Totale costi per il personale</i>	<i>42.856.310</i>	<i>44.477.346</i>
10) Ammortamenti e svalutazioni	-	-
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	503.285	506.940
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.381.904	1.769.133
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	21.415	42.831
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide	556.703	593.879
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	<i>2.463.307</i>	<i>2.912.783</i>
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	64.591-	5.093-
12) Accantonamenti per rischi	210.626	247.408
14) Oneri diversi di gestione	755.787	534.794
<i>Totale costi della produzione</i>	<i>85.177.793</i>	<i>88.213.534</i>
<i>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</i>	<i>4.748.297-</i>	<i>1.499.750-</i>
C) Proventi e oneri finanziari		
16) Altri proventi finanziari	-	-

	31/12/2014	31/12/2013
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
altri	420	423
<i>Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i>	420	423
d) Proventi diversi dai precedenti	-	-
altri	15.010	43.101
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	15.010	43.101
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	15.430	43.524
17) Interessi ed altri oneri finanziari	-	-
altri	67.502	20.293
<i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i>	67.502	20.293
17-bis) Utili e perdite su cambi	13.661	4.679
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	38.411-	27.910
<i>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</i>		
19) Svalutazioni	-	-
a) di partecipazioni	850.057	1.075.919
<i>Totale svalutazioni</i>	850.057	1.075.919
<i>Totale delle rettifiche di valore di attività finanziarie (18-19)</i>	850.057-	1.075.919-
<i>E) Proventi e oneri straordinari</i>		
20) Proventi	-	-
Plusvalenze da alienazione i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5	29.700	200
Altri	163.775	89.217
<i>Totale proventi</i>	193.475	89.417
21) Oneri	-	-
Minusvalenze da alienazione i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n.14	7.831	44.971
Altri	28.500	42.956
<i>Totale oneri</i>	36.331	87.927
<i>Totale delle partite straordinarie (20-21)</i>	157.144	1.490
<i>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)</i>	5.479.621-	2.546.269-
<i>22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>		
Imposte correnti	901.092	1.349.023
Imposte differite	1.713-	4.622
Imposte anticipate	112.202	178.017
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	787.177	1.175.628
<i>23) Utile (perdita) dell'esercizio</i>	6.266.798-	3.721.897-



Bilancio XBRL

[Handwritten signature]
8
[Handwritten initials]

Nota Integrativa parte iniziale

Introduzione

Signori Azionisti,

nel rispetto delle previsioni degli articoli 2427 e 2427-bis del Codice Civile sottoponiamo al Vostro esame ed alla Vostra approvazione il bilancio relativo all'esercizio sociale chiuso al 31 dicembre 2014, nel cui ambito la presente Nota Integrativa – sua parte integrante ed essenziale – ha lo scopo di illustrare e fornire dettaglio delle voci esposte nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, integrandole con le informazioni atte a fornire la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società.

1. INFORMAZIONI GENERALI

1.1. COSTITUZIONE E ATTIVITÀ

Come noto la Società è stata costituita in data 1° ottobre 2012; il suo capitale sociale è stato liberato attraverso il conferimento del ramo d'azienda "Gioco" – costituito dall'insieme dei beni e dei rapporti giuridici funzionalmente correlati al fine di consentire lo svolgimento dell'attività di gestione della Casa da Gioco di Venezia – da parte del socio unico "CMV S.p.A." (già "Casinò Municipale di Venezia S.p.A.").

I rapporti organizzativi ed economico-finanziari tra il Comune di Venezia (titolare dell'autorizzazione ministeriale per l'esercizio dell'attività di gioco) e la Società sono regolati da apposita Convenzione, approvata con Delibera Consiliare del 23 aprile 2012 e sottoscritta dall'Ente e dalla società conferente in data 26 giugno 2012; tale convenzione ha durata ventennale con decorrenza dal 1° gennaio 2012.

1.2. ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Rinviando al contenuto della Relazione sulla Gestione per le informazioni di maggior dettaglio, riteniamo utile – ai fini di una miglior comprensione della struttura e dell'andamento dei dati quantitativi contenuti nel bilancio d'esercizio – osservare fin d'ora che la gestione 2014 è stata significativamente influenzata da un lato dall'esito non favorevole della procedura di gara per la c.d. "privatizzazione" della gestione, dall'altro – a causa dell'anticipato scioglimento dell'Amministrazione Comunale di Venezia – e dall'impossibilità di ottenere l'autorizzazione ad adottare quei provvedimenti alternativi di natura strategica che, per comprensibili ragioni, la gestione commissariale *pro-tempore*

ha ritenuto corretto rimettere alle decisioni della nuova Amministrazione che si insedierà a seguito dell'esito delle elezioni amministrative programmate per il prossimo 31 maggio.

In tale contesto la Società non ha potuto infatti dare concreta attuazione alle scelte di natura strategica finalizzate ad affrontare la crisi in corso e rilanciare lo sviluppo dell'impresa; l'attività del Consiglio di Amministrazione si è dovuta dunque limitare ad attuare solo un piano di "ristrutturazione vincolata", mirato ad attenuare – per quanto possibile – i negativi effetti dello stato dell'impresa sulla possibilità di preservarne in modo adeguato il patrimonio.

1.3. BILANCIO CONSOLIDATO

Pur controllando un'altra impresa, ed in particolare la società "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l.", la Società è esonerata dalla redazione del bilancio consolidato ai sensi di quanto previsto dall'art. 27, 3° comma, del D.Lgs. 127/91; tale obbligo è infatti assolto dalla capogruppo "CMV S.p.A."

1.4. CONSOLIDATO FISCALE

La Società aderisce, sin dal 2013, alla procedura di tassazione consolidata di Gruppo (c.d. consolidato fiscale nazionale) promossa dalla Capogruppo "CMV S.p.A.". Nel corso del 2014 la società controllante ha rinnovato l'opzione per il triennio 2014-2016, senza soluzione di continuità per ciò che riguarda il regolamento dei rapporti sottostanti alla suddetta procedura.

1.5. CONTINUITÀ AZIENDALE

Nell'esercizio 2014 la Società ha prodotto una perdita di Euro 6.266.798 ed ha dovuto procedere a due distinti interventi ex art. 2447 del Codice Civile. In tale ambito, l'azionista "CMV S.p.A." ha apportato nuovi mezzi finanziari a titolo di copertura perdite per un importo complessivo di Euro 5.000.000, ed ha confermato – insieme all'azionista di riferimento del Gruppo, il Comune di Venezia – di voler garantire la preservazione dell'importante patrimonio costituito dal valore della partecipazione detenuta in "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." e dunque la sua continuità aziendale.

La Società ha predisposto un piano triennale 2015-2017 che prevede il ripristino, in tale periodo, delle condizioni di equilibrio economico; ha altresì e comunque la possibilità di attivare la clausola di salvaguardia prevista dall'art. 23 della vigente Convenzione, clausola che prevede l'obbligo per la controparte contrattuale, il Comune di Venezia, di assicurare il conseguimento di detto equilibrio.

Per tali motivi, e per quanto più ampiamente descritto nella Reazione sulla Gestione, gli Amministratori hanno ritenuto corretto e coerente predisporre il presente bilancio secondo criteri di continuità aziendale.

2. CONTENUTO E CRITERI DI ESPOSIZIONE

Alla redazione del bilancio si è provveduto nel rispetto degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile. Non sono state indicate quelle voci di Stato Patrimoniale e di Conto Economico precedute da numeri arabi e lettere minuscole che avrebbero recato saldo pari a "zero" nell'esercizio appena conclusosi. Tutti gli importi indicati nel presente documento sono espressi in euro, con arrotondamento dei valori contabili all'unità di euro.

3. CRITERI DI VALUTAZIONE E DI ISCRIZIONE

3.1. CRITERI GENERALI

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata in conformità delle disposizioni del Codice Civile, interpretate secondo il disposto dei principi contabili elaborati dall'*Organismo Italiano di Contabilità* (O.I.C.). Per completezza si evidenzia che alcuni principi contabili sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte nel 2014 nell'ambito del progetto di aggiornamento dei principi contabili nazionali attuato dall'O.I.C..

Come previsto dalla disciplina civilistica, sono stati rispettati i principi di chiarezza, verità, correttezza, competenza temporale e prudenza, nella prospettiva di continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

Gli utili sono inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite, in quanto conoscibili, anche se manifestatisi successivamente. Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci del bilancio sono stati valutati separatamente. Gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente sono stati classificati tra le immobilizzazioni.

Si ricorda che la Società procede alla contabilizzazione degli acquisti delle immobilizzazioni, considerando il costo al lordo dell'I.V.A. assolta, per la sua parte indetraibile.

3.2. DEROGHE

Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe ai criteri di valutazione di cui all'articolo 2423, 4° comma, e all'articolo 2423 bis, 2° comma, del Codice Civile.

3.3. RETTIFICHE E RIPRESE DI VALORE

Il valore delle immobilizzazioni la cui durata utile è limitata nel tempo è rettificato in diminuzione attraverso lo strumento dell'ammortamento.

In linea generale, gli stessi beni e le altre componenti dell'attivo sono svalutati ogni qualvolta sia riscontrata una perdita durevole di valore; il valore originario è ripristinato nella misura in cui si reputi



che i motivi della precedente svalutazione siano venuti meno. Le metodologie analitiche di ammortamento e di svalutazione adottate sono descritte nel prosieguo della presente Nota Integrativa.

3.4. RIVALUTAZIONI

La Società non ha operato nel presente e/o nei precedenti esercizi rivalutazioni monetarie o volontarie del valore dei beni aziendali.

* * * * *

Per quanto riguarda le singole voci di bilancio, sono stati adottati i criteri di seguito indicati.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte nell'attivo al costo di acquisto/conferimento, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e, laddove previsto, con il consenso del Collegio Sindacale.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali è stato ammortizzato in modo sistematico, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del singolo bene o diritto, valutandone il prevedibile concorso alla futura produzione di risultati economici.

Più precisamente, i coefficienti adottati sono i seguenti:

Categoria	Coefficiente
Software in licenza d'uso	33,33%
Avviamento	5,19%
Migliorie su beni di terzi	20,00%

L'ammortamento è stato operato in conformità al piano prestabilito e ritenuto idoneo ad assicurare una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni stesse.

Per ciò che in particolare riguarda l'ammortamento dell'avviamento (iscritto a seguito dell'originario conferimento del ramo d'azienda "Gioco"), esso è determinato in funzione della durata della concessione per la gestione della Casa da Gioco così come risultante dalla convenzione stipulata in data 26 giugno 2012 tra il Comune di Venezia e "CMV S.p.A." e valevole fino al 31 dicembre 2031, ed ora in essere tra l'Ente e la società "Casinò di Venezia Gioco S.p.A.".

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al costo di acquisto/conferimento, aumentato degli eventuali oneri di diretta imputazione, secondo i criteri e nei limiti di cui all'art. 2426 Codice Civile. Il costo delle immobilizzazioni materiali è stato ammortizzato secondo un piano sistematico, in

relazione alla valutazione della loro residua possibilità di utilizzazione e tenuto conto del prevedibile concorso alla futura produzione di risultati economici.

Più precisamente, le aliquote applicate nell'esercizio, eventualmente ridotte come precisato sotto, sono le seguenti:

<i>Categoria</i>	<i>Coefficiente</i>
Costruzioni leggere	10,00%
Impianti telefonici	20,00%
Impianti per gioco <i>on-line</i> e sistema contr. stat. tavoli gioco	25,00%
Impianti TV CC – Video Controllo Gioco	30,00%
Gestione ingressi bigliettazione automatica	20,00%
Altri impianti specifici	20,00%
Attrezzature di gioco tradizionali – Mobili e arredi	12,00%
Attrezzature di gioco elettroniche – Macchine conta gettoni	20,00%
Attrezzature da cucina	25,00%
Segnaletica – Attrezz. Varia	15,50%
Mezzi trasporto interno	20,00%
Macchine elettr. ufficio – fotoriprod. – EDP – Telefonia	20,00%

L'aliquota di ammortamento applicata è ridotta alla metà nel primo esercizio di utilizzo dei beni, per tener conto del periodo medio di impiego degli stessi nel processo aziendale.

Per completezza si precisa che le aliquote applicate non superano quelle ammesse dalla normativa tributaria.

Le spese di manutenzione non incrementative sostenute su beni propri e di terzi sono state integralmente imputate al conto economico.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La partecipazione nella controllata "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l." è stata valutata secondo il metodo del costo, rettificato ove ritenuto necessario e a fronte di perdite durevoli di valore. Nell'esercizio in cui le condizioni per la svalutazione vengano meno, è ripristinato il valore precedente alla svalutazione.

I crediti per depositi cauzionali sono iscritti al valore nominale.

RIMANENZE

Le giacenze di magazzino sono state valutate al costo specifico d'acquisto.

CREDITI

I crediti sono iscritti in bilancio secondo il presumibile valore di realizzazione, con indicazione separata delle attività di natura tributaria.

La Società non vanta crediti in valuta, né crediti formalmente esigibili oltre l'esercizio successivo.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono iscritte in bilancio al valore nominale.

FONDI PER RISCHI E ONERI

Gli accantonamenti ai fondi per rischi e oneri sono destinati a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Al termine dell'esercizio la Società ha operato una puntuale verifica sulla consistenza di ogni singolo fondo, ed ha effettuato quegli accantonamenti o rettifiche che si sono resi necessari ai fini di una corretta rappresentazione dei rischi o degli oneri futuri, per quanto conoscibili o prevedibili.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

Il T.F.R. è calcolato in applicazione di quanto disposto dall'art. 2120 del Codice Civile, dal contratto aziendale di lavoro e nel rispetto della normativa fiscale di riferimento.

In seguito alla riforma del T.F.R. e a quanto previsto dal D.Lgs. 5 dicembre 2005 n. 252 di attuazione della L. 23 agosto 2004 n. 243, per le aziende che – come "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." – abbiano un numero di dipendenti superiore alle 50 unità, gli accantonamenti vengono destinati ai fondi pensione complementari o al fondo di tesoreria INPS, secondo le determinazioni in tal senso assunte dai lavoratori.

DEBITI

Le partite debitorie sono iscritte a bilancio al valore nominale.

Anche nella rilevazione dei debiti in valuta è stato rispettato il criterio di cui al punto 8-bis dell'art. 2426 del Codice Civile.

Nell'osservanza di quanto disposto dal punto 19-bis, comma 1, dell'articolo 2427 del Codice Civile, si precisa che l'Azionista non ha erogato finanziamenti a favore della Società.

La Società non ha nel proprio passivo debiti con durata residua superiore ai 5 anni.

RATEI E RISCOINTI

Nella voce ratei e risconti attivi e passivi sono esclusivamente iscritti proventi e oneri dell'esercizio che avranno manifestazione numeraria in esercizi successivi e ricavi e costi conseguiti o sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. In ogni caso vi sono iscritti soltanto quote di costi e di proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine sono iscritti al valore nominale, ovvero, qualora lo stesso non risultasse disponibile, al valore di stima operata dagli Amministratori.

CONTRATTI DI LOCAZIONE FINANZIARIA

La Società non ha in corso alcun contratto di locazione finanziaria.

ISCRIZIONE DEI RICAVI E PROVENTI E DEI COSTI ED ONERI

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri iscritti in bilancio al netto di resi, sconti, abbuoni, premi ed eventuali altre poste rettificative, sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza temporale.

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono determinate ed iscritte in conformità alle disposizioni di legge in vigore.

Alla chiusura dell'esercizio 2014 si è proceduto alla quantificazione e alla rilevazione contabile delle imposte differite ed anticipate relative alle differenze temporanee tra il risultato d'esercizio e il reddito imponibile fiscale.

Le attività per imposte anticipate vengono iscritte in bilancio solo se il loro futuro recupero è ritenuto probabile.

Per il dettaglio delle movimentazioni si rinvia al commento delle voci *Crediti per imposte anticipate* (CII4-ter dell'attivo), *Fondi per rischi e oneri* (B del passivo) e *Imposte sul reddito dell'esercizio* (E22 del conto economico).

Nota Integrativa Attivo

Immobilizzazioni immateriali

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Introduzione

La voce in esame comprende costi di utilità pluriennale, in quanto riferiti a fattori produttivi i cui benefici economici si realizzano anche in esercizi successivi rispetto a quello di sostenimento del costo.

Il saldo della voce in commento può essere così sintetizzato:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Immobilizzazioni immateriali	6.607.151	6.996.679	389.528-

La dinamica delle voci classificate tra le *Immobilizzazioni Immateriali* è esplicitata come segue.

Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni immateriali

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<i>Valore di inizio esercizio</i>					
Costo	177.980	7.073.603	-	420.359	7.671.942
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	124.866	459.325	-	91.072	675.263
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Valore di bilancio	53.114	6.614.278	-	329.287	6.996.679
<i>Variazioni nell'esercizio</i>					
Incrementi per acquisizioni	6.841	-	10.095	96.821	113.757
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	-	-	-
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	87.654	-	-	-	87.654
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Ammortamento dell'esercizio	32.389	367.460	-	103.436	503.285
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-
Altre variazioni	87.654	-	-	-	87.654
Totale variazioni	25.548-	367.460-	10.095	6.615-	389.528-
Valore di fine esercizio					
Costo	97.167	7.073.603	10.095	517.181	7.698.046
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	69.601	826.785	-	194.509	1.090.895
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Valore di bilancio	27.566	6.246.818	10.095	322.672	6.607.151

Commento

L'analisi delle singole componenti è resa nei paragrafi che seguono:

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili (B I 4)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Concessione licenze, marchi e diritti simili	97.167	177.980	80.813-
Fondo ammortamento Concessione licenze, marchi e diritti simili	69.601-	124.866-	55.265
Totale	27.566	53.114	25.548-

L'importo della posta in oggetto, indicato in bilancio al netto del fondo ammortamento, è costituito dai costi per l'acquisto di licenze connesse all'utilizzo di software. Nell'esercizio 2014 la Società ha inoltre provveduto all'elisione contabile di quelle immobilizzazioni che risultavano già interamente ammortizzate alla data di chiusura dell'esercizio precedente (Euro 87.654).

Avviamento (B I 5)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Avviamento	7.073.603	7.073.603	-
Fondo ammortamento Avviamento	826.785-	459.325-	367.460-
Totale	6.246.818	6.614.278	367.460-

Il valore dell'avviamento iscritto a bilancio deriva dal confronto tra i valori contabili del ramo d'azienda oggetto di conferimento nel 2012 e quello del capitale sociale deliberato in sede di costituzione della Società.

Tale ultimo valore è stato determinato dalla conferente "CMV S.p.A." avendo a riferimento le risultanze della perizia di stima asseverata redatta ai sensi dell'art. 2343 ter, 2° comma, lett. b, del Codice Civile, dal dott. Antonio Zambon in data 25 settembre 2012.

Il processo di ammortamento è stato determinato in relazione alla durata della concessione per la gestione della Casa da Gioco, la cui scadenza è stabilita al 31 dicembre 2031.

Immobilizzazioni in corso e acconti (B I 6)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Immobilizzazioni immateriali in corso	10.095	-	10.095
Totale	10.095	-	10.095

La posta accoglie oneri per prestazioni professionali rese nell'esercizio in commento e riferite alla progettazione di opere e migliorie straordinarie da effettuarsi su beni di terzi.

Altre immobilizzazioni immateriali (B I 7)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Migliorie su fabbricati	37.574	37.574	-
Fondo ammortamento migliorie su fabbricati	17.561-	10.047-	7.514-
Totale migliorie su fabbricati	20.013	27.527	7.514-
Migliorie su impianti generici	86.395	86.395	-
Fondo ammortamento migliorie su impianti generici	34.558-	17.279-	17.279-
Totale migliorie su impianti generici	51.837	69.116	17.279-
Migliorie su impianti specifici	393.211	296.390	96.821
Fondo ammortamento migliorie su impianti specifici	142.389-	63.746-	78.643-
Totale migliorie su impianti specifici	250.822	232.644	18.178
Totale generale	322.672	329.287	6.615-

La variazione dell'esercizio si riferisce a migliorie realizzate nel corso del 2014 su impianti di terzi; nello specifico l'incremento è interamente legato alla realizzazione di un nuovo ascensore presso la sede veneziana della Casa da Gioco (Euro 96.821).

* * * * *

Si precisa che non si è ritenuto di dover provvedere a svalutazioni ai sensi dell'art. 2426, comma 1, n. 3 del Codice Civile in quanto, come previsto dal principio contabile O.I.C. 9, non sono stati riscontrati

indicatori di potenziali perdite di valore delle immobilizzazioni immateriali: la parte più rilevante di tali immobilizzazioni è infatti costituita dalla voce "avviamento", riferito al valore di un ramo d'azienda, il c.d. "ramo gioco", che anche nell'esercizio 2014 ha prodotto un'utilità di oltre 25 milioni di euro per il Comune di Venezia. In ogni caso il piano triennale 2015-2017 predisposto dalla Società prevede il recupero, entro tale orizzonte temporale, di condizioni di equilibrio economico. Anche tale circostanza conferma, ad avviso degli Amministratori, la recuperabilità attraverso i flussi futuri di ricavi del valore delle immobilizzazioni immateriali iscritte a bilancio.

Immobilizzazioni materiali

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Introduzione

Il saldo delle immobilizzazioni materiali alla data di chiusura dell'esercizio 2014 è riassumibile come segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Immobilizzazioni materiali	2.822.982	3.717.868	894.886-

La dinamica delle voci classificate tra le *Immobilizzazioni Materiali* è suddivisa come segue::

Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni materiali
<i>Valore di inizio esercizio</i>					
Costo	127.612	6.390.534	18.846.676	6.570.114	31.934.936
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	118.646	5.982.924	16.217.022	5.398.578	27.717.170
Svalutazioni	-	307.160	192.738	-	499.898
Valore di bilancio	8.966	100.450	2.436.916	1.171.536	3.717.868
<i>Variazioni nell'esercizio</i>					
Incrementi per acquisizioni	-	4.732	426.526	90.707	521.965
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	-	-	-

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni materiali
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	59.297	1.251.925	283.225	1.594.447
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-
Ammortamento dell'esercizio	3.617	67.522	953.381	357.383	1.381.903
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	21.415	-	21.415
Altre variazioni	-	59.297	1.238.394	283.224	1.580.915
Totale variazioni	3.617-	62.790-	561.801-	266.677-	894.885-
<i>Valore di fine esercizio</i>					
Costo	127.612	6.335.970	18.021.277	6.377.597	30.862.456
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	122.263	5.991.150	15.932.009	5.472.738	27.518.160
Svalutazioni	-	307.160	214.153	-	521.313
Valore di bilancio	5.348	37.660	1.875.115	904.859	2.822.983

Commento

L'analisi delle singole componenti è resa nei paragrafi che seguono.

Terreni e fabbricati (B II 1)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Costruzioni leggere	127.612	127.612	-
F.do ammortamento costruzioni leggere	122.264-	118.646-	3.618-
Totale	5.348	8.966	3.618-

La variazione della posta in commento è interamente riferita all'ammortamento del periodo.

Impianti e macchinari (B II 2)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Impianti telefonici	259.492	259.925	433-
Fondo ammortamento impianti telefonici	255.706-	259.556-	3.850

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Totale impianti telefonici	3.786	369	3.417
Impianto mobile antincendio	46.359	46.359	-
Fondo ammortamento impianto mobile antincendio	46.359-	46.359-	-
Totale impianto mobile antincendio	-	-	-
On line gioco	1.186.026	1.207.965	21.939-
Fondo ammortamento on line gioco	1.166.293-	1.188.232-	21.939
Fondo svalutazione on line gioco	19.733-	19.733-	-
Totale on line gioco	-	-	-
Sistema controllo statico tavoli gioco	505.394	509.826	4.432-
Fondo ammortamento sistema controllo statico tavoli gioco	466.379-	470.811-	4.432
Fondo svalutazione sistema controllo statico tavoli gioco	39.015-	39.015-	-
Totale sistema controllo statico tavoli gioco	-	-	-
Display gioco	78.472	78.472	-
Fondo ammortamento display gioco	78.472-	78.472-	-
Totale display gioco	-	-	-
Video controllo giochi	2.104.917	2.104.917	-
Fondo ammortamento video controllo giochi	1.995.807-	1.930.552-	65.255
Fondo svalutazione video controllo giochi	76.188-	76.188-	-
Totale video controllo giochi	32.922	98.177	65.255-
Gestione ingressi e bigliettazione automatica	495.124	522.884	27.760-
Fondo ammortamento gestione ingressi e bigliettazione automatica	495.124-	522.884-	27.760
Totale gestione ingressi e bigliettazione automatica	-	-	-
Immobilizz. materiali non entrate in funzione	172.224	172.224	-
Fondo svalutazione immobilizz. materiali non entrate in funzione	172.224-	172.224-	-
Totale immobilizz. materiali non entrate in funzione	-	-	-
Impianti amovibili ex sede Ranch	1.487.961	1.487.961	-
Fondo ammortamento impianti amovibili ex sede Ranch	1.487.009-	1.486.057-	952-
Totale impianti amovibili ex sede Ranch	952	1.904	952-
Totale generale	37.660	100.450	62.790-

Le acquisizioni effettuate dalla Società nell'anno 2014 (Euro 4.732) si riferiscono all'implementazione degli impianti telefonici.

Anche nell'esercizio 2014, il valore complessivo dei beni non entrati in funzione, e quindi non assoggettati ad ammortamento, è confermato in Euro 172.224; tale valore risulta comunque

integralmente svalutato già dall'atto del loro conferimento.

