

# VE.LA. S.p.A.

Assoggettata a direzione e coordinamento da parte di AVM S.p.A.

Sede in ISOLA NOVA DEL TRONCHETTO, n. 21 - 30135 VENEZIA (VE)  
Codice Fiscale, Partita Iva e Iscrizione al Registro Imprese di Venezia 03069670275 - Rea 278800  
Capitale sociale Euro 1.885.000. i.v.

## Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2013

Signori Azionisti,

la presente relazione accompagna il bilancio della società al 31 dicembre 2013. Nel rinviarVi alla nota integrativa per quanto concerne i chiarimenti sui dati numerici risultanti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico, in questa sede desideriamo relazionarVi sulla gestione della società, sia con riferimento all'esercizio 2013, sia sulle prospettive future, il tutto in conformità con quanto stabilito dall'art. 2428 del codice civile.

Il bilancio al 31 dicembre 2013 registra un utile al netto delle imposte a carico dell'esercizio, pari ad euro 40.421.

### Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Le condizioni operative nelle quali la società svolge la propria attività, sono state complesse e assolutamente non stabili per il primo quadrimestre dell'anno. Periodo che ha visto, infatti, la Società completare il percorso di riordino definito dalla Delibera di Consiglio Comunale n. 68 di settembre 2013. Dalla fine di aprile con l'insediamento del nuovo cda, l'approvazione del Piano Industriale quinquennale e la definizione organizzativa di primo livello, la società definendo la mission, gli obiettivi e gli ambiti di operatività è uscita dall'incertezza e ha iniziato ad operare al meglio pur in una situazione di nuovi mercati e comunque di complessità degli stessi.

Complessità data da una serie di fattori contingenti quali il perdurare della crisi economica che ha generato la riduzione dei contributi pubblici concessi dalla Regione al trasporto pubblico locale e, quindi, di conseguenza alla vostra società costringendo la Capo-Gruppo AVM a definire uno stringente Piano Industriale di recupero di efficienza a tutti i livelli organizzativi. Considerato tale scenario, il conseguimento di un utile, rappresenta pertanto un traguardo soddisfacente.

### Andamento della gestione

#### *Andamento economico generale*

L'economia Italiana è stata caratterizzata per l'anno 2013 da un indice negativo del Pil su base annua pari al 1,9% (fonte dati Istat), continuando la fase di recessione economica

che ha colpito l'Italia negli anni precedenti. In leggera controtendenza il dato del IV trimestre 2013, che rispetto al trimestre precedente registra un aumento del 0,1%, mentre il confronto con il quarto trimestre del 2012, conferma la tendenza negativa con una diminuzione del 0,9%. Per quanto riguarda l'anno corrente, si prevede la fine della recessione e l'inizio della ripresa economica che dovrebbe registrare un aumento del Pil su base annua del 0,7%.

Sul fronte occupazionale la media 2013 del tasso di disoccupazione generale ha raggiunto il 12,7% confermando, anche per l'anno trascorso, l'aumento di ulteriori due punti percentuali rispetto all'anno precedente (2012 10,7% su Fonte Istat). Da segnalare anche il continuo peggioramento del tasso disoccupazione giovanile che registra una crescita di ulteriori sei punti percentuali rispetto all'anno precedente, schizzando al 41,94%.

Nel mese di dicembre 2013 l'indice nazionale dei prezzi al consumo per l'intera collettività (NIC), al lordo dei tabacchi, ha registrato una variazione di +0,7% rispetto al mese di dicembre 2012 e un aumento di due decimi di punto percentuale rispetto a novembre 2013 (0,7%). La stessa tendenza è confermata anche nel mese di gennaio 2014 che registra un aumento dello 0,2% rispetto al mese di dicembre.

Il tasso d'inflazione medio annuo per il 2013 è pari all'1,2%, in netta decelerazione rispetto al 2012.

Dati riassuntivi:

PIL (2012)	=	-1,9%
Tasso di inflazione (2012)	=	+1,2%
Disoccupazione (2012)	=	12,7% (giovanile 41,94%)

### **Andamento settore turistico locale**

I dati presentati dall'Azienda di Promozione Turistica della Provincia di Venezia (A.P.T.) relativi all'andamento del settore turistico indicano, per l'anno 2013, una ripresa sia degli arrivi che delle presenze in ambito locale e provinciale rispetto alla flessione avuta nel 2012.

APT	2012	2013	%
	Ambito turistico di Venezia	Ambito turistico di Venezia	
Arrivi	4.531.273	4.684.328	3,38
Presenze	10.039.544	10.508.816	4,67
	Ambito Provincia di Venezia	Ambito Provincia di Venezia	
Arrivi	8.207.371	8.240.596	0,40
Presenze	34.037.263	33.938.624	-0,29

I dati elaborati dalla Regione Veneto, mostrano però come il risultato positivo sia dovuto agli arrivi stranieri e non agli arrivi italiani che presentano un andamento negativo:

Regione Veneto	2012	2013	2013-2012
arrivi italiani	5.588.021	5.513.938	-1,33
arrivi stranieri	10.230.504	10.471.034	4,30

### **Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società.**

Con la nuova riorganizzazione, per la vostra società la domanda è significativamente cresciuta in quanto, accanto alla clientela composta da turisti, pendolari, cittadini e operatori professionali che acquistano presso i diversi canali di vendita i servizi di trasporto, prodotti turistici e gli spettacoli/eventi culturali in genere, si aggiunge una nuova clientela composta dagli stessi target che ricercano la possibilità di accedere alle attività dei principali eventi veneziani (Regata storica, Carnevale, Redentore, manifestazioni dell'Inverno Veneziano, ecc) o richiedono sedi per congressi, per eventi nonché le richieste degli operatori commerciali interessati all'acquisto di spazi pubblicitari per miglior visibilità sul territorio veneziano.

La domanda nel corso del 2013 per il trasporto pubblico locale si è presentata in flessione fino ad aprile per poi migliorare e chiudere in crescita rispetto all'anno precedente mentre per quanto riguarda la raccolta pubblicitaria o di sponsorizzazioni la crisi continua a pesare sul settore pubblicitario, che mantiene un importante stato di sofferenza, anche se ha presentato per la vostra società un andamento in linea con l'anno precedente.

Per il 2013 i dati di analisi sull'andamento dell'attrazione turistica in Italia, nel Veneto e a Venezia mostrano, nella versione più prudente, valori non inferiori rispetto all'anno precedente, mentre non si prevede una ripresa del mercato pubblicitario che continuerà, vista la contrazione dei consumi, ad essere penalizzato anche nel prossimo anno.

Le prime analisi elaborate dall'A.P.T. relativi al mese di gennaio 2014, come si evince dalla tabella sottoesposta, mostrano un andamento positivo:

APT	gen-13	gen-14	%
	<b>Ambito turistico di Venezia</b>	<b>Ambito turistico di Venezia</b>	
<b>arrivi</b>	<b>187.137</b>	<b>197.803</b>	<b>5,70</b>
<b>presenze</b>	<b>429.990</b>	<b>480.898</b>	<b>11,84</b>
	<b>Ambito Provincia di Venezia</b>	<b>Ambito Provincia di Venezia</b>	
<b>arrivi</b>	<b>201.394</b>	<b>212.184</b>	<b>5,36</b>
<b>presenze</b>	<b>463.119</b>	<b>512.531</b>	<b>10,67</b>

### **Comportamento della concorrenza**

Nel corso dell'esercizio la Società ha continuato il monitoraggio delle attività poste in essere dalla concorrenza, sia per quanto attiene la politica dei prezzi dei titoli di trasporto che le modalità di vendita di prodotti analoghi e similari. Si è continuato nel rapporto di collaborazione con le altre reti distributive dell'APT, di Ava/Venezia Sì e Alilaguna al fine di rafforzare l'attività di *cross-selling* reciproca.

La situazione delle stesse è profondamente diversa. Mentre la prima (APT) soffre di un calo di contributi regionali che mette in difficoltà la sua capacità distributiva in termini

qualitativi e quantitativi, Alilaguna invece è in forte espansione sia a livello di rete distributiva che a livello di servizi di trasporto erogati. La varietà di servizi offerti che spaziano dall'ambito pubblico del trasporto pubblico locale alle attività imprenditoriali turistiche (alberghi, trasporti con lancioni, con taxi, agenzia di viaggi, ecc) la pongono come un interlocutore con il quale doversi confrontare di fatto per qualsiasi ambito nel quale si muova il gruppo AVM. Con Ava/VeneziaSi, la società sta instaurando un rapporto di collaborazione e di co-gestione di alcuni punti vendita in aree di particolare interesse (quali Ferrovia S. Lucia).

### ***Clima sociale politico e sindacale***

Nel corso del 2013 è stato mantenuto un positivo clima di dialogo con le Organizzazioni Sindacali.

Nel corso dell'anno è stato proseguito il percorso volto alla compiuta definizione del Premio di Risultato (biennio 2011 - 2012) nell'ambito del quale, accanto agli obiettivi legati all'andamento delle vendite, sono stati condivisi e introdotti elementi di novità volti all'introduzione di forme di maggiore flessibilità.

Nella seconda metà dell'anno l'azienda, a fronte della situazione economica complessiva, e dei dati di vendita del TPL molto negativi nei primi 4 mesi dell'anno ha proceduto ad una rimodulazione della programmazione della rete distributiva fondata sulle risultanze dei dati di vendita e volta a salvaguardare le compatibilità economiche, ferma restando l'attenzione primaria rivolta allo sviluppo dei livelli di vendita. In tale circostanza, grazie alla costante apertura al confronto, è stato possibile superare l'inevitabile momento di tensione conseguente alla presentazione della nuova turnistica senza conseguenze particolarmente negative in termini di scioperi o altre iniziative di protesta, e si è potuto, da ultimo, pervenire a una soluzione condivisa che ha consentito di realizzare l'atteso recupero in termini di vendite del TPL.

Nel complesso dunque, e compatibilmente con la generale situazione di crisi economica, anche nel 2013 è stato consolidato un clima sindacale sostanzialmente sereno.

### ***Razionalizzazione e gestione aziendale***

La persistente politica di controllo dei costi e la costante spinta commerciale hanno permesso il raggiungimento del pareggio di bilancio anche nell'esercizio appena trascorso. Per tutto il corso dell'anno la struttura interna è stata fortemente impegnata in numerose e importanti analisi organizzative, propedeutiche al progetto di riassetto delle società della mobilità e del comparto turistico.

A settembre del 2012 con la delibera di Consiglio Comunale n. 68 sono stati chiariti i nuovi ambiti operativi e organizzativi societari e le strutture aziendali si sono impegnate nell'attuare in tempi celeri gli indirizzi definiti.

Alla fine del mese di aprile 2013 è stato nominato il nuovo Cda societario ; ed è stata definita la nuova organizzazione nell'ottica di definizione del processo di accorpamento e integrazione societaria e organizzativa come voluto dall'Amministrazione.

Il processo ricordato è stato affiancato temporalmente e organizzativamente allo spostamento delle funzioni di staff (personale, acquisti, amministrazione e legale) in ambito di holding AVM con l'obiettivo dichiarato di accorpate le funzioni di staff per tutte le società di gruppo.

L'azienda si è comunque prodigata al massimo per svolgere i servizi tradizionali di rete distributiva e comunicazione per i clienti contrattualizzati (in primis ACTV e Fenice), ma anche per sviluppare le nuove attività e riordinare i processi interni, raggiungendo il risultato di un utile di esercizio.

### **Andamento della gestione nei settori in cui opera la società**

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguiti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e risultato dopo le imposte.

	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
Valore della produzione	18.026.742	13.347.777	13.343.761
Margine operativo lordo	811.263	568.523	601.032
Risultato dopo le imposte	40.421	63.180	16.439

L'incremento molto significativo del valore della produzione è dovuto all'acquisizione delle attività e dei valori delle società incorporate in Vela oltre ad un miglioramento delle attività precedenti. Il risultato del positivo andamento delle vendite sia TPL che eventi nel corso dell'anno, è stato raggiunto grazie ad una serie di azioni commerciali che hanno permesso di intercettare al meglio la domanda, o di migliorare l'andamento dei ricavi, in particolare:

- L'incremento significativo della rete di vendita diretta:
  - Info point aggiuntivo al Lido per settembre-ottobre;
  - Apertura punto vendita presso il terminal crociere;
  - Introduzione di tariffe promozionali bambini e spiagge Lido;
  - agosto 2013: campagna abbonamenti annuali con l'utilizzo di un testimonial di eccezione come Alessandro Gassman grazie all'accordo con il Teatro Stabile del Veneto;
  - dal 7 ottobre 2013 messa online della nuova piattaforma di e-commerce cittadino gestito da Vela denominata Venezia Unica.

### **Razionalizzazione e sviluppo sistema di vendita dei titoli di viaggio**

Come noto, il *core business* di Vela si sviluppa attraverso la distribuzione, in una molteplicità di canali di vendita, sia *on line* che tradizionali, di prodotti integrati, finalizzati a soddisfare la domanda dei clienti. Pertanto l'obiettivo aziendale perseguito è stato fino ad oggi l'integrazione di diversi sistemi di vendita ai quali Vela si appoggia per la commercializzazione e gestione dei propri prodotti, che possono essere classificati in: titoli di viaggio Actv, titoli di accesso spettacoli, mostre, eventi ed altro.

I titoli del trasporto pubblico locale sono distribuiti utilizzando il sistema imob.venezia®, un sistema proprietario ACTV in rete dedicata, non *web based*, introdotto nel 2008 e migliorato in maniera consistente negli anni successivi con una manutenzione ed un *upgrade* continuo.

Per volere dell'amministrazione il sistema imob.venezia© unitamente alla rete cittadina è evoluto nel nuovo sistema cittadino denominato Venezia Unica che permette l'integrazione delle informazioni e della vendita dei servizi messi a disposizione dall'amministrazione in forma singola o aggregata come la citypass.

I titoli di accesso alle attività dello spettacolo sono distribuiti attraverso l'utilizzo dei sistemi di vendita dei principali gestori italiani di biglietteria ("TicketOne", "Best Union/Viva Ticket", "Quercia/Unicredit" e "Regulus").

Con il sistema Regulus si è inoltre introdotto il sistema di consegna del tdv SIAE denominato "*ticket at home*" attraverso il quale si consegna al cliente un foglio stampato con un codice a barre monodimensionale che potrà essere letto presso gli accessi.

Per la distribuzione degli altri prodotti (*merchandising*, editoriali, "Alilaguna", ecc.) è utilizzato un sistema di lettura ottica dei dati, tramite codice a barre, che permette la registrazione delle vendite nel *database* aziendale in tempo reale.

Uno dei principali sviluppi previsti per l'anno 2014 sarà l'integrazione dei sistemi di vendita di prodotti SIAE con il sistema Venezia Unica, che sarà comunque arricchito con altri prodotti.

Si è continuato, inoltre, a monitorare l'evoluzione della tecnologia, in particolare sulla dematerializzazione del biglietto cartaceo, attraverso l'uso di strumenti quali i terminali "palmari" (PDA) e i telefoni cellulari (sia per l'acquisto dei titoli di viaggio che per l'accesso a bordo attraverso varchi elettronici). Si stanno portando avanti unitamente alla Direzione IT di Gruppo anche i progetti con i principali gestori telefonici per l'acquisto del biglietto tramite sms e tramite gli sportelli ATM bancari con ricarica presso le SAM delle validatrici.

Per quanto riguarda l'analisi dei dati di vendita del trasporto pubblico locale 2013, emergono molte valutazioni positive nel confronto con il 2012:

- la crescita dei ricavi lordi di oltre il 3%;
- la crescita di passeggeri trasportati per quasi 1 milione rispetto al 2012;
- l'ottima performance dei titoli turistici a tempo di media/lunga durata 72 ore/7 giorni;
- il buon andamento dei titoli 2 reti navigazione + laguna (abbonamenti) soprattutto per effetto della lotta all'evasione;
- la continua crescita degli abbonamenti annuali (circa 25.500 abbonamenti al 31/12/12);
- l'exploit della rete vendita indiretta – su base annua si registra un + € 6.254.478,30 (lordo) rispetto al 2012 (+ 12,35%).
- lo spostamento della domanda verso titoli fidelizzanti (residenti – turisti pernottanti) che è stato uno dei percorsi di politica commerciale degli ultimi anni.

Le criticità che emergono invece sono le seguenti:

- la criticità nel settore extraurbano che continua a registrare flessione nelle quantità;
- la perdita che registriamo dal II semestre 2013 all'aeroporto (soprattutto nei titoli combinati - aerobus + navigazione)
- Permane la criticità nella rete vendita diretta – su base annua si registra -€ 1.178.477,47 (lordo) rispetto al 2012 (-1,13%).
- Perde in maniera costante il titolo guida di corsa semplice (€ 7,00).

Per quanto, invece, riguarda la vendita degli eventi e prodotti editoriali, i dati complessivi sono stati confortanti.

### **Convenzioni con altre organizzazioni**

Oltre ad aver confermato le convenzioni commerciali stipulate negli anni precedenti, la gestione della linea dell'arte ha permesso di consolidare ulteriormente rapporti storici con le principali istituzioni veneziane allargando anche ad altre minori ma di assoluto prestigio. Ad oggi, di fatto, Vela intrattiene rapporti commerciali, promozionali o di comunicazione

con tutte le maggiori istituzioni veneziane.

### ***I canali informativi e di vendita di Vela Call center e sito internet denominato “Hello Venezia®”***

I valori di riferimento del Call Center Helloveneziana registrano un calo delle chiamate complessive del 11.38%.

Il flusso generale delle chiamate ha riguardato anche il trasporto pubblico locale (-19.631) a causa, nello specifico, della disattivazione dell'operatore virtuale da giugno 2013 per problemi tecnici. Il risponditore automatico – attivo sul solo canale della navigazione – evadeva circa il 20% delle chiamate in entrata sul trasporto pubblico locale.

Il minor numero di chiamate - in arrivo ed evase – ha comportato, però, un maggior tempo medio conversato. Sostanzialmente, nel 2013, il servizio ha registrato un minor numero di chiamate ma più complesse e di più difficile gestione a livello cliente.

Ad ulteriore conferma si evidenzia una correlazione diretta tra l'aumento del tempo medio conversato per chiamata e la particolare situazione che si è venuta a creare nel trasporto pubblico locale nel corso dell'estate. I valori passano dai 121 secondi medi di una chiamata nel 2012 ai 142 secondi del 2013.

Il valore del post chiamata (attività endogena al completamento del servizio) passa dalle 1.233 ore del 2012 alle 1.642 ore del 2013 (+33.17%). Molto sensibili, da questo punto di vista, i canali “Fenice” “bike e car sharing”.

L'impatto del post chiamata risulta particolarmente evidente nell'efficienza stessa del sistema Call Center parametrata e misurata attraverso il tempo effettivo di operatività (TEO).

Nel corso del 2014 saranno attivati una serie di accorgimenti tecnologici al fine di aumentare ulteriormente tale misuratore.

Nel rispetto dei parametri di qualità, il call center Helloveneziana ha evaso il 72,97% delle chiamate entranti entro i 30 secondi di attesa (parametro tempo medio di attesa 60%).

Buona la performance del servizio prenotazione nave traghetto che registra un incremento del 2% rispetto al 2012.

Di seguito tabella esplicativa di quanto sopra esposto.

<b>Parametri di efficienza</b>	<b>Descrizione Parametro</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>Variazione 2011-2012</b>
Attività Generale	Chiamate in entrata complessive	346.729	307.276	-11.38%
Attività per ACTV	Chiamate in entrata	217.479	197.848	-9.03%
TEO Generale	Parametro di efficienza complessivo	85.54%	81.08%	-5.22%
TEO per ACTV	Parametro di efficienza ACTV	85.68%	86.49%	0.95%
TMC Generale	Tempo medio di conversazione Generale (secondi)	95	107	12.63%
TMC per ACTV	Tempo medio di conversazione ACTV (secondi)	121	142	17.36%

Nel corso del 2013 il sito helloveneziana.com ha integrato anche la comunicazione relativa ad “Eventi e Congressi – ex VM&E” in carico a Vela e contemporaneamente ha delegato la parte informativa sul trasporto pubblico al sito actv.it, cedendogli quota parte della propria utenza.

Il sito ha quindi subito una forte variazione nei comportamenti di fruizione da parte dell'utenza che ora lo identifica maggiormente come vetrina sui grandi eventi tradizionali della città. Il risultato è un netto aumento delle visite, a fronte di una riduzione del numero di pagine visualizzate.

Riferimento Sito	Descrizione parametri	2012	2013	%
WWW HELLOVENEZIA COM	Numero visualizzazione di pagine - Totale annuale	2.151.274	1.797.465	-16,45
WWW HELLOVENEZIA COM	Numero di visite totali dell'anno	544.680	624.169	14,59
WWW HELLOVENEZIA COM	Numero pagine medie visualizzate (visualizzazioni pagine/visite)	3,95	2,88	-27,09

Il sito actv.it ha incrementato le sue performance grazie al miglioramento delle sezioni informative e dei servizi a supporto, raggiungibili da un'apposita area in home page. Forte contributo è giunto dall'utenza Mobile che ormai rappresenta il 40% dell'utenza totale (marzo 2014) con una media 2013 del 32,1%. La diversificazione dei dispositivi di accesso spinge maggiormente l'incremento delle visite rispetto al numero di pagine visualizzate. Il cliente è sempre più "esperto" ed in grado di raggiungere direttamente il contenuto desiderato, la media pagine/visite è destinata ad abbassarsi ulteriormente.

Riferimento Sito	Descrizione parametri	2012	2013	%
WWW ACTV IT	Numero visualizzazione di pagine - Totale annuale	8.878.935	10.003.716	12,67
WWW ACTV IT	Numero di visite totali dell'anno	2.652.918	3.033.280	14,34
WWW ACTV IT	Numero pagine medie visualizzate (visualizzazioni pagine/visite)	3,35	3,3	-1,49

Il sito veneziaunica.it è andato online il 7 ottobre 2013, per tale ragione i dati si riferiscono all'ultimo trimestre 2013, confrontati con quelli di veniceconnected, ultimo trimestre 2012. Il dato del venduto non considera che il sito veniceconnected nel corso del 2013 perdeva l'11% rispetto all'anno precedente, in considerazione di ciò l'incremento del venduto in veneziaunica.it sale al 15%.

Riferimento Sito	Descrizione parametri	2012*	2013*	%
WWW VENEZIAUNICA IT	Numero visualizzazione di pagine - quarto trimestre	1.077.272	683.725	-36,53
WWW VENEZIAUNICA IT	Numero di visite totali - quarto trimestre	235.443	110.230	-53,18
WWW VENEZIAUNICA IT	Numero pagine medie visualizzate (visualizzazioni pagine/visite)	4,58	6,2	35,37
WWW VENEZIAUNICA IT	venduto - quarto trimestre	455.012,00	463.619,00	1,89

\*= i dati sono riferiti al trimestre ottobre-dicembre 2013 di veneziaunica.it comparato con il trimestre ottobre-novembre 2012 di veniceconnected.com

### **Il brand "Hellovenezia", gli altri brand gestiti da Vela**

La Società, attraverso un coordinamento coerente di immagine e funzioni, ha profuso il proprio impegno nella costante promozione e consolidamento dei vari brand gestiti.

Con l'incorporazione delle altre società e con la gestione della mobilità privata il Gruppo si è trovato a dover gestire qualcosa come 18 marchi e brand diversi.

Su iniziativa di Vela è stato portato avanti un percorso di riordino di tutti i brand del Gruppo con il duplice obiettivo di massimizzare, da un lato, la funzione dei vari brand in termini di identificazione dei servizi e immediata "navigabilità" all'interno del sistema da parte degli

utenti finali e, dall'altro lato, di far comprendere le interdipendenze societarie della Holding agli interlocutori interni ed istituzionali. Il percorso che è alle fasi conclusive vedrà entro la fine di marzo 2014 l'approvazione di un manuale che descriverà l'architettura definitiva di Gruppo con apposita visualizzazione per la Holding, per le singole società (ACTV, Vela, PMV), per i servizi (TPL, people mover, parcheggi, ecc) per l'accoglienza (rete distributiva) e per il marchio di Venezia.

In questo percorso i marchi che fungeranno da guida sono: il marchio di Actv (blu e verde) che sarà applicato alla holding, alle altre società e ai servizi, il marchio di Venezia Unica che rappresenterà il marchio di accoglienza della città e il marchio di Venezia

## Marketing e tecnologia

L'assegnazione a Vela della gestione del portale di e-commerce Venezia Unica attraverso l'uso della società di IT dell'amministrazione Venis mostra, se ce ne fosse ancora bisogno, come si stia sempre più spostando verso le nuove tecnologia l'attività distributiva e informativa e quindi come quest'ultima sia assolutamente interconnessa con i gestori IT a servizio del cliente e quindi dell'attività commerciale..

## Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente:

	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Ricavi netti	11.568.424	10.439.786	1.128.638
Proventi diversi	6.458.318	2.907.991	3.550.327
Costi esterni	8.371.569	4.609.472	3.762.097
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>9.655.173</b>	<b>8.738.305</b>	<b>916.868</b>
Costo del lavoro	8.843.910	8.169.782	674.128
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>811.263</b>	<b>568.523</b>	<b>242.740</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	787.328	423.154	364.174
<b>Risultato Operativo</b>	<b>23.935</b>	<b>145.369</b>	<b>(121.434)</b>
Proventi e oneri finanziari	(22.225)	28.483	(50.708)
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>1.710</b>	<b>173.852</b>	<b>(172.142)</b>
Componenti straordinarie nette	4.448	125.310	(120.862)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>6.158</b>	<b>299.162</b>	<b>(293.004)</b>
Imposte sul reddito	(34.263)	235.982	(270.245)
<b>Risultato netto</b>	<b>40.421</b>	<b>63.180</b>	<b>(22.759)</b>

Per ulteriori informazioni sull'analisi del Conto Economico si rimanda a quanto esposto in nota integrativa, mentre, a migliore descrizione della situazione reddituale della società, si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti:

	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
ROE netto	0,02	0,03	0,01
ROE lordo	0,00	0,15	0,20
ROI	0,00	0,03	0,02
ROS	0,00	0,03	0,03

## Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società, confrontato con quello dell'esercizio precedente, è il seguente:

	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	548.275	452.257	96.018
Immobilizzazioni materiali nette	457.824	381.158	76.666
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	545.370	1.028.148	- 482.778
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>1.551.469</b>	<b>1.861.563</b>	<b>- 310.094</b>
Rimanenze di magazzino	152.161	35.214	116.947
Crediti verso Clienti	5.424.092	4.548.279	875.813
Altri crediti	6.385.092	5.142.820	1.242.272
Ratei e risconti attivi	49.063	19.122	29.941
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>12.010.408</b>	<b>9.745.435</b>	<b>2.264.973</b>
Debiti verso fornitori	9.648.413	7.633.248	2.015.165
Acconti	6.637	-	6.637
Debiti tributari e previdenziali	741.513	634.108	107.405
Altri debiti	1.141.869	870.520	271.349
Ratei e risconti passivi	134.359	186.031	- 51.672
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>11.672.791</b>	<b>9.323.907</b>	<b>2.348.884</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>337.617</b>	<b>421.528</b>	<b>- 83.911</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	993.695	880.672	113.023
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)	-	-	-
Altre passività a medio e lungo termine	261.362	133.101	128.261
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>1.255.057</b>	<b>1.013.773</b>	<b>241.284</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>634.029</b>	<b>1.269.318</b>	<b>- 635.289</b>
Patrimonio netto	- 2.047.034	- 2.006.610	40.424
Posizione finanziaria netta a breve	- 400.000	- -	400.000
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	- 900.000	- 900.000	-
Disponibilità liquide	2.713.005	1.637.292	1.075.713
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>- 634.029</b>	<b>- 1.269.318</b>	<b>635.289</b>

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge un incremento dell'indebitamento generale sia a breve che a medio termine verso la controllante "AVM S.p.A" determinato da una parte dall'accensione del finanziamento nell'anno 2012 per l'acquisizione della partecipazione totalitaria nella società "Venezia Marketing & Eventi S.p.A.", incorporata nel corso del 2013, e dall'altra da un finanziamento a breve termine per far fronte alle temporanee esigenze di liquidità derivanti dal pagamento dei debiti per la manifestazione "Carnevale di Venezia".

Si segnala, altresì, che a seguito del nuovo assetto societario di Vela i crediti e debiti verso ACTV, quale ex controllante, sono stati riclassificati nei crediti e debiti commerciali.

A migliore descrizione si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine, che alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti:

	30/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
--	------------	------------	------------

Margine primario di struttura	495.565	145.047	758.615
Quoziente primario di struttura	1,32	1,08	1,64
Margine secondario di struttura	2.650.623	2.058.820	1.790.949
Quoziente secondario di struttura	2,71	2,11	2,51

Per ulteriori informazioni sull'analisi dello Stato Patrimoniale si rimanda a quanto esposto in nota integrativa.

## Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2013 risulta essere la seguente:

	30/12/2013	31/12/2012	Variazione
Depositi bancari	2.699.644	1.622.913	1.076.731
Denaro e altri valori in cassa	13.361	14.379	(1.018)
Azioni proprie			
<b>Disponibilità liquide ed azioni proprie</b>	<b>2.713.005</b>	<b>1.637.292</b>	<b>1.075.713</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)	400.000		400.000
Debiti verso banche (entro 12 mesi)			
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>400.000</b>		<b>400.000</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>2.313.005</b>	<b>1.637.292</b>	<b>675.713</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)	900.000	900.000	
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari			
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>(900.000)</b>	<b>(900.000)</b>	
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>1.413.005</b>	<b>737.292</b>	<b>675.713</b>

Per ulteriori informazioni sulla struttura finanziaria della società si rimanda all'analisi del rendiconto finanziario esposto in nota integrativa.

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
Liquidità primaria	1,21	1,23	1,13
Liquidità secondaria	1,22	1,23	1,14
Indebitamento	6,76	5,44	7,55
Tasso di copertura degli immobilizzi	2,54	2,03	2,40

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,21. La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,22. Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 6,76. L'ammontare dei debiti è aumentato rispetto all'esercizio precedente per il ricorso a finanziamenti di breve durata al fine di sopperire momentanee esigenze di liquidità.

Il tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 2,54, evidenzia una buona solidità finanziaria.

### Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa, come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente ed il personale.

#### Personale

Per quanto attiene alle informazioni obbligatorie sul personale si evidenzia che la società, nel corso del 2013, non ha registrato nei confronti del proprio personale iscritto al libro matricola morti sul lavoro o infortuni che abbiano comportato lesioni gravi o gravissime. Non si segnalano, altresì, addebiti concernenti malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di *mobbing*, per cui la società sia stata dichiarata definitivamente responsabile.

Nel corso del 2013 è mutata la composizione contrattuale del costo del lavoro per l'inevitabile trasformazione a tempo indeterminato di parte dei contratti a termine e delle assunzioni interinali. Ciò ha comportato da un lato una maggiore efficienza della rete vendita e dall'altro un inevitabile aumento del costo del personale.

Con l'incorporazione delle società VM&E e Lido eventi e congressi è aumentato l'organico di 8 nuove figure professionali: n.1 dirigente, n. 2 quadri, e n. 5 impiegati.

La tabella esposta evidenzia l'andamento del personale al 31.12 di ogni anno:

ORGANICO	Totale al 31/12/2013	Toale al 31/12/2012	Totale al 31/12/2011	Totale al 31/12/2010	Totale al 31/12/2009
Dirigenti	2	1	1	1	1
Impiegati	50	43	46	46	49
Operai	2	2	2	2	2
Bigliettai	168	161	166	137	129
Call Center	15	14	12	12	14
<b>TOTALE</b>	<b>237</b>	<b>221</b>	<b>227</b>	<b>198</b>	<b>195</b>

A corredo della disamina del personale si rilevano i seguenti dati al 31.12.2013:

Composizione	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Altre Categorie
Uomini (numero)	2	3	34	2	-
Donne (numero)	0	2	194	0	-
Età media	46	44,2	36,41	39,5	-
Anzianità lavorativa	5,97	7,41	7,67	11,58	-
Altre tipologie	-	-	-	-	-
Titolo di Studio: Laurea	2	3	47	0	-
Titolo di Studio: Diploma	0	2	169	0	-
Titolo di Studio: Licenza media	0	0	12	2	-

## Ambiente

Premesso che la società non è esposta a particolari e significativi impatti ambientali, nel corso del 2013 la stessa ha perseverato nella politica di sensibilizzazione verso il personale al fine di estendere a tutti i servizi le procedure interne di smaltimento dei rifiuti riciclabili con particolare riguardo al materiale cartaceo, vetro e plastica.

## Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	12.536
Impianti e macchinari	35.281
Attrezzature industriali e commerciali	33.610
Altri beni	103.521

Gli investimenti più rilevanti sono imputabili ai cespiti acquistati a seguito della fusione per incorporazione della società "Venezia Marketing" e acquisizione del ramo d'azienda della società "Lido di Venezia".

La voce "terreni e fabbricati" si riferisce invece a lavori di ristrutturazione presso il punto

vendita di Punta Sabbioni per l'installazione della cassa conta denaro.

La voce "impianti e macchinari" riguarda la sostituzione presso le biglietterie aziendali di alcuni termoconvettori usurati.

Gli investimenti in attrezzature commerciali sono relativi a nuovi dispositivi di comunicazione pubblicitaria, quali *monitor* "lcd" e *totem*.

Infine la posta "Altri beni" comprende l'acquisto di arredi per il nuovo punto vendita di Sottomarina e l'acquisto a seguito di riscatto dal noleggio a lungo termine di due auto utilitarie di servizio.

### Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428, comma 2, numero 1, si dà atto che la società non ha svolto attività di ricerca e sviluppo.

### Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti ed altre

Nel corso dell'esercizio la società ha intrattenuto molteplici rapporti con le società appartenenti al "Gruppo AVM" e/o controllate e collegate, di cui di seguito si fornisce la situazione dei debiti e crediti alla data del 31.12.2013:

#### Società del "Gruppo AVM"

##### Società controllante

Società	Debiti Finanziari	Crediti Finanziari	Crediti Commerciali	Debiti Commerciali
"A.V.M. S.p.A."	1.300.000	0	220.009	336.014
<b>Totale</b>	<b>1.300.000</b>	<b>0</b>	<b>220.009</b>	<b>336.014</b>

##### Altre società del "Gruppo AVM"

Società	Debiti Finanziari	Crediti Finanziari	Crediti Commerciali	Debiti Commerciali
"PMV SpA"	0	0	4.392	12.490
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.392</b>	<b>12.490</b>

Società	Debiti Finanziari	Crediti Finanziari	Crediti Commerciali	Debiti Commerciali
"ACTV SpA"	6.397.768	0	4.255.992	1.418.927
<b>Totale</b>	<b>6.397.768</b>	<b>0</b>	<b>4.255.992</b>	<b>1.418.927</b>

Per quanto riguarda i rapporti con la capogruppo, AVM Spa, che esercita l'attività di direzione e coordinamento, si segnala che non sono presenti operazioni atipiche e/o inusuali e che le stesse sono regolate da normali condizioni di mercato. I debiti finanziari derivano principalmente dal finanziamento concesso per l'acquisto della partecipazione

totalitaria di VME, mentre i debiti e crediti commerciali si riferiscono ad affitti e alle prestazioni di servizi.

Con riferimento, invece, ai rapporti con ACTV Spa, i debiti finanziari e i crediti commerciali originano dal contratto per l'affidamento e la gestione dei servizi commerciali, marketing e di comunicazione esterna, mentre i debiti commerciali si riferiscono ai contratti per alcuni servizi di staff di profilo tecnico-amministrativo e alle locazioni commerciali passive.

### **Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

La società non possiede azioni proprie né azioni o quote di società controllanti.

### **Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6-bis del Codice civile, la società, non avendo fatto ricorso a strumenti finanziari di mercato, non ha informazioni rilevanti da fornire in merito.

### **Rischio di credito**

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una sufficiente qualità creditizia che ha però portato la società a stanziare in via prudenziale un adeguato fondo svalutazione crediti in funzione del rischio di credito complessivo.

### **Rischio di liquidità**

La società ha esteso le usuali condizioni di pagamento mediamente a 60 giorni a tutti i fornitori esterni compresi i debiti commerciali derivanti dalle attività delle società incorporate e acquisite nel corso del 2013.

Inoltre si segnala che:

- la società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- esiste un finanziamento a breve erogato dalla società controllante per far fronte alle esigenze di liquidità corrente;
- la società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido, ma dalle quali sono attesi flussi finanziari che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- la società possiede depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- esistono differenti fonti di finanziamento;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità, sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

Le date attese sono basate su stime fatte dalla direzione aziendale e non differiscono dalle scadenze contrattuali.

### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Il principale risiede nella nuova impostazione data alla remunerazione del contratto Actv/Vela che da flat passa a una forma variabile rispetto al volume delle vendite: flat fino

ad un certo volume di vendite Actv e poi con remunerazione percentuale su due scaglioni definiti di vendite. Questo comporta anche formalmente una maggiore responsabilizzazione della società rispetto agli andamenti delle vendite.

Da segnalare inoltre la gestione nel periodo dal 17 febbraio al 4 marzo 2014 della più importante manifestazione veneziana: il Carnevale. Per la prima volta l'attuale compagine societaria ha gestito questo importante evento. L'integrazione dei servizi di organizzazione e di vendita e il coordinamento con le direzioni di Gruppo hanno permesso di realizzare una edizione di successo mediatico ed organizzativo, confortato da positivi dati di affluenza e di vendita di tdv, e di apprezzamento da parte dell'amministrazione Comunale.

### **Evoluzione prevedibile della gestione e sviluppi futuri**

La società grazie anche alle deliberazioni della Giunta Comunale nel mese di marzo 2014 che assegnano formalmente per un periodo di almeno nove anni a Vela le attività di marketing territoriale cittadino (organizzazione delle 5 feste tradizionali veneziane, gestione e sviluppo delle location Arsenale Nord, palazzo del cinema, ex palazzo del casino, pescheria e la gestione e lo sviluppo del marchio di Venezia), e con le attività di Direzione Commerciale all'interno delle attività di Gruppo, rappresenta oggi il punto di riferimento veneziano unico per target di clientela variegati che vanno dal consumer sia esso residente, pendolare o turista agli operatori professionali interessare a investire ed a utilizzare Venezia per le loro necessità (visibilità, comunicazione P.R., convegnistica, ecc). La sfida da vincere, in un contesto di riduzione delle risorse pubbliche è quella di amalgamare al meglio le varie attività e anime della società e del Gruppo e presentarsi al mercato in modo più propositivo e quindi remunerativo rispetto a quello fatto fino ad oggi.

### **Destinazione del risultato d'esercizio**

Vi proponiamo, pertanto, di destinare l'utile d'esercizio nel seguente modo:

<b>Utile d'esercizio al 31/12/2013</b>	<b>Euro</b>	<b>40.421</b>
5% a riserva legale	Euro	2.021
a riserva straordinaria	Euro	38.400

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Il Consiglio di Amministrazione di Ve.La. S.p.A.