Attrezzature industriali e commerciali (B II 3)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Slot	12.034.575	12.900.348	865.773-
Fondo ammortamento slot	11.040.902	11.653.945-	613.043
Totale slot	993.673	1.246.403	252.730-
Slot usate inf. € 516,46	3.692	3.692	-
Fondo ammortamento slot usate inf. € 516,46	3.692-	3.692-	-
Totale slot usate inf. € 516,46	-	-	-
Corsa cavalli	111.894	111.894	-
Fondo ammortamento corsa cavalli	111.894-	111.894-	-
Totale Corsa cavalli	-	-	-
Giochi tradizionali	2.627.573	2.606.964	20.609
Fondo ammortamento giochi tradizionali	2.011.404-	1.873.779-	137.625-
Totale giochi tradizionali	616.169	733.185	117.016-
Giochi tradizionali inf. € 516,46	9.675	9.675	-
Fondo ammortamento giochi tradizionali inf. € 516,46	6.386-	5.225-	1.161-
Totale giochi tradizionali inf. € 516,46	3.289	4.450	1.161-
Macchine conta gettoni	77.617	77.617	-
Fondo ammortamento macchine conta gettoni	77.617-	77.617-	-
Totale macchine conta gettoni	-	-	-
Immobilizzazioni materiali non entrate in funzione	214.153	214.153	-
Fondo svalutazione imm. materiali non entrate in funzione	214.153-	192.738-	21.415-
Totale immobilizzazioni materiali non entrate in funzione	-	21.415	21.415-
Attrezzature elettroniche per giochi tradizionali	859.796	859.796	-
Fondo ammortamento attrezzature elettroniche per giochi tradizionali	753.543-	675.357-	78.186-
Totale attrezzature elettroniche per giochi tradizionali	106.253	184.439	78.186-
Macchine ordinatrici di gettoni	592.954	592.954	-
Fondo ammortamento macchine ordinatrici di gettoni	520.449-	444.895-	75.554-
Totale macchine ordinatrici di gettoni	72.505	148.059	75.554-
Attrezzatura da cucina	383.130	383.130	-
Fondo ammortamento attrezzatura da cucina	383.130-	383.130-	-
Totale attrezzatura da cucina	-	-	-
Attrezzatura da cucina inf. € 516,46	41.996	41.996	-

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Fondo ammortamento attrezzatura da cucina inf. € 516,46	41.996-	41.996-	-
Totale attrezzatura da cucina inf. € 516,46	-	-	-
Attrezzatura varia	710.111	701.569	8.542
Fondo ammortamento attrezzatura varia	649.862-	626.022-	23.840-
Totale attrezzatura varia	60.249	75.547	15.298-
Attrezzatura varia inf. € 516,46	61.281	61.281	-
Fondo ammortamento attrezzatura varia inf. € 516,46	61.281-	61.012-	269-
Totale attrezzatura varia inf. € 516,46	-	269	269-
Segnaletica - pannelli pubbl. - transenne	230.480	219.257	11.223
Fondo ammortamento segnaletica - pannelli pubbl. - transenne	207.503-	196.108-	11.395-
Totale segnaletica - pannelli pubbl. - transenne	22.977	23.149	172-
Segnaletica - pannelli pubbl. - transenne inf. € 516,46	31.967	31.967	-
Fondo amm.to segnaletica - pannelli pubbl. - transenne inf. € 516,46	31.967-	31.967-	-
Totale segnaletica - pannelli pubbl. - transenne inf. € 516,46	-	-	-
Dotazioni servizio guardaroba	30.382	30.382	-
Fondo ammortamento dotazioni servizio guardaroba	30.382-	30.382-	-
Totale dotazioni servizio guardaroba	-	-	-
Totale generale	1.875.115	2.436.916	561.801-

Tale voce comprende essenzialmente i costi relativi all'acquisto di attrezzature di gioco; la Società ha realizzato nuovi investimenti per un importo di Euro 406.761 mentre sono state dismesse attrezzature da gioco per complessivi Euro 1.251.925.

Si precisa che alla data di chiusura dell'esercizio non erano ancora entrate in funzione (e non sono state dunque ammortizzate), attrezzature pervenute in sede di originario conferimento per un importo di Euro 214.153.

La Società, per ragioni di prudenza, ha comunque mantenuto l'iscrizione a bilancio del fondo svalutazione di dette immobilizzazioni così come trasferito dalla società conferente, adeguandolo per un importo pari alla quota "figurativa" di ammortamento sino ad oggi maturata (Euro 10.708 per il 2012, Euro 42.831 per il 2013 ed Euro 21.415 per il 2014). Il valore residuo contabile di detti beni al 31 dicembre 2014 risulta pari a zero.

Altri beni (B II 4)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Mobili	3.128.796	3.115.002	13.794

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Fondo ammortamento mobili	2.655.929-	2.506.408-	149.521-
Totale mobili	472.867	608.594	135.727-
Mobili inf. € 516,46	623.127	623.127	-
Fondo ammortamento mobili inf. € 516,46	576.552-	538.323-	38.229-
Totale mobili inf. € 516,46	46.575	84.804	38.229-
Arredi	472.710	456.814	15.896
Fondo ammortamento arredi	433.812-	411.272-	22.540-
Totale arredi	38.898	45.542	6.644-
Arredi inf. € 516,46	4.499	4.499	-
Fondo ammortamento arredi inf. € 516,46	4.244-	3.939-	305-
Totale arredi inf. € 516,46	255	560	305-
Apparecchiature per fotorigrafia	12.116	12.116	-
Fondo ammortamento apparecchiature per fotorigrafia	12.116-	12.116-	-
Totale apparecchiature per fotorigrafia	-	-	-
Macchine elettroniche ufficio	374.528	366.702	7.826
Fondo ammortamento macchine elettroniche ufficio	318.165-	300.464-	17.701-
Totale macchine elettroniche ufficio	56.363	66.238	9.875-
Macchine elettroniche ufficio inf. € 516,46	18.485	18.485	-
Fondo ammortamento macchine elettroniche ufficio inf. € 516,46	18.485-	18.408-	77-
Totale macchine elettroniche ufficio inf. € 516,46	-	77	77-
Apparecchiature E.D.P.	1.639.014	1.869.047	230.033-
Fondo ammortamento apparecchiature E.D.P.	1.349.113-	1.505.725-	156.612
Totale apparecchiature E.D.P.	289.901	363.322	73.421-
Apparecchiature E.D.P. inf. € 516,46	4.920	4.920	-
Fondo ammortamento apparecchiature E.D.P. inf. € 516,46	4.920-	4.740-	180-
Totale apparecchiature E.D.P. inf. € 516,46	-	180	180-
Telefonia	3.989	3.989	-
Fondo ammortamento telefonia	3.989-	3.887-	102-
Totale telefonia	-	102	102-
Telefonia inf. € 516,46	13.006	13.006	-
Fondo ammortamento telefonia inf. € 516,46	13.006-	12.862-	144-
Totale telefonia inf. € 516,46	-	144	144-
Mezzi di trasporto interno	45.066	45.066	-
Fondo ammortamento mezzi di trasporto interno	45.066-	43.093-	1.973-

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Totale mezzi di trasporto interno	-	1.973	1.973-
Autovetture	37.341	37.341	-
Fondo ammortamento autovetture	37.341-	37.341-	-
Totale autovetture	-	-	-
Totale generale	904.859	1.171.536	266.667-

Le acquisizioni effettuate dalla Società sono costituite da apparecchiature EDP (Euro 53.192), da mobili ed arredi (Euro 29.689) e da macchine d'ufficio elettroniche (Euro 7.826). Il decremento è sostanzialmente generato, oltre che dalla normale dinamica degli ammortamenti, dalla dismissione di apparecchiature EDP (Euro 283.225).

* * * * *

Anche con riferimento alle immobilizzazioni materiali non si ritengono sussistere presupposti per una loro eventuale svalutazione, salvo quanto indicato alla voce *Attrezzature industriali e commerciali*.

Immobilizzazioni finanziarie

Introduzione

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Immobilizzazioni finanziarie	15.408.196	16.257.794	849.598-

Nel dettaglio la voce in commento è composta come segue.

Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie: partecipazioni, altri titoli, azioni proprie

Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni finanziarie: partecipazioni, altri titoli, azioni proprie

	Partecipazioni in imprese controllate	Totale Partecipazioni
Valore di inizio esercizio		
Costo	20.215.795	20.215.795
Rivalutazioni	-	-
Svalutazioni	3.983.519	3.983.519
Valore di bilancio	16.232.276	16.232.276
Variazioni nell'esercizio		
Incrementi per acquisizioni	-	-

	Partecipazioni in imprese controllate	Totale Partecipazioni
Decrementi per alienazioni	-	-
Svalutazioni	850.057	850.057
Rivalutazioni	-	-
Riclassifiche	-	-
Altre variazioni	-	-
Totale variazioni	850.057-	850.057-
Valore di fine esercizio		
Costo	20.215.795	20.215.795
Rivalutazioni	-	-
Svalutazioni	4.833.576	4.833.576
Valore di bilancio	15.382.219	15.382.219

Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie: crediti

Analisi delle variazioni e della scadenza delle immobilizzazioni finanziarie: crediti

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Crediti verso altri	25.518	459	25.977
Totale	25.518	459	25.977

Commento

La voce è composta principalmente da depositi cauzionali relativi a contratti per utenze e per locazione immobiliare sui fabbricati inseriti nell'area di Ca' Noghera.

Informazioni sulle partecipazioni in imprese controllate

Introduzione

- Partecipazioni in imprese controllate (B III 1a)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Partecipazioni in imprese controllate	20.215.795	20.215.795	-
F.do sval.partec. in imprese controllate	4.833.576-	3.983.519-	850.057-
Totale	15.382.219	16.232.276	850.057-

Dettagli sulle partecipazioni in imprese controllate possedute direttamente o per tramite di società fiduciaria o per interposta persona

Denominazione	Città o Stato	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Valore a bilancio o corrispondente credito
Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l.	Venezia, Cannaregio, 2079	1.400.000	850.057-	15.382.219	15.382.219	15.382.219

Commento

A seguito della complessiva riorganizzazione del Gruppo Casinò realizzata nel 2012, la capogruppo "CMV S.p.A." ha conferito a "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." il ramo "Gioco" e con esso la partecipazione totalitaria detenuta nella società "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l.". La controllata gestisce il servizio di ristorazione interno delle due sedi della Casa da Gioco, il servizio guardaroba, l'attività di gestione e valorizzazione del marchio "Casinò di Venezia" (di sua proprietà a seguito di conferimento ricevuto nel dicembre 2007), nonché il c.d. "ramo on-line", ossia il ramo d'azienda deputato alla gestione del gioco on-line (anche, in prospettiva, nella modalità "live"), a seguito del conferimento ricevuto dalla società "CMV S.p.A." in data 17 settembre 2012.

Nel 2014 la controllata ha prodotto una perdita di Euro 850.057, che è stata recepita nel bilancio di "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." attraverso corrispondente svalutazione.

Il valore contabile della partecipazione alla chiusura dell'esercizio 2014 risulta allineato alla corrispondente quota di patrimonio netto della controllata.

Ai sensi dell'art. 2361, comma 2, del Codice Civile, si segnala che la partecipazione in "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l." non comporta in sé una responsabilità illimitata per le obbligazioni della medesima. Si precisa, inoltre, che non sono state fornite garanzie o fidejussioni diverse da quelle eventualmente indicate nei conti d'ordine.

Ai sensi di quanto richiesto dall'art. 2427-bis, primo comma, n. 2 del Codice Civile, si precisa che la Società non ha nel proprio attivo immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al loro *fair value*.

Attivo circolante

Introduzione

Iscritto per complessivi Euro 27.138.596 l'*Attivo circolante* risulta suddiviso come segue:

Rimanenze

Introduzione

Rimanenze di materie prime, sussidiari e di consumo (C I 1)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Riman. mat.prime, sussid. e di consumo	1.104.423	1.039.832	64.591
Totale	1.104.423	1.039.832	64.591

La voce comprende le giacenze al 31 dicembre 2014 di materiali di consumo, di materiali per manutenzioni ordinarie di attrezzature di gioco e di oggetti promozionali. In considerazione del rapido ciclo di utilizzo di tali materiali e della loro specifica identificabilità, si è ritenuto corretto procedere alla valutazione delle giacenze al costo specifico di acquisto.

La composizione e la movimentazione della voce sono rappresentabili come segue:

Dettaglio	Consist. iniziale	Incres.	Decres.	Consist. finale	Variazione
Cancelleria e stampati	120.072	47.038	64.945	102.165	17.907-
Oggetti promozionali	336.882	402.524	378.265	361.141	24.259
Materiali manutenzioni slot	582.878	122.682	64.443	641.117	58.239
Totale	1.039.832	572.244	507.653	1.104.423	64.591

Attivo circolante: crediti

Introduzione

Anche nell'esercizio 2014 la Società ha dedicato particolare attenzione all'esame dell'esigibilità dei crediti; pertanto, sia in corso d'anno, sia in sede di chiusura del bilancio, essa ha apportato tutte le rettifiche necessarie ad una puntuale e precisa valutazione di tutte le specifiche posizioni creditorie.

Iscritti per complessivi Euro 18.480.849, i crediti risultano in particolare suddivisi come segue.

Variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante*Introduzione*

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

Analisi delle variazioni e della scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Crediti verso clienti	5.332.620	201.653-	5.130.967
Crediti verso imprese controllate	170.123	24.574-	145.549
Crediti verso controllanti	14.164.090	1.989.130-	12.174.960
Crediti tributari	19.741	86.989	106.730
Imposte anticipate	335.102	112.203	447.305
Crediti verso altri	774.909	299.571-	475.338
Totale	20.796.585	2.315.736-	18.480.849

*Commento**Crediti verso clienti (C II 1)*

La voce può essere suddivisa come segue:

- *Crediti verso clienti non di gioco*

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Crediti per contratti in essere	2.562	7.561	4.999-
Totale	2.562	7.561	4.999-

- *Crediti verso clienti gioco*

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Crediti verso clienti nazionali gioco	5.250.355	4.892.612	357.743
Crediti in sofferenza	356.359	364.597	8.238-
Crediti in contenzioso	1.005.118	1.373.478	368.360-
Clienti diversi	3.180	4.220	1.040-
Fondo svalutazione crediti generico	1.453.519-	1.276.636-	176.883-
Fondo svalutazione crediti specifico	33.088-	33.212-	124
Totale	5.128.405	5.325.059	196.654-

Avvalendosi delle prognosi formulate e delle indicazioni rese dai legali che assistono la Società nelle azioni di recupero, si è proceduto all'iscrizione a perdita dell'esercizio di tutti i crediti la cui inesigibilità derivava da elementi certi e precisi (Euro 379.944 per crediti originatisi in esercizi precedenti). Le perdite relative ad esercizi precedenti hanno trovato integrale copertura negli appositi fondi precedentemente costituiti.

A fronte dei crediti verso clienti nel loro insieme, e con particolare riferimento al loro presumibile valore di realizzo, la Società ha comunque provveduto ad adeguare la consistenza dell'apposito fondo. In particolare, le svalutazioni dei crediti hanno subito le seguenti variazioni:

Dettaglio	F.do generico	F.do specifico	Totale fondo
Saldo 31.12.2013	33.212	1.276.636	1.309.848
Utilizzi periodo 01.01-31.12.2014	33.212-	346.732-	379.944-
Accantonamenti al 31.12.2014	33.088	523.615	556.703
Saldo 31.12.2014	33.088	1.453.519	1.486.607

Tenuto conto del fatto che il Comune di Venezia controlla indirettamente la Società per il tramite di "CMV S.p.A.", i crediti verso lo stesso Comune di Venezia, sono classificati nella voce *Crediti verso enti e società controllanti* (si veda *infra*, voce C II 4).

Crediti verso imprese controllate (C II 2)

Il credito al 31 dicembre 2014 è costituito principalmente dal riaddebito di costi per utenze e per l'utilizzo di beni vantati nei confronti della controllata "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l." (Euro 127.862).

Crediti verso enti e società controllanti (C II 4)

La voce in commento è composta da crediti verso la controllante "CMV S.p.A." e crediti verso il Comune di Venezia, che controlla indirettamente "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." attraverso la società controllante "CMV S.p.A."

In particolare i crediti verso la società controllante CMV S.p.A. (Euro 2.508) si riferiscono principalmente a ritenute su interessi attivi attribuite al c.d. "consolidato fiscale", mentre i crediti verso l'ente controllante Comune di Venezia (Euro 12.172.452) si riferiscono al compenso relativo al mese di novembre 2014 (Euro 5.306.671) e al mese di dicembre 2014 (Euro 6.111.738) per l'attività di gestione, nonché al credito per l'indennità di preavviso già maturata a favore del personale dipendente all'atto dell'originario trasferimento della gestione della Casa da Gioco dal Comune di Venezia alla Società controllante (valore residuo al 31 dicembre 2014 Euro 753.499, già al netto

dell'attualizzazione di Euro 34.300). In sintesi, i crediti verso il Comune di Venezia possono essere riepilogati come segue:

Dettaglio	Direzione di riferimento	31/12/2014
Saldo al 31/12/2014 esodo incentivato (al lordo dell'attualizzazione) riconosciuto per dipendenti in forza al 01/03/96	Direzione di Ragioneria	787.799
Rettifica interessi per attualizzazione saldo esodo incentivato	Direzione di Ragioneria	34.300-
Permessi istituzionali dipendente	Direzione di Ragioneria	544
Totale crediti per anticipazione costi del personale		754.043
Compenso attività di gestione mese novembre 2014	Direzione di Ragioneria	5.306.671
Compenso attività di gestione mese dicembre 2014	Direzione di Ragioneria	6.111.738
Totale crediti per attività di gestione		11.418.409
Totale generale		12.172.452

Crediti tributari (C II 4 bis)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Crediti IRES (ritenute subite)	3.537	3.537	-
Crediti per acconto Iva	-	16.204	16.204-
Erario c/acconti IRAP	103.193	0	103.193
Totale	106.730	19.741	86.989

Detti crediti, per loro natura, sono formalmente esigibili entro l'esercizio successivo.

Crediti per imposte anticipate (C II 4 ter)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Crediti per imposte anticipate IRES	438.431	329.224	109.207
Crediti per imposte anticipate IRAP	8.874	5.878	2.996
Totale	447.305	335.102	112.203

Dette posizioni si riferiscono alla rilevazione del "credito" verso l'Erario generato dalla differenza temporanea tra il risultato civilistico ed il reddito imponibile fiscale. Il dettaglio degli effetti di fiscalità differita, attiva e passiva sui saldi economici al 31 dicembre 2014 risultano altresì commentati nelle voci *Fondi per rischi e oneri del passivo e Imposte sul reddito dell'esercizio* del Conto economico.

Crediti verso altri (C II 5)

Il dettaglio della voce in esame viene reso nel prospetto che segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Crediti verso personale	186.965	479.412	292.447-
Crediti verso enti previdenziali	139.131	180.121	40.990-
Costi anticipati	58.121	73.116	14.995-
Anticipi a professionisti	63.814	17.991	45.823
Crediti diversi	27.307	24.269	3.038
Totale	475.338	774.909	299.571-

- i crediti verso il personale si riferiscono a importi da recuperare per somme in passato erroneamente corrisposte ai dipendenti da parte di "CMV S.p.A." e trasferite con l'operazione di conferimento del ramo "Gioco" a "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." (al valore residuo al 31 dicembre 2014 di Euro 252.857 e attualizzato ad Euro 165.213) di cui è atteso il recupero in tempi differiti; ad anticipazioni IRPEF riferite al mese di dicembre 2014 (Euro 1.271); ad anticipazioni a fronte di differenze di cassa connesse alle operazioni di gioco (Euro 5.750); ad altre somme da recuperare (Euro 10.419); a crediti per imposta sostitutiva su rivalutazione T.F.R. (Euro 4.312);
- i crediti verso enti previdenziali sono costituiti da crediti verso INAIL (Euro 77.814), crediti verso ENPALS (Euro 36.303), crediti verso INPS (Euro 11.161), crediti verso tesoreria INPS per fondo T.F.R. dipendenti cessati (Euro 13.853);
- i costi anticipati sono costituiti dal pagamento anticipato dei costi per servizi di informazione prepagati (Euro 19.416), dei costi per canoni di manutenzione e noleggi (Euro 16.814) e da altri anticipi per l'acquisto di beni e servizi (Euro 21.890);
- gli anticipi a professionisti si riferiscono per la maggior parte ad acconti versati per servizi di progettazione (Euro 45.291) e acconti versati alla società di revisione per l'attività di revisione del bilancio d'esercizio (Euro 17.958);
- i crediti diversi sono principalmente costituiti da anticipazioni per premi su tornei di gioco (Euro 6.343), da crediti per contributi da riscuotere (Euro 9.600), da anticipi a fornitori (Euro 11.205) e da altri crediti di minore entità.

Attivo circolante: disponibilità liquide

Introduzione

Il dettaglio relativo alla composizione del saldo della posta è reso di seguito.

Analisi delle variazioni delle disponibilità liquide

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari	4.251.000	1.251.555-	2.999.445
Assegni	56.000	40.400-	15.600
Denaro e valori in cassa	4.379.175	159.104	4.538.279
Totale	8.686.175	1.132.851-	7.553.324

Commento*Depositi bancari (C IV 1)*

Il saldo corrisponde alle giacenze di conto corrente alla data di chiusura dell'esercizio.

Assegni e denaro in cassa (C IV 2 e C IV 3)

L'entità del denaro in cassa trova spiegazione nella peculiarità della attività svolta dalla Società.
L'analisi è la seguente:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Assegni	15.600	56.000	40.400-
Fondo riserva per l'attività di gioco - Venezia	1.006.470	338.508	667.962
Fondo riserva per l'attività di gioco - Ca' Noghera	1.677.289	2.185.417	508.128-
Fondo dotazione casse di gioco - slot	1.451.570	1.451.470	100
Fondo dotazione casse di gioco - giochi americani	400.000	400.000	-
Altri valori (banconote c/o Sicurglobal e varie)	2.950	3.780	830-
Totale	4.553.879	4.435.175	118.704

I fondi riserva per l'attività di gioco e i fondi dotazione casse di gioco sono costituiti con entrate tributarie di spettanza del Comune di Venezia, al quale vengono riversate con le scadenze previste dalla Convenzione.

* * * * *

Per una compiuta analisi dei flussi, si è predisposto il rendiconto finanziario, che costituisce parte integrante del presente documento.

Ratei e risconti attivi**Introduzione**

Nel prospetto che segue viene fornito il dettaglio della voce in analisi:

Analisi delle variazioni dei ratei e risconti attivi

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Altri risconti attivi	199.411	40.784-	158.627
Totale ratei e risconti attivi	199.411	40.784-	158.627

Commento

L'analisi è la seguente:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Risconti attivi su assicurazioni	-	228	228-
Risconti attivi altri	158.627	199.183	40.556-
Totale	158.627	199.411	40.784-

I *risconti attivi altri* si riferiscono essenzialmente alla quota di competenza 2015 di imposte di registro (Euro 38.488), alla quota di competenza di futuri esercizi di costi di natura pubblicitaria (Euro 76.375), a contratti di manutenzione (Euro 10.092) e di noleggio (Euro 15.417) e a fidejussioni bancarie (Euro 13.862).

Nota Integrativa Passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Introduzione

Complessivamente pari ad Euro 1.158.907 risulta così composto:

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Introduzione

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono esposte le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio delle altre riserve presenti in bilancio.

Analisi delle variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'es. prec. - Attribuzione di dividendi	Altre variazioni - Incrementi	Altre variazioni - Decrementi	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	6.000.000	-	-	5.880.000	-	120.000
Riserva legale	7.380	-	-	7.380	-	-
Riserva straordinaria	140.223	-	-	140.223	-	-
Versamenti a copertura perdite	-	-	7.305.706	-	-	7.305.706
Varie altre riserve	2	-	-	3	-	1-
Totale altre riserve	140.225	-	7.305.706	140.226	-	7.305.705
Utile (perdita) dell'esercizio	3.721.897-	3.721.897	-	-	6.266.798-	6.266.798-
Totale	2.425.708	3.721.897	7.305.706	6.027.606	6.266.798-	1.158.907

Commento*A1) Capitale sociale*

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Capitale sociale	120.000	6.000.000	5.880.000-
Totale	120.000	6.000.000	5.880.000-

Il capitale sociale è attualmente pari ad Euro 120.000, suddiviso in 120.000 azioni da un euro ciascuna. La riduzione è effetto dei contenuti delle delibere assembleari straordinarie dell'8 settembre 2014 e del 26 novembre 2014, con le quali si sono adottati provvedimenti di copertura delle perdite richiesti dall'art. 2447 del Codice Civile.

A1V) Riserva legale

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Riserva legale	-	7.380	7.380-
Totale	-	7.380	7.380-

Con la citata delibera assembleare dell'8 settembre 2014, l'intero ammontare della "Riserva legale" esistente al 31 dicembre 2013 è stato destinato alla copertura delle perdite dell'esercizio 2013.

AVII) Altre riserve

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Riserva straordinaria	-	140.223	140.223-
Riserva c/copertura perdite	4.379.303	-	4.379.303
Riserva vers. soci c/copertura perdite	2.926.403	-	2.926.403
Arrotondamento	1-	2	3-
Totale	7.305.705	140.225	7.165.480

La "Riserva straordinaria" esistente al 31 dicembre 2013 è stata parimenti interamente utilizzata per la copertura delle perdite dell'esercizio 2013.

Con la delibera assembleare del 26 novembre 2014 sono state inoltre create due distinte riserve a titolo di copertura perdite come di seguito meglio analizzato:

- "Riserva c/copertura perdite" di importo pari ad Euro 4.379.303, a fronte di perdite formati al 30 settembre 2014;

- "Riserva versamento soci c/copertura perdite in corso di formazione" di importo pari ad Euro 2.926.403, a fronte di ulteriori perdite attese per l'esercizio 2014.

AIX) Utile (Perdita) d'esercizio

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Perdita d'esercizio	6.266.798-	3.721.897-	2.544.901-
Totale	6.266.798-	3.721.897-	2.544.901-

Nell'esercizio 2014 la società ha prodotto una perdita di Euro 6.266.798. Le ragioni di tale risultato sono riconducibili ad un insieme di fattori, tra i quali i principali sono consistiti nell'andamento in generale del mercato del gioco d'azzardo e nell'impossibilità di completare quella parte della ristrutturazione aziendale che aveva a suo tempo condotto alla decisione di scorporare il c.d. "ramo *Gioco*".

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Introduzione

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi.

Nella precedente tabella vengono fornite per ciascuna voce le possibilità di utilizzazione come di seguito indicato:

- A: per aumento di capitale
- B: per copertura perdite
- C: per distribuzione ai soci.

Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle voci di patrimonio netto

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per copertura perdite
Capitale	120.000	Capitale		-	5.880.000
Riserva legale		- Utili		-	7.380
Riserva straordinaria		- Utili		-	140.223
Versamenti a copertura perdite	7.305.706	Capitale	B	7.305.706	-
Varie altre riserve		1- Capitale		-	-
Totale altre riserve	7.305.705	Capitale	B	7.305.706	140.223
Totale	7.425.705			7.305.706	6.027.603
Quota non distribuibile				7.305.706	
Residua quota distribuibile				-	

Fondi per rischi e oneri

Informazioni sui fondi per rischi ed oneri

Introduzione

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Fondi per rischi e oneri	9.119.416	8.748.073	371.343
Totale	9.119.416	8.748.073	371.343

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei fondi per rischi e oneri.

Analisi delle variazioni dei fondi per rischi e oneri

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
Fondo per imposte, anche differite	12.253	10.540	12.253	1.713-	10.540
Altri fondi	8.735.820	484.102	111.046	373.056	9.108.876
Totale	8.748.073	494.642	123.299	371.343	9.119.416

Commento*Fondo per rischi e oneri per imposte, anche differite (B 2)*

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Fondo imposte differite IRES	10.540	12.253	1.713-
Totale	10.540	12.253	1.713-

Nell'esercizio appena conclusosi la Società ha rilevato l'onere per imposte differite relativo al carico fiscale gravante sull'anticipata deduzione "per cassa" di imposta di registro di competenza 2015 già corrisposta nell'esercizio 2014.