Dott. Piero Rosa Salva                      Presidente

Dott. Roberto Ellero                        Consigliere

Avv.to Camilla Temperini    Consigliere

Il Presidente di Ve.La. S.p.A.  
Dott. Piero Rosa Salva



- oltre 12 mesi		
c) verso controllanti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
d) verso altri		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
3) Altri titoli		
4) Azioni proprie (valore nominale complessivo)	1.872	711.999
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>1.007.971</b>	<b>1.545.414</b>

**C) Attivo circolante***I. Rimanenze*

1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) Lavori in corso su ordinazione		
4) Prodotti finiti e merci	27.952	22.578
5) Acconti	124.209	12.636
	<u>152.161</u>	<u>35.214</u>

*II. Crediti*

1) Verso clienti		
- entro 12 mesi	5.424.092	4.548.279
- oltre 12 mesi		
	<u>5.424.092</u>	<u>4.548.279</u>
2) Verso imprese controllate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
3) Verso imprese collegate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
4) Verso controllanti		
- entro 12 mesi	1.481.429	9.737
- oltre 12 mesi		
	<u>1.481.429</u>	<u>9.737</u>
4-bis) Per crediti tributari		
- entro 12 mesi	28.177	190.391
- oltre 12 mesi	270.343	288.936
	<u>298.520</u>	<u>479.327</u>
4-ter) Per imposte anticipate		
- entro 12 mesi	105.198	94.544
- oltre 12 mesi	273.155	10.915
	<u></u>	<u></u>

		378.353	105.459
5) Verso altri			
- entro 12 mesi	4.770.288		4.848.148
- oltre 12 mesi			16.298
		4.770.288	4.864.446
		12.352.682	10.007.248
<b>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</b>			
1) Partecipazioni in imprese controllate			
2) Partecipazioni in imprese collegate			
3) Partecipazioni in imprese controllanti			
4) Altre partecipazioni			
5) Azioni proprie (valore nominale complessivo)			
6) Altri titoli			
<b>IV. Disponibilità liquide</b>			
1) Depositi bancari e postali		2.699.644	1.622.913
2) Assegni			
3) Denaro e valori in cassa		13.361	14.379
		2.713.005	1.637.292
<b>Totale attivo circolante</b>		<b>15.217.848</b>	<b>11.679.754</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>			
- disaggio su prestiti			
- vari	49.063		19.122
		49.063	19.122
<b>Totale attivo</b>		<b>16.274.882</b>	<b>13.244.290</b>

<b>Stato patrimoniale passivo</b>		<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>			
I. Capitale		1.885.000	1.885.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni			
III. Riserva di rivalutazione			
IV. Riserva legale		21.516	18.357
V. Riserve statutarie			
VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio			
VII. Altre riserve			
Riserva straordinaria o facoltativa	92.879		32.858
Riserva avanzo di fusione	7.217		7.217
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	1		(2)
		100.097	40.073
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo			
IX. Utile d'esercizio		40.421	63.180
<b>Totale patrimonio netto</b>		<b>2.047.034</b>	<b>2.006.610</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>			
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili			
2) Fondi per imposte, anche differite			
3) Altri		261.362	133.101
<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>		<b>261.362</b>	<b>133.101</b>
<b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>		<b>993.695</b>	<b>880.672</b>
<b>D) Debiti</b>			
1) Obbligazioni			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
2) Obbligazioni convertibili			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
3) Debiti verso soci per finanziamenti			
- entro 12 mesi	400.000		
- oltre 12 mesi	900.000		900.000
		1.300.000	900.000

4) Debiti verso banche			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
5) Debiti verso altri finanziatori			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
6) Acconti			
- entro 12 mesi	6.637		
- oltre 12 mesi			
		6.637	
7) Debiti verso fornitori			
- entro 12 mesi	9.648.413		7.633.248
- oltre 12 mesi			
		9.648.413	7.633.248
8) Debiti rappresentati da titoli di credito			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
9) Debiti verso imprese controllate			
- entro 12 mesi			12.893
- oltre 12 mesi			
			12.893
10) Debiti verso imprese collegate			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
11) Debiti verso controllanti			
- entro 12 mesi	343.149		147.394
- oltre 12 mesi			
		343.149	147.394
12) Debiti tributari			
- entro 12 mesi	345.125		255.653
- oltre 12 mesi			
		345.125	255.653
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
- entro 12 mesi	396.388		378.455
- oltre 12 mesi			
		396.388	378.455
14) Altri debiti			
- entro 12 mesi	798.720		710.233
- oltre 12 mesi			
		798.720	710.233
<b>Totale debiti</b>		<b>12.838.432</b>	<b>10.037.876</b>

**E) Ratei e risconti**

- aggio sui prestiti			186.031
- vari	134.359		186.031
		134.359	

<b>Totale passivo</b>		<b>16.274.882</b>	<b>13.244.290</b>
-----------------------	--	-------------------	-------------------

**Conti d'ordine****31/12/2013****31/12/2012**

Beni di terzi in comodato d'uso presso la società	446.759	614.279
---	---------	---------

<b>Totale conti d'ordine</b>	<b>446.759</b>	<b>614.279</b>
------------------------------	----------------	----------------

<b>Conto economico</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	11.568.424	10.439.786
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi:		
- vari	4.649.946	2.904.473
- contributi in conto esercizio	1.805.208	322
- contributi in conto capitale (quote esercizio)	3.164	3.196
	6.458.318	2.907.991
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>18.026.742</b>	<b>13.347.777</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	503.329	343.941
7) Per servizi	6.569.000	3.536.086
8) Per godimento di beni di terzi	970.490	428.925
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	6.425.964	5.919.846
b) Oneri sociali	1.839.994	1.725.734
c) Trattamento di fine rapporto	461.144	442.291
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi	116.808	81.911
	8.843.910	8.169.782
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	144.027	111.013
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	84.470	65.350
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	428.831	52.030
	657.328	228.393
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(4.537)	8.246
12) Accantonamento per rischi	130.000	4.000
13) Altri accantonamenti		
14) Oneri diversi di gestione	333.287	292.274
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>18.002.807</b>	<b>13.011.647</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>23.935</b>	<b>336.130</b>

**C) Proventi e oneri finanziari***15) Proventi da partecipazioni:*

- da imprese controllate
- da imprese collegate
- altri

*16) Altri proventi finanziari:*

- a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni
  - da imprese controllate
  - da imprese collegate
  - da controllanti
  - altri
- b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni
- c) da titoli iscritti nell'attivo circolante
- d) proventi diversi dai precedenti:
  - da imprese controllate
  - da imprese collegate
  - da controllanti
  - altri

	10.875		30.112
	10.875		30.112
		10.875	30.112

*17) Interessi e altri oneri finanziari:*

- da imprese controllate
- da imprese collegate
- da controllanti
- altri

	32.788		1.508
	312		121
		33.100	1.629

*17-bis) Utili e Perdite su cambi*

<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>(22.225)</b>	<b>28.483</b>
---	-----------------	---------------

**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie***18) Rivalutazioni:*

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

*19) Svalutazioni:*

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

			190.761
			190.761

<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>(190.761)</b>	
--	------------------	--

**E) Proventi e oneri straordinari***20) Proventi:*

- plusvalenze da alienazioni

- varie	8.462	313.224
- Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	1	
		8.463
		313.224
<b>21) Oneri:</b>		
- minusvalenze da alienazioni		
- imposte esercizi precedenti		
- varie	4.015	187.914
- Differenza da arrotondamento all'unità di Euro		
		4.015
		187.914
<b>Totale delle partite straordinarie</b>		<b>4.448</b>
		<b>125.310</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)</b>		<b>6.158</b>
		<b>299.162</b>
<b>22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
a) Imposte correnti	238.632	238.449
b) Imposte differite		8.100
c) Imposte anticipate	(272.895)	(10.567)
d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale		
		(34.263)
		235.982
<b>23) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>		<b>40.421</b>
		<b>63.180</b>

Il Consiglio di Amministrazione di Ve.La. S.p.A.

Dott. Piero Rosa Salva      Presidente

Dott. Roberto Ellero      Consigliere

Dott.ssa Camilla Temperini      Consigliere

Il Presidente di Ve.La. S.p.A.  
Dott. Piero Rosa Salva

# VE.LA. S.p.A.

Assoggettata a direzione e coordinamento da parte di AVM S.p.A.

Sede in ISOLA NOVA DEL TRONCHETTO, n. 21 - 30135 VENEZIA (VE)  
Codice Fiscale, Partita Iva e Iscrizione al Registro Imprese di Venezia 03069670275 - Rea 278800  
Capitale sociale Euro 1.885.000. i.v.

## Nota integrativa al bilancio al 31/12/2013

### Premessa

Il bilancio d'esercizio è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile ed è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla presente Nota Integrativa.

La Nota Integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi e in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli articoli 2427 e 2427 bis del Codice Civile, da altre disposizioni del decreto legislativo n. 127/1991 o da altre leggi.

Inoltre, sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 la Società, come già commentato nella Relazione sulla Gestione, ha:

- acquisito il ramo d'azienda relativo all'attività di gestione del polo congressuale del Comune di Venezia dalla società Lido di Venezia - Eventi & Congressi S.p.A., ora in liquidazione;
- completato la procedura di fusione per incorporazione, ai sensi degli articoli 2501 e 2505 del Codice Civile, della controllata Venezia Marketing ed Eventi S.p.A. (VME) con effetto dal 1 gennaio 2013.

Ai fini di una migliore comparazione dei saldi 2013 con i saldi dell'esercizio precedente (ante fusione) verrà data informativa degli effetti dell'acquisizione e della fusione sulle voci di bilancio più significative.

Al fine di fornire una migliore rappresentazione della situazione finanziaria è presentato, in allegato, il rendiconto finanziario.

### Attività svolte

La società, nata da uno *spin off* di ACTV S.p.a., si è posta come referente unico di tutta l'attività commerciale connessa ai servizi erogati dal trasporto pubblico locale allargando, nel corso degli anni, i confini della propria attività, passando dall'iniziale *core business* focalizzato nel TPL all'offerta dei propri servizi anche ad altri settori commerciali contigui, facenti capo soprattutto ad importanti istituzioni culturali e turistiche della città.

Nel corso del 2013, come più sopra commentato, è stato acquisito il ramo d'azienda relativo all'attività di gestione del polo congressuale del Comune di

Venezia dalla società Lido di Venezia - Eventi & Congressi S.p.A., ora in liquidazione ed è stata attuata la fusione per incorporazione (a fine aprile 2013) con la società Venezia Marketing & Eventi S.p.a. (VME), società preposta all'organizzazione dei principali eventi veneziani (il Carnevale, il Redentore, la Regata storica, altri) e alla gestione del *marketing* e della promozione del *city brand*.

### Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, come risulta dalla presente Nota Integrativa, redatta ai sensi degli articoli 2427 e 2427 bis del Codice Civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

E' stato inoltre predisposto con l'accordo del Collegio Sindacale per i casi previsti dalla legge, osservando le disposizioni normative contenute nel Codice Civile integrate dai principi contabili e raccomandazioni del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dell'Organismo Italiano di Contabilità.

### Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2013 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:

### Immobilizzazioni

#### *Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti ed eventuali svalutazioni effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze e concessioni, sono ammortizzati con una aliquota annua del 33,30%.

I marchi "*Hello Venezia*", il marchio figurativo relativo alla "Mappa a colori delle linee di navigazione", nonché il marchio "*Veneziaunica*" sono ammortizzati al 10%.

Le migliorie su beni di terzi sono state ammortizzate nel periodo minore tra quello di utilità futura delle stesse e quello relativo alla durata residua dei contratti di locazione, mentre per le altre immobilizzazioni immateriali l'ammortamento è previsto in un periodo di cinque anni, con applicazione dell'aliquota del 20%.

Tra le immobilizzazioni in corso sono allocati i costi di Ricerca & Sviluppo, iscritti con il consenso del Collegio sindacale, per la realizzazione, non ancora ultimata, di un innovativo e sperimentale sistema informativo sulla mobilità dei flussi di utenti nelle città turistiche.

### *Materiali*

Le poste sono iscritte al costo di acquisto e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore d'iscrizione si è tenuto conto anche degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità d'utilizzazione.

Detto criterio è ben rappresentato dall'applicazione delle seguenti aliquote, ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- costruzioni leggere: 10% (fino all'esercizio 2007 aliquota del 20%, in considerazione della vetustà dei cespiti.)
- impianti e macchinari generici: 15%
- attrezzature industriali e commerciali: 15%
- mobili e macchine ordinarie d'ufficio: 12%
- macchine ufficio elettroniche: 20%
- attrezzatura varia e minuta: 100%

Qualora alla data della chiusura dell'esercizio, il valore recuperabile tramite l'uso delle immobilizzazioni risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, quest'ultimo viene rettificato attraverso un'apposita svalutazione.

Le manutenzioni ordinarie sono imputate al Conto Economico. Quelle straordinarie, che allungano la vita del bene, sono capitalizzate e ammortizzate in base alla residua vita utile del bene.