Fondo per rischi e oneri altri (B 3)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Altri fondi per rischi e oneri differiti	9.108.876	8.735.820	373.056
Totale	9.108.876	8.735.820	373.056

Il saldo alla data di chiusura dell'esercizio rappresenta:

- il fondo stanziato per spese legali maturate negli esercizi dal 2002 al 2012 così come trasferito dalla conferente con la costituzione della Società, rettificato degli utilizzi dell'esercizio 2013 e 2014 ed opportunamente adeguato al 31 dicembre 2014 (Euro 303.214), per oneri previdenziali (Euro 81.031) e per il personale (Euro 20.803);
- la quota maturata al 31 dicembre 2014 del minor compenso spettante alla Società sulle vincite future relative alle *slot-machines* con montepremi ad incremento progressivo, il c.d. "Jack-Pot" (Euro 3.488.253);
- il fondo esodo incentivato del personale previsto dal contratto aziendale alla norma transitoria lettere d) ed m) (Euro 5.215.574). Si tratta, nella sostanza, di poste assimilabili a indennità di fine rapporto previste contrattualmente a favore di dipendenti con rapporto di lavoro anteriore al primo

gennaio 1999 soggette peraltro, in parte, a specifiche limitazioni.

* * * * *

Nel prospetto che segue viene fornito il dettaglio delle movimentazioni che hanno interessato la voce in commento:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Fondo per rischi e oneri a inizio periodo	8.748.073	8.391.892	356.181
Utilizzi di periodo	123.299-	194.098-	70.799
Accantonamenti di periodo	494.642	550.279	55.637-
Fondi per rischi e oneri a fine periodo	9.119.416	8.748.073	371.343

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Informazioni sul Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Introduzione

Dettaglio	2014	2013	Variazione
T.F.R.	8.889.283	8.970.055	80.772-
Totale	8.889.283	8.970.055	80.772-

Analisi delle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Altre variazioni	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	8.970.055	364.778	445.543	7-	80.772-	8.889.283
<i>Totale</i>	<i>8.970.055</i>	<i>364.778</i>	<i>445.543</i>	<i>7-</i>	<i>80.772-</i>	<i>8.889.283</i>

Commento

La composizione della posta in commento e le movimentazioni intervenute nell'esercizio sono rappresentate nella tabella che segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
T.F.R. saldo iniziale	8.970.055	9.184.411	214.356-
Arrotondamenti	7-	25-	18

Utilizzi personale cessato	84.208-	204.642-	120.434
Utilizzi per anticipazioni	71.293-	103.866-	32.573
Competenze periodi precedenti corrisposte	289.311-	342.196-	52.885
Accantonamento personale in forza	114.191	147.062	32.871-
Accantonamento personale cessato	731	2.861	2.130-
Liquidazione personale cessato	731-	2.861-	2.130
Accanton. per ratei da corrisp. periodo successivo	249.856	289.311	39.455-
T.F.R. a fine periodo	8.889.283	8.970.055	80.772-

L'accantonamento per ratei da corrispondere nell'anno successivo è indicata nel fondo sino al momento dell'erogazione dei suddetti ratei, a seguito della quale ne verrà determinata la definitiva destinazione.

Debiti

Introduzione

I debiti sono esposti in bilancio al loro valore nominale, eventualmente rettificato in occasione di successive variazioni.

Variazioni e scadenza dei debiti

Introduzione

I debiti, iscritti per complessivi Euro 32.967.946, sono suddivisi come segue:

Analisi delle variazioni e della scadenza dei debiti

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Acconti	18.305	9.017-	9.288
Debiti verso fornitori	5.289.286	119.525	5.408.811
Debiti verso imprese controllate	1.650.547	1.239.724	2.890.271
Debiti verso imprese controllanti	19.860.348	4.334.362-	15.525.986
Debiti tributari	1.945.569	805.656-	1.139.913
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.370.445	6.806	1.377.251
Altri debiti	7.416.008	799.582-	6.616.426
Totale	37.550.508	4.582.562-	32.967.946

Commento*D6) Acconti*

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Acconti	9.288	18.305	9.017-
Totale	9.288	18.305	9.017-

Gli acconti si riferiscono a depositi ricevuti da clienti per l'iscrizione a tornei di gioco (Euro 2.708) e depositi a favore della clientela per montepremi non distribuiti (Euro 6.580).

D7) Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori possono suddividersi come segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Debiti verso fornitori Italia	3.589.874	3.795.509	205.635-
Debiti verso fornitori Estero	464.150	538.228	74.078-
Consulenti, collaboratori, professionisti	172.872	67.852	105.020
Saldo fornitori	4.226.896	4.401.589	174.693-
Fornitori c/adequamento cambi	532	172-	704
Fornitori fatture da ricevere	1.221.110	920.178	300.932
Note di credito da ricevere	39.727-	32.309-	7.418-
Totale	5.408.811	5.289.286	119.525

D9) Debiti verso imprese controllate

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Debiti verso Casinò di Ve. Meeting & Dining s.r.l.	2.890.271	1.650.547	1.239.724
Totale	2.890.271	1.650.547	1.239.724

Il debito verso la controllata "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l." è riferito principalmente a servizi di ristorazione e al corrispettivo riconosciuto per l'utilizzo del marchio.

D11) Debiti verso controllanti

Precisato che, così come già per i crediti, anche in questa voce si sono classificate anche le posizioni debitorie verso l'ente controllante di ultima istanza, il Comune di Venezia, la posta in commento

ammonta a complessivi Euro 15.525.986, suddivisi come segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Introiti di spettanza del Comune	15.224.545	17.694.815	2.470.270-
Altri debiti verso il Comune di Venezia	219.597	256.434	36.837-
Debiti verso controllante CMV Spa	81.844	1.909.099	1.827.255-
Totale	15.525.986	19.860.348	4.334.362-

Il debito verso la controllante "CMV S.p.A." si riferisce principalmente a riaddebito costi. Alla data di redazione del presente documento, tale ultimo debito risulta già rimborsato per circa Euro 70.000. Più nel dettaglio, e con particolare riferimento ai debiti verso il Comune di Venezia:

Dettaglio	Direzione di riferimento	31/12/2014
Introiti Gioco mese di novembre 2014 scad. 01 gennaio 2015	Direzione di Ragioneria	7.075.561
Introiti Gioco mese di dicembre 2014 scad. 01 febbraio 2015	Direzione di Ragioneria	8.148.984
Totale debiti per introiti di gioco		15.224.545
SIAE novembre 2014 (ingressi) scadenza 01/01/15	Direzione di Ragioneria	101.479
SIAE dicembre 2014 (ingressi) scadenza 01/02/15	Direzione di Ragioneria	118.118
Totale altri debiti		219.597
Totale generale		15.444.142

D12) Debiti tributari

Ammontano a complessivi Euro 1.139.913 e la composizione di tale partita debitoria è riepilogata nel prospetto che segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Debiti v/erario per IRPEF dipendenti	1.091.259	1.101.328	10.069-
Debiti v/erario per IRPEF professionisti	36.033	31.760	4.273
Debiti v/erario per IVA	4.797	56.229	51.432-
Debiti v/erario per ritenute su premi	4.500	23.262	18.762-
Debiti v/erario per IRPEF collaboratori	3.229	1.312	1.917
Debiti v/erario per ritenute pignoramenti c/terzi	95	-	95
Debiti v/erario per IRAP	-	730.478	730.478-
Altri debiti v/erario	-	1.200	1.200-
Totale	1.139.913	1.945.569	805.656-

I debiti classificati nella voce in commento sono stati o verranno saldati nell'esercizio 2015 alla loro ordinaria scadenza.

D13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale

Ammontano a complessivi Euro 1.377.251 e si riferiscono essenzialmente a debiti per contributi previdenziali maturati alla data del 31 dicembre 2014 per le quote a carico della Società e del personale sugli stipendi del mese di dicembre 2014 e tredicesima mensilità.

Tale posizione debitoria è suddivisa come segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
DEBITI V/E.N.P.A.L.S	1.150.374	1.163.589	13.215-
Fondo Tesoreria INPS T.F.R. dipendenti	100.538	61.757	38.781
Debiti v/INPS lavoro dipendente	103.837	120.477	16.640-
Debiti v/EBA	12.090	12.282	192-
Debiti v/PREVINDAI e FASI	10.412	10.412	-
Debiti v/INPS lavoro autonomo	-	1.160	1.160-
Debiti v/INAIL	-	768	768-
Totale	1.377.251	1.370.445	6.806

Tali debiti saranno saldati nel corso del 2015 alle loro ordinarie scadenze.

D14) Altri debiti

Ammontano a complessivi Euro 6.616.426, e sono suddivisi come segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Debiti v/personale comp. maturate e da liquidare	4.678.280	5.422.888	744.608-
Debiti v/pers. ferie, riposi e banca-ore non goduti	1.680.087	1.724.617	44.530-
Debiti vari	141.036	140.231	805
Personale c/liquidazioni da erogare	108.665	121.472	12.807-
Debiti v/pers. per anticipaz. polizza assic. familiari	8.049	6.800	1.249
Debiti per trattenute c/terzi	309	-	309
Totale	6.616.426	7.416.008	799.582-

I debiti vari si riferiscono alla regolazione premi di assicurazione relativi all'esercizio 2014 (Euro 52.380), a debiti nei confronti di clienti di gioco (Euro 21.162) e ad altri debiti (Euro 69.494).

Impegni non risultanti dallo stato patrimoniale e dai conti d'ordine

Commento

Per quanto attiene agli adempimenti previsti dall'art. 2427, primo comma n. 22-ter, si precisa che la Società non ha stipulato accordi diversi od ulteriori rispetto a quelli indicati nello "Stato Patrimoniale" e nei "Conti d'ordine".

In particolare nei conti d'ordine si è ritenuto corretto inserire il valore dei beni acquisiti in uso o in affitto da soggetti estranei al "Gruppo Casinò".

Parimenti si è ritenuto significativo, ai fini di una corretta e completa rappresentazione di bilancio, indicare tra i conti d'ordine i beni in deposito presso la Società alla data di chiusura del bilancio.

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Mobili (altri)	1.613.528	2.111.909	498.381-
Totale beni di terzi in affitto o in uso	1.613.528	2.111.909	498.381-
Denaro	1.118.383	451.565	666.818
Totale beni di terzi in deposito	1.118.383	451.565	666.818
Gettoni gioco in mano a clienti	280.594	248.822	31.772
Totale gettoni gioco in mano a clienti	280.594	248.822	31.772
Fideiuss.e lettere di patronage rilasciate da terzi	4.500.000	4.500.000	0
Totale garanzie prestate da terzi	4.500.000	4.500.000	0
Fideiussioni prestate a terzi	945.500	1.912.630	967.130-
Totale fideiussioni e garanzie a terzi	945.500	1.912.630	967.130-
Totale	8.458.005	9.224.926	766.921-

Il denaro di terzi presso la Società si riferisce a vincite lasciate in deposito da clienti (Euro 1.026.834) e valori di spettanza del personale dipendente (Euro 91.549), parimenti custoditi in deposito.

Le garanzie prestate da terzi si riferiscono a lettere di patronage rilasciate dal Comune di Venezia a fronte di linee di credito (peraltro allo stato attuale utilizzate solo parzialmente e a fronte di fideiussioni prestate a terzi) concesse dal sistema creditizio a favore della Società.

Gli impegni per fideiussioni e per garanzie concesse a terzi si riferiscono integralmente alle fideiussioni prestate al Ministero dello Sviluppo Economico per i concorsi e le gare a premio organizzate dalla Casa da Gioco.

Nota Integrativa Conto economico

Introduzione

Viene resa di seguito l'analisi delle voci di Conto Economico, cui si sono accostati, a titolo comparativo, i saldi delle corrispondenti voci al 31 dicembre 2013.

Valore della produzione

Introduzione

L'importo complessivo del valore della produzione, pari ad Euro 80.429.496, può essere così suddiviso:

Commento

A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Ammontano complessivamente a Euro 79.972.576 e derivano:

- quanto ad Euro 78.179.999, dal compenso riconosciuto dal Comune di Venezia per il servizio di gestione della Casa da Gioco, in applicazione della Convenzione in vigore;
- quanto ad Euro 1.792.577 da ricavi per i servizi accessori prestati alla clientela.

L'analisi dei rapporti convenzionali è la seguente:

Dettaglio	Introiti 2014	Introiti 2013	Compensi S.p.A. 2014	Compensi S.p.A. 2013
Giochi netti	96.178.319	103.969.464	72.133.739	77.977.098
Ingressi	2.190.645	2.457.390	851.329	1.070.388
Proventi aleatori	5.194.931	5.127.766	5.194.931	5.127.766
Totale	103.563.895	111.554.620	78.179.999	84.175.252

A5) Altri ricavi e proventi

La voce è composta come segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Recupero varie	264.188	277.758	13.570-
Altri ricavi e proventi	172.650	175.662	3.012-
Contributi	19.840	62.730	42.890-

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Arrotondamenti attivi	242	230	12
Totale	456.920	516.380	59.460-

Nella voce *Recupero varie* sono classificati, principalmente, i riaddebiti di costi, prevalentemente per utenze, alla controllata "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l." (Euro 252.087); essa contiene altresì rimborsi assicurativi (Euro 6.500), recuperi di spese di soggiorno di clienti (Euro 2.455) e recuperi vari diversi (Euro 3.146). Tra gli *Altri ricavi e proventi* sono iscritti i proventi derivanti dalla quota relativa al 2014 per la concessione in uso dei beni mobili ed immobili alla controllata "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l." (Euro 100.000), i proventi per le attività di *service* amministrativo reso alla controllata "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l." (Euro 70.000), e i proventi per le concessioni di spazi presso Ca' Vendramin Calergi e Ca' Noghera (Euro 2.650).

Costi della produzione

Commento

La voce in commento ammonta a complessivi Euro 85.177.793, ed è suddivisa come segue:

B6) Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Ammontano a complessivi Euro 1.310.842, così composti:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Oggetti e gadgets promozionali	402.524	358.414	44.110
Materiali di consumo diversi	344.773	399.576	54.803-
Mat. e modul. pubblicitaria ed economale	204.944	192.797	12.147
Vestiaro e altri costi del personale	204.550	217.073	12.523-
Materiali di gioco	154.051	178.658	24.607-
Totale	1.310.842	1.346.518	35.676-

Gli acquisti di materiali di consumo e merci evidenziano un ammontare complessivo sostanzialmente invariato rispetto al precedente periodo.

B7) Prestazioni di servizi

Ammontano ad Euro 26.993.019, suddivise come segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Servizi resi alla clientela di gioco	10.242.289	8.750.267	1.492.022
Pubblicità e spese promozionali	2.964.721	4.003.069	1.038.348-
Servizi di vigilanza in appalto	2.538.462	2.557.940	19.478-
Costi di produzione	2.314.952	2.176.201	138.751
Utenze	2.259.038	2.385.969	126.931-
Servizi di pulizia in appalto	1.443.694	1.945.247	501.553-
Serv. di conduz. impianti in appalto	777.856	722.652	55.204
Servizi informativi	553.229	658.382	105.153-
Manutenzione beni di terzi	526.765	633.414	106.649-
Comm. Carte di Credito e garanzia assegni	459.729	482.804	23.075-
Acquisto buoni pasto per il personale	370.165	380.360	10.195-
Organizzazione manifestazioni	296.244	240.634	55.610
Servizio conta denaro in appalto	271.486	280.203	8.717-
Compensi e spese Organi Sociali e Statutari	243.074	226.409	16.665
Assicurazioni	230.882	194.719	36.163
Consulenze direzionali	182.501	211.450	28.949-
Altre prestazioni di servizi	182.324	137.301	45.023
Prestazioni professionali legali e notarili	174.373	171.948	2.425
Utilizzo fondo rischi legali	31.270-	30.325-	945-
Manutenzioni giardini - piante e fiori	163.838	134.196	29.642
Manutenzioni su beni propri	160.370	185.948	25.578-
Altre prestazioni pubblicitarie	157.024	138.582	18.442
Collaborazioni e consulenze tecniche e di gioco	148.259	113.359	34.900
Manutenzione su immobile Ca' Vendramin	116.924	160.795	43.871-
Collab. e consul. amministrative e del personale	92.001	86.898	5.103
Servizi di trasporto	33.760	55.051	21.291-
Informazioni commerciali	31.832	19.634	12.198
Collaborazioni e consulenze sanitarie	21.114	19.879	1.235
Corsi di formazione	20.734	42.650	21.916-
Costi da riaddebitare	18.587	31.797	13.210-
Spese viaggio dipendenti – Organi sociali	16.009	20.804	4.795-
Commissioni bancarie	12.053	12.487	434-
Totale	26.993.019	27.150.724	157.705-

Nel 2014 la Società ha continuato a considerare assolutamente strategico l'investimento – realizzato

attraverso le spese per "Servizi resi alla clientela di gioco" e i "Costi di produzione" riferiti all'attività dei *porteurs* – volto al mantenimento ed anzi all'incentivazione dei flussi della miglior clientela. Al netto dell'incremento fatto registrare da tale specifica voce, l'insieme dei costi per servizi fa registrare un complessivo e significativo decremento rispetto all'esercizio precedente.

B8) Godimento beni di terzi

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Costi per godimento di beni di terzi	10.652.493	11.549.054	896.561-
Totale	10.652.493	11.549.054	896.561-

Tali costi si riferiscono principalmente ai canoni di locazione della sede di Ca' Noghera, di Ca' Vendramin Calergi e degli edifici accessori di Ca' Noghera e Marcon (Euro 6.784.053), ai costi di noleggio di attrezzature di gioco, automezzi, e altre strutture (Euro 2.314.676) e a *royalties* per l'utilizzo del marchio "Casinò di Venezia" (Euro 1.553.152).

Si precisa che, a seguito del mancato perfezionamento della procedura di c.d. "*privatizzazione*", le parti hanno rinegoziato talune condizioni dei contratti di locazione in corso; dal mese di settembre 2014, per effetto di tale rinegoziazione, al contratto di locazione degli immobili è applicato il regime IVA naturale dell'esenzione con un beneficio in termini economici e finanziari di circa Euro 100mila/mese.

* * * * *

Per ciò che riguarda le informazioni richieste al punto 22 dell'art. 2427 del Codice Civile, si precisa che la Società, alla data di chiusura dell'esercizio, non aveva in essere alcun contratto di locazione finanziaria.

B9) Prestazioni di lavoro subordinato

Ammontano complessivamente a Euro 42.856.310 e possono essere suddivisi come segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Salari e stipendi	29.372.066	30.429.015	1.056.949-
Oneri sociali	10.055.678	10.358.836	303.158-
T.F.R. accantonato dell'esercizio	2.116.830	2.222.687	105.857-
T.F.R. liquidato nell'esercizio	731	2.861	2.130-
Trattamento di quiescenza e simili	430.131	444.942	14.811-
Altri costi per il personale	880.874	1.019.005	138.131-
Totale	42.856.310	44.477.346	1.621.036-

Per l'analisi della composizione dell'organico in forza nel 2014, si rimanda a quanto indicato in sede di commento al successivo paragrafo "Note sull'occupazione".

B10) Ammortamenti e svalutazioni

▪ Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali (B10 a, b)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Ammortamento avviamento	367.460	367.460	-
Ammortamento concessioni-marchi-licenze e dir. simili	32.389	55.408	23.019-
Ammortamento migliorie su fabbricati di terzi	95.921	76.557	19.364
Ammortamento migliorie su impianti di terzi	7.515	7.515	-
Totale ammortamento immobilizzazioni immateriali	503.285	506.940	3.655-
Ammortamento fabbricati	3.617	3.495	122
Ammortamento impianti	67.523	67.614	91-
Ammortamento attrezzature	953.112	1.326.363	373.251-
Ammortamento mobili	149.521	151.183	1.662-
Ammortamento arredi	22.539	25.496	2.957-
Ammortamento mobili inf. 516 €	38.228	41.576	3.348-
Ammortamento arredi inf. 516 €	306	306	-
Ammortamento macchine elettroniche ufficio	17.802	15.454	2.348
Ammortamento apparecchiature EDP	126.612	130.017	3.405-
Ammortamento macchine elettroniche ufficio inf. 516€	78	270	192-
Ammortamento apparecchiature EDP inf. 516 €	180	360	180-
Ammortamento attrezzature inf. 516 €	269	1.631	1.362-
Ammortamento telefonia inf. 516 €	144	461	317-
Ammortamento automezzi	1.973	4.907	2.934-
Totale ammortamento immobilizzazioni materiali	1.381.904	1.769.133	387.229-

La consistenza e le variazioni delle immobilizzazioni sono analiticamente indicate nel commento alle voci patrimoniali.

▪ Altre svalutazioni delle immobilizzazioni (B10 c)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Acc.to fondo svalutazioni immobilizzazioni	21.415	42.831	21.416-
Totale	21.415	42.831	21.416-

Della svalutazione riferita alle casse automatiche per acquisto-vendita gettoni si è già detto a commento della voce *Attrezzature industriali e commerciali*.

▪ Svalutazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante (B10 d)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Acc.to fondo svalutazione crediti specifico	523.615	560.667	37.052-
Acc.to fondo svalutazione crediti generico	33.088	33.212	124-
Totale	556.703	593.879	37.176-

L'accantonamento dell'esercizio è volto ad assicurare l'integrale copertura alle posizioni di dubbia esigibilità.

B11) Variazione rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Di seguito è espresso il dettaglio della variazione delle rimanenze:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Cancelleria e stampati	17.908	9.130-	27.038
Ricambi slot	58.240-	6.516-	51.724-
Oggetti promozionali	24.259-	10.553	34.812-
Totale	64.591-	5.093-	59.498-

La movimentazione degli acquisti e degli utilizzi di rimanenze è indicata in sede di commento allo stato patrimoniale.

B13) Altri accantonamenti

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Accantonamento oneri futuri	210.626	247.408	36.782-
Totale	210.626	247.408	36.782-

L'accantonamento dell'esercizio è riferito ad accantonamenti a fronte di oneri futuri di cui, alla data di chiusura dell'esercizio, la Società ritiene probabile la manifestazione futura.

Tali ulteriori accantonamenti si riferiscono essenzialmente ad oneri correlati alle vincite future relative alle *slot-machines* con montepremi ad incremento progressivo "*Jack-Pot*" (Euro 130.941) ed a spese legali (Euro 74.453).

B14) Oneri diversi di gestione

Ammontano complessivamente a Euro 755.787 suddivisi come segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Imposte e tasse deducibili dell'esercizio	222.798	193.388	29.410
Spese di rappresentanza	94.163	110.619	16.456-
Oneri vari	89.234	82.057	7.177
Contributi ad Istituti ed Associazioni	56.300	68.797	12.497-
Perdite su crediti	281.174	10.426	270.748
Libri e riviste	6.308	7.692	1.384-
Denaro falso	5.810	5.586	224
Iva indetraibile	0	56.229	56.229-
Totale	755.787	534.794	220.993

La voce *perdite su crediti* è esposta al netto dell'utilizzo (per Euro 379.944) del fondo svalutazione crediti a suo tempo stanziato a fronte di posizioni rivelatesi in seguito concretamente non recuperabili.

Proventi e oneri finanziari

Introduzione

Il risultato della gestione finanziaria, negativo per Euro 38.411, è così suddiviso:

C16) Proventi finanziari

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Crediti iscritti nelle immobil. finanziarie	420	423	3-
Disponibilità liquide - c/c bancari	9.194	37.665	28.471-
Crediti iscritti nell'attivo circolante	5.816	5.436	380
Totale	15.430	43.524	28.094-

C17) Interessi e altri oneri finanziari

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Interessi passivi ordinari	49.901	1.204	48.697
Commissioni su crediti di firma	17.601	19.089	1.488-
Totale	67.502	20.293	47.209

C17bis) Utili e perdite su cambi

Dettaglio	2014	2013	Variazione
-----------	------	------	------------

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Utili e perdite su cambi	13.661	4.679	8.982
Totale	13.661	4.679	8.982

Le disposizioni civilistiche introdotte dal D.Lgs. 17 gennaio 2003, n. 6 impongono l'iscrizione nella voce in commento di utili e perdite su crediti e debiti in valuta, realizzate e presunte.

In particolare, nel rispetto delle indicazioni fornite dal Documento O.I.C. n. 1, il saldo deve essere ulteriormente scomposto come segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Utili su cambi realizzati	18.290	9.957	8.333
Perdite su cambi realizzate	4.097-	5.450-	1.353
Saldo "realizzato"	14.193	4.507	9.686
Utili su cambi presunti	-	210	210-
Perdite su cambi presunti	532-	38-	494-
Saldo "presunto"	532-	172	704-
Totale	13.661	4.679	8.982

Rettifiche di valore di attività finanziarie

Commento

D19) Svalutazioni

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Svalutazione partecipazioni	850.057	1.075.919	225.862-
Totale	850.057	1.075.919	225.862-

La svalutazione iscritta in bilancio si riferisce interamente alla partecipata Meeting & Dining Services s.r.l. e recepisce integralmente la misura delle perdite prodotte dalla controllata nel corso del 2014.

Proventi e oneri straordinari

Commento

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Proventi straordinari	193.475	89.417	104.058

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Oneri straordinari	36.331-	87.927-	51.596
Totale	157.144	1.490	155.654

Nella voce sono principalmente iscritti i proventi e gli oneri la cui fonte è estranea all'attività ordinaria, derivanti rispettivamente dal venir meno di obbligazioni o dall'emergere di costi riferiti ad esercizi diversi da quello chiuso al 31 dicembre 2014. Si osserva infine che l'alienazione di cespiti non più utilizzati ha fatto emergere plusvalenze patrimoniali per l'importo complessivo di Euro 29.700 e minusvalenze patrimoniali per l'importo complessivo di Euro 7.831.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti differite e anticipate

Imposte correnti differite e anticipate

Introduzione

L'onere fiscale corrente, determinato sulla base del reddito imponibile al 31 dicembre 2014 è pari ad Euro 901.092 ed è interamente riferito ad IRAP di competenza.

La Società ha inoltre provveduto ad iscrivere le imposte anticipate e differite a fronte di differenze temporanee tra reddito fiscale e reddito civilistico createsi nel corso della gestione.