## **Partecipazioni**

Le partecipazioni in imprese altre, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate secondo il metodo del costo eventualmente ridotto per perdite durevoli di valore. Il valore originario è ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società.

## **Rimanenze magazzino**

I beni destinati alla rivendita sono iscritti al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzo, desumibile dall'andamento del mercato, applicando il criterio

del costo specifico.

## **Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali e di settore.

## **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide, alla chiusura dell'esercizio, sono espresse in moneta di conto nazionale e valutate al valore nominale.

## **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

## **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere. Nel caso la passività sia ritenuta "possibile" o "probabile ma di ammontare non determinabile" se ne fornisce indicazione della Nota Integrativa. Non sono menzionate le passività valutate di natura remota.

## **Trattamento di Fine Rapporto**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio del precedente esercizio, al netto degli acconti erogati e dei conferimenti a fondi di previdenza complementare ed al Fondo Tesoreria Inps, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

## Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

## Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza.

Rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

Si è tenuto conto di quanto statuito nel documento n. 25 dell'O.I.C. (ex principio contabile nr. 25 dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri) in materia di imposte differite ed anticipate. In particolare le imposte anticipate sono stanziare solo se c'è la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno a utilizzare. Le imposte anticipate hanno come contropartita i "Crediti per imposte anticipate".

Le imposte differite, invece, non sono iscritte solo qualora esistano scarse probabilità che il relativo debito insorga. Esse hanno come contropartita il "Fondo imposte differite".

Nella determinazione delle imposte anticipate/differite si è fatto riferimento all'aliquota IRES e, ove applicabile, all'aliquota IRAP vigenti al momento in cui si stima si riverseranno le differenze temporanee.

La società a partire dall'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 ha aderito al regime del c.d. "consolidato fiscale" di cui agli articoli da 117 a 129 del T.U.I.R. così come modificato dal D. Lgs. n. 344/2003.

## Riconoscimento ricavi

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

## Riconoscimento dei costi

I costi e le spese sono contabilizzati in base al principio della competenza.

## Contributi in conto investimenti

I contributi in conto investimenti, commisurati al costo delle immobilizzazioni immateriali e materiali, sono iscritti per competenza nel momento in cui esiste una

ragionevole certezza che le condizioni previste per il loro riconoscimento siano soddisfatte e che gli stessi contributi siano poi in seguito erogati.

Sono accreditati al conto economico in proporzione alla vita utile del cespite cui si riferiscono.

Il valore complessivo dei contributi è iscritto nell'attivo tra i crediti con contropartita risconti passivi e accreditati nel conto economico alla voce "Altri ricavi e proventi" in proporzione all'aliquota di ammortamento dei cespiti di riferimento.

## Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

Qualora esistenti, i rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

La valutazione dei beni di terzi presso l'impresa è stata effettuata secondo il valore netto contabile riferito alla chiusura dell'esercizio.

## Deroghe

Si precisa che i criteri di valutazione adottati per la formazione del presente bilancio sono conformi a quanto disposto dall'articolo 2426 del Codice Civile.

## Dati sull'occupazione

L'organico aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

Organico	Media 2013	Media 2012	Variazioni
Dirigenti	2	1	1
Impiegati	49	44	5
Operai	2	2	--
Bigliettai	174	170	4
Call Center	14	13	1
	<b>241</b>	<b>230</b>	<b>11</b>

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore autonoleggio (C.C.N.L. Ausitra).

**Attività****B) Immobilizzazioni****I. Immobilizzazioni immateriali**

<b>Saldo al 31/12/2013</b>	<b>Saldo al 31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
548.275	452.257	96.018

Le immobilizzazioni immateriali e gli oneri pluriennali capitalizzati sono stati ammortizzati in misura costante secondo le aliquote ed i criteri più sopra esplicitati, a partire dalla data del sostenimento dell'onere e in relazione al periodo di prevista utilità futura.

Il sottostante prospetto evidenzia la movimentazione e variazione che la posta di bilancio in commento ha subito nel corso dell'esercizio.

**Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali**

Descrizione	Concessioni licenze e marchi	Immobilizzazioni immateriali in corso	Altri beni	Totale
<b>Valore netto da bilancio al 31/12/2012</b>	<b>101.854</b>	<b>115.385</b>	<b>235.018</b>	<b>452.257</b>
Acquisizione e/o incrementi dell'esercizio	15.866	35.000	189.179	<b>240.045</b>
Giroconto per riclassifiche				<b>0</b>
Cessioni e/o decrementi dell'esercizio				<b>0</b>
Ammortamenti dell'esercizio	(35.644)		(108.383)	<b>(144.027)</b>
<b>Valore al 31/12/2013</b>	<b>82.076</b>	<b>150.385</b>	<b>315.814</b>	<b>548.275</b>

**Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno**

La voce in questione presenta al 31 dicembre 2013 un saldo pari a zero, essendo stata interamente ammortizzata. Trattasi delle spese relative alla mappatura dei servizi acquei

**Concessioni, licenze e marchi**

La voce in esame è costituita in prevalenza dall'onere sostenuto per l'acquisizione di alcuni *softwares* per la gestione ed il controllo amministrativo interno e per la tenuta della contabilità aziendale; dal costo relativo al programma informatico denominato "Telemaco" utilizzato ai fini della rendicontazione unificata dei

proventi del trasporto locale e dei titoli di accesso a spettacoli e manifestazioni culturali; dagli oneri per un modulo applicativo informatico autonomo per la gestione del telelavoro in uso presso il *Call center* (per entrambi i cespiti da ultimo menzionati si è concluso il processo di ammortamento); nonché dalla licenza per l'utilizzo di un *software* personalizzato per la gestione ed il controllo degli incassi effettuati tramite pagamenti elettronici (*Pos* e carte di credito).

Detta posta contiene, inoltre, tutti gli oneri inerenti lo studio e la realizzazione del "logo" sociale, nonché quanto resosi necessario per la tutela del medesimo nei confronti dei terzi, a cui si sono aggiunte, successivamente, le spese per la creazione del *trademark* denominato *Hellovenezias*, del marchio "Mappa a colori delle linee di navigazione" e, da ultimo, del logo della Carta Unica di Venezia (Veneziaunica).

Nel corso dell'esercizio sono inoltre stati effettuati acquisti di nuove licenze software nonché la registrazione di alcuni logo aziendali per complessivi euro 15.866 e imputati ammortamenti a conto economico per euro 35.121.

### Immobilizzazioni in corso ed acconti

Nella voce in commento sono allocati:

- √ per euro 115.385, i costi sostenuti per la realizzazione del progetto denominato "CAMP", in *partnership* (tramite un'A.T.S. dedicata) con importanti *players* nazionali nelle telecomunicazioni, avente quale obiettivo primario il miglioramento della rete dei trasporti pubblici attraverso sistemi innovativi per il riconoscimento/localizzazione degli attori principali (turisti, residenti, flotta del trasporto pubblico) e l'integrazione di questa rete con un'infrastruttura telematica volta a fornire una serie di servizi, dalla semplice connettività IP all' *e-commerce* ovvero all'*e-Tourism/e-Mobility*. Detti costi si riferiscono a progetti/incarichi professionali conclusi alla data di chiusura dell'esercizio, ma non ancora validati al fine della loro completa operatività;
- √ per euro 35.000 i costi relativi al riaddebito, da parte della capogruppo AVM, delle spese da questa sostenute per l'attività di riorganizzazione aziendale affidate ad una primaria società di consulenza.

### Altre immobilizzazioni

La voce in questione, che presenta un saldo al 31 dicembre 2013 di euro 315.814 è composta:

- dai costi inerenti la progettazione e successiva realizzazione di nuove biglietterie nei punti di maggior affluenza della clientela;
- dagli oneri relativi al recupero e ristrutturazione dei locali di proprietà di terzi concessi sia in comodato a tempo indeterminato che a fronte di regolare contratto di locazione immobiliare (agenzia di Piazzale Roma, del "Tronchetto" e di Via Verdi a Mestre).

Nel corso del 2013 la posta in esame ha subito un incremento di euro 189.179 così composto:

- per euro 150.000 oneri relativi alla realizzazione del nuovo sistema “VENEZIAUNICA” che, come già ampiamente commentato nella Relazione sulla Gestione al presente bilancio, si appresta a diventare l’unico proponente per l’offerta coordinata di servizi per le persone che vivono a Venezia;
- per euro 39.179 al progetto di riordino dei loghi e dei brand aziendali del gruppo AVM.

Sono infine stati contabilizzati ammortamenti dell’anno per complessivi euro 108.383.

## II. Immobilizzazioni materiali

	Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
	457.824	381.158	76.666

Descrizione	Terreni e Fabbricati	Impianti e Macchinario	Attrezzatura industriale e commerciale	Altri Beni	Totale
<b>Totale costo storico</b>	<b>637.754</b>	<b>273.927</b>	<b>339.389</b>	<b>465.421</b>	<b>1.716.491</b>
Fondo ammortamento	(435.471)	(240.889)	(292.668)	(366.305)	(1.335.333)
<b>Valore netto al 31/12/2012</b>	<b>202.283</b>	<b>33.038</b>	<b>46.721</b>	<b>99.116</b>	<b>381.158</b>
Acquisizione e/o incrementi dell'esercizio	4.800	23.968	11.308	24.166	<b>64.242</b>
Incrementi a seguito acquisto ramo d'azienda da Venezia Lido & Eventi S.p.A.	7.736	3.000	17.582	56.135	<b>84.453</b>
Incrementi per incorporazione VME		8.313	4.720	23.221	<b>36.254</b>
Cessioni e/o decrementi dell'esercizio		(2.188)	(1.225)	(5.422)	<b>(8.835)</b>
Ammortamenti dell'esercizio	(17.730)	(11.731)	(21.900)	(33.109)	<b>(84.470)</b>
Utilizzo fondi ammortamento dell'esercizio		2.188	1.225	5.422	<b>8.835</b>
Fondi ammortamento ex VME		(6.901)	(1.406)	(15.506)	<b>(23.813)</b>
<b>Totale costo storico</b>	<b>650.290</b>	<b>307.020</b>	<b>371.774</b>	<b>563.521</b>	<b>1.892.605</b>
Fondo ammortamento	(453.201)	(257.333)	(314.749)	(409.498)	(1.434.781)
<b>Valore netto al 31/12/2013</b>	<b>197.089</b>	<b>49.687</b>	<b>57.025</b>	<b>154.023</b>	<b>457.824</b>

## Terreni e fabbricati

La voce in questione, che presenta un saldo al 31 dicembre 2013 di euro 197.089, comprende il valore dei *box* delle biglietterie conferite dalla ex - controllante in sede di aumento di capitale sociale deliberato in data 30 novembre 2001, nonché la capitalizzazione di spese di manutenzione di carattere straordinario ed incrementativo per il rifacimento e/o la ristrutturazione di alcune delle biglietterie di proprietà dalla società.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 sono stati acquistati nuovi *box* per euro 4.800 mentre sono stati imputati a conto economico ammortamenti per complessivi euro 17.730.

## Impianti e macchinari

La posta in esame è costituita dagli impianti telefonici, di condizionamento e riscaldamento, di rilevazione incendi, dal sistema accessi installato presso le biglietterie, nonché dagli oneri sostenuti per l'allestimento della sala multimediale direzionale.

Al 31 dicembre 2013 la posta in esame presenta un saldo di euro 49.687 e comprende sia beni acquisiti sia dalla fusione per incorporazione di VME (per un valore netto contabile di euro 1.411), sia quelli derivanti dall'acquisto del ramo d'azienda di Venezia Lido & Eventi S.p.A. (per un valore netto contabile di euro 3.000). Sono inoltre stati effettuati acquisti per complessivi euro 23.968 relativi a nuovi impianti di condizionamento e a conto economico sono stati imputati ammortamenti per euro 11.731.

## Attrezzature industriali e commerciali

La voce comprende le attrezzature commerciali per la comunicazione e pubblicità agli utenti finali dei servizi erogati dalla società, nuovi dispositivi elettronici (i cd. "elimina code") per la gestione degli accessi alle biglietterie, alcune dotazioni per *stand* e fiere, nonché, da ultimo, il costo per la realizzazione e posa in opera delle casse continue presso le biglietterie di maggiore affluenza.

Presenta un saldo al 31/12/2013 di euro 57.025 comprensivo sia dei beni provenienti dall'acquisto del ramo d'azienda di Venezia Lido & Eventi S.p.A. (per euro 17.582) che dalla fusione di VME (per euro 3.314). Nel corso dell'esercizio sono stati acquisiti nuovi beni per complessivi euro 11.308 (principalmente nuovi totem informativi e nuovi pannelli LCD informativi) e imputati ammortamenti per euro 21.900.

## Altri beni

La posta in esame include il mobilio, arredi e macchine d'ufficio ordinarie ed elettroniche.

Presenta un saldo di euro 154.023 (comprensivo di euro 56.135 derivanti dall'acquisto del ramo d'azienda di Venezia Lido & Eventi S.p.A. e per euro 7.715 dalla incorporazione di VME).

Nel corso dell'esercizio 2013 sono stati effettuati acquisti per complessivi euro 24.166 (acquisto di due autovetture, mobili, arredi e macchine elettroniche

d'ufficio) e imputati ammortamenti per euro 33.108.