La sintesi dell'impatto fiscale sul Conto economico degli effetti di fiscalità anticipata e differita è resa nel prospetto che segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
IRAP	901.092	1.118.929	217.837-
IRES	-	230.094	230.094-
Totale imposte correnti	901.092	1.349.023	447.931-
Imposte differite IRES	1.713-	4.622	6.335-
Totale imposte differite	1.713-	4.622	6.335-
Imposte anticipate IRES	109.206-	174.981-	65.775
Imposte anticipate IRAP	2.996-	3.037-	41
Totale imposte anticipate	112.202-	178.018-	65.816
Totale	787.177	1.175.628	388.451-

L'analisi degli effetti di fiscalità anticipata e differita è puntualmente indicata nei seguenti prospetti.

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	Importo
<i>A) Differenze temporanee</i>	
Totale differenze temporanee deducibili	1.594.297
Totale differenze temporanee imponibili	38.327
Differenze temporanee nette	1.555.970
<i>B) Effetti fiscali</i>	
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	322.849-
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	113.915-
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	436.765-

Dettaglio differenze temporanee deducibili

Descrizione	Importo
Svalutazione crediti	1.348.884
Oneri legali	138.766
Svalutazione cespiti	74.954
Compensi amministratori	15.467
Oneri futuri	13.820
Imposte non pagate per cassa	2.406
<i>Totale</i>	<i>1.594.297</i>

Dettaglio differenze temporanee imponibili

Descrizione	Importo
Imposta di registro	38.327
<i>Totale</i>	<i>38.327</i>

Nota Integrativa Altre Informazioni**Introduzione**

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dagli articoli 2427 e 2427 bis Codice Civile.

Dati sull'occupazione

Introduzione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

Numero medio di dipendenti ripartiti per categoria

	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Totale dipendenti
Numero medio	3	19	524	23	569

Commento

Più in particolare e per una migliore comprensione dell'informativa di bilancio si riporta il seguente prospetto di dettaglio riferito al dato puntuale alla data del 31 dicembre 2014:

Dettaglio	Organico		Di cui <i>part-time</i>		Equiv. <i>full-time</i>	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Dirigenti	3	3	0	0	3	3
Impiegati tecnici di gioco	328	332	31	33	319	322
Impiegati amministrativi	233	241	24	26	226	234
Totale	564	576	55	59	548	559

Il numero dei dipendenti che prestano la propria opera *part-time*, compresi nel prospetto sopra riportato, è pari a 55 unità.

Per completezza, si precisa che come nell'esercizio precedente, l'organico effettivo comprende tre ulteriori figure dirigenziali in distacco dalla società controllante "CMV S.p.A.", che prestano la propria attività (due per l'80% e una per il 20%), senza soluzione di continuità, a favore di "Casinò di Venezia Gioco S.p.A.".

Compensi amministratori e sindaci

Introduzione

Sono di seguito indicate le informazioni essenziali relative all'ammontare dei compensi corrisposti nell'esercizio in commento:

Ammontare dei compensi ad amministratori e sindaci

	Compensi a amministratori	Compensi a sindaci	Totali compensi a amministratori e sindaci
Valore	82.400	75.000	157.400

Commento

Per consentire una migliore rappresentazione della informativa in commento, si propone una analisi comparata dei costi complessivi per compensi corrisposti all'Organo amministrativo e deliberati dall'Assemblea dei Soci del 18 luglio 2013 (nell'esercizio 2014 i compensi sono riconosciuti per l'intera annualità):

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Compenso carica	82.400	41.200	41.200
I.V.A.	7.990	3.864	4.126
Oneri accessori (contributi previdenziali e C.P.)	4.996	2.266	2.730
Totale	95.386	47.330	48.056

Si precisa che i costi sopra indicati comprendono anche la quota di competenza dei compensi non corrisposti ad un amministratore a far data dal mese di maggio 2014. Il medesimo amministratore ha richiesto uguale trattamento anche per quanto maturato in capo alla controllata "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l."

I compensi corrisposti al Collegio Sindacale per lo svolgimento della carica, espressi al lordo dell'imposta sul valore aggiunto (ove dovuta) e degli oneri previdenziali a carico della Società sono suddivisi come segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Compenso carica	75.000	75.000	0
I.V.A.	16.645	16.185	460
Oneri accessori (contributi previdenziali e C.P.)	3.000	3.000	0
Totale	94.645	94.185	460

Compensi revisore legale o società di revisione

Introduzione

Nella seguente tabella sono indicati i compensi spettanti nell'esercizio alla società di revisione.

Ammontare dei corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione

	Revisione legale dei conti annuali	Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione
Valore	40.450	40.450

Commento

Per consentire una migliore rappresentazione della informativa in commento, si propone una analisi comparata dei costi complessivi per compensi corrisposti all'incaricato della revisione legale.

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Compenso carica	40.450	65.152	24.702-
Rimborsi spese	3.290	5.256	1.966-
I.V.A.	9.302	14.336	5.034
Totale	53.042	84.744	31.702-

L'attività di Revisione Legale è affidata alla società *Deloitte & Touche S.p.A.*.

Si ricorda che il maggior costo rilevato nell'esercizio 2013 comprendeva quello riferito alla revisione volontaria della situazione infrannuale al 30 giugno di tale anno.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

Introduzione

Ai sensi dell'art. 2497-bis del Codice Civile, e tenuto conto di quanto previsto dal successivo art. 2497-sexies, si precisa che la Società è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Venezia, che la esercita attraverso la società interamente controllata "CMV S.p.A.", i cui dati essenziali di bilancio al 31 dicembre 2013 (ultimo rendiconto d'esercizio approvato) possono essere riassunti come segue.

Prospetto riepilogativo dello Stato Patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

Importo	Data	Importo es. precedente	Data
Data ultimo bilancio approvato	31/12/2013		31/12/2012
A) Crediti verso soci per	-	-	

	Importo	Data	Importo es. precedente	Data
versamenti ancora dovuti				
B) Immobilizzazioni	139.636.659		143.206.467	
C) Attivo circolante	5.061.267		13.677.256	
D) Ratei e risconti attivi	288.794		307.370	
<i>Totale attivo</i>	<i>144.986.720</i>		<i>157.191.093</i>	
Capitale sociale	2.000.000		2.000.000	
Riserve	2.193.214		-	
Utile (perdita) dell'esercizio	2.855.629-		2.193.213	
<i>Totale patrimonio netto</i>	<i>1.337.585</i>		<i>4.193.213</i>	
B) Fondi per rischi e oneri	292.131		1.939.270	
C) Trattamento di fine rapporto subordinato	31.488		31.441	
D) Debiti	143.283.781		151.007.006	
E) Ratei e risconti passivi	41.735		20.163	
<i>Totale passivo</i>	<i>144.986.720</i>		<i>157.191.093</i>	
Garanzie, impegni e altri rischi	26.638.855		51.717.257	

Prospetto riepilogativo del Conto Economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Importo	Data	Importo es. precedente	Data
Data dell'ultimo bilancio approvato		31/12/2013		31/12/2012
A) Valore della produzione	5.751.174		72.692.876	
B) Costi della produzione	3.932.022-		67.763.056-	
C) Proventi e oneri finanziari	5.028.230-		3.777.744-	
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-		5.855.294-	
E) Proventi e oneri straordinari	205.868		8.315.472	
Imposte sul reddito dell'esercizio	147.581		1.419.041	
Utile (perdita) dell'esercizio	2.855.629-		2.193.213	

Commento

Per ragioni di completezza sono di seguito indicati anche i dati essenziali dell'ultimo conto consuntivo approvato al 31 dicembre 2013 dal Comune di Venezia.

Prospetto riepilogativo dello Stato Patrimoniale.

	Importo	Data	Importo es. precedente	Data
Data ultimo bilancio approvato		31/12/2013		31/12/2012
Immobilizzazioni	3.204.315.783		3.098.247.367	
Attivo circolante	554.834.959		661.825.090	
Ratei e risconti attivi	539.200		46.854.013	
Totale attivo	3.759.689.942		3.806.926.469	
Totale patrimonio netto	820.760.769		738.598.063	
Conferimentii	2.240.826.934		2.356.098.929	
Debiti	621.334.916		599.499.878	
Ratei e risconti passivi	6.767.324		12.729.599	
Totale passivo	3.759.689.942		3.806.926.469	
Garanzie, impegni e altri rischi	125.946.354		217.201.165	

Prospetto riepilogativo del Conto Economico.

	Importo	Data	Importo es. precedente	Data
Data dell'ultimo bilancio approvato		31/12/2013		31/12/2012
Proventi della gestione	626.600.378		519.830.737	
Costi della gestione	624.995.195-		526.963.987-	
Risultato della gestione	1.605.183		7.133.251-	
Proventi e oneri da aziende speciali e partecipate	763.243		223.121-	
Risultato della Gestione operativa	2.368.427		7.356.372-	
Proventi e oneri finanziari	6.895.955-		23.022.815-	
Proventi e oneri straordinari	10.619.908		11.025.421	
Risultato economico dell'esercizio	6.092.380		19.353.766-	

(Fonte: Comune di Venezia – bilancio consuntivo dell'anno 2013 - Del. Cons. n. 55 del 23 giugno 2014)

Il rapporto convenzionale con il Comune di Venezia ha prodotto nel corso del 2014 un trasferimento netto in favore dell'Ente di 25.383.896 euro.

Rendiconto finanziario

In ottemperanza alla raccomandazione formulata dall'Organismo Italiano di Contabilità, si riporta di seguito il rendiconto finanziario redatto adottando lo "schema indiretto" suggerito dal principio contabile OIC 10.

	Importo al 31/12/2014	Importo al 31/12/2013
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE REDDITUALE		
Utile (perdita) dell'esercizio	(6.266.798)	(3.721.897)
Imposte sul reddito	787.177	1.175.628
Interessi passivi (interessi attivi)	52.072	(23.231)
(Dividendi)		
(Plusvalenze) minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(21.869)	44.771
<i>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	<i>(5.449.418)</i>	<i>(2.524.729)</i>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	942.426	995.990
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.885.189	2.276.073
Svalutazione delle perdite durevoli di valore	871.472	1.118.750
Altre rettifiche per elementi non monetari		
<i>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</i>	<i>(1.750.331)</i>	<i>1.866.084</i>
Variazione del capitale circolante netto		
Decremento (Incremento) delle rimanenze	(64.591)	(5.093)
Decremento (Incremento) dei crediti vs clienti	201.653	(482.271)
Incremento (Decremento) dei debiti vs fornitori	119.525	(1.406.392)
Decremento (Incremento) dei ratei e risconti attivi	40.784	(135.846)
Incremento (Decremento) dei ratei e risconti passivi		
Altre variazioni del capitale circolante netto	(2.013.476)	1.351.145
<i>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</i>	<i>(3.466.436)</i>	<i>1.187.627</i>
Altre rettifiche		
Interessi incassati (pagati)	(52.492)	22.808
(Imposte sul reddito pagate)	(1.734.763)	(1.355.118)

	Importo al 31/12/2014	Importo al 31/12/2013
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)	(278.800)	(502.606)
FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE (A)	(5.532.491)	(647.289)
B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(521.966)	(934.246)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	35.402	9.289
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(113.757)	(439.301)
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(39)	(600)
Prezzo di realizzo disinvestimenti		4.111
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
FLUSSO FINANZIARIO DELLE ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)	(600.360)	(1.360.747)
C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
Mezzi di terzi		
Incremento (Decremento) debiti a breve vs banche		
Accensione finanziamenti		
Rimborso finanziamenti		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	5.000.000	
Cessione (Acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		
FLUSSO FINANZIARIO DELLE ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)	5.000.000	
Incremento (Decremento) delle disponibilità liquide	(1.132.851)	(2.008.036)
Disponibilità liquide al 1/01/2014	8.686.175	10.694.211
Disponibilità liquide al 31/12/2014	7.553.324	8.686.175
Differenza di quadratura		

Nota Integrativa parte finale

Commento

Contenziosi in corso

La Società, sin dalla data di propria costituzione, svolge attraverso il proprio Ufficio Legale e attraverso i professionisti esterni incaricati un attento monitoraggio sul contenzioso attuale e potenziale.

Annualmente, sulla base delle relazioni dei propri legali, provvede allo stanziamento di adeguati accantonamenti laddove il rischio di soccombenza venga ritenuto probabile.

Nell'esercizio 2014, così come nel precedente, non sono stati instaurati contenziosi degni di rilievo.

Operazioni con parti correlate

Le operazioni poste in essere con parti correlate sono avvenute a valori considerati normali di mercato.

Accadimenti successivi alla data di riferimento del bilancio

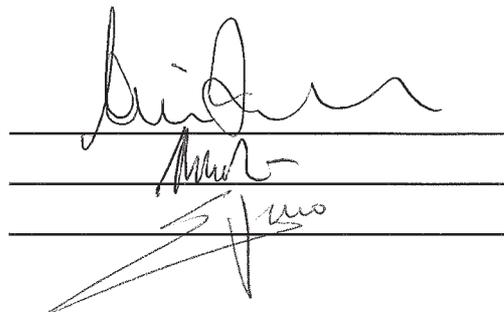
Per l'esame dell'argomento si rinvia alla Relazione sulla Gestione.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Dott.ssa Ilaria Bramezza (Presidente)

Dott. Vittorio Ravà (Consigliere)

Ing. Giovanni Seno (Consigliere)



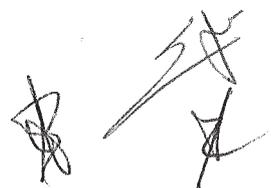
The image shows three handwritten signatures on horizontal lines. The top signature is the most prominent and appears to be 'Ilaria Bramezza'. The middle signature is smaller and appears to be 'Vittorio Ravà'. The bottom signature is also smaller and appears to be 'Giovanni Seno'.

CASINO' DI VENEZIA GIOCO SPA

Sede in Sestiere Cannaregio 2040 VENEZIA VE
Codice Fiscale 04134520271 - Numero Rea VE 368439
P.I.: 04134520271
Capitale Sociale Euro 120.000 i.v.
Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO): 920009
Società in liquidazione: no
Società con socio unico: si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: si
Appartenenza a un gruppo: si

Bilancio al 31-12-2014

Gli importi presenti sono espressi in Euro

Handwritten signatures in black ink, consisting of several stylized initials and names, located in the bottom right corner of the page.

Stato Patrimoniale

	31-12-2014	31-12-2013
Stato patrimoniale		
Attivo		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
Parte richiamata	-	-
Parte da richiamare	-	-
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	-	-
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	-	-
2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	-	-
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	27.566	53.114
5) avviamento	6.246.818	6.614.278
6) immobilizzazioni in corso e acconti	10.095	0
7) altre	322.672	329.287
Totale immobilizzazioni immateriali	6.607.151	6.996.679
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	5.348	8.966
2) impianti e macchinario	37.660	100.450
3) attrezzature industriali e commerciali	1.875.115	2.436.916
4) altri beni	904.859	1.171.536
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
Totale immobilizzazioni materiali	2.822.982	3.717.868
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	15.382.219	16.232.276
b) imprese collegate	-	-
c) imprese controllanti	-	-
d) altre imprese	-	-
Totale partecipazioni	15.382.219	16.232.276
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso imprese controllate	-	-
b) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso imprese collegate	-	-
c) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso controllanti	-	-
d) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	25.977	25.518
Totale crediti verso altri	25.977	25.518
Totale crediti	25.977	25.518
3) altri titoli	-	-
4) azioni proprie		
4) azioni proprie	-	-
azioni proprie, valore nominale complessivo	-	-
Totale immobilizzazioni finanziarie	15.408.196	16.257.794
Totale immobilizzazioni (B)	24.838.329	26.972.341
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	1.104.423	1.039.832
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-
3) lavori in corso su ordinazione	-	-

4) prodotti finiti e merci	-	-
5) acconti	-	-
Totale rimanenze	1.104.423	1.039.832
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.130.967	5.332.620
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	0
Totale crediti verso clienti	5.130.967	5.332.620
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	145.549	170.123
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	0
Totale crediti verso imprese controllate	145.549	170.123
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso imprese collegate	-	-
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	12.174.960	14.164.090
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	0
Totale crediti verso controllanti	12.174.960	14.164.090
4-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	106.730	19.741
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	0
Totale crediti tributari	106.730	19.741
4-ter) imposte anticipate		
esigibili entro l'esercizio successivo	447.305	335.102
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	0
Totale imposte anticipate	447.305	335.102
5) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	475.338	774.909
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	0
Totale crediti verso altri	475.338	774.909
Totale crediti	18.480.849	20.796.585
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) partecipazioni in imprese controllate	-	-
2) partecipazioni in imprese collegate	-	-
3) partecipazioni in imprese controllanti	-	-
4) altre partecipazioni	-	-
5) azioni proprie		
5) azioni proprie	-	-
azioni proprie, valore nominale complessivo	-	-
6) altri titoli	-	-
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	2.999.445	4.251.000
2) assegni	15.600	56.000
3) danaro e valori in cassa	4.538.279	4.379.175
Totale disponibilità liquide	7.553.324	8.686.175
Totale attivo circolante (C)	27.138.596	30.522.592
D) Ratei e risconti		
Ratei e risconti attivi	158.627	199.411
Disaggio su prestiti	-	-
Totale ratei e risconti (D)	158.627	199.411
Totale attivo	52.135.552	57.694.344
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	120.000	6.000.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-
III - Riserve di rivalutazione	-	-
IV - Riserva legale	-	7.380
V - Riserve statutarie	-	-
VI - Riserva per azioni proprie in portafoglio	-	-
VII - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria o facoltativa	-	140.223

Riserva per acquisto azioni proprie	-	-
Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ	-	-
Riserva azioni (quote) della società controllante	-	-
Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni	-	-
Versamenti in conto aumento di capitale	-	-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	-
Versamenti in conto capitale	-	-
Versamenti a copertura perdite	7.305.706	0
Riserva da riduzione capitale sociale	-	-
Riserva avanzo di fusione	-	-
Riserva per utili su cambi	-	-
Varie altre riserve	(1)	2
Totale altre riserve	7.305.705	140.225
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	-
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	(6.266.798)	(3.721.897)
Copertura parziale perdita d'esercizio	-	-
Utile (perdita) residua	(6.266.798)	(3.721.897)
Totale patrimonio netto	1.158.907	2.425.708
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-
2) per imposte, anche differite	10.540	12.253
3) altri	9.108.876	8.735.820
Totale fondi per rischi ed oneri	9.119.416	8.748.073
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	8.889.283	8.970.055
D) Debiti		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale obbligazioni	-	-
2) obbligazioni convertibili		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale obbligazioni convertibili	-	-
3) debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso soci per finanziamenti	-	-
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso banche	-	-
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso altri finanziatori	-	-
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	9.288	18.305
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	0
Totale acconti	9.288	18.305
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.408.811	5.289.286
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	0
Totale debiti verso fornitori	5.408.811	5.289.286
8) debiti rappresentati da titoli di credito		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti rappresentati da titoli di credito	-	-
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.890.271	1.650.547
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	0
Totale debiti verso imprese controllate	2.890.271	1.650.547
10) debiti verso imprese collegate		

esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso imprese collegate	-	-
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	15.525.986	19.860.348
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	0
Totale debiti verso controllanti	15.525.986	19.860.348
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.139.913	1.945.569
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	0
Totale debiti tributari	1.139.913	1.945.569
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.377.251	1.370.445
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	0
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.377.251	1.370.445
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	6.616.426	7.416.008
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	0
Totale altri debiti	6.616.426	7.416.008
Totale debiti	32.967.946	37.550.508
E) Ratei e risconti		
Ratei e risconti passivi	-	-
Aggio su prestiti	-	-
Totale ratei e risconti	-	-
Totale passivo	52.135.552	72.070.114

Conti Ordine

	31-12-2014	31-12-2013
Conti d'ordine		
Rischi assunti dall'impresa		
Fideiussioni		
a imprese controllate	-	-
a imprese collegate	-	-
a imprese controllanti	-	-
a imprese controllate da controllanti	-	-
ad altre imprese	945.500	1.912.630
Totale fideiussioni	945.500	1.912.630
Avalli		
a imprese controllate	-	-
a imprese collegate	-	-
a imprese controllanti	-	-
a imprese controllate da controllanti	-	-
ad altre imprese	-	-
Totale avalli	-	-
Altre garanzie personali		
a imprese controllate	-	-
a imprese collegate	-	-
a imprese controllanti	-	-
a imprese controllate da controllanti	-	-
ad altre imprese	-	-
Totale altre garanzie personali	-	-
Garanzie reali		
a imprese controllate	-	-
a imprese collegate	-	-
a imprese controllanti	-	-
a imprese controllate da controllanti	-	-
ad altre imprese	-	-
Totale garanzie reali	-	-
Altri rischi		
crediti ceduti	-	-
altri	-	-
Totale altri rischi	-	-
Totale rischi assunti dall'impresa	945.500	1.912.630
Impegni assunti dall'impresa		
Totale impegni assunti dall'impresa	-	-
Beni di terzi presso l'impresa		
merci in conto lavorazione	-	-
beni presso l'impresa a titolo di deposito o comodato	1.118.383	451.565
beni presso l'impresa in pegno o cauzione	-	-
altro	1.613.528	2.111.909
Totale beni di terzi presso l'impresa	2.731.911	2.563.474
Altri conti d'ordine		
Totale altri conti d'ordine	4.780.594	4.748.822
Totale conti d'ordine	8.458.005	9.224.926

Conto Economico

	31-12-2014	31-12-2013
Conto economico		
A) Valore della produzione:		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	79.972.576	86.197.404
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	-
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	-	-
altri	456.920	516.380
Totale altri ricavi e proventi	456.920	516.380
Totale valore della produzione	80.429.496	86.713.784
B) Costi della produzione:		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.310.842	1.346.518
7) per servizi	26.993.019	27.150.724
8) per godimento di beni di terzi	10.652.493	11.549.054
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	29.372.066	30.429.015
b) oneri sociali	10.055.678	10.358.836
c) trattamento di fine rapporto	2.117.561	2.225.548
d) trattamento di quiescenza e simili	430.131	444.942
e) altri costi	880.874	1.019.005
Totale costi per il personale	42.856.310	44.477.346
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	503.285	506.940
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.381.904	1.769.133
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	21.415	42.831
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	556.703	593.879
Totale ammortamenti e svalutazioni	2.463.307	2.912.783
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(64.591)	(5.093)
12) accantonamenti per rischi	210.626	247.408
13) altri accantonamenti	-	-
14) oneri diversi di gestione	755.787	534.794
Totale costi della produzione	85.177.793	88.213.534
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(4.748.297)	(1.499.750)
C) Proventi e oneri finanziari:		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
altri	-	-
Totale proventi da partecipazioni	-	-
16) altri proventi finanziari:		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
da imprese controllanti	-	-
altri	420	423
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	420	423
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
da imprese controllanti	-	-
altri	15.010	43.101
Totale proventi diversi dai precedenti	15.010	43.101
Totale altri proventi finanziari	15.430	43.524
17) interessi e altri oneri finanziari		
a) imprese controllate	-	-

a imprese collegate	-	-
a imprese controllanti	-	-
altri	67.502	20.293
Totale interessi e altri oneri finanziari	67.502	20.293
17-bis) utili e perdite su cambi	13.661	4.679
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(38.411)	27.910
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:		
18) rivalutazioni:		
a) di partecipazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
Totale rivalutazioni	-	-
19) svalutazioni:		
a) di partecipazioni	850.057	1.075.919
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
Totale svalutazioni	850.057	1.075.919
Totale delle rettifiche di valore di attività finanziarie (18 - 19)	(850.057)	(1.075.919)
E) Proventi e oneri straordinari:		
20) proventi		
plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrिवibili al n 5	29.700	200
altri	163.775	89.217
Totale proventi	193.475	89.417
21) oneri		
minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrिवibili al n 14	7.831	44.971
imposte relative ad esercizi precedenti	-	-
altri	28.500	42.956
Totale oneri	36.331	87.927
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)	157.144	1.490
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	(5.479.621)	(2.546.269)
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	901.092	1.349.023
imposte differite	(1.713)	4.622
imposte anticipate	112.202	178.017
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	-	-
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	787.177	1.175.628
23) Utile (perdita) dell'esercizio	(6.266.798)	(3.721.897)

Nota integrativa al Bilancio chiuso al 31-12-2014

Nota Integrativa parte iniziale

Signori Azionisti,

nel rispetto delle previsioni degli articoli 2427 e 2427-bis del Codice Civile sottoponiamo al Vostro esame ed alla Vostra approvazione il bilancio relativo all'esercizio sociale chiuso al 31 dicembre 2014, nel cui ambito la presente Nota Integrativa - sua parte integrante ed essenziale - ha lo scopo di illustrare e fornire dettaglio delle voci esposte nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, integrandole con le informazioni atte a fornire la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società.

1. Informazioni generali

1.1. Costituzione e attività

Come noto la Società è stata costituita in data 1° ottobre 2012; il suo capitale sociale è stato liberato attraverso il conferimento del ramo d'azienda "Gioco" - costituito dall'insieme dei beni e dei rapporti giuridici funzionalmente correlati al fine di consentire lo svolgimento dell'attività di gestione della Casa da Gioco di Venezia - da parte del socio unico "CMV S.p.A." (già "Casinò Municipale di Venezia S.p.A.").

I rapporti organizzativi ed economico-finanziari tra il Comune di Venezia (titolare dell'autorizzazione ministeriale per l'esercizio dell'attività di gioco) e la Società sono regolati da apposita Convenzione, approvata con Delibera Consiliare del 23 aprile 2012 e sottoscritta dall'Ente e dalla società conferente in data 26 giugno 2012; tale convenzione ha durata ventennale con decorrenza dal 1° gennaio 2012.

1.2. Andamento della gestione

Rinviando al contenuto della Relazione sulla Gestione per le informazioni di maggior dettaglio, riteniamo utile - ai fini di una miglior comprensione della struttura e dell'andamento dei dati quantitativi contenuti nel bilancio d'esercizio - osservare fin d'ora che la gestione 2014 è stata significativamente influenzata da un lato dall'esito non favorevole della procedura di gara per la c.d. "privatizzazione" della gestione, dall'altro - a causa dell'anticipato scioglimento dell'Amministrazione Comunale di Venezia - e dall'impossibilità di ottenere l'autorizzazione ad adottare quei provvedimenti alternativi di natura strategica che, per comprensibili ragioni, la gestione commissariale *pro-tempore* ha ritenuto corretto rimettere alle decisioni della nuova Amministrazione che si insedierà a seguito dell'esito delle elezioni amministrative programmate per il prossimo 31 maggio.

In tale contesto la Società non ha potuto infatti dare concreta attuazione alle scelte di natura strategica finalizzate ad affrontare la crisi in corso e rilanciare lo sviluppo dell'impresa; l'attività del Consiglio di Amministrazione si è dovuta dunque limitare ad attuare solo un piano di "ristrutturazione vincolata", mirato ad attenuare - per quanto possibile - i negativi effetti dello stato dell'impresa sulla possibilità di preservarne in modo adeguato il patrimonio.