### Contributi in conto investimenti

Per la contabilizzazione di tali contributi è stato scelto il metodo del ricavo differito come indicato dal Documento nr. 16 dell'O.I.C. (ex principio contabile n. 16 del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e Consiglio Nazionale dei Ragionieri).

Il contributo è stato pertanto iscritto nell'esercizio di insorgenza del diritto alla percezione come risconto passivo e successivamente imputato a Conto Economico in proporzione alle quote di ammortamento calcolate sul costo di acquisto del bene al lordo del contributo stesso.

Nell'esercizio 2013 sono stati imputati a Conto Economico contributi per complessivi euro 3.164.

L'importo dei contributi corrispondenti all'ammontare dei cespiti non ancora ammortizzati al 31/12/2013 è pari a euro 75.398.e nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2013 la Società non ha contabilizzato nessun nuovo contributo in conto investimenti.

L'erogazione dei contributi ha comportato le seguenti restrizioni e vincoli al libero uso dei cespiti:

- vincolo all'alienazione e alla diversa destinazione ai sensi dell'articolo 18 della Legge Regionale del 30 ottobre 1998 n. 25 dei beni acquistati mediante finanziamento con contributi in conto capitale.

L'inosservanza delle clausole che prevedono tali restrizioni e vincoli comporta la possibilità per l'ente erogatore del richiamo del contributo.

### III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
1.872	711.999	(710.127)

### Partecipazioni

Descrizione	31/12/2012	Incremento	Decremento	31/12/2013
Imprese controllate	711.531		(711.531)	--
Altre imprese	468	1.404		1.872
	<b>711.999</b>	<b>1.404</b>	<b>(711.531)</b>	<b>1.872</b>

Si forniscono le seguenti informazioni relative alle partecipazioni possedute direttamente o indirettamente in imprese controllate e altre.

Le informazioni riportate si riferiscono all'ultimo bilancio disponibile approvato, ossia al 31/12/2012 ove non diversamente specificato.

## Imprese controllate

Il decremento di euro 711.531 è dovuto, come già ampiamente commentato nella Relazione sulla gestione ed in altra parte della presente Nota Integrativa, all'operazione di fusione per incorporazione della controllata Venezia Marketing & Eventi S.p.A.(VME) avvenuto nel corso del mese di aprile 2013.

## Altre imprese

Denominazione	Città o Stato Estero	Capitale sociale	Patrimonio netto al 31.12.2012	Utile/ (Perdita) al 31.12.2012	%	Patrimonio netto di competenza	Valore bilancio
VeneziaFiere S.p.A. In liquidazione	Venezia	300.000	(320.880)	65.177	0,00383	(12)	0
PromoVenezia S.c.p.A.	Venezia	156.000	300.280	1.329	0,9	2.703	1.872

Come già commentato nelle Note Integrative dei precedenti bilanci la partecipazione nella società VeneziaFiere S.p.A. in liquidazione è stata totalmente svalutata al fine di adeguarne il valore alla corrispondente frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato della partecipata.

La partecipazione nella società "Promo Venezia S.c.p.A.", si è incrementata nel corso del 2013 di euro 1.404 a seguito dell'acquisizione della partecipazione detenuta dalla VME per effetto della fusione per incorporazione di quest'ultima in Ve.La. S.p.,A.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società.

Nessuna partecipazione immobilizzata ha subito cambiamento di destinazione.

## C) Attivo circolante

### I. Rimanenze

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
152.161	35.214	116.947

La voce in questione è composta:

- quanto a euro 27.952 (+ euro 5,374 rispetto al saldo al 31 dicembre 2012) di beni destinati all'attività di *merchandising* e di pubblicazioni su Venezia;
- quanto a euro 124.209 (+ euro 111.573) ad acconti corrisposti a fornitori di beni per lo svolgimento di manifestazioni ed eventi

nella Città di Venezia (principalmente il Carnevale) che si sono realizzati nel corso dei primi mesi del 2014.

## II. Crediti

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
12.352.682	10.007.248	2.345.434

La voce in questione comprende i seguenti crediti

Descrizione	Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazione
Verso clienti	5.424.092	4.548.279	875.813
Verso controllanti	1.481.429	9.737	1.471.692
Per crediti tributari	298.520	479.327	(180.807)
Per imposte anticipate	378.353	105.459	272.894
Verso altri	4.770.288	4.864.446	(94.158)
	<b>12.352.682</b>	<b>10.007.248</b>	<b>2.345.434</b>

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale al 31/12/2013
Verso clienti	5.424.092			5.424.092
Verso controllanti	1.481.429			1.481.429
Per crediti tributari	28.177	270.343		298.520
Per imposte anticipate	105.197	273.156		378.353
Verso altri	4.770.288			4.770.288
	<b>11.809.183</b>	<b>543.499</b>	<b>0</b>	<b>12.352.682</b>

I crediti verso clienti presentano un saldo al 31/12/2013 di euro 5.424.092 ed evidenziano un incremento di euro 875.813 rispetto al corrispondente saldo al 31/12/2012.

Sono così composti:

Descrizione	Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazione
Crediti verso clienti per fatture emesse e note di accredito ricevute	2.008.371	1.337.697	670.674

Crediti verso clienti per fatture da emettere e note di accredito da ricevere	200.797	122.537	78.260
Crediti verso consociata Actv S.p.A.	4.077.207	3.324.760	752.447
Crediti verso consociata PMV S.p.A.	4.392	3.600	792
Meno Fondo svalutazione crediti	(866.675)	(240.315)	(626.360)
	<b>5.424.092</b>	<b>4.548.279</b>	<b>875.813</b>

I crediti verso la consociata Actv sono composti per euro 1.818.527 da fatture emesse e per euro 2.258.680 da fatture da emettere. Detti crediti sono relativi a I crediti commerciali sorti in relazione a prestazioni e servizi resi alla consociata Actv in virtù dei contratti in essere. (in particolare al contratto di servizio vendita titoli di viaggio., al riaddebito del costo per il personale distaccato, dei costi per l'attuazione del piano di comunicazione, per lo svolgimento di servizi diversi e altri di minore entità).

I crediti in questione sono stati rettificati da un apposito Fondo Svalutazione Crediti di seguito dettagliato che nel corso dell'esercizio ha subito la seguente movimentazione:

Descrizione	Saldo al 31/12/2012	Fondo svalutazione crediti da fusione con VME	G/C per riclassifica	Utilizzo nell'esercizio	Accantonamento nell'esercizio	Saldo al 31/12/2013
Fondo svalutazione Crediti commerciali	240.315	158.755	101.739	(62.965)	428.831	866.675
	<b>240.315</b>	<b>158.755</b>	<b>101.739</b>	<b>(62.965)</b>	<b>428.831</b>	<b>866.675</b>

Il giroconto per riclassifica di euro 101.739 è dovuto ad una riclassifica dal conto Fondo rischi per controversie legali al fondo svalutazione crediti in quanto ritenuto più idoneo ad accogliere dette poste.

La società ha iscritto crediti verso i propri controllanti (diretti e indiretti) per complessivi euro 1.481.429, di cui per euro 220.008 nei confronti del controllante diretto AVM e euro 1.261.421 nei confronti del controllante indiretto Comune di Venezia.

Nei confronti di AVM i crediti sono così suddivisi:

- per euro 17.131 relativi a fatture emesse;
- per euro 131.573 relativi a fatture da emettere;
- per euro 71.305 relativo al trasferimento alla capogruppo AVM, a seguito dell'adesione della società al regime del consolidato fiscale, degli acconti Ires e relative ritenute d'acconto subite (su interessi attivi e contributi in conto esercizio).

I crediti relativi a fatture emesse e da emettere si riferiscono principalmente al riaddebito, a seguito del distacco, di personale di staff presso la controllante.

Nei confronti del controllante indiretto Comune di Venezia la società ha iscritto crediti per complessivi euro 1.261.421 composti per euro 11.421 da fatture

emesse, per euro 1.000.000 dal trasferimento per la copertura degli eventi cittadini e per euro 250.000 da un acconto.

In particolare questo, derivante dalla incorporazione di VME, è relativo ad un acconto versato per la realizzazione dell'evento "America's Cup".

La voce crediti tributari al 31 dicembre 2013 ammonta a euro 298.520 ed è così composta:

Descrizione	Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazione
Credito per imposta sostitutiva su TFR	2.586	347	2.239
Acconti di imposte su avviso di accertamento	25.591	25.591	--
Crediti per IRES	270.343	288.936	(18.593)
	<b>298.520</b>	<b>314.874</b>	<b>(16.354)</b>

La voce "Acconti di imposte su avviso di accertamento", pari a euro 25.591, come già commentato nella Nota Integrativa del bilancio dello scorso esercizio, è relativo all'iscrizione a ruolo - effettuata nel 2011 - della quota parte immediatamente esecutiva dell'Avviso di Accertamento emesso dall'Amministrazione Finanziaria nei confronti della società per una presunta indebita deduzione di oneri d'esercizio relativa all'annualità 2006. Nel corso del mese di febbraio 2013 è giunto da parte dell'amministrazione finanziaria il provvedimento di annullamento parziale di iscrizione a ruolo con il contestuale riconoscimento a Ve.La. del rimborso delle somme versate.

La voce Crediti per Ires, pari a euro 270.343, comprende il credito chiesto a rimborso per la mancata deduzione, ai fini Ires, dell'Irap relativa al costo del personale così come previsto dall'articolo 2, comma 1 - quater del decreto legge 6 dicembre 2011, n. 201 convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 2011 n. 214.

Detto credito è stato classificato tra i crediti oltre i dodici mesi.

Al 31 dicembre 2013 la Società ha iscritto crediti per imposte anticipate per euro 378.353 così suddivisi:

Descrizione	Scadenti entro l'esercizio successivo	Scadenti oltre l'esercizio successivo	Totale Saldo al 31/12/2013	Totale Saldo al 31/12/2012	Differenza saldo totale
Crediti per imposte anticipate IRES	99.851	271.036	370.887	103.330	267.557
Crediti per imposte anticipate IRAP	5.346	2.120	7.466	2.129	5.337
<b>Totale</b>	<b>105.197</b>	<b>273.156</b>	<b>378.353</b>	<b>105.459</b>	<b>272.895</b>

Si riporta, nella tabella seguente, la dettagliata composizione del credito in questione:

<b>IMPOSTE ANTICIPATE</b>	<b>Valore</b>	<b>Aliquota</b>	<b>Importo</b>	<b>Imposte anticipate al 31/12/2013</b>
<b>IRES</b>				
Accantonamenti a Fondi non deducibili nel corso dell'esercizio	1.081.234	27,50%	297.339	
Accantonamenti a costi non dedotti nel corso dell'esercizio	93.103	27,50%	25.603	
Ammortamenti non deducibili nel corso dell'esercizio	48.327	27,50%	13.290	
Svalutazioni non dedotte nell'esercizio	3.102	27,50%	853	
Compensi non corrisposti ad amministratori	8.000	27,50%	2.200	
Residua perdita fiscale	114.913	27,50%	31.601	
				<b>370.887</b>
<b>IRAP</b>				
Ammortamenti non deducibili nel corso dell'esercizio	48.327	3,90%	1.885	
accantonamenti a fondi non deducibili nel corso dell'esercizio	143.103	3,90%	5.581	
				<b>7.466</b>
<b>Totale credito al 31/12/2013</b>				<b>378.353</b>

Il credito per imposte anticipate iscritte nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2013 rappresenta l'ammontare stimato delle imposte per IRES e IRAP pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee.

I crediti verso altri ammontano al 31 dicembre 2013 a euro 4.770.288 e sono così composti:

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31/12/2013</b>	<b>Saldo al 31/12/2012</b>	<b>Variazione</b>
Crediti vs Istituti Previdenziali	4.745	7.759	(3.014)
Depositi cauzionali	26.964	16.298	10.666
Crediti verso agenti per fondo cassa	86.831	83.413	3.418
Crediti per fondo cassa emettitrici automatiche TVM	29.700	27.000	2.700
Crediti vari vs dipendenti	9.225	3.606	5.619
Crediti diversi per anticipo su incassato	4.612.823	4.726.370	(113.547)
	<b>4.770.288</b>	<b>4.864.446</b>	<b>(94.158)</b>

Per quanto attiene ai "Crediti verso dipendenti", gli stessi si riferiscono, in parte, a differenze temporanee sugli incassi di titoli di viaggio ACTV e diversi, ed in parte, a crediti per anticipi concessi in sede di trasferta.

La posta "Crediti diversi per anticipi su incassato" che presenta un saldo al 31

dicembre 2013 di euro 4.612.823, ridottosi di euro 113.547 rispetto al corrispondente saldo 2012, è relativa alle consistenze, al 31 dicembre, degli introiti derivanti, in parte, dalla vendita di titoli di viaggio e biglietti di accesso ad eventi e manifestazioni varie non ancora riversati dagli agenti nelle casse sociali e, per la quota più rilevante, dalle vendite effettuate nell'ultimo mese dell'anno dai c.d. "concessionari" (rete di vendita indiretta) che sono stati incassati tramite emissione di R.I.D. automatico nei primi giorni della nuova annualità.