1.3. Bilancio consolidato

Pur controllando un'altra impresa, ed in particolare la società "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l.", la Società è esonerata dalla redazione del bilancio consolidato ai sensi di quanto previsto dall'art. 27, 3° comma, del D.Lgs. 127/91; tale obbligo è infatti assolto dalla capogruppo "CMV S.p.A.".

1.4. Consolidato fiscale

La Società aderisce, sin dal 2013, alla procedura di tassazione consolidata di Gruppo (c.d. consolidato fiscale nazionale) promossa dalla Capogruppo "CMV S.p.A.". Nel corso del 2014 la società controllante ha rinnovato l'opzione per il triennio 2014-2016, senza soluzione di continuità per ciò che riguarda il regolamento dei rapporti sottostanti alla suddetta procedura.

1.5. Continuità aziendale

Nell'esercizio 2014 la Società ha prodotto una perdita di Euro 6.266.798 ed ha dovuto procedere a due distinti interventi ex art. 2447 del Codice Civile. In tale ambito, l'azionista "CMV S.p.A." ha apportato nuovi mezzi finanziari a titolo di copertura perdite per un importo complessivo di Euro 5.000.000, ed ha confermato - insieme all'azionista di riferimento del Gruppo, il Comune di Venezia - di voler garantire la preservazione dell'importante patrimonio costituito dal valore della partecipazione detenuta in "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." e dunque la sua continuità aziendale.

La Società ha predisposto un piano triennale 2015-2017 che prevede il ripristino, in tale periodo, delle condizioni di equilibrio economico; ha altresì e comunque la possibilità di attivare la clausola di salvaguardia prevista dall'art. 23 della vigente Convenzione, clausola che prevede l'obbligo per la controparte contrattuale, il Comune di Venezia, di assicurare il conseguimento di detto equilibrio.

Per tali motivi, e per quanto più ampiamente descritto nella Reazione sulla Gestione, gli Amministratori hanno ritenuto corretto e coerente predisporre il presente bilancio secondo criteri di continuità aziendale.

2. Contenuto e criteri di esposizione

Alla redazione del bilancio si è provveduto nel rispetto degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile.

Non sono state indicate quelle voci di Stato Patrimoniale e di Conto Economico precedute da numeri arabi e lettere minuscole che avrebbero recato saldo pari a "zero" nell'esercizio appena conclusosi.

Tutti gli importi indicati nel presente documento sono espressi in euro, con arrotondamento dei valori contabili all'unità di euro.

3. Criteri di valutazione e di iscrizione

3.1. Criteri generali

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata in conformità delle disposizioni del Codice Civile, interpretate secondo il disposto dei principi contabili elaborati dall'*Organismo Italiano di Contabilità* (O.I.C.). Per completezza si evidenzia che alcuni principi contabili sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte nel 2014 nell'ambito del progetto di aggiornamento dei principi contabili nazionali attuato dall'O.I.C..

Come previsto dalla disciplina civilistica, sono stati rispettati i principi di chiarezza, verità, correttezza, competenza temporale e prudenza, nella prospettiva di continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

Gli utili sono inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite, in quanto conoscibili, anche se manifestatisi successivamente. Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci del bilancio sono stati valutati separatamente. Gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente sono stati classificati tra le immobilizzazioni.

Si ricorda che la Società procede alla contabilizzazione degli acquisti delle immobilizzazioni, considerando il costo al lordo dell'I.V.A. assolta, per la sua parte indetraibile.

3.2. Derghe

Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe ai criteri di valutazione di cui all'articolo 2423, 4° comma, e all'articolo 2423 bis, 2° comma, del Codice Civile.

3.3. Rettifiche e riprese di valore

Il valore delle immobilizzazioni la cui durata utile è limitata nel tempo è rettificato in diminuzione attraverso lo strumento dell'ammortamento.

In linea generale, gli stessi beni e le altre componenti dell'attivo sono svalutati ogni qualvolta sia riscontrata una perdita durevole di valore; il valore originario è ripristinato nella misura in cui si reputi che i motivi della precedente svalutazione siano venuti meno. Le metodologie analitiche di ammortamento e di svalutazione adottate sono descritte nel prosieguo della presente Nota Integrativa.

3.4. Rivalutazioni

La Società non ha operato nel presente e/o nei precedenti esercizi rivalutazioni monetarie o volontarie del valore dei beni aziendali.

Per quanto riguarda le singole voci di bilancio, sono stati adottati i criteri di seguito indicati.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte nell'attivo al costo di acquisto/conferimento, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e, laddove previsto, con il consenso del Collegio Sindacale.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali è stato ammortizzato in modo sistematico, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del singolo bene o diritto, valutandone il prevedibile concorso alla futura produzione di risultati economici.

Più precisamente, i coefficienti adottati sono i seguenti:

<i>Categoria</i>	<i>Coefficiente</i>
Software in licenza d'uso	33,33%
Avviamento	5,19%
Migliorie su beni di terzi	20,00%

L'ammortamento è stato operato in conformità al piano prestabilito e ritenuto idoneo ad assicurare una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni stesse.

Per ciò che in particolare riguarda l'ammortamento dell'avviamento (iscritto a seguito dell'originario conferimento del ramo d'azienda "Gioco"), esso è determinato in funzione della durata della concessione per la gestione della Casa da Gioco così come risultante dalla convenzione stipulata in data 26 giugno 2012 tra il Comune di Venezia e "CMV S.p.A." e valevole fino al 31 dicembre 2031, ed ora in essere tra l'Ente e la società "Casinò di Venezia Gioco S.p.A..".

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al costo di acquisto/conferimento, aumentato degli eventuali oneri di diretta imputazione, secondo i criteri e nei limiti di cui all'art. 2426 Codice Civile. Il costo delle immobilizzazioni materiali è stato ammortizzato secondo un piano sistematico, in relazione alla valutazione della loro residua possibilità di utilizzazione e tenuto conto del prevedibile concorso alla futura produzione di risultati economici.

Più precisamente, le aliquote applicate nell'esercizio, eventualmente ridotte come precisato sotto, sono le seguenti:

<i>Categoria</i>	<i>Coefficiente</i>
Costruzioni leggere	10,00%
Impianti telefonici	20,00%
Impianti per gioco <i>on-line</i> e sistema contr. stat. tavoli gioco	25,00%
Impianti TV CC - Video Controllo Gioco	30,00%
Gestione ingressi bigliettazione automatica	20,00%
Altri impianti specifici	20,00%
Attrezzature di gioco tradizionali - Mobili e arredi	12,00%
Attrezzature di gioco elettroniche - Macchine conta gettoni	20,00%
Attrezzature da cucina	25,00%
Segnaletica - Attrezz. Varia	15,50%
Mezzi trasporto interno	20,00%
Macchine elettr. ufficio - fotoprod. - EDP - Telefonia	20,00%

L'aliquota di ammortamento applicata è ridotta alla metà nel primo esercizio di utilizzo dei beni, per tener conto del periodo medio di impiego degli stessi nel processo aziendale.

Per completezza si precisa che le aliquote applicate non superano quelle ammesse dalla normativa tributaria.

Le spese di manutenzione non incrementative sostenute su beni propri e di terzi sono state integralmente imputate al conto economico.

Immobilizzazioni finanziarie

La partecipazione nella controllata "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l." è stata valutata secondo il metodo del costo, rettificato ove ritenuto necessario e a fronte di perdite durevoli di valore. Nell'esercizio in cui le condizioni per la svalutazione vengano meno, è ripristinato il valore precedente alla svalutazione.

I crediti per depositi cauzionali sono iscritti al valore nominale.

Rimanenze

Le giacenze di magazzino sono state valutate al costo specifico d'acquisto.

Crediti

I crediti sono iscritti in bilancio secondo il presumibile valore di realizzazione, con indicazione separata delle attività di natura tributaria.

La Società non vanta crediti in valuta, né crediti formalmente esigibili oltre l'esercizio successivo.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte in bilancio al valore nominale.

Fondi per rischi e oneri

Gli accantonamenti ai fondi per rischi e oneri sono destinati a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Al termine dell'esercizio la Società ha operato una puntuale verifica sulla consistenza di ogni singolo fondo, ed ha effettuato quegli accantonamenti o rettifiche che si sono resi necessari ai fini di una corretta rappresentazione dei rischi o degli oneri futuri, per quanto conoscibili o prevedibili.

Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato

Il T.F.R. è calcolato in applicazione di quanto disposto dall'art. 2120 del Codice Civile, dal contratto aziendale di lavoro e nel rispetto della normativa fiscale di riferimento.

In seguito alla riforma del T.F.R. e a quanto previsto dal D.Lgs. 5 dicembre 2005 n. 252 di attuazione della L. 23 agosto 2004 n. 243, per le aziende che - come "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." - abbiano un numero di dipendenti superiore alle 50 unità, gli accantonamenti vengono destinati ai fondi pensione complementari o al fondo di tesoreria INPS, secondo le determinazioni in tal senso assunte dai lavoratori.

Debiti

Le partite debitorie sono iscritte a bilancio al valore nominale.

Anche nella rilevazione dei debiti in valuta è stato rispettato il criterio di cui al punto 8-bis dell'art. 2426 del Codice Civile.

Nell'osservanza di quanto disposto dal punto 19-bis, comma 1, dell'articolo 2427 del Codice Civile, si precisa che l'Azionista non ha erogato finanziamenti a favore della Società.

La Società non ha nel proprio passivo debiti con durata residua superiore ai 5 anni.

Ratei e risconti

Nella voce ratei e risconti attivi e passivi sono esclusivamente iscritti proventi e oneri dell'esercizio che avranno manifestazione numeraria in esercizi successivi e ricavi e costi conseguiti o sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. In ogni caso vi sono iscritti soltanto quote di costi e di proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Conti d'ordine

I conti d'ordine sono iscritti al valore nominale, ovvero, qualora lo stesso non risultasse disponibile, al valore di stima operata dagli Amministratori.

Contratti di locazione finanziaria

La Società non ha in corso alcun contratto di locazione finanziaria.

Iscrizione dei ricavi e proventi e dei costi ed oneri

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri iscritti in bilancio al netto di resi, sconti, abbuoni, premi ed eventuali altre poste rettificative, sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza temporale.

Imposte sul reddito dell'esercizio

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono determinate ed iscritte in conformità alle disposizioni di legge in vigore.

Alla chiusura dell'esercizio 2014 si è proceduto alla quantificazione e alla rilevazione contabile delle imposte differite ed anticipate relative alle differenze temporanee tra il risultato d'esercizio e il reddito imponibile fiscale.

Le attività per imposte anticipate vengono iscritte in bilancio solo se il loro futuro recupero è ritenuto probabile.

Per il dettaglio delle movimentazioni si rinvia al commento delle voci *Crediti per imposte anticipate* (C114-ter dell'attivo), *Fondi per rischi e oneri* (B del passivo) e *Imposte sul reddito dell'esercizio* (E22 del conto economico).

Nota Integrativa Attivo***Immobilizzazioni immateriali*****Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

La voce in esame comprende costi di utilità pluriennale, in quanto riferiti a fattori produttivi i cui benefici economici si realizzano anche in esercizi successivi rispetto a quello di sostenimento del costo.

Il saldo della voce in commento può essere così sintetizzato:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Immobilizzazioni immateriali	6.607.151	6.996.679	389.528-

La dinamica delle voci classificate tra le *Immobilizzazioni Immateriali* è esplicitata come segue.

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio					
Costo	177.980	7.073.603	-	420.359	7.671.942
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	124.866	459.325	-	91.072	675.263
Valore di bilancio	53.114	6.614.278	0	329.287	6.996.679
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni	6.841	-	10.095	96.821	113.757
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	87.654	-	-	-	87.654
Ammortamento dell'esercizio	32.389	367.460	-	103.436	503.285
Altre variazioni	87.654	-	-	-	87.654
Totale variazioni	(25.548)	(367.460)	10.095	(6.615)	(389.528)
Valore di fine esercizio					
Costo	97.167	7.073.603	10.095	517.181	7.698.046
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	69.601	826.785	-	194.509	1.090.895
Valore di bilancio	27.566	6.246.818	10.095	322.672	6.607.151

L'analisi delle singole componenti è resa nei paragrafi che seguono:

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili (B / 4)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Concessione licenze, marchi e diritti simili	97.167	177.980	80.813-
Fondo ammortamento Concessione licenze, marchi e diritti simili	69.601-	124.866-	55.265
Totale	27.566	53.114	25.548-

L'importo della posta in oggetto, indicato in bilancio al netto del fondo ammortamento, è costituito dai costi per l'acquisto di licenze connesse all'utilizzo di software. Nell'esercizio 2014 la Società ha inoltre provveduto all'elisione contabile di quelle immobilizzazioni che risultavano già interamente ammortizzate alla data di chiusura dell'esercizio precedente (Euro 87.654).

Avviamento (B / 5)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Avviamento	7.073.603	7.073.603	-
Fondo ammortamento Avviamento	826.785-	459.325-	367.460-
Totale	6.246.818	6.614.278	367.460-

Il valore dell'avviamento iscritto a bilancio deriva dal confronto tra i valori contabili del ramo d'azienda oggetto di conferimento nel 2012 e quello del capitale sociale deliberato in sede di costituzione della Società.

Tale ultimo valore è stato determinato dalla conferente "CMV S.p.A." avendo a riferimento le risultanze della perizia di stima asseverata redatta ai sensi dell'art. 2343 ter, 2° comma, lett. b, del Codice Civile, dal dott. Antonio Zambon in data 25 settembre 2012.

Il processo di ammortamento è stato determinato in relazione alla durata della concessione per la gestione della Casa da Gioco, la cui scadenza è stabilita al 31 dicembre 2031.

Immobilizzazioni in corso e acconti (B / 6)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Immobilizzazioni immateriali in corso	10.095	-	10.095
Totale	10.095	-	10.095

La posta accoglie oneri per prestazioni professionali rese nell'esercizio in commento e riferite alla progettazione di opere e migliorie straordinarie da effettuarsi su beni di terzi.

Altre immobilizzazioni immateriali (B / 7)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Migliorie su fabbricati	37.574	37.574	-
Fondo ammortamento migliorie su fabbricati	17.561	10.047	7.514
Totale migliorie su fabbricati	20.013	27.527	7.514
Migliorie su impianti generici	86.395	86.395	-
Fondo ammortamento migliorie su impianti generici	34.558	17.279	17.279
Totale migliorie su impianti generici	51.837	69.116	17.279
Migliorie su impianti specifici	393.211	296.390	96.821
Fondo ammortamento migliorie su impianti specifici	142.389	63.746	78.643
Totale migliorie su impianti specifici	250.822	232.644	18.178
Totale generale	322.672	329.287	6.615

La variazione dell'esercizio si riferisce a migliorie realizzate nel corso del 2014 su impianti di terzi; nello specifico l'incremento è interamente legato alla realizzazione di un nuovo ascensore presso la sede veneziana della Casa da Gioco (Euro 96.821).

Si precisa che non si è ritenuto di dover provvedere a svalutazioni ai sensi dell'art. 2426, comma 1, n. 3 del Codice Civile in quanto, come previsto dal principio contabile O.I.C. 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore delle immobilizzazioni immateriali: la parte più rilevante di tali immobilizzazioni è infatti costituita dalla voce "avviamento", riferito al valore di un ramo d'azienda, il c.d. "ramo gioco", che anche nell'esercizio 2014 ha prodotto un'utilità di oltre 25 milioni di euro per il Comune di Venezia. In ogni caso il piano triennale 2015-2017 predisposto dalla Società prevede il recupero, entro tale orizzonte temporale, di condizioni di equilibrio economico. Anche tale circostanza conferma, ad avviso degli Amministratori, la recuperabilità attraverso i flussi futuri di ricavi del valore delle immobilizzazioni immateriali iscritte a bilancio.

Immobilizzazioni materiali

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Il saldo delle immobilizzazioni materiali alla data di chiusura dell'esercizio 2014 è riassumibile come segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Immobilizzazioni materiali	2.822.982	3.717.868	894.886

La dinamica delle voci classificate tra le *Immobilizzazioni Materiali* è suddivisa come segue::

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio					
Costo	127.612	6.390.534	18.846.676	6.570.114	31.934.936
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	118.646	5.982.924	16.217.022	5.398.578	27.717.170
Svalutazioni	-	307.160	192.738	-	499.898
Valore di bilancio	8.966	100.450	2.436.916	1.171.536	3.717.868
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni	-	4.732	426.526	90.707	521.965
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	59.297	1.251.925	283.225	1.594.447
Ammortamento dell'esercizio	3.617	67.522	953.381	357.383	1.381.903
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	21.415	-	21.415
Altre variazioni	-	59.297	1.238.394	283.224	1.580.915
Totale variazioni	(3.617)	(62.790)	(561.801)	(266.677)	(894.885)
Valore di fine esercizio					
Costo	127.612	6.335.970	18.021.277	6.377.597	30.862.456
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	122.263	5.991.150	15.932.009	5.472.738	27.518.160
Svalutazioni	-	307.160	214.153	-	521.313
Valore di bilancio	5.348	37.660	1.875.115	904.859	2.822.982

L'analisi delle singole componenti è resa nei paragrafi che seguono.

Terreni e fabbricati (B II 1)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Costruzioni leggere	127.612	127.612	-
F.do ammortamento costruzioni leggere	122.264	118.646	3.618
Totale	5.348	8.966	3.618

La variazione della posta in commento è interamente riferita all'ammortamento del periodo.

Impianti e macchinari (B II 2)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Impianti telefonici	259.492	259.925	433
Fondo ammortamento impianti telefonici	255.706	259.556	3.850
Totale impianti telefonici	3.786	369	3.417
Impianto mobile antincendio	46.359	46.359	-

Fondo ammortamento impianto mobile antincendio	46.359-	46.359-	
Totale impianto mobile antincendio			
On line gioco	1.186.026	1.207.965	21.939-
Fondo ammortamento on line gioco	1.166.293-	1.188.232-	21.939
Fondo svalutazione on line gioco	19.733-	19.733-	
Totale on line gioco			
Sistema controllo statico tavoli gioco	505.394	509.826	4.432-
Fondo ammortamento sistema controllo statico tavoli gioco	466.379-	470.811-	4.432
Fondo svalutazione sistema controllo statico tavoli gioco	39.015-	39.015-	
Totale sistema controllo statico tavoli gioco			
Display gioco	78.472	78.472	
Fondo ammortamento display gioco	78.472-	78.472-	
Totale display gioco			
Video controllo giochi	2.104.917	2.104.917	
Fondo ammortamento video controllo giochi	1.995.807-	1.930.552-	65.255
Fondo svalutazione video controllo giochi	76.188-	76.188-	
Totale video controllo giochi	32.922	98.177	65.255-
Gestione ingressi e bigliettazione automatica	495.124	522.884	27.760-
Fondo ammortamento gestione ingressi e bigliettazione automatica	495.124-	522.884-	27.760
Totale gestione ingressi e bigliettazione automatica			
Immobilizz. materiali non entrate in funzione	172.224	172.224	
Fondo svalutazione immobilizz. materiali non entrate in funzione	172.224-	172.224-	
Totale immobilizz. materiali non entrate in funzione			
Impianti amovibili ex sede Ranch	1.487.961	1.487.961	
Fondo ammortamento impianti amovibili ex sede Ranch	1.487.009-	1.486.057-	952-
Totale impianti amovibili ex sede Ranch	952	1.904	952-

Totale generale	37.660	100.450	62.790
------------------------	---------------	----------------	---------------

Le acquisizioni effettuate dalla Società nell'anno 2014 (Euro 4.732) si riferiscono all'implementazione degli impianti telefonici.

Anche nell'esercizio 2014, il valore complessivo dei beni non entrati in funzione, e quindi non assoggettati ad ammortamento, è confermato in Euro 172.224; tale valore risulta comunque integralmente svalutato già dall'atto del loro conferimento.

Attrezzature industriali e commerciali (B II 3)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Slot	12.034.575	12.900.348	865.773
Fondo ammortamento slot	11.040.902	11.653.945	613.043
Totale slot	993.673	1.246.403	252.730
Slot usate inf. € 516,46	3.692	3.692	
Fondo ammortamento slot usate inf. € 516,46	3.692	3.692	
Totale slot usate inf. € 516,46			
Corsa cavalli	111.894	111.894	
Fondo ammortamento corsa cavalli	111.894	111.894	
Totale Corsa cavalli			
Giochi tradizionali	2.627.573	2.606.964	20.609
Fondo ammortamento giochi tradizionali	2.011.404	1.873.779	137.625
Totale giochi tradizionali	616.169	733.185	117.016
Giochi tradizionali inf. € 516,46	9.675	9.675	
Fondo ammortamento giochi tradizionali inf. € 516,46	6.386	5.225	1.161
Totale giochi tradizionali inf. € 516,46	3.289	4.450	1.161
Macchine conta gettoni	77.617	77.617	
Fondo ammortamento macchine conta gettoni	77.617	77.617	
Totale macchine conta gettoni			
Immobilizzazioni materiali non entrate in funzione	214.153	214.153	
Fondo svalutazione imm. materiali non entrate in funzione	214.153	192.738	21.415
Totale immobilizzazioni materiali non entrate in funzione		21.415	21.415

Attrezzature elettroniche per giochi tradizionali	859.796	859.796	-
Fondo ammortamento attrezzature elettroniche per giochi tradizionali	753.543	675.357	78.186
Totale attrezzature elettroniche per giochi tradizionali	106.253	184.439	78.186
Macchine ordinatrici di gettoni	592.954	592.954	-
Fondo ammortamento macchine ordinatrici di gettoni	520.449	444.895	75.554
Totale macchine ordinatrici di gettoni	72.505	148.059	75.554
Attrezzatura da cucina	383.130	383.130	-
Fondo ammortamento attrezzatura da cucina	383.130	383.130	-
Totale attrezzatura da cucina	-	-	-
Attrezzatura da cucina inf. € 516,46	41.996	41.996	-
Fondo ammortamento attrezzatura da cucina inf. € 516,46	41.996	41.996	-
Totale attrezzatura da cucina inf. € 516,46	-	-	-
Attrezzatura varia	710.111	701.569	8.542
Fondo ammortamento attrezzatura varia	649.862	626.022	23.840
Totale attrezzatura varia	60.249	75.547	15.298
Attrezzatura varia inf. € 516,46	61.281	61.281	-
Fondo ammortamento attrezzatura varia inf. € 516,46	61.281	61.012	269
Totale attrezzatura varia inf. € 516,46	-	269	269
Segnaletica - pannelli pubbl. - transenne	230.480	219.257	11.223
Fondo ammortamento segnaletica - pannelli pubbl. - transenne	207.503	196.108	11.395
Totale segnaletica - pannelli pubbl. - transenne	22.977	23.149	172
Segnaletica - pannelli pubbl. - transenne inf. € 516,46	31.967	31.967	-
Fondo amm.to segnaletica - pannelli pubbl. - transenne inf. € 516,46	31.967	31.967	-
Totale segnaletica - pannelli pubbl. - transenne inf. € 516,46	-	-	-
Dotazioni servizio guardaroba	30.382	30.382	-
Fondo ammortamento dotazioni servizio guardaroba	30.382	30.382	-

Totale dotazioni servizio guardaroba			
Totale generale	1.875.115	2.436.916	561.801

Tale voce comprende essenzialmente i costi relativi all'acquisto di attrezzature di gioco; la Società ha realizzato nuovi investimenti per un importo di Euro 406.761 mentre sono state dismesse attrezzature da gioco per complessivi Euro 1.251.925.

Si precisa che alla data di chiusura dell'esercizio non erano ancora entrate in funzione (e non sono state dunque ammortizzate), attrezzature pervenute in sede di originario conferimento per un importo di Euro 214.153.

La Società, per ragioni di prudenza, ha comunque mantenuto l'iscrizione a bilancio del fondo svalutazione di dette immobilizzazioni così come trasferito dalla società conferente, adeguandolo per un importo pari alla quota "figurativa" di ammortamento sino ad oggi maturata (Euro 10.708 per il 2012, Euro 42.831 per il 2013 ed Euro 21.415 per il 2014). Il valore residuo contabile di detti beni al 31 dicembre 2014 risulta pari a zero.

Altri beni (B II 4)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Mobili	3.128.796	3.115.002	13.794
Fondo ammortamento mobili	2.655.929	2.506.408	149.521
Totale mobili	472.867	608.594	135.727
Mobili inf. € 516,46	623.127	623.127	-
Fondo ammortamento mobili inf. € 516,46	576.552	538.323	38.229
Totale mobili inf. € 516,46	46.575	84.804	38.229
Arredi	472.710	456.814	15.896
Fondo ammortamento arredi	433.812	411.272	22.540
Totale arredi	38.898	45.542	6.644
Arredi inf. € 516,46	4.499	4.499	-
Fondo ammortamento arredi inf. € 516,46	4.244	3.939	305
Totale arredi inf. € 516,46	255	560	305
Apparecchiature per fotorigrafia	12.116	12.116	-
Fondo ammortamento apparecchiature per fotorigrafia	12.116	12.116	-
Totale apparecchiature per fotorigrafia			
Macchine elettroniche ufficio	374.528	366.702	7.826
Fondo ammortamento macchine elettroniche ufficio	318.165	300.464	17.701
Totale macchine elettroniche ufficio	56.363	66.238	9.875

Macchine elettroniche ufficio inf. € 516,46	18.485	18.485	-
Fondo ammortamento macchine elettroniche ufficio inf. € 516,46	18.485-	18.408-	77-
Totale macchine elettroniche ufficio inf. € 516,46	-	77	77-
Apparecchiature E.D.P.	1.639.014	1.869.047	230.033-
Fondo ammortamento apparecchiature E.D.P.	1.349.113-	1.505.725-	156.612
Totale apparecchiature E.D.P.	289.901	363.322	73.421-
Apparecchiature E.D.P. inf. € 516,46	4.920	4.920	-
Fondo ammortamento apparecchiature E.D.P. inf. € 516,46	4.920-	4.740-	180-
Totale apparecchiature E.D.P. inf. € 516,46	-	180	180-
Telefonia	3.989	3.989	-
Fondo ammortamento telefonia	3.989-	3.887-	102-
Totale telefonia	-	102	102-
Telefonia inf. € 516,46	13.006	13.006	-
Fondo ammortamento telefonia inf. € 516,46	13.006-	12.862-	144-
Totale telefonia inf. € 516,46	-	144	144-
Mezzi di trasporto interno	45.066	45.066	-
Fondo ammortamento mezzi di trasporto interno	45.066-	43.093-	1.973-
Totale mezzi di trasporto interno	-	1.973	1.973-
Autovetture	37.341	37.341	-
Fondo ammortamento autovetture	37.341-	37.341-	-
Totale autovetture	-	-	-
Totale generale	904.859	1.171.536	266.667-

Le acquisizioni effettuate dalla Società sono costituite da apparecchiature EDP (Euro 53.192), da mobili ed arredi (Euro 29.689) e da macchine d'ufficio elettroniche (Euro 7.826). Il decremento è sostanzialmente generato, oltre che dalla normale dinamica degli ammortamenti, dalla dismissione di apparecchiature EDP (Euro 283.225).