Non vi sono crediti in valuta e gli stessi sono quasi totalmente nei confronti di clienti italiani.

#### IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
2.713.005	1.637.292	1.075.713

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Depositi bancari e postali	2.699.644	1.622.913	1.076.731
Denaro e altri valori in cassa	13.361	14.379	(1.018)
	<b>2.713.005</b>	<b>1.637.292</b>	<b>1.075.713</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

#### D) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
49.063	19.122	29.941

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste i criteri adottati nella valutazione sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Si segnala che al 31/12/2013 non ci sono ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione Risconti attivi	Importo
Canoni telefonici	2.164
Locazioni e spese condominiali	12.708
Canoni di noleggio attrezzature e altri	7.530
Abbonamenti a riviste	251

Commissioni polizze	3.540
Altri	836
	<b>27.029</b>

Descrizione Ratei attivi	Importo
Trasferimenti da associazioni di categorie per progetti formativi a dipendenti	20.000
Riaddebito quote mensa da trattenere ai dipendenti periodo ottobre – dicembre 2013	2.034
	<b>22.034</b>

## Passività

### A) Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
2.047.034	2.006.610	40.424

Descrizione	Saldo al 31/12/2012	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/2013
Capitale sociale	1.885.000			1.885.000
Riserva legale	18.357	3.159		21.516
Riserva straordinaria	32.858	60.021		92.879
Avanzo da fusione	7.217			7.217
Differenze da arrotondamento all'unità di euro	(2)	3		1
Utile dell'esercizio	63.180	40.421	(63.180)	40.421
	<b>2.006.610</b>	<b>103.604</b>	<b>(63.180)</b>	<b>2.047.034</b>

Si dettagliano, nella tabella che segue, i movimenti avvenuti nel patrimonio netto della Società:

	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile (Perdita) portate a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale
<b>All'inizio dell'esercizio precedente</b>	<b>1.885.000</b>	<b>17.535</b>	<b>24.458</b>		<b>16.439</b>	1.943.432
Destinazione del risultato d'esercizio						
- altre destinazioni		822	15.617		(16.439)	0
Altre variazioni						
- altre			(2)			(2)
Risultato dell'esercizio corrente					63.180	63.180

<b>Alla chiusura dell'esercizio precedente</b>	<b>1.885.000</b>	<b>18.357</b>	<b>40.073</b>	<b>0</b>	<b>63.180</b>	<b>2.006.610</b>
Destinazione del risultato d'esercizio						
- altre destinazioni		3.159	60.021		(63.180)	0
Altre variazioni						
- altre			3			3
Risultato dell'esercizio corrente					40.421	40.421
<b>Alla chiusura dell'esercizio corrente</b>	<b>1.885.000</b>	<b>21.516</b>	<b>100.097</b>	<b>0</b>	<b>40.421</b>	<b>2.047.034</b>

Il capitale sociale di "Ve.La. S.p.A.", interamente versato, ammonta ad euro 1.885.000 ed è suddiviso in nr. 942.500 azioni ordinarie dal valore nominale di due euro ciascuna.

La compagine sociale al 31/12/2013 è così composta:

Soci	Numero Azioni	Valore Totale	Quota percentuale
Azienda Veneziana della Mobilità S.p.A.	837.500	1.675.000	88,86
Comune di Venezia	105.000	210.000	11,14
	<b>942.500</b>	<b>1.885.000</b>	<b>100</b>

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti:

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzo (*)	Quota disponibile	Utilizzazione nei tre esercizi precedenti per	
				Coperture perdite	Altre ragioni
Capitale sociale	1.885.000	--	-		
Riserva legale	21.516	B	-		
Riserva straordinaria	92.879	A,B,C	92.879		
Avanzo da fusione	7.217	A,B,C	7.217		
Altre riserve	1	A,B,C	1		
Utile d'esercizio	40.421	A,B,C	40.421		
<b>Totale</b>	<b>2.047.034</b>		<b>140.518</b>		
Quota non distribuibile			115.385		
<b>Residua quota distribuibile</b>			<b>25.133</b>		

(\*) A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci

La riserva legale, pari ad euro 21.516, è stata costituita mediante l'accantonamento di utili conseguiti negli anni precedenti così come deliberato dalle Assemblee dei Soci che approvarono i relativi bilanci.

La Riserva straordinaria, pari a euro 92.879, è stata costituita secondo quanto previsto dallo statuto sociale mediante l'accantonamento di utili conseguiti negli anni precedenti così come deliberato dalle Assemblee dei Soci che approvarono i relativi bilanci.

L'avanzo da fusione di euro 7.217 rappresenta l'eccedenza dell'incremento contabile del valore dell'attivo patrimoniale rispetto all'annullamento del valore della partecipazione dell'incorporata Venice Card S.p.A.

L'utile d'esercizio, pari a euro 40.421, rappresenta il risultato economico netto conseguito nell'esercizio sociale chiuso al 31 dicembre 2013.

## B) Fondi per rischi e oneri

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
261.362	133.101	128.261

La posta in esame ha subito la seguente movimentazione:

Descrizione	Saldo al 31/12/2012	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/2013
<b>Altri</b>				
Rischi per controversie legali	133.101	130.000	(101.739)	161.362
Fondi diversi del personale		100.000		100.000
	<b>133.101</b>	<b>230.000</b>	<b>(101.739)</b>	<b>261.362</b>

La voce "Altri fondi", al 31/12/2013, ammonta a euro 261.362 ed ha subito un incremento rispetto al corrispondente saldo 2012 di euro 128.261. La posta in esame accoglie:

- ◆ Fondo rischi per controversie legali. Trattasi degli stanziamenti prudenziali derivanti da vertenze legali sorte nell'anno in corso ed in quelli precedenti. Il decremento che la posta in esame ha subito è dovuto esclusivamente ad un giroconto per riclassifica dal suddetto conto al conto fondo svalutazione crediti in quanto ritenuto più idoneo ad accoglierle.
- ◆ Fondo diversi del personale. Sono relativi a stanziamenti per far fronte al rinnovo del CCNL di categoria.
- ◆

## C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
993.695	880.672	113.023

Il saldo al 31 dicembre 2013, pari a euro 993.695, è comprensivo del Trattamento

di fine rapporto derivante sia dall'acquisizione del ramo d'azienda dalla società Lido di Venezia Eventi & Congresso S.p.a. (per euro 82.987) che dalla fusione per incorporazione di VME (per euro 41.842).

Detto valore è al netto del credito verso INPS per il trattamento fine rapporto versato presso il Fondo Tesoreria INPS di cui all'articolo 1, commi 755 e segg. Legge n. 296/2006 per euro 1.521.482.

La variazione è così costituita.

<b>Variazioni</b>	<b>Importo</b>
Saldo al 31/12/2012	880.672
Saldo Fondo Tesoreria INPS al 31/12/2012	1.254.323
Saldo TFR ex VME	41.842
Incremento TFR per acquisto ramo d'azienda Lido Eventi & Congressi	82.987
Accantonamento per rivalutazione stock TFR presso azienda	19.424
Quota maturata nell'anno conferita al Fondo Tesoreria INPS	340.130
Quota maturata nell'anno conferita ad altri fondi pensione	68.560
Decremento per utilizzo dell'esercizio (corresponsione a personale cessato, anticipi, imposta di rivalutazione)	(31.231)
Decremento per utilizzi Fondo Tesoreria INPS	(72.970)
Decrementi per conferimenti a Fondi pensione	(68.560)
Credito verso Fondo Tesoreria INPS	(1.521.482)
<b>Saldo al 31/12/2013</b>	<b>993.695</b>

La posta rappresenta l'effettivo debito maturato al 31/12/2013 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti e dei trasferimenti al Fondo Tesoreria INPS.

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è stato calcolato, per tutti i dipendenti, secondo quanto previsto dalle vigenti disposizioni in materia di lavoro dipendente e in conformità agli attuali contratti di lavoro.

## D) Debiti

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
12.838.432	10.037.876	2.800.556

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso soci per finanziamenti	400.000	900.000		1.300.000
Acconti	6.637			6.637
Debiti verso fornitori	9.648.413			9.648.413
Debiti verso controllanti	343.149			343.149
Debiti tributari	345.125			345.125
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	396.388			396.388
Altri debiti	798.720			798.720
	<b>11.938.432</b>	<b>900.000</b>	<b>0</b>	<b>12.838.432</b>

La posta in questione ha subito, nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2013, la seguente variazione:

Descrizione	Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazione
Debiti verso soci per finanziamenti	1.300.000	900.000	400.000
Acconti	6.637	0	6.637
Debiti verso fornitori	9.648.413	7.633.248	2.015.165
Debiti verso imprese controllate	0	12.893	(12.893)
Debiti verso controllanti	343.149	147.394	195.755
Debiti tributari	345.125	255.653	89.472
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	396.388	378.455	17.933
Altri debiti	798.720	710.233	88.487
	<b>12.838.432</b>	<b>10.037.876</b>	<b>2.800.556</b>

I “Debiti verso soci per finanziamenti”, sono relativi a due finanziamenti, onerosi, concessi dalla controllante diretta AVM., classificati per euro 400.000 con scadenza entro 12 mesi e per euro 900.000 con scadenza oltre dodici mesi.

Come già commentato nella Nota Integrativa del bilancio dello scorso esercizio il finanziamento di euro 900.000 era stato concesso dal socio AVM al fine di consentire alla società la necessaria liquidità per poter acquisire la partecipazione totalitaria della partecipazione in VME , partecipazione che nel corso del 2013 è stata poi incorporata da Vela.

Il finanziamento di euro 400.000 era stato invece concesso sempre da AVM alla controllata indiretta VME corso del 2013 per poter far fronte alle necessità finanziarie di quest'ultima, quale finanziamento ponte in attesa che, nel corso del 2014, le venga concesso il fido già richiesto a primario istituto di credito.

La voce “Acconti” presenta un saldo al 31 dicembre 2013 di euro 6.637 ed è costituita da una caparra ricevuta da clienti.

I "Debiti verso fornitori", pari a euro 9.648.413, sono iscritti al loro valore nominale e sono composti da:

- debiti per fatture e altri che alla data del 31/12/2013 non risultavano ancora saldati, per euro 7.764.460 ;
- beni acquistati e servizi forniti alla Società nell'esercizio 2013 per i quali, alla chiusura dell'esercizio, non erano ancora pervenute le relative fatture per euro 1.883.953;

Nella voce in questione sono altresì compresi i debiti verso le società consociate Actv. S.p.A. per euro 7.637.909 e PMV S.p.A. per euro 12.490.

Si ricorda, come già commentato in altra parte della presente Nota Integrativa e nella Relazione sulla Gestione, che la Società Patrimoniale per la Mobilità Veneziana S.p.A.(in sigla PMV) è entrata a far parte del gruppo AVM S.p.A. a fine 2013.

I debiti verso la società consociata Actv sono relativi per euro 6.397.768 agli incassi derivanti dalla vendita dei titoli di viaggio per conto della consociata Actv che alla data del 31 dicembre 2013 non erano ancora stati versati a quest'ultima e per euro 1.240.141 relativi a fatture che alla data di chiusura dell'esercizio non erano ancora pervenute presso l'azienda.

I debiti commerciali in questione sono riferibili a prestazioni e servizi resi dalla consociata in virtù dei contratti in essere. In particolare detti debiti sono riconducibili al contratto di servizio vendita titoli di viaggio affidato dalla consociata Actv a Ve.La., all'applicazione di penalità contrattuali, per lo svolgimento di attività diverse (relative alle funzioni di staff) e altri di minore entità.

I debiti verso la consociata PMV per euro 12.490 sono relativi a fatture che alla data di chiusura dell'esercizio non erano ancora pervenute presso l'azienda. Trattasi di lavori di manutenzione su alcune biglietterie.

La voce "Debiti verso controllanti" ammontano a complessivi euro 343.149 e si sono incrementati di euro 195.755 rispetto al corrispondente saldo al 31 dicembre 2012.

Il debito nei confronti della controllante diretta AVM ammonta a euro 336.014 e comprendono:

- o debiti per fatture e altri che alla data del 31/12/2013 non risultavano ancora saldati, per euro 124.099;
- o servizi forniti alla società nell'esercizio 2013 per i quali, alla chiusura dell'esercizio, non erano ancora pervenute le relative fatture per euro 175.737;
- o vendita dei titoli di viaggio (People Mover) e tagliandi sosta parcheggi per conto della controllante AVM che alla data del 31 dicembre 2013 non erano ancora stati versati per euro 36.177

I debiti relativi alle fatture ricevute e non ancora saldate e per le fatture da ricevere si riferiscono a locazioni passive, agli interessi sul prestito concesso dal controllante diretto e già commentato in altra parte della presente Nota Integrativa e al riaddebito dei servizi infragruppo.

Nei confronti del controllante indiretto Comune di Venezia al 31 dicembre 2013

era iscritto un debito per euro 7.135 relativo alla quota parte, di sua spettanza, dei corrispettivi per la vendita della carta di servizi denominata "VeneziaUnica".