Anche con riferimento alle immobilizzazioni materiali non si ritengono sussistere presupposti per una loro eventuale svalutazione, salvo quanto indicato alla voce *Attrezzature industriali e commerciali*.

Immobilizzazioni finanziarie

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Immobilizzazioni finanziarie	15.408.196	16.257.794	849.598-

Nel dettaglio la voce in commento è composta come segue.

Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie: partecipazioni, altri titoli, azioni proprie

	Partecipazioni in imprese controllate	Totale Partecipazioni
Valore di inizio esercizio		
Costo	20.215.795	20.215.795
Svalutazioni	3.983.519	3.983.519
Valore di bilancio	16.232.276	16.232.276
Variazioni nell'esercizio		
Svalutazioni	850.057	850.057
Totale variazioni	(850.057)	(850.057)
Valore di fine esercizio		
Costo	20.215.795	20.215.795
Svalutazioni	4.833.576	4.833.576
Valore di bilancio	15.382.219	15.382.219

Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie: crediti

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Crediti immobilizzati verso altri	25.518	459	25.977
Totale crediti immobilizzati	25.518	459	25.977

La voce è composta principalmente da depositi cauzionali relativi a contratti per utenze e per locazione immobiliare sui fabbricati inseriti nell'area di Ca' Noghera.

Informazioni sulle partecipazioni in imprese controllate

§ Partecipazioni in imprese controllate (B III 1a)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Partecipazioni in imprese controllate	20.215.795	20.215.795	-
F.do sval.partec. in imprese controllate	4.833.576-	3.983.519-	850.057-
Totale	15.382.219	16.232.276	850.057-

Denominazione	Città o Stato	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Valore a bilancio o corrispondente credito
Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l.	Venezia, Cannaregio, 2079	1.400.000	(850.057)	15.382.219	15.382.219	15.382.219

A seguito della complessiva riorganizzazione del Gruppo Casinò realizzata nel 2012, la capogruppo "CMV S.p.A." ha conferito a "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." il ramo "Gioco" e con esso la partecipazione totalitaria detenuta nella società "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l."

La controllata gestisce il servizio di ristorazione interno delle due sedi della Casa da Gioco, il servizio guardaroba, l'attività di gestione e valorizzazione del marchio "Casinò di Venezia" (di sua proprietà a seguito di conferimento ricevuto nel dicembre 2007), nonché il c.d. "ramo on-line", ossia il ramo d'azienda deputato alla gestione del gioco on-line (anche, in prospettiva, nella modalità "live"), a seguito del conferimento ricevuto dalla società "CMV S.p.A." in data 17 settembre 2012.

Nel 2014 la controllata ha prodotto una perdita di Euro 850.057, che è stata recepita nel bilancio di "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." attraverso corrispondente svalutazione.

Il valore contabile della partecipazione alla chiusura dell'esercizio 2014 risulta allineato alla corrispondente quota di patrimonio netto della controllata.

Ai sensi dell'art. 2361, comma 2, del Codice Civile, si segnala che la partecipazione in "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l." non comporta in sé una responsabilità illimitata per le obbligazioni della medesima. Si precisa, inoltre, che non sono state fornite garanzie o fidejussioni diverse da quelle eventualmente indicate nei conti d'ordine.

Ai sensi di quanto richiesto dall'art. 2427-bis, primo comma, n. 2 del Codice Civile, si precisa che la Società non ha nel proprio attivo immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al loro *fair value*.

Attivo circolante

Iscritto per complessivi Euro 27.138.596 l'Attivo circolante risulta suddiviso come segue:

Rimanenze

Rimanenze di materie prime, sussidiari e di consumo (C I 1)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Riman. mat.prime, sussid. e di consumo	1.104.423	1.039.832	64.591
Totale	1.104.423	1.039.832	64.591

La voce comprende le giacenze al 31 dicembre 2014 di materiali di consumo, di materiali per manutenzioni ordinarie di attrezzature di gioco e di oggetti promozionali. In considerazione del rapido ciclo di utilizzo di tali materiali e della loro specifica identificabilità, si è ritenuto corretto procedere alla valutazione delle giacenze al costo specifico di acquisto.

La composizione e la movimentazione della voce sono rappresentabili come segue:

Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Decrem.	Consist. finale	Variazione
Cancelleria e stampati	120.072	47.038	64.945	102.165	17.907-
Oggetti promozionali	336.882	402.524	378.265	361.141	24.259
Materiali manutenzioni slot	582.878	122.682	64.443	641.117	58.239
Totale	1.039.832	572.244	507.653	1.104.423	64.591

Attivo circolante: crediti

Anche nell'esercizio 2014 la Società ha dedicato particolare attenzione all'esame dell'esigibilità dei crediti; pertanto, sia in corso d'anno, sia in sede di chiusura del bilancio, essa ha apportato tutte le rettifiche necessarie ad una puntuale e precisa valutazione di tutte le specifiche posizioni creditorie.

Iscritti per complessivi Euro 18.480.849, i crediti risultano in particolare suddivisi come segue.

Variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	5.332.620	(201.653)	5.130.967
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	170.123	(24.574)	145.549
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	14.164.090	(1.989.130)	12.174.960
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	19.741	86.989	106.730
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	335.102	112.203	447.305
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	774.909	(299.571)	475.338
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	20.796.585	(2.315.736)	18.480.849

Crediti verso clienti (C II 1)

La voce può essere suddivisa come segue:

- Crediti verso clienti non di gioco

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Crediti per contratti in essere	2.562	7.561	4.999-
Totale	2.562	7.561	4.999-

- Crediti verso clienti gioco

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Crediti verso clienti nazionali gioco	5.250.355	4.892.612	357.743
Crediti in sofferenza	356.359	364.597	8.238-
Crediti in contenzioso	1.005.118	1.373.478	368.360-
Clients diversi	3.180	4.220	1.040-
Fondo svalutazione crediti generico	1.453.519-	1.276.636-	176.883-
Fondo svalutazione crediti specifico	33.088-	33.212-	124
Totale	5.128.405	5.325.059	196.654-

Avvalendosi delle prognosi formulate e delle indicazioni rese dai legali che assistono la Società nelle azioni di recupero, si è proceduto all'iscrizione a perdita dell'esercizio di tutti i crediti la cui inesigibilità derivava da elementi certi e precisi (Euro 379.944 per crediti originatisi in esercizi precedenti). Le perdite relative ad esercizi precedenti hanno trovato integrale copertura negli appositi fondi precedentemente costituiti.

A fronte dei crediti verso clienti nel loro insieme, e con particolare riferimento al loro presumibile valore di realizzo, la Società ha comunque provveduto ad adeguare la consistenza dell'apposito fondo. In particolare, le svalutazioni dei crediti hanno subito le seguenti variazioni:

Dettaglio	F.do generico	F.do specifico	Totale fondo
Saldo 31.12.2013	33.212	1.276.636	1.309.848
Utilizzi periodo 01.01-31.12.2014	33.212-	346.732-	379.944-
Accantonamenti al 31.12.2014	33.088	523.615	556.703
Saldo 31.12.2014	33.088	1.453.519	1.486.607

Tenuto conto del fatto che il Comune di Venezia controlla indirettamente la Società per il tramite di "CMV S.p.A.", i crediti verso lo stesso Comune di Venezia, sono classificati nella voce *Crediti verso enti e società controllanti* (si veda *infra*, voce C II 4).

Crediti verso imprese controllate (C II 2)

Il credito al 31 dicembre 2014 è costituito principalmente dal riaddebito di costi per utenze e per l'utilizzo di beni vantati nei confronti della controllata "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l." (Euro 127.862).

Crediti verso enti e società controllanti (C II 4)

La voce in commento è composta da crediti verso la controllante "CMV S.p.A." e crediti verso il Comune di Venezia, che controlla indirettamente "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." attraverso la società controllante "CMV S.p.A."

In particolare i crediti verso la società controllante CMV S.p.A. (Euro 2.508) si riferiscono principalmente a ritenute su interessi attivi attribuite al c.d. "consolidato fiscale", mentre i crediti verso l'ente controllante Comune di Venezia (Euro 12.172.452) si riferiscono al compenso relativo al mese di novembre 2014 (Euro 5.306.671) e al mese di dicembre 2014 (Euro 6.111.738) per l'attività di gestione, nonché al credito per l'indennità di preavviso già maturata a favore del personale dipendente all'atto dell'originario trasferimento della gestione della Casa da Gioco dal Comune di Venezia alla Società controllante (valore residuo al 31 dicembre 2014 Euro 753.499, già al netto dell'attualizzazione di Euro 34.300). In sintesi, i crediti verso il Comune di Venezia possono essere riepilogati come segue:

Dettaglio	Direzione di riferimento	31/12/2014
Saldo al 31/12/2014 esodo incentivato (al lordo dell'attualizzazione) riconosciuto per dipendenti in forza al 01/03/96	Direzione di Ragioneria	787.799
Rettifica interessi per attualizzazione saldo esodo incentivato	Direzione di Ragioneria	34.300-
Permessi istituzionali dipendente	Direzione di Ragioneria	544
Totale crediti per anticipazione costi del personale		754.043
Compenso attività di gestione mese novembre 2014	Direzione di Ragioneria	5.306.671
Compenso attività di gestione mese dicembre 2014	Direzione di Ragioneria	6.111.738
Totale crediti per attività di gestione		11.418.409
Totale generale		12.172.452

Crediti tributari (C II 4 bis)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Crediti IRES (ritenute subite)	3.537	3.537	-
Crediti per acconto Iva	-	16.204	16.204-
Erario c/acconti IRAP	103.193	0	103.193
Totale	106.730	19.741	86.989

Debiti crediti, per loro natura, sono formalmente esigibili entro l'esercizio successivo.

Crediti per imposte anticipate (C II 4 ter)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Crediti per imposte anticipate IRES	438.431	329.224	109.207
Crediti per imposte anticipate IRAP	8.874	5.878	2.996
Totale	447.305	335.102	112.203

Dette posizioni si riferiscono alla rilevazione del "credito" verso l'Erario generato dalla differenza temporanea tra il risultato civilistico ed il reddito imponibile fiscale. Il dettaglio degli effetti di fiscalità differita, attiva e passiva sui saldi economici al 31 dicembre 2014 risultano altresì commentati nelle voci *Fondi per rischi e oneri* del passivo e *Imposte sul reddito dell'esercizio* del Conto economico.

Crediti verso altri (C II 5)

Il dettaglio della voce in esame viene reso nel prospetto che segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Crediti verso personale	186.965	479.412	292.447-
Crediti verso enti previdenziali	139.131	180.121	40.990-
Costi anticipati	58.121	73.116	14.995-
Anticipi a professionisti	63.814	17.991	45.823
Crediti diversi	27.307	24.269	3.038
Totale	475.338	774.909	299.571-

§ i crediti verso il personale si riferiscono a importi da recuperare per somme in passato erroneamente corrisposte ai dipendenti da parte di "CMV S.p.A." e trasferite con l'operazione di conferimento del ramo "Gioco" a "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." (al valore residuo al 31 dicembre 2014 di Euro 252.857 e attualizzato ad Euro 165.213) di cui è atteso il recupero in tempi differiti; ad anticipazioni IRPEF riferite al mese di dicembre 2014 (Euro 1.271); ad anticipazioni a fronte di differenze di cassa connesse alle operazioni di gioco (Euro 5.750); ad altre somme da recuperare (Euro 10.419); a crediti per imposta sostitutiva su rivalutazione T.F.R. (Euro 4.312);

§ i crediti verso enti previdenziali sono costituiti da crediti verso INAIL (Euro 77.814), crediti verso ENPALS (Euro 36.303), crediti verso INPS (Euro 11.161), crediti verso tesoreria INPS per fondo T.F.R. dipendenti cessati (Euro 13.853);

§ i costi anticipati sono costituiti dal pagamento anticipato dei costi per servizi di informazione prepagati (Euro 19.416), dei costi per canoni di manutenzione e noleggi (Euro 16.814) e da altri anticipi per l'acquisto di beni e servizi (Euro 21.890);

§ gli anticipi a professionisti si riferiscono per la maggior parte ad acconti versati per servizi di progettazione (Euro 45.291) e acconti versati alla società di revisione per l'attività di revisione del bilancio d'esercizio (Euro 17.958);

§ i crediti diversi sono principalmente costituiti da anticipazioni per premi su tornei di gioco (Euro 6.343), da crediti per contributi da riscuotere (Euro 9.600), da anticipi a fornitori (Euro 11.205) e da altri crediti di minore entità.

Attivo circolante: disponibilità liquide

Variazioni delle disponibilità liquide

Il dettaglio relativo alla composizione del saldo della posta è reso di seguito.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	4.251.000	(1.251.555)	2.999.445
Assegni	56.000	(40.400)	15.600
Denaro e altri valori in cassa	4.379.175	159.104	4.538.279
Totale disponibilità liquide	8.686.175	(1.132.851)	7.553.324

Depositi bancari (C IV 1)

Il saldo corrisponde alle giacenze di conto corrente alla data di chiusura dell'esercizio.

Assegni e denaro in cassa (C IV 2 e C IV 3)

L'entità del denaro in cassa trova spiegazione nella peculiarità della attività svolta dalla Società. L'analisi è la seguente:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Assegni	15.600	56.000	40.400-
Fondo riserva per l'attività di gioco - Venezia	1.006.470	338.508	667.962
Fondo riserva per l'attività di gioco - Ca' Noghera	1.677.289	2.185.417	508.128-
Fondo dotazione casse di gioco - slot	1.451.570	1.451.470	100
Fondo dotazione casse di gioco - giochi americani	400.000	400.000	-
Altri valori (banconote c/o Sicurglobal e varie)	2.950	3.780	830-
Totale	4.553.879	4.435.175	118.704

I fondi riserva per l'attività di gioco e i fondi dotazione casse di gioco sono costituiti con entrate tributarie di spettanza del Comune di Venezia, al quale vengono riversate con le scadenze previste dalla Convenzione.

Per una compiuta analisi dei flussi, si è predisposto il rendiconto finanziario, che costituisce parte integrante del presente documento.

Ratei e risconti attivi

Nel prospetto che segue viene fornito il dettaglio della voce in analisi:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Altri risconti attivi	199.411	(40.784)	158.627
Totale ratei e risconti attivi	199.411	(40.784)	158.627

L'analisi è la seguente:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Risconti attivi su assicurazioni	-	228	228-
Risconti attivi altri	158.627	199.183	40.556-
Totale	158.627	199.411	40.784-

I *risconti attivi altri* si riferiscono essenzialmente alla quota di competenza 2015 di imposte di registro (Euro 38.488), alla quota di competenza di futuri esercizi di costi di natura pubblicitaria (Euro 76.375), a contratti di manutenzione (Euro 10.092) e di noleggio (Euro 15.417) e a fidejussioni bancarie (Euro 13.862).

Nota Integrativa Passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Complessivamente pari ad Euro 1.158.907 risulta così composto:

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono esposte le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio delle altre riserve presenti in bilancio.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Incrementi	Decrementi			
Capitale	6.000.000	-	-	5.880.000			120.000
Riserva legale	7.380	-	-	7.380			-
Altre riserve							
Riserva straordinaria o facoltativa	140.223	-	-	140.223			-
Versamenti a copertura perdite	0	-	7.305.706	-			7.305.706
Varie altre riserve	2	-	-	3			(1)
Totale altre riserve	140.225	-	7.305.706	140.226			7.305.705
Utile (perdita) dell'esercizio	(3.721.897)	3.721.897	-	-	(6.266.798)		(6.266.798)
Totale patrimonio netto	2.425.708	3.721.897	7.305.706	6.027.606	(6.266.798)		1.158.907

A/) Capitale sociale

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Capitale sociale	120.000	6.000.000	5.880.000-
Totale	120.000	6.000.000	5.880.000-

Il capitale sociale è attualmente pari ad Euro 120.000, suddiviso in 120.000 azioni da un euro ciascuna. La riduzione è effetto dei contenuti delle delibere assembleari straordinarie dell'8 settembre 2014 e del 26 novembre 2014, con le quali si sono adottati provvedimenti di copertura delle perdite richiesti dall'art. 2447 del Codice Civile.

AIV) Riserva legale

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Riserva legale	-	7.380	7.380-
Totale	-	7.380	7.380-

Con la citata delibera assembleare dell'8 settembre 2014, l'intero ammontare della "Riserva legale" esistente al 31 dicembre 2013 è stato destinato alla copertura delle perdite dell'esercizio 2013.

AVII) Altre riserve

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Riserva straordinaria	-	140.223	140.223-
Riserva c/copertura perdite	4.379.303	-	4.379.303
Riserva vers. soci c/copertura perdite	2.926.403	-	2.926.403
Arrotondamento	1-	2	3-
Totale	7.305.705	140.225	7.165.480

La "Riserva straordinaria" esistente al 31 dicembre 2013 è stata parimenti interamente utilizzata per la copertura delle perdite dell'esercizio 2013.

Con la delibera assembleare del 26 novembre 2014 sono state inoltre create due distinte riserve a titolo di copertura perdite come di seguito meglio analizzato:

- "Riserva c/copertura perdite" di importo pari ad Euro 4.379.303, a fronte di perdite formati al 30 settembre 2014;

- "Riserva versamento soci c/copertura perdite in corso di formazione" di importo pari ad Euro 2.926.403, a fronte di ulteriori perdite attese per l'esercizio 2014.

AIX) Utile (Perdita) d'esercizio

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Perdita d'esercizio	6.266.798-	3.721.897-	2.544.901-
Totale	6.266.798-	3.721.897-	2.544.901-

Nell'esercizio 2014 la società ha prodotto una perdita di Euro 6.266.798. Le ragioni di tale risultato sono riconducibili ad un insieme di fattori, tra i quali i principali sono consistiti nell'andamento in generale del mercato del gioco d'azzardo e nell'impossibilità di completare quella parte della ristrutturazione aziendale che aveva a suo tempo condotto alla decisione di scorporare il c.d. "ramo Gioco".

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuitività, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi.

Nella precedente tabella vengono fornite per ciascuna voce le possibilità di utilizzazione come di seguito indicato:

- A: per aumento di capitale
- B: per copertura perdite
- C: per distribuzione ai soci.

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi
					per copertura perdite
Capitale	120.000	Capitale		-	5.880.000
Riserva legale	-	Utili		-	7.380
Altre riserve					
Riserva straordinaria o facoltativa	-	Utili		-	140.223
Versamenti a copertura perdite	7.305.706	Capitale	B	7.305.706	-
Varie altre riserve	(1)	Capitale		-	-
Totale altre riserve	7.305.705	Capitale	B	7.305.706	140.223
Totale	7.425.705			7.305.706	6.027.603
Quota non distribuibile				7.305.706	

Fondi per rischi e oneriInformazioni sui fondi per rischi e oneri

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Fondi per rischi e oneri	9.119.416	8.748.073	371.343
Totale	9.119.416	8.748.073	371.343

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei fondi per rischi e oneri.

	Fondo per imposte anche differite	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	12.253	8.735.820	8.748.073
Variazioni nell'esercizio			
Accantonamento nell'esercizio	10.540	484.102	494.642
Utilizzo nell'esercizio	12.253	111.046	123.299
Totale variazioni	(1.713)	373.056	371.343
Valore di fine esercizio	10.540	9.108.876	9.119.416

Fondo per rischi e oneri per imposte, anche differite (B 2)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Fondo imposte differite IRES	10.540	12.253	1.713-
Totale	10.540	12.253	1.713-

Nell'esercizio appena conclusosi la Società ha rilevato l'onere per imposte differite relativo al carico fiscale gravante sull'anticipata deduzione "per cassa" di imposta di registro di competenza 2015 già corrisposta nell'esercizio 2014.

Fondo per rischi e oneri altri (B 3)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Altri fondi per rischi e oneri differiti	9.108.876	8.735.820	373.056
Totale	9.108.876	8.735.820	373.056

Il saldo alla data di chiusura dell'esercizio rappresenta:

§ il fondo stanziato per spese legali maturate negli esercizi dal 2002 al 2012 così come trasferito dalla conferente con la costituzione della Società, rettificato degli utilizzi dell'esercizio 2013 e 2014 ed opportunamente adeguato al 31 dicembre 2014 (Euro 303.214), per oneri previdenziali (Euro 81.031) e per il personale (Euro 20.803);

§ la quota maturata al 31 dicembre 2014 del minor compenso spettante alla Società sulle vincite future relative alle *slot-machines* con montepremi ad incremento progressivo, il c.d. "*Jack-Pot*" (Euro 3.488.253);

§ il fondo esodo incentivato del personale previsto dal contratto aziendale alla norma transitoria lettere d) ed m) (Euro 5.215.574). Si tratta, nella sostanza, di poste assimilabili a indennità di fine rapporto previste contrattualmente a favore di dipendenti con rapporto di lavoro anteriore al primo gennaio 1999 soggette peraltro, in parte, a specifiche limitazioni.

Nel prospetto che segue viene fornito il dettaglio delle movimentazioni che hanno interessato la voce in commento:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Fondo per rischi e oneri a inizio periodo	8.748.073	8.391.892	356.181
Utilizzi di periodo	123.299-	194.098-	70.799
Accantonamenti di periodo	494.642	550.279	55.637-
Fondi per rischi e oneri a fine periodo	9.119.416	8.748.073	371.343

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato*Informazioni sul trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato*

Dettaglio	2014	2013	Variazione
T.F.R.	8.889.283	8.970.055	80.772-
Totale	8.889.283	8.970.055	80.772-

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	8.970.055
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	364.778
Utilizzo nell'esercizio	445.543
Altre variazioni	(7)
Totale variazioni	(80.772)
Valore di fine esercizio	8.889.283

La composizione della posta in commento e le movimentazioni intervenute nell'esercizio sono rappresentate nella tabella che segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
T.F.R. saldo iniziale	8.970.055	9.184.411	214.356-
Arrotondamenti	7-	25-	18
Utilizzi personale cessato	84.208-	204.642-	120.434
Utilizzi per anticipazioni	71.293-	103.866-	32.573
Competenze periodi precedenti corrisposte	289.311-	342.196-	52.885
Accantonamento personale in forza	114.191	147.062	32.871-
Accantonamento personale cessato	731	2.861	2.130-
Liquidazione personale cessato	731-	2.861-	2.130
Accanton. per ratei da corrisp. periodo successivo	249.856	289.311	39.455-
T.F.R. a fine periodo	8.889.283	8.970.055	80.772-

L'accantonamento per ratei da corrispondere nell'anno successivo è indicata nel fondo sino al momento dell'erogazione dei suddetti ratei, a seguito della quale ne verrà determinata la definitiva destinazione.

Debiti

I debiti sono esposti in bilancio al loro valore nominale, eventualmente rettificato in occasione di successive variazioni.

Variazioni e scadenza dei debiti

I debiti, iscritti per complessivi Euro 32.967.946, sono suddivisi come segue:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Acconti	18.305	(9.017)	9.288
Debiti verso fornitori	5.289.286	119.525	5.408.811
Debiti verso imprese controllate	1.650.547	1.239.724	2.890.271
Debiti verso controllanti	19.860.348	(4.334.362)	15.525.986
Debiti tributari	1.945.569	(805.656)	1.139.913
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.370.445	6.806	1.377.251
Altri debiti	7.416.008	(799.582)	6.616.426
Totale debiti	37.550.508	(4.582.562)	32.967.946

D6) Acconti

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Acconti	9.288	18.305	9.017-
Totale	9.288	18.305	9.017-

Gli acconti si riferiscono a depositi ricevuti da clienti per l'iscrizione a tornei di gioco (Euro 2.708) e depositi a favore della clientela per montepremi non distribuiti (Euro 6.580).

D7) Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori possono suddividersi come segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Debiti verso fornitori Italia	3.589.874	3.795.509	205.635-
Debiti verso fornitori Estero	464.150	538.228	74.078-
Consulenti, collaboratori, professionisti	172.872	67.852	105.020
Saldo fornitori	4.226.896	4.401.589	174.693-
Fornitori c/adeguamento cambi	532	172	704
Fornitori fatture da ricevere	1.221.110	920.178	300.932
Note di credito da ricevere	39.727	32.309	7.418-
Totale	5.408.811	5.289.286	119.525

D9) Debiti verso imprese controllate

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Debiti verso Casinò di Ve. Meeting & Dining s.r.l.	2.890.271	1.650.547	1.239.724
Totale	2.890.271	1.650.547	1.239.724

Il debito verso la controllata "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l." è riferito principalmente a servizi di ristorazione e al corrispettivo riconosciuto per l'utilizzo del marchio.

D11) Debiti verso controllanti

Precisato che, così come già per i crediti, anche in questa voce si sono classificate anche le posizioni debitorie verso l'ente controllante di ultima istanza, il Comune di Venezia, la posta in commento ammonta a complessivi Euro 15.525.986, suddivisi come segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Introiti di spettanza del Comune	15.224.545	17.694.815	2.470.270-
Altri debiti verso il Comune di Venezia	219.597	256.434	36.837-
Debiti verso controllante CMV Spa	81.844	1.909.099	1.827.255-
Totale	15.525.986	19.860.348	4.334.362-

Il debito verso la controllante "CMV S.p.A." si riferisce principalmente a riaddebito costi. Alla data di redazione del presente documento, tale ultimo debito risulta già rimborsato per circa Euro 70.000. Più nel dettaglio, e con particolare riferimento ai debiti verso il Comune di Venezia:

Dettaglio	Direzione di riferimento	31/12/2014
Introiti Gioco mese di novembre 2014 scad. 01 gennaio 2015	Direzione di Ragioneria	7.075.561
Introiti Gioco mese di dicembre 2014 scad. 01 febbraio 2015	Direzione di Ragioneria	8.148.984
Totale debiti per introiti di gioco		15.224.545
SIAE novembre 2014 (ingressi) scadenza 01/01/15	Direzione di Ragioneria	101.479
SIAE dicembre 2014 (ingressi) scadenza 01/02/15	Direzione di Ragioneria	118.118
Totale altri debiti		219.597
Totale generale		15.444.142

D12) Debiti tributari

Ammontano a complessivi Euro 1.139.913 e la composizione di tale partita debitoria è riepilogata nel prospetto che segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Debiti v/erario per IRPEF dipendenti	1.091.259	1.101.328	10.069-
Debiti v/erario per IRPEF professionisti	36.033	31.760	4.273
Debiti v/erario per IVA	4.797	56.229	51.432-
Debiti v/erario per ritenute su premi	4.500	23.262	18.762-
Debiti v/erario per IRPEF collaboratori	3.229	1.312	1.917
Debiti v/erario per ritenute pignoramenti c/terzi	95	-	95
Debiti v/erario per IRAP	-	730.478	730.478-
Altri debiti v/erario	-	1.200	1.200-
Totale	1.139.913	1.945.569	805.656-

I debiti classificati nella voce in commento sono stati o verranno saldati nell'esercizio 2015 alla loro ordinaria scadenza.

D13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale

Ammontano a complessivi Euro 1.377.251 e si riferiscono essenzialmente a debiti per contributi previdenziali maturati alla data del 31 dicembre 2014 per le quote a carico della Società e del personale sugli stipendi del mese di dicembre 2014 e tredicesima mensilità.

Tale posizione debitoria è suddivisa come segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
DEBITI V/E.N.P.A.L.S	1.150.374	1.163.589	13.215-
Fondo Tesoreria INPS T.F.R. dipendenti	100.538	61.757	38.781
Debiti v/INPS lavoro dipendente	103.837	120.477	16.640-
Debiti v/EBA	12.090	12.282	192-
Debiti v/PREVINDAI e FASI	10.412	10.412	-
Debiti v/INPS lavoro autonomo	-	1.160	1.160-
Debiti v/INAIL	-	768	768-
Totale	1.377.251	1.370.445	6.806

Tali debiti saranno saldati nel corso del 2015 alle loro ordinarie scadenze.

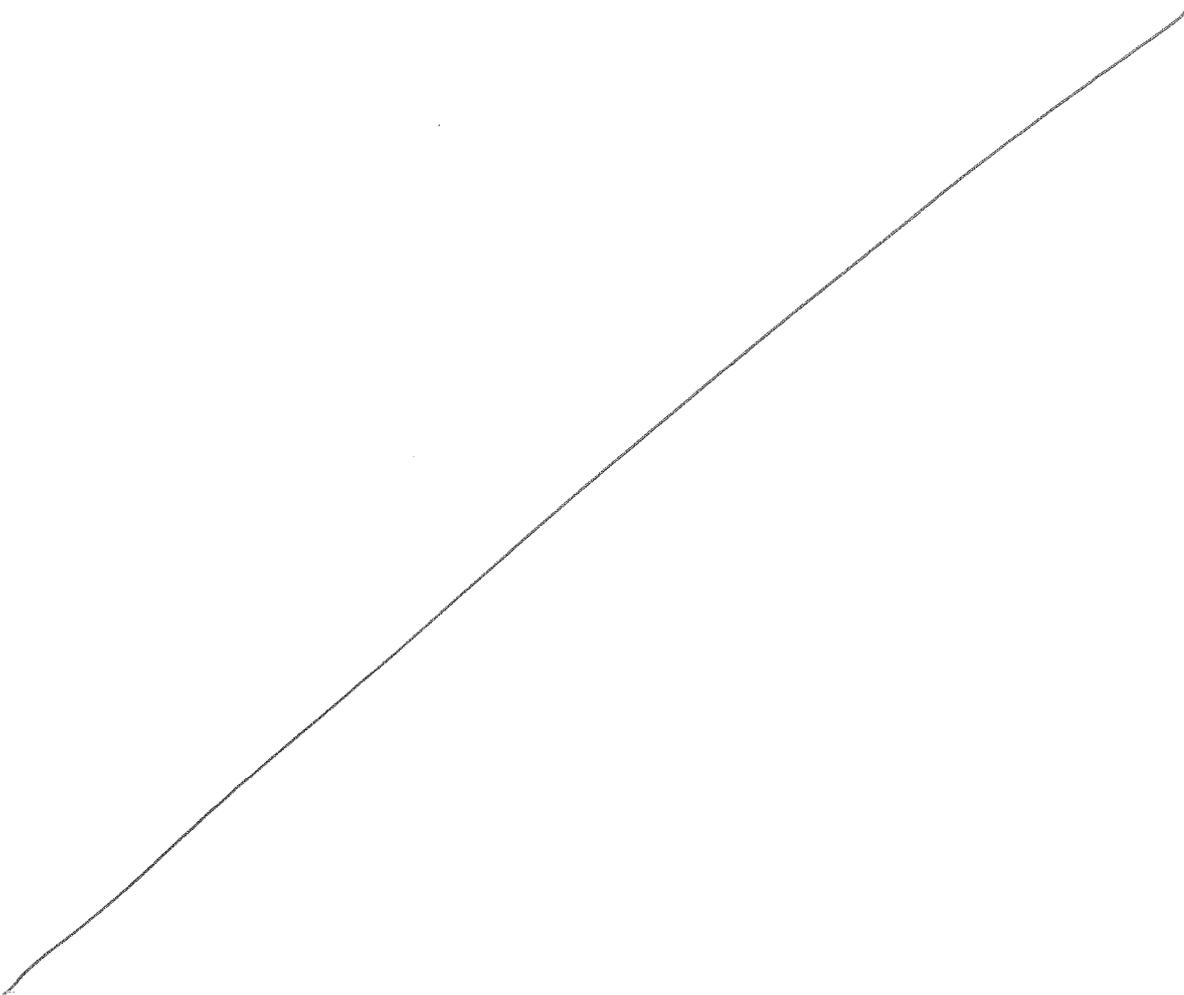
D14) Altri debiti

Ammontano a complessivi Euro 6.616.426, e sono suddivisi come segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Debiti v/personale comp. maturate e da liquidare	4.678.280	5.422.888	744.608-
Debiti v/pers. ferie, riposi e banca-ore non goduti	1.680.087	1.724.617	44.530-
Debiti vari	141.036	140.231	805
Personale c/liquidazioni da erogare	108.665	121.472	12.807-
Debiti v/pers. per anticipaz. polizza assic. familiari	8.049	6.800	1.249
Debiti per trattenute c/terzi	309	-	309
Totale	6.616.426	7.416.008	799.582-

I debiti vari si riferiscono alla regolazione premi di assicurazione relativi all'esercizio 2014 (Euro 52.380), a debiti nei confronti di clienti di gioco (Euro 21.162) e ad altri debiti (Euro 69.494).

Impegni non risultanti dallo stato patrimoniale e dai conti ordine



Per quanto attiene agli adempimenti previsti dall'art. 2427, primo comma n. 22-ter, si precisa che la Società non ha stipulato accordi diversi od ulteriori rispetto a quelli indicati nello "Stato Patrimoniale" e nei "Conti d'ordine".

In particolare nei conti d'ordine si è ritenuto corretto inserire il valore dei beni acquisiti in uso o in affitto da soggetti estranei al "Gruppo Casinò".

Parimenti si è ritenuto significativo, ai fini di una corretta e completa rappresentazione di bilancio, indicare tra i conti d'ordine i beni in deposito presso la Società alla data di chiusura del bilancio.

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Mobili (altri)	1.613.528	2.111.909	498.381-
Totale beni di terzi in affitto o in uso	1.613.528	2.111.909	498.381-
Denaro	1.118.383	451.565	666.818
Totale beni di terzi in deposito	1.118.383	451.565	666.818
Gettoni gioco in mano a clienti	280.594	248.822	31.772
Totale gettoni gioco in mano a clienti	280.594	248.822	31.772
Fideiuss.e lettere di patronage rilasciate da terzi	4.500.000	4.500.000	0
Totale garanzie prestate da terzi	4.500.000	4.500.000	0
Fideiussioni prestate a terzi	945.500	1.912.630	967.130-
Totale fideiussioni e garanzie a terzi	945.500	1.912.630	967.130-
Totale	8.458.005	9.224.926	766.921-

Il denaro di terzi presso la Società si riferisce a vincite lasciate in deposito da clienti (Euro 1.026.834) e valori di spettanza del personale dipendente (Euro 91.549), parimenti custoditi in deposito.

Le garanzie prestate da terzi si riferiscono a lettere di patronage rilasciate dal Comune di Venezia a fronte di linee di credito (peraltro allo stato attuale utilizzate solo parzialmente e a fronte di fideiussioni prestate a terzi) concesse dal sistema creditizio a favore della Società.

Gli impegni per fideiussioni e per garanzie concesse a terzi si riferiscono integralmente alle fideiussioni prestate al Ministero dello Sviluppo Economico per i concorsi e le gare a premio organizzate dalla Casa da Gioco.

Nota Integrativa Conto economico

Viene resa di seguito l'analisi delle voci di Conto Economico, cui si sono accostati, a titolo comparativo, i saldi delle corrispondenti voci al 31 dicembre 2013.

Valore della produzione

L'importo complessivo del valore della produzione, pari ad Euro 80.429.496, può essere così suddiviso:

A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Ammontano complessivamente a Euro 79.972.576 e derivano:

§ quanto ad Euro 78.179.999, dal compenso riconosciuto dal Comune di Venezia per il servizio di gestione della Casa da Gioco, in applicazione della Convenzione in vigore;

§ quanto ad Euro 1.792.577 da ricavi per i servizi accessori prestati alla clientela.

L'analisi dei rapporti convenzionali è la seguente:

Dettaglio	Introiti 2014	Introiti 2013	Compensi S.p.A. 2014	Compensi S.p.A. 2013
Giochi netti	96.178.319	103.969.464	72.133.739	77.977.098
Ingressi	2.190.645	2.457.390	851.329	1.070.388
Proventi aleatori	5.194.931	5.127.766	5.194.931	5.127.766
Totale	103.563.895	111.554.620	78.179.999	84.175.252

A5) Altri ricavi e proventi

La voce è composta come segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Recupero varie	264.188	277.758	13.570-
Altri ricavi e proventi	172.650	175.662	3.012-
Contributi	19.840	62.730	42.890-
Arrotondamenti attivi	242	230	12
Totale	456.920	516.380	59.460-

Nella voce *Recupero varie* sono classificati, principalmente, i riaddebiti di costi, prevalentemente per utenze, alla controllata "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l." (Euro 252.087); essa contiene altresì rimborsi assicurativi (Euro 6.500), recuperi di spese di soggiorno di clienti (Euro 2.455) e recuperi vari diversi (Euro 3.146). Tra gli *Altri ricavi e proventi* sono iscritti i proventi derivanti dalla quota relativa al 2014 per la concessione in uso dei beni mobili ed immobili alla controllata "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l." (Euro 100.000), i proventi per le attività di *service* amministrativo reso alla controllata "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l." (Euro 70.000), e i proventi per le concessioni di spazi presso Ca' Vendramin Calergi e Ca' Noghera (Euro 2.650).

Costi della produzione

La voce in commento ammonta a complessivi Euro 85.177.793, ed è suddivisa come segue:

B6) Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Ammontano a complessivi Euro 1.310.842, così composti:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Oggetti e gadgets promozionali	402.524	358.414	44.110
Materiali di consumo diversi	344.773	399.576	54.803-
Mat. e modul. pubblicitaria ed economale	204.944	192.797	12.147
Vestiaro e altri costi del personale	204.550	217.073	12.523-
Materiali di gioco	154.051	178.658	24.607-
Totale	1.310.842	1.346.518	35.676-

Gli acquisti di materiali di consumo e merci evidenziano un ammontare complessivo sostanzialmente invariato rispetto al precedente periodo.

B7) Prestazioni di servizi

Ammontano ad Euro 26.993.019, suddivise come segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Servizi resi alla clientela di gioco	10.242.289	8.750.267	1.492.022
Pubblicità e spese promozionali	2.964.721	4.003.069	1.038.348-
Servizi di vigilanza in appalto	2.538.462	2.557.940	19.478-
Costi di produzione	2.314.952	2.176.201	138.751
Utenze	2.259.038	2.385.969	126.931-
Servizi di pulizia in appalto	1.443.694	1.945.247	501.553-
Serv. di conduz. impianti in appalto	777.856	722.652	55.204
Servizi informativi	553.229	658.382	105.153-
Manutenzione beni di terzi	526.765	633.414	106.649-
Comm. Carte di Credito e garanzia assegni	459.729	482.804	23.075-
Acquisto buoni pasto per il personale	370.165	380.360	10.195-
Organizzazione manifestazioni	296.244	240.634	55.610
Servizio conta denaro in appalto	271.486	280.203	8.717-
Compensi e spese Organi Sociali e Statutari	243.074	226.409	16.665
Assicurazioni	230.882	194.719	36.163

Consulenze direzionali	182.501	211.450	28.949-
Altre prestazioni di servizi	182.324	137.301	45.023
Prestazioni professionali legali e notarili	174.373	171.948	2.425
Utilizzo fondo rischi legali	31.270-	30.325-	945-
Manutenzioni giardini - piante e fiori	163.838	134.196	29.642
Manutenzioni su beni propri	160.370	185.948	25.578-
Altre prestazioni pubblicitarie	157.024	138.582	18.442
Collaborazioni e consulenze tecniche e di gioco	148.259	113.359	34.900
Manutenzione su immobile Ca' Vendramin	116.924	160.795	43.871-
Collab. e consul. amministrative e del personale	92.001	86.898	5.103
Servizi di trasporto	33.760	55.051	21.291-
Informazioni commerciali	31.832	19.634	12.198
Collaborazioni e consulenze sanitarie	21.114	19.879	1.235
Corsi di formazione	20.734	42.650	21.916-
Costi da riaddebitare	18.587	31.797	13.210-
Spese viaggio dipendenti - Organi sociali	16.009	20.804	4.795-
Commissioni bancarie	12.053	12.487	434-
Totale	26.993.019	27.150.724	157.705-

Nel 2014 la Società ha continuato a considerare assolutamente strategico l'investimento - realizzato attraverso le spese per "Servizi resi alla clientela di gioco" e i "Costi di produzione" riferiti all'attività dei *porteurs* - volto al mantenimento ed anzi all'incentivazione dei flussi della miglior clientela. Al netto dell'incremento fatto registrare da tale specifica voce, l'insieme dei costi per servizi fa registrare un complessivo e significativo decremento rispetto all'esercizio precedente.

B8) Godimento beni di terzi

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Costi per godimento di beni di terzi	10.652.493	11.549.054	896.561-
Totale	10.652.493	11.549.054	896.561-

Tali costi si riferiscono principalmente ai canoni di locazione della sede di Ca' Noghera, di Ca' Vendramin Calergi e degli edifici accessori di Ca' Noghera e Marcon (Euro 6.784.053), ai costi di noleggio di attrezzature di gioco, automezzi, e altre strutture (Euro 2.314.676) e a *royalties* per l'utilizzo del marchio "Casinò di Venezia" (Euro 1.553.152).

Si precisa che, a seguito del mancato perfezionamento della procedura di c.d. "privatizzazione", le parti hanno rinegoziato talune condizioni dei contratti di locazione in corso; dal mese di settembre 2014, per effetto di tale rinegoziazione, al contratto di locazione degli immobili è applicato il regime IVA naturale dell'esenzione con un beneficio in termini economici e finanziari di circa Euro 100mila/mese.

Per ciò che riguarda le informazioni richieste al punto 22 dell'art. 2427 del Codice Civile, si precisa che la Società, alla data di chiusura dell'esercizio, non aveva in essere alcun contratto di locazione finanziaria.

B9) Prestazioni di lavoro subordinato

Ammontano complessivamente a Euro 42.856.310 e possono essere suddivisi come segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Salari e stipendi	29.372.066	30.429.015	1.056.949-
Oneri sociali	10.055.678	10.358.836	303.158-
T.F.R. accantonato dell'esercizio	2.116.830	2.222.687	105.857-
T.F.R. liquidato nell'esercizio	731	2.861	2.130-
Trattamento di quiescenza e simili	430.131	444.942	14.811-
Altri costi per il personale	880.874	1.019.005	138.131-
Totale	42.856.310	44.477.346	1.621.036-

Per l'analisi della composizione dell'organico in forza nel 2014, si rimanda a quanto indicato in sede di commento al successivo paragrafo "Note sull'occupazione".

B10) Ammortamenti e svalutazioni

§ Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali (B10 a, b)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Ammortamento avviamento	367.460	367.460	-
Ammortamento concessioni-marchi-licenze e dir. simili	32.389	55.408	23.019-
Ammortamento migliorie su fabbricati di terzi	95.921	76.557	19.364
Ammortamento migliorie su impianti di terzi	7.515	7.515	-
Totale ammortamento immobilizzazioni immateriali	503.285	506.940	3.655-
Ammortamento fabbricati	3.617	3.495	122
Ammortamento impianti	67.523	67.614	91-
Ammortamento attrezzature	953.112	1.326.363	373.251-
Ammortamento mobili	149.521	151.183	1.662-
Ammortamento arredi	22.539	25.496	2.957-
Ammortamento mobili inf. 516 €	38.228	41.576	3.348-
Ammortamento arredi inf. 516 €	306	306	-
Ammortamento macchine elettroniche ufficio	17.802	15.454	2.348
Ammortamento apparecchiature EDP	126.612	130.017	3.405-
Ammortamento macchine elettroniche ufficio inf. 516€	78	270	192-
Ammortamento apparecchiature EDP inf. 516 €	180	360	180-
Ammortamento attrezzature inf. 516 €	269	1.631	1.362-
Ammortamento telefonia inf. 516 €	144	461	317-
Ammortamento automezzi	1.973	4.907	2.934-
Totale ammortamento immobilizzazioni materiali	1.381.904	1.769.133	387.229-

La consistenza e le variazioni delle immobilizzazioni sono analiticamente indicate nel commento alle voci patrimoniali.

§ Altre svalutazioni delle immobilizzazioni (B10 c)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Acc.to fondo svalutazioni immobilizzazioni	21.415	42.831	21.416-
Totale	21.415	42.831	21.416-

Della svalutazione riferita alle casse automatiche per acquisto-vendita gettoni si è già detto a commento della voce *Attrezzature industriali e commerciali*.

§ Svalutazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante (B10 d)

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Acc.to fondo svalutazione crediti specifico	523.615	560.667	37.052-
Acc.to fondo svalutazione crediti generico	33.088	33.212	124-
Totale	556.703	593.879	37.176-

L'accantonamento dell'esercizio è volto ad assicurare l'integrale copertura alle posizioni di dubbia esigibilità.

B11) *Variazione rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci*

Di seguito è espresso il dettaglio della variazione delle rimanenze:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Cancelleria e stampati	17.908	9.130-	27.038
Ricambi slot	58.240-	6.516-	51.724-
Oggetti promozionali	24.259-	10.553	34.812-
Totale	64.591-	5.093-	59.498-

La movimentazione degli acquisti e degli utilizzi di rimanenze è indicata in sede di commento allo stato patrimoniale.

B13) *Altri accantonamenti*

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Accantonamento oneri futuri	210.626	247.408	36.782-
Totale	210.626	247.408	36.782-

L'accantonamento dell'esercizio è riferito ad accantonamenti a fronte di oneri futuri di cui, alla data di chiusura dell'esercizio, la Società ritiene probabile la manifestazione futura.

Tali ulteriori accantonamenti si riferiscono essenzialmente ad oneri correlati alle vincite future relative alle *slot-machines* con montepremi ad incremento progressivo "Jack-Pot" (Euro 130.941) ed a spese legali (Euro 74.453).

B14) *Oneri diversi di gestione*

Ammontano complessivamente a Euro 755.787 suddivisi come segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Imposte e tasse deducibili dell'esercizio	222.798	193.388	29.410
Spese di rappresentanza	94.163	110.619	16.456-
Oneri vari	89.234	82.057	7.177
Contributi ad Istituti ed Associazioni	56.300	68.797	12.497-
Perdite su crediti	281.174	10.426	270.748
Libri e riviste	6.308	7.692	1.384-
Denaro falso	5.810	5.586	224
Iva indetraibile	0	56.229	56.229-
Totale	755.787	534.794	220.993

La voce *perdite su crediti* è esposta al netto dell'utilizzo (per Euro 379.944) del fondo svalutazione crediti a suo tempo stanziato a fronte di posizioni rivelatesi in seguito concretamente non recuperabili.

Proventi e oneri finanziari

Il risultato della gestione finanziaria, negativo per Euro 38.411, è così suddiviso:

C16) Proventi finanziari

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Crediti iscritti nelle immobil. finanziarie	420	423	3-
Disponibilità liquide - c/c bancari	9.194	37.665	28.471-
Crediti iscritti nell'attivo circolante	5.816	5.436	380
Totale	15.430	43.524	28.094-

C17) Interessi e altri oneri finanziari

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Interessi passivi ordinari	49.901	1.204	48.697
Commissioni su crediti di firma	17.601	19.089	1.488-
Totale	67.502	20.293	47.209

C17bis) Utili e perdite su cambi

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Utili e perdite su cambi	13.661	4.679	8.982
Totale	13.661	4.679	8.982

Le disposizioni civilistiche introdotte dal D.Lgs. 17 gennaio 2003, n. 6 impongono l'iscrizione nella voce in commento di utili e perdite su crediti e debiti in valuta, realizzate e presunte.

In particolare, nel rispetto delle indicazioni fornite dal Documento O.I.C. n. 1, il saldo deve essere ulteriormente scomposto come segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Utili su cambi realizzati	18.290	9.957	8.333
Perdite su cambi realizzate	4.097-	5.450-	1.353
Saldo "realizzato"	14.193	4.507	9.686
Utili su cambi presunti	-	210	210-
Perdite su cambi presunti	532-	38-	494-
Saldo "presunto"	532-	172	704-
Totale	13.661	4.679	8.982

Rettifiche di valore di attività finanziarie*D19) Svalutazioni*

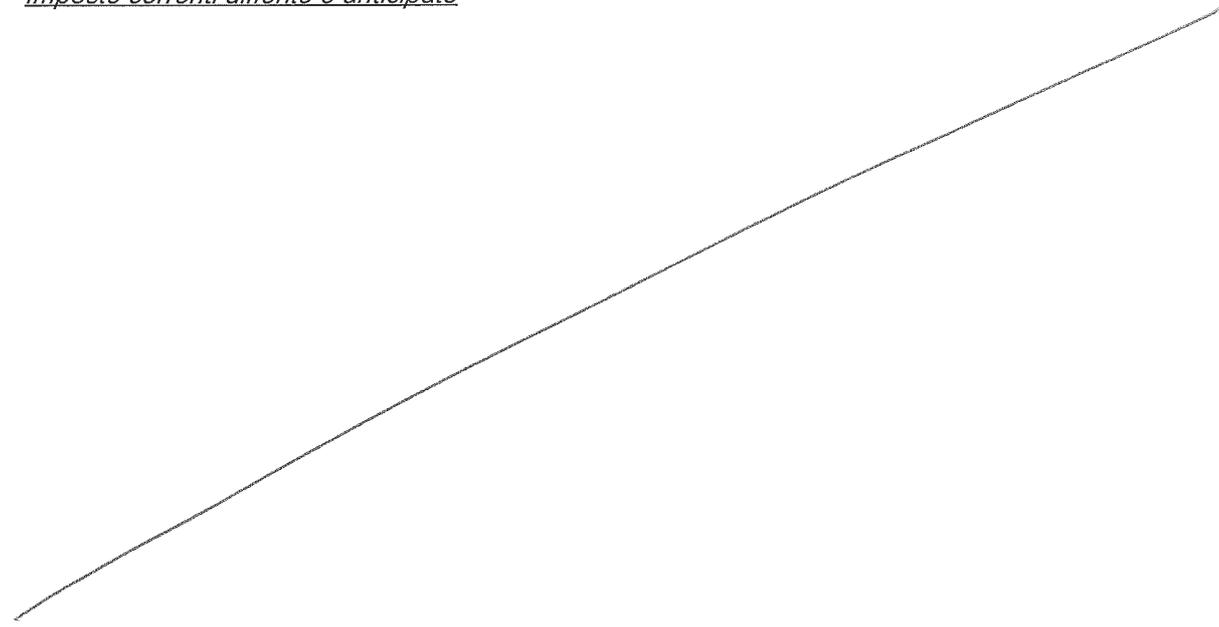
Dettaglio	2014	2013	Variazione
Svalutazione partecipazioni	850.057	1.075.919	225.862-
Totale	850.057	1.075.919	225.862-

La svalutazione iscritta in bilancio si riferisce interamente alla partecipata Meeting & Dining Services s.r.l. e recepisce integralmente la misura delle perdite prodotte dalla controllata nel corso del 2014.

Proventi e oneri straordinari

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Proventi straordinari	193.475	89.417	104.058
Oneri straordinari	36.331-	87.927-	51.596
Totale	157.144	1.490	155.654

Nella voce sono principalmente iscritti i proventi e gli oneri la cui fonte è estranea all'attività ordinaria, derivanti rispettivamente dal venir meno di obbligazioni o dall'emergere di costi riferiti ad esercizi diversi da quello chiuso al 31 dicembre 2014. Si osserva infine che l'alienazione di cespiti non più utilizzati ha fatto emergere plusvalenze patrimoniali per l'importo complessivo di Euro 29.700 e minusvalenze patrimoniali per l'importo complessivo di Euro 7.831.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti differite e anticipateImposte correnti differite e anticipate

L'onere fiscale corrente, determinato sulla base del reddito imponibile al 31 dicembre 2014 è pari ad Euro 901.092 ed è interamente riferito ad IRAP di competenza.

La Società ha inoltre provveduto ad iscrivere le imposte anticipate e differite a fronte di differenze temporanee tra reddito fiscale e reddito civilistico createsi nel corso della gestione.

La sintesi dell'impatto fiscale sul Conto economico degli effetti di fiscalità anticipata e differita è resa nel prospetto che segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
IRAP	901.092	1.118.929	217.837-
IRES	-	230.094	230.094-
Totale imposte correnti	901.092	1.349.023	447.931-
Imposte differite IRES	1.713-	4.622	6.335-
Totale imposte differite	1.713-	4.622	6.335-
Imposte anticipate IRES	109.206-	174.981-	65.775
Imposte anticipate IRAP	2.996-	3.037-	41
Totale imposte anticipate	112.202-	178.018-	65.816
Totale	787.177	1.175.628	388.451-

L'analisi degli effetti di fiscalità anticipata e differita è puntualmente indicata nei seguenti prospetti.

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	Importo
A) Differenze temporanee	
Totale differenze temporanee deducibili	1.594.297
Totale differenze temporanee imponibili	38.327
Differenze temporanee nette	1.555.970
B) Effetti fiscali	
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	(322.849)
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	(113.915)
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(436.765)

Dettaglio differenze temporanee deducibili

Descrizione	Importo
Svalutazione crediti	1.348.884
Oneri legali	138.766
Svalutazione cespiti	74.954
Compensi amministratori	15.467
Oneri futuri	13.820
Imposte non pagate per cassa	2.406
Totale	1.594.297

Dettaglio differenze temporanee imponibili

Descrizione	Importo
Imposta di registro	38.327
Totale	38.327

Nota Integrativa Altre Informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dagli articoli 2427 e 2427 bis Codice Civile.

Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

	Numero medio
Dirigenti	3
Quadri	19
Impiegati	524
Operai	23
Totale Dipendenti	569

Più in particolare e per una migliore comprensione dell'informativa di bilancio si riporta il seguente prospetto di dettaglio riferito al dato puntuale alla data del 31 dicembre 2014:

Dettaglio	Organico		Di cui <i>part-time</i>		Equiv. <i>full-time</i>	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Dirigenti	3	3	0	0	3	3
Impiegati tecnici di gioco	328	332	31	33	319	322
Impiegati amministrativi	233	241	24	26	226	234
Totale	564	576	55	59	548	559

Il numero dei dipendenti che prestano la propria opera *part-time*, compresi nel prospetto sopra riportato, è pari a 55 unità.

Per completezza, si precisa che come nell'esercizio precedente, l'organico effettivo comprende tre ulteriori figure dirigenziali in distacco dalla società controllante "CMV S.p.A.", che prestano la propria attività (due per l'80% e una per il 20%), senza soluzione di continuità, a favore di "Casinò di Venezia Gioco S.p.A.".

Compensi amministratori e sindaci

Sono di seguito indicate le informazioni essenziali relative all'ammontare dei compensi corrisposti nell'esercizio in commento:

	<u>Valore</u>
Compensi a amministratori	82.400
Compensi a sindaci	75.000
Totale compensi a amministratori e sindaci	157.400

Per consentire una migliore rappresentazione della informativa in commento, si propone una analisi comparata dei costi complessivi per compensi corrisposti all'Organo amministrativo e deliberati dall'Assemblea dei Soci del 18 luglio 2013 (nell'esercizio 2014 i compensi sono riconosciuti per l'intera annualità):

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Compenso carica	82.400	41.200	41.200
I.V.A.	7.990	3.864	4.126
Oneri accessori (contributi previdenziali e C.P.)	4.996	2.266	2.730
Totale	95.386	47.330	48.056

Si precisa che i costi sopra indicati comprendono anche la quota di competenza dei compensi non corrisposti ad un amministratore a far data dal mese di maggio 2014. Il medesimo amministratore ha richiesto uguale trattamento anche per quanto maturato in capo alla controllata "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l.".

I compensi corrisposti al Collegio Sindacale per lo svolgimento della carica, espressi al lordo dell'imposta sul valore aggiunto (ove dovuta) e degli oneri previdenziali a carico della Società sono suddivisi come segue:

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Compenso carica	75.000	75.000	0
I.V.A.	16.645	16.185	460
Oneri accessori (contributi previdenziali e C.P.)	3.000	3.000	0
Totale	94.645	94.185	460

Compensi revisore legale o società di revisione

Nella seguente tabella sono indicati i compensi spettanti nell'esercizio alla società di revisione.

	<u>Valore</u>
Revisione legale dei conti annuali	40.450
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	40.450

Per consentire una migliore rappresentazione della informativa in commento, si propone una analisi comparata dei costi complessivi per compensi corrisposti all'incaricato della revisione legale.

Dettaglio	2014	2013	Variazione
Compenso carica	40.450	65.152	24.702-
Rimborsi spese	3.290	5.256	1.966-
I.V.A.	9.302	14.336	5.034
Totale	53.042	84.744	31.702-

L'attività di Revisione Legale è affidata alla società *Deloitte & Touche S.p.A.*

Si ricorda che il maggior costo rilevato nell'esercizio 2013 comprendeva quello riferito alla revisione volontaria della situazione infrannuale al 30 giugno di tale anno.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis del Codice Civile, e tenuto conto di quanto previsto dal successivo art. 2497-sexies, si precisa che la Società è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Venezia, che la esercita attraverso la società interamente controllata "CMV S.p.A.", i cui dati essenziali di bilancio al 31 dicembre 2013 (ultimo rendiconto d'esercizio approvato) possono essere riassunti come segue.

Prospetto riepilogativo dello Stato Patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2013	31/12/2012
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni	139.636.659	143.206.467
C) Attivo circolante	5.061.267	13.677.256
D) Ratei e risconti attivi	288.794	307.370
Totale attivo	144.986.720	157.191.093
A) Patrimonio netto		
Capitale sociale	2.000.000	2.000.000
Riserve	2.193.214	-
Utile (perdita) dell'esercizio	(2.855.629)	2.193.213
Totale patrimonio netto	1.337.585	4.193.213
B) Fondi per rischi e oneri	292.131	1.939.270
C) Trattamento di fine di lavoro subordinato	31.488	31.441
D) Debiti	143.283.781	151.007.006
E) Ratei e risconti passivi	41.735	20.163
Totale passivo	144.986.720	157.191.093
Garanzie, impegni e altri rischi	26.638.855	51.717.257

Prospetto riepilogativo del Conto Economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2013	31/12/2012
A) Valore della produzione	5.751.174	72.692.876
B) Costi della produzione	(3.932.022)	(67.763.056)
C) Proventi e oneri finanziari	(5.028.230)	(3.777.744)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	(5.855.294)
E) Proventi e oneri straordinari	205.868	8.315.472
Imposte sul reddito dell'esercizio	147.581	1.419.041
Utile (perdita) dell'esercizio	(2.855.629)	2.193.213

Per ragioni di completezza sono di seguito indicati anche i dati essenziali dell'ultimo conto consuntivo approvato al 31 dicembre 2013 dal Comune di Venezia.

Prospetto riepilogativo dello Stato Patrimoniale.

	Importo	Data	Importo es. precedente	Data
Data ultimo bilancio approvato		31/12/2013		31/12/2012
Immobilizzazioni	3.204.315.783		3.098.247.367	
Attivo circolante	554.834.959		661.825.090	
Ratei e risconti attivi	539.200		46.854.013	
<i>Totale attivo</i>	<i>3.759.689.942</i>		<i>3.806.926.469</i>	
<i>Totale patrimonio netto</i>	<i>820.760.769</i>		<i>738.598.063</i>	
Conferimentii	2.240.826.934		2.356.098.929	
Debiti	621.334.916		599.499.878	
Ratei e risconti passivi	6.767.324		12.729.599	
<i>Totale passivo</i>	<i>3.759.689.942</i>		<i>3.806.926.469</i>	
Garanzie, impegni e altri rischi	125.946.354		217.201.165	

Prospetto riepilogativo del Conto Economico.

	Importo	Data	Importo es. precedente	Data
Data dell'ultimo bilancio approvato		31/12/2013		31/12/2012
Proventi della gestione	626.600.378		519.830.737	
Costi della gestione	624.995.195-		526.963.987-	
Risultato della gestione	1.605.183		7.133.251-	
Proventi e oneri da aziende speciali e partecipate	763.243		223.121-	
Risultato della Gestione operativa	2.368.427		7.356.372-	
Proventi e oneri finanziari	6.895.955-		23.022.815-	
Proventi e oneri straordinari	10.619.908		11.025.421	
Risultato economico dell'esercizio	6.092.380		19.353.766-	
<i>(Fonte: Comune di Venezia - bilancio consuntivo dell'anno 2013 - Del. Cons. n. 55 del 23 giugno 2014)</i>				

Il rapporto convenzionale con il Comune di Venezia ha prodotto nel corso del 2014 un trasferimento netto in favore dell'Ente di 25.383.896 euro.

Rendiconto finanziario

In ottemperanza alla raccomandazione formulata dall'Organismo Italiano di Contabilità, si riporta di seguito il rendiconto finanziario redatto adottando lo "schema indiretto" suggerito dal principio contabile OIC 10.

	Importo al 31/12/2014	Importo al 31/12/2013
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE REDDITUALE		
Utile (perdita) dell'esercizio	(6.266.798)	(3.721.897)
Imposte sul reddito	787.177	1.175.628
Interessi passivi (interessi attivi)	52.072	(23.231)
(Dividendi)		
(Plusvalenze) minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(21.869)	44.771
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(5.449.418)	(2.524.729)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	942.426	995.990

Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.885.189	2.276.073
Svalutazione delle perdite durevoli di valore	871.472	1.118.750
Altre rettifiche per elementi non monetari		
<i>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</i>	<i>(1.750.331)</i>	<i>1.866.084</i>
Variazione del capitale circolante netto		
Decremento (Incremento) delle rimanenze	(64.591)	(5.093)
Decremento (Incremento) dei crediti vs clienti	201.653	(482.271)
Incremento (Decremento) dei debiti vs fornitori	119.525	(1.406.392)
Decremento (Incremento) dei ratei e risconti attivi	40.784	(135.846)
Incremento (Decremento) dei ratei e risconti passivi		
Altre variazioni del capitale circolante netto	(2.013.476)	1.351.145
<i>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</i>	<i>(3.466.436)</i>	<i>1.187.627</i>
Altre rettifiche		
Interessi incassati (pagati)	(52.492)	22.808
(Imposte sul reddito pagate)	(1.734.763)	(1.355.118)
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)	(278.800)	(502.606)
FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE (A)	(5.532.491)	(647.289)
<i>B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</i>		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(521.966)	(934.246)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	35.402	9.289
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(113.757)	(439.301)
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie		

(Investimenti)	(39)	(600)
Prezzo di realizzo disinvestimenti		4.111
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
FLUSSO FINANZIARIO DELLE ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)	(600.360)	(1.360.747)
<i>C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</i>		
Mezzi di terzi		
Incremento (Decremento) debiti a breve vs banche		
Accensione finanziamenti		
Rimborso finanziamenti		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	5.000.000	
Cessione (Acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		
FLUSSO FINANZIARIO DELLE ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)	5.000.000	
Incremento (Decremento) delle disponibilità liquide	(1.132.851)	(2.008.036)
Disponibilità liquide al 1/01/2014	8.686.175	10.694.211
Disponibilità liquide al 31/12/2014	7.553.324	8.686.175
Differenza di quadratura		

Nota Integrativa parte finale

Contenziosi in corso

La Società, sin dalla data di propria costituzione, svolge attraverso il proprio Ufficio Legale e attraverso i professionisti esterni incaricati un attento monitoraggio sul contenzioso attuale e potenziale.

Annualmente, sulla base delle relazioni dei propri legali, provvede allo stanziamento di adeguati accantonamenti laddove il rischio di soccombenza venga ritenuto probabile.

Nell'esercizio 2014, così come nel precedente, non sono stati instaurati contenziosi degni di rilievo.

Operazioni con parti correlate

Le operazioni poste in essere con parti correlate sono avvenute a valori considerati normali di mercato.

Accadimenti successivi alla data di riferimento del bilancio

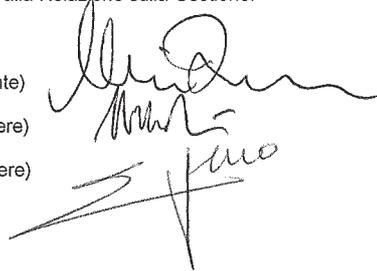
Per l'esame dell'argomento si rinvia alla Relazione sulla Gestione.

il consiglio di amministrazione

Dott.ssa Ilaria Bramezza (Presidente)

Dott. Vittorio Ravà (Consigliere)

Ing. Giovanni Seno (Consigliere)



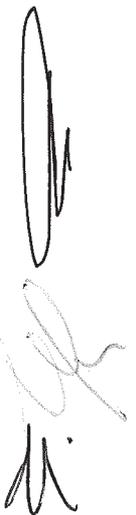
CASINO' DI VENEZIA GIOCO S.P.A.

Sede in CANNAREGIO 2040 - 30121 VENEZIA (VE) Capitale sociale Euro 120.000 i.v.

Relazione del Collegio Sindacale all'assemblea dei Soci ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile

Signori Azionisti della CASINO' DI VENEZIA GIOCO S.P.A.,

1. Avendo la Società conferito l'incarico della revisione legale dei conti a una Società di Revisione legale iscritta nel registro istituito presso il Ministero della Giustizia, non prevedendo lo statuto che la revisione legale dei conti sia esercitata dal Collegio Sindacale, l'attività di revisione legale dei conti, ai sensi dell'articolo 2409-bis e seguenti del Codice Civile, è stata svolta dalla Società di Revisione legale Deloitte & Touche S.P.A. incaricata in sede di costituzione in data 1 ottobre 2012.
2. Il Collegio fa presente che la Società Casino di Venezia Gioco S.p.a. è stata costituita in data 1 ottobre 2012, tramite il conferimento del ramo "Gioco" da parte del socio unico CMV S.p.a. La Società, secondo quanto disposto dall'articolo 2497 *sexies* del Codice Civile, deve ritenersi assoggettata all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Venezia – esercitato attraverso la controllante "CMV S.p.A." – che detiene una quota di partecipazione pari al 100% del capitale sociale
3. Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2014 abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge, secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. Mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni, dall'esame della documentazione trasmessaci e dalle notizie riferite in esito ai sistematici controlli svolti dalla Società di Revisione Deloitte & Touche S.P.A. sulla regolare tenuta della contabilità sociale conclusi senza evidenziare alcun fatto censurabile, abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della società, del sistema di controllo interno, del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili della funzione.
4. Nel corso dell'esercizio, abbiamo partecipato alle riunioni del consiglio di amministrazione e, nel rispetto delle previsioni statutarie, siamo stati periodicamente informati dagli amministratori sull'andamento della gestione sociale e sulle operazioni di maggiore rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società o dalle società controllate nel corso dell'esercizio.



5. Il Collegio Sindacale non è venuto a conoscenza di operazioni atipiche e/o inusuali, comprese quelle effettuate con parti correlate o infragruppo.
6. Gli Amministratori, nella loro relazione sulla gestione e nella nota integrativa al bilancio di esercizio, indicano e illustrano, in modo adeguato, le principali operazioni con parti correlate o infragruppo (documenti a cui si rinvia) anche per quanto attiene alle caratteristiche delle operazioni e ai loro effetti economici ed ai saldi creditori/debitori. Tra le altre informazioni contenute nella relazione sulla gestione e nella nota integrativa al bilancio, si segnalano le più rilevanti menzionate dagli amministratori:

- inserito nell'ambito di una congiuntura economica nazionale ed internazionale ancora fortemente penalizzante l'esercizio 2014 ha rappresentato per vari aspetti una fase di imprevisto stallo nel processo di attuazione del progetto strategico avviato nel 2011 ed interrottosi in modo improvviso nella tarda primavera 2014 a causa delle note vicende che hanno interessato l'Amministrazione Comunale di Venezia; la gestione 2014 è stata significativamente influenzata da un lato dall'esito non favorevole della procedura di gara per la c.d. "privatizzazione" della gestione, dall'altro – a causa dell'anticipato scioglimento dell'Amministrazione Comunale di Venezia – e dall'impossibilità di ottenere l'autorizzazione ad adottare quei provvedimenti alternativi di natura strategica che, per comprensibili ragioni, la gestione commissariale *pro-tempore* ha ritenuto corretto rimettere alle decisioni della nuova Amministrazione che si insedierà a seguito dell'esito delle elezioni amministrative programmate per il prossimo 31 maggio 2015. In tale contesto la Società non ha potuto infatti dare concreta attuazione alle scelte di natura strategica finalizzate ad affrontare la crisi in corso e rilanciare lo sviluppo dell'impresa; l'attività del Consiglio di Amministrazione si è dovuta dunque limitare ad attuare solo un piano di "ristrutturazione vincolata", mirato ad attenuare – per quanto possibile – i negativi effetti dello stato dell'impresa sulla possibilità di preservarne in modo adeguato il patrimonio.

- Tale piano, redatto di concerto con la gestione commissariale del Comune di Venezia e rispettoso delle linee guida da questa indicate, è stato definitivamente approvato il 26 novembre 2014. In quella sede, il Consiglio di Amministrazione ha sottolineato il fatto che da un lato la situazione della Società, già prima dell'avvio del processo di privatizzazione, era tale da rendere obbligate ed improcrastinabili scelte radicali in ordine alla struttura delle sedi (i.e.: chiusura di Ca' Vendramin Calergi) e di conseguenza alla struttura del personale attualmente necessario per la doppia sede. A tali scelte di valenza strategica, l'Amministrazione Comunale allora in carica aveva ritenuto di sostituire quella di procedere alla cessione a terzi dell'attività di gestione della Casa da Gioco, attraverso il processo di c.d. "riorganizzazione e privatizzazione" avviato nel 2011; d'altro lato l'interruzione – almeno temporanea – del processo di c.d. "privatizzazione", ha evidentemente riproposto con caratteri di ancor maggiore necessità ed urgenza le scelte allora rinviate;

- un richiamo di informativa merita la sottolineatura del Consiglio di Amministrazione quando argomenta che per ragioni legate da un lato proprio al valore strategico ed

all'impatto di tali scelte, dall'altro dalla fisiologica transitorietà della gestione Commissariale risultava comprensibile - *seppur non efficace da un punto di vista gestionale* - che quest'ultima non ritenesse di assumere con la necessaria definitività ed incisività tali decisioni; il Collegio ritiene che ciò vada posto in relazione con il lungo periodo temporale intercorrente tra l'inizio della Gestione Commissariale e l'operatività della nuova Amministrazione che si insedierà a seguito dell'esito delle elezioni amministrative programmate per il prossimo 31 maggio 2015;

- nell'esercizio 2014 la Società ha prodotto una perdita di Euro 6.266.798 ed ha dovuto procedere a due distinti interventi ex art. 2447 del Codice Civile. In tale ambito, l'azionista "CMV S.p.A." ha apportato nuovi mezzi finanziari a titolo di copertura perdite per un importo complessivo di Euro 5.000.000, ed ha confermato - insieme all'azionista di riferimento del Gruppo, il Comune di Venezia di voler garantire la preservazione dell'importante patrimonio costituito dal valore della partecipazione detenuta in "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." e dunque la sua continuità aziendale. La Società ha predisposto un piano triennale 2015-2017 che prevede il ripristino, in tale periodo, delle condizioni di equilibrio economico; ha altresì e comunque la possibilità di attivare la clausola di salvaguardia prevista dall'art. 10 della vigente Convenzione, clausola che prevede l'obbligo per la controparte contrattuale, il Comune di Venezia, di assicurare il conseguimento di detto equilibrio. Per tali motivi, e per quanto più ampiamente descritto nella Reazione sulla Gestione, gli Amministratori hanno ritenuto corretto e coerente predisporre il presente bilancio secondo criteri di continuità aziendale.

- Gli Amministratori danno inoltre evidenza che, in ordine all'evoluzione prevedibile della gestione, le principali linee guida su cui trova fondamento il budget 2015 di Casinò di Venezia Gioco S.p.a. trova fondamento sono le seguenti:

- *Incassi*: la previsione ipotizza introiti complessivi per 100,2 milioni di euro;
- *Trasferimento al Comune di Venezia*: il budget 2015 prevede l'attuale meccanismo di un trasferimento netto in favore dell'Amministrazione Comunale pari al 25% degli introiti netti di gioco (escluse tessere e proventi aleatori) detratti i ristorni pari ai risparmi sul costo del lavoro;
- *Costo del Personale*: stimato per il 2015 in 41,2 milioni di euro (comprensivi di 3 milioni di euro derivanti da azioni per recupero di efficienza e 1 milione di euro di incentivi all'esodo);
- *Locazioni beni immobili*: grazie all'applicazione del regime naturale IVA in vigore dal 1° settembre 2014, i costi per locazioni ammonteranno, per l'annualità 2015, a 6 milioni di euro;
- *Investimenti strutturali*: il budget 2015 prevede la realizzazione della nuova "Sala Garden" propedeutica al nuovo ingresso della sede di Ca' Noghera. Gli effetti sul Conto Economico in termini di ammortamento decorreranno a regime dal 2016;
- *Risultato ante imposte*: perdita di circa 2,5 milioni di euro;
- *Imposte*: il budget 2015 recepisce il nuovo regime IRAP introdotto dal comma 20 dell'articolo unico della Legge di Stabilità 2015 (L. 23 dicembre 2014, n. 190). Tale disposizione dispone sostanzialmente, a decorrere dal periodo d'imposta

2015, la deduzione integrale del costo del lavoro a tempo indeterminato dal valore della produzione ai fini IRAP.

7. La Società di Revisione legale ha rilasciato in data 23 aprile 2015 la relazione ai sensi dell'art. 14 del D.lgs n. 39/2010, in cui attesta che il bilancio d'esercizio al 31/12/2014 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società. La relazione della Società di Revisione Deloitte & Touche S.P.A. rilasciata in data 23 aprile 2015 sul bilancio al 31.12.2014 non contiene rilievi ma richiami di informativa in ordine alla continuità aziendale ed all'assoggettamento a direzione e coordinamento da parte del Comune di Venezia.
8. Non sono pervenute al Collegio Sindacale denunce ai sensi dell'articolo 2408 Codice Civile.
9. Al Collegio Sindacale non sono pervenuti esposti.
10. Al Collegio Sindacale non risulta che nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2014 Casinò di Venezia Gioco S.p.a. e le sue controllate abbiano conferito alla Società di Revisione legale incarichi diversi dall'attività di revisione legale dei conti ai sensi di legge.
11. Il Collegio Sindacale, nel corso dell'esercizio 2014, ha rilasciato i pareri di data 22 agosto 2014 e 21 novembre 2014 "Osservazioni del Collegio Sindacale all'assemblea dei Soci di Casinò di Venezia Gioco S.p.a. redatte ai sensi degli artt. 2446 e 2447 del Codice Civile".
12. Il Collegio Sindacale ha accertato, tramite verifiche dirette e informazioni assunte presso la società di revisione legale, l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione e l'impostazione del bilancio d'esercizio della Società e della relazione sulla gestione a corredo dello stesso.
13. Il Collegio Sindacale conferma che gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.
14. Lo stato patrimoniale evidenzia un risultato d'esercizio negativo (perdita) di Euro 3.721.897 e si riassume nei seguenti valori:

Attività	Euro	52.135.552
Passività	Euro	50.976.645
- Patrimonio netto (escluso l'utile dell'esercizio)	Euro	7.425.705
- Utile (perdita) dell'esercizio	Euro	(6.266.798)
Conti, impegni, rischi e altri conti d'ordine	Euro	8.458.005

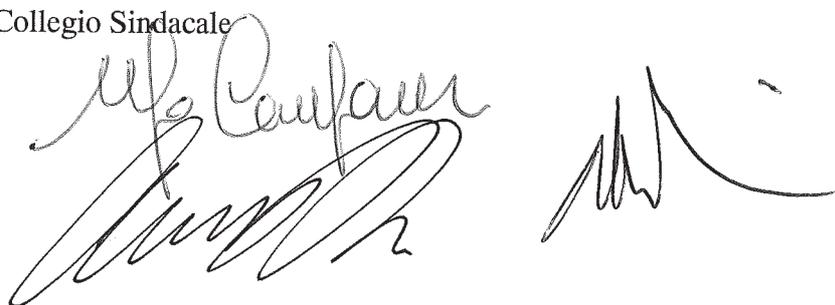
Il conto economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

Valore della produzione (ricavi non finanziari)	Euro	80.429.496
Costi della produzione (costi non finanziari)	Euro	-85.177.793
Differenza	Euro	(4.748.297)
Proventi e oneri finanziari	Euro	(38.411)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	Euro	(850.057)
Proventi e oneri straordinari	Euro	157.144
Risultato prima delle imposte	Euro	(5.479.621)
Imposte sul reddito	Euro	(787.177)
Utile (Perdita) dell'esercizio	Euro	(6.266.798)

15. Il Collegio Sindacale si è tenuto costantemente in contatto con la Società di Revisione legale; non sono emersi aspetti rilevanti per i quali si sia reso necessario procedere con specifici approfondimenti; nel corso dello scambio di informazioni reciproche sugli accertamenti effettuati non ci è stata comunicata l'esistenza di fatti censurabili.
16. Ai sensi dell'art. 2426 del Codice Civile, punto 5, il Collegio Sindacale ha espresso il proprio consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di Avviamento per Euro 7.073.603 (ammortamento esercizio 2014 pari Euro 367.460, Fondo al 31.12.2014 pari ad Euro 826.785)
17. Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione nella presente relazione.
18. Per quanto precede, il Collegio Sindacale non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2014, né ha obiezioni da formulare in merito alla proposta di deliberazione presentata dal Consiglio di Amministrazione di procedere all'integrale copertura della perdita di esercizio di euro 6.266.798 attraverso l'utilizzo per pari importo delle apposite riserve costituite con deliberazioni adottate dalla stessa assemblea in sede straordinaria in data 8 settembre - 26 novembre 2014.

Venezia, 24 aprile 2015

Il Collegio Sindacale



RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27.1.2010, N. 39

All'Azionista unico della CASINÒ DI VENEZIA GIOCO S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Casinò di Venezia Gioco S.p.A. (la "Società") chiuso al 31 dicembre 2014. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli Amministratori della Casinò di Venezia Gioco S.p.A. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 15 aprile 2014.

3. A nostro giudizio il bilancio d'esercizio della Casinò di Venezia Gioco S.p.A. al 31 dicembre 2014 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.
4. Per una migliore comprensione del bilancio d'esercizio si richiama l'attenzione sulle seguenti informazioni più ampiamente descritte nella nota integrativa e nella relazione sulla gestione.

Nell'esercizio 2014 la Società ha chiuso il proprio bilancio con una perdita d'esercizio pari a Euro 6,3 milioni ed un patrimonio netto pari a circa Euro 1,1 milioni, dopo due distinti interventi di ricapitalizzazione ai sensi dell'art. 2447 del Codice Civile effettuati dall'azionista CMV S.p.A. che ha apportato nuovi mezzi finanziari, a titolo di copertura perdite, per complessivi Euro 5 milioni. In tale ambito CMV S.p.A. e l'azionista di controllo del Gruppo, il Comune di Venezia, hanno confermato di voler garantire la preservazione dell'importante patrimonio costituito dal valore della partecipazione detenuta in Casinò di Venezia Gioco S.p.A. e dunque la sua continuità aziendale.

Gli Amministratori evidenziano che la Società ha predisposto un piano triennale 2015-2017 che prevede il conseguimento in tale periodo delle condizioni di equilibrio economico ed evidenziano inoltre che la Società ha altresì la possibilità di attivare la clausola di salvaguardia prevista dalla vigente convenzione con il Comune di Venezia, che prevede l'obbligo per quest'ultimo di assicurare il conseguimento di detto equilibrio economico della Società. Per tali motivi gli Amministratori hanno ritenuto sussistente il requisito della continuità aziendale e per la redazione del presente bilancio hanno utilizzato i principi di un'azienda in funzionamento.

5. Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 1, del Codice Civile, la Società ha indicato di essere soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Venezia, e, pertanto, ha inserito nella nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio di tale ente. Il nostro giudizio sul bilancio d'esercizio della Casinò di Venezia Gioco S.p.A. non si estende a tali dati.
6. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli Amministratori della Casinò di Venezia Gioco S.p.A. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Casinò di Venezia Gioco S.p.A. al 31 dicembre 2014.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Fausto Zanon
Socio

Treviso, 23 aprile 2015