La voce "Debiti tributari" presenta un saldo al 31 dicembre 2013 di euro 345.125. La posta in esame accoglie, invece, solo le passività per imposte certe e determinate ed è così composto:

- debito per Iva per euro 50.933;
- debito per Irap per euro 22.066
- debiti verso erario per ritenute IRPEF sulle retribuzioni e/o compensi spettanti ai lavoratori dipendenti, collaboratori coordinati e continuativi, lavoratori autonomi e occasionali per euro 272.126. Le ritenute in questione sono state regolarmente versate nel corso dei primi mesi del 2014 secondo le previste scadenze fiscali;

I "Debiti verso Istituti di Previdenza e sicurezza sociale", pari ad euro 396.388, comprendono i debiti maturati per contributi sociali ed assistenziali a carico della società relativi alle retribuzioni del personale dipendente, percepite nel mese di dicembre, e regolarmente versati nel corso del mese di gennaio 2014.

La voce "Altri debiti" al 31/12/2013, pari ad euro 798.720, risulta così costituita:

Descrizione	Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazione
Retribuzioni e altri debiti verso personale dipendente	734.366	682.049	52.317
Debiti verso Fondi di Previdenza complementare	13.454	12.068	1.386
Depositi cauzionali	9.000	2.109	6.891
Debiti verso terzi per trattenute varie al personale	12.332	10.998	1.334
Vari	29.568	3.009	26.559
	<b>798.720</b>	<b>710.233</b>	<b>88.487</b>

I debiti verso personale per retribuzioni e altri, pari a euro 734.366, sono relativi alle retribuzioni di competenza dell'esercizio 2012 ma corrisposte nel corso dei primi mesi del 2013.

La voce "Debiti verso terzi per trattenute varie al personale", pari a euro 12.332, si riferisce alle trattenute effettuate sugli stipendi del personale dipendente per il pagamento di importi a favore di associazioni di categoria e di terzi.

I debiti "Vari", che ammontano a euro 29.568", comprendono debiti per spese condominiali per euro 23.417 e per euro 6.151 ad errati incassi che sono stati accreditati ai corretti beneficiari nelle prime settimane del 2014.

Non vi sono debiti in valuta e gli stessi sono quasi totalmente nei confronti di

fornitori italiani.

## E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
134.359	186.031	(51.672)

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

La voce "Ratei passivi" ammontano a complessivi euro 25.862 e si riferiscono, per l'importo di euro 15.112, a commissioni e spese bancarie non ancora addebitate, ma di competenza dell'esercizio; per euro 3.000 ad assicurazioni; per euro 7.041 a spese e oneri legate all'organizzazione di eventi, e per euro 709 ad altri.

I risconti passivi ammontano a complessivi euro 108.498 e sono così composti:

- per euro 33.100 relativi alle attività di sponsorizzazioni e pubblicità varie non di competenza dell'esercizio;
- per euro 75.398 per contributi in conto investimenti, tutti classificati oltre 12 mesi. Rappresentano la quota parte dei contributi in conto investimenti erogati a favore della Società da parte degli Enti Locali e inerenti alla ristrutturazione dell'immobile adibito a biglietteria sito in Via Selva, Lido di Venezia. Detti contributi sono appostati in tale voce in conformità al disposto del Documento nr. 16 dell'O.I.C. (ex Principio Contabile numero 16 del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri) e vengono imputati a Conto Economico nella voce "Altri ricavi e proventi" (A.5) per quella quota parte correlata agli ammortamenti, imputati a Conto Economico, calcolati sui cespiti a cui i contributi sono correlati e rinviando, sempre per competenza, agli altri esercizi successivi gli importi eccedenti mediante l'iscrizione nella voce "Risconti Passivi Pluriennali".

## Conti d'ordine

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Beni di terzi in comodato d'uso presso la società	446.759	614.279	(167.520)
	<b>446.759</b>	<b>614.279</b>	<b>(167.520)</b>

Si segnala che presso la Società sono presenti i seguenti beni di proprietà della consociata Actv S.p.A. concessi in comodato d'uso per lo svolgimento delle attività di vendita

- ✓ attrezzature informatiche;
- ✓ emettitrici automatiche (c.d. "T.V.M.");
- ✓ contavalori

Il valore netto contabile di detti beni al 31/12/2013 ammonta a complessivi euro 446.759.

## Conto economico

### A) Valore della produzione

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
18.026.742	13.347.777	4.678.965

Descrizione	Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	11.568.424	10.439.786	1.128.638
Altri ricavi e proventi	6.458.318	2.907.991	3.550.327
	<b>18.026.742</b>	<b>13.347.777</b>	<b>4.678.965</b>

La voce in questione rappresenta il risultato derivante dall'attività caratteristica dell'Impresa.

I ricavi per vendite e prestazioni ammontano a complessivi euro 11.568.424 e sono così dettagliati:

Voce	Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazione
Ricavi da vendita beni	244.102	267.841	(23.739)
Ricavi derivanti da vendita titoli	9.949.288	9.451.879	497.409
Ricavi da organizzazione congressi e da manifestazioni ed eventi	559.674	0	559.674
Ricavi per servizi	67.063	70.763	(3.700)
Corrispettivi Venice Cards	335.097	247.894	87.203
Corrispettivi Rolling Venice	413.200	401.409	11.791
<b>Totali</b>	<b>11.568.424</b>	<b>10.439.786</b>	<b>1.128.638</b>

La voce "Ricavi derivanti dalla vendita dei titoli di viaggio", ammonta a euro 9.949.288 (+ euro 497.409 rispetto al saldo al 31 dicembre 2012) e si riferisce sia al corrispettivo riconosciuto a Vela dalla consociata Actv per le attività, svolte a suo favore, di gestione dei punti vendita sia diretti che indiretti, di customer service e di marketing, sia ad aggi riconosciuti da terzi per la vendita di ticket per eventi e/o spettacoli (Teatro la Fenice, Biennale di Venezia, altri). Si segnala in particolare che rispetto al 2012 il corrispettivo riconosciuto dalla consociata Actv ha subito un incremento di circa euro 582 mila, imputabile per circa euro 260 mila alla "quota incentivante", contrattualmente prevista e strettamente correlata all'andamento del vendite di titoli di viaggio, per circa euro 270 mila quale compensazione del maggior costo sostenuto da Ve.la. per la sostituzione del personale distaccato dalla consociata Actv che è andato in quiescenza e per circa euro 52 mila ad altro (adeguamento Istat, svolgimento di nuovi servizi, altro).

I ricavi sono realizzati prevalentemente nell'ambito territoriale del Comune di Venezia.

Gli "Altri ricavi e proventi", pari a euro 6.458.318 (incremento di circa euro 3.550 mila rispetto al saldo al 31 dicembre 2012), sono così dettagliati:

Voce	Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazione
Ricavi da pubblicità e promozione	2.802.168	1.234.564	1.567.604
Ricavi da recupero costi	529.211	682.471	(153.260)
Ricavi diversi	400.100	164.188	235.912
Rimborsi per personale distaccato	449.468	0	449.468
Ricavi da piano di comunicazione per la vendita di biglietti di TPL	469.000	823.250	(354.250)
Contributi in c/esercizio	1.805.208	322	1.804.886
Contributi in c/investimenti	3.163	3.196	(33)
<b>Totali</b>	<b>6.458.318</b>	<b>2.907.991</b>	<b>3.550.327</b>

Comprendono ricavi e proventi della gestione che non sono riconducibili ai ricavi delle vendite e prestazioni.

La voce "Ricavi da pubblicità e promozione", pari a euro 2.802.168, ha subito un incremento di euro 1.567.604 rispetto al corrispondente saldo 2012.

Il saldo di detta voce comprende per circa euro 836 mila ricavi provenienti dall'incorporazione di VME.

Detta voce comprende i ricavi derivanti dall'attività di promozione e di pubblicità conseguiti dalla società (realizzazione di pubblicità su pontili, vaporetto, per lo svolgimento di manifestazioni ed eventi vari ecc).

I "Ricavi diversi", pari a euro 400.100 sono così composti:

- per circa euro 36 mila a locazioni attive;
- per circa euro 100 mila a proventi vari così dettagliati:
  - √ ricavi per proventi da prenotazione nave traghetto per circa euro 40 mila;
  - √ trasferimenti da associazioni di categoria per corsi di aggiornamento professionale per circa euro 20 mila;
  - √ aggi vari per circa euro 12 mila
  - √ aggi per lo svolgimento dell'attività di mobility manager svolta presso altre aziende e altri per circa euro 28 mila
- per circa euro 259 mila a sopravvenienze attive relative a:
  - √ storni di fatture da ricevere stanziati in eccedenza nei passati esercizi per circa euro 128 mila;

- √ storno parziale, per complessivi circa euro 63 mila, del fondo svalutazione crediti, in quanto sono venuti meno i presupposti che avevano a suo tempo portato ad appostare gli accantonamenti in questione;
  - √ storno di spese condominiali relative alla sede direzionale stanziata in eccedenza nei passati esercizi per circa euro 35 mila ;
  - √ altre per circa euro 33 mila;
- altri residuali per circa euro 5 mila.

La voce “Contributi in c/esercizio” ammontano a complessivi euro 1.805.208, di cui euro 405.208 provenienti dall’incorporazione di VME, e sono relativi ai trasferimenti erogati dal Comune di Venezia per la copertura dei principali eventi cittadini (Carnevale, Festa del Redentore, Regata storica, Capodanno, ecc.).

## B) Costi della produzione

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
18.002.807	13.011.647	4.991.160

Nel titolo in esame sono compresi i costi della gestione caratteristica che hanno contribuito a determinare il valore della produzione.

Tali costi sono così dettagliati:

Descrizione	Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	503.329	343.941	159.388
Servizi	6.569.000	3.536.086	3.032.914
Godimento di beni di terzi	970.490	428.925	541.565
Salari e stipendi	6.425.964	5.919.846	506.118
Oneri sociali	1.839.994	1.725.734	114.260
Trattamento di fine rapporto	461.144	442.291	18.853
Altri costi del personale	116.808	81.911	34.897
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	144.027	111.013	33.014
Ammortamento immobilizzazioni materiali	84.470	65.350	19.120
Svalutazioni crediti attivo circolante	428.831	52.030	376.801
Variazione rimanenze materie prime	(4.537)	8.246	(12.783)
Accantonamento per rischi	130.000	4.000	126.000
Oneri diversi di gestione	333.287	292.274	41.013
	<b>18.002.807</b>	<b>13.011.647</b>	<b>4.991.160</b>

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Sono strettamente correlati all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico. In tale conto sono iscritti gli acquisti, al netto dei resi, sconti e abbuoni, destinati ad essere utilizzati per la produzione. Il saldo al

31/12/2013, ammontante a euro 503.329, è così dettagliato:

Descrizione	Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazione
Prodotti Finiti	52.273	41.420	10.853
Materiali di consumo	99.870	139.019	(39.149)
Materiale per allestimento eventi	123.186	--	123.186
Cancelleria	47.636	48.879	(1.243)
Materiale pubblicitario	172.996	106.517	66.479
Carburanti e lubrificanti	7.368	8.106	(738)
	<b>503.329</b>	<b>343.941</b>	<b>159.388</b>

L'incremento che la posta in questione ha subito nel corso del 2013 è imputabile per la maggior parte alla voce "Materiali per allestimenti eventi" (che evidenzia un incremento di circa euro 123 mila di cui circa euro 56 mila provenienti dalla fusione per incorporazione di VME) e materiale pubblicitario (incremento di circa euro 66 mila rispetto al 2012, di cui circa euro 22 mila provenienti dalla fusione di VME) e connesse alla realizzazione e svolgimento delle manifestazioni ed eventi derivanti dalla nuova *mission* aziendale.

## Costi per servizi

La voce, che presenta un saldo al 31.12.2013, pari ad euro 6.569.000, comprende i seguenti principali costi:

Descrizione	Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazione
Spese di manutenzioni e riparazioni	126.951	137.026	(10.075)
Utenze (acqua, energia elettrica, gas, telefoniche, ecc.)	329.295	331.428	(2.133)
Pulizia e vigilanza	107.841	136.281	(28.440)
Mensa	240.077	252.856	(12.779)
Aggi e spese di organizzazione servizi di vendita documenti di viaggio	364.940	369.334	(4.394)
Consulenze varie e artistiche, spese legali, notarili, società di revisione e spese per organi aziendali e varie	807.288	326.713	480.575
Assicurazioni	64.908	20.617	44.291
Servizi ecologici.	580		580
Lavoro di manovalanza	84.825		84.825
Costi di formazione del personale	25.003	22.638	2.365
Costi personale distaccato	608.795		608.795
Prestazioni per attività di comunicazione			0
Prestazioni coordinate e continuative	5.000		5.000
Oneri e commissioni bancarie	400.938	401.710	(772)
Spese per inserzioni, pubblicità e sponsorizzazioni varie	1.703.826	1.341.217	362.609
Rimborsi spese a dipendenti	12.561	11.974	587
Spese postali	1.096	56	1.040
Spese per servizi di trasporto materiali	60.061	55.936	4.125
Organizzazione manifestazioni	1.471.135	79.992	1.391.143

Altre (contributi INPS L. 335/95, prestazioni diverse, omaggi, ecc.)	153.880	48.308	105.572
	<b>6.569.000</b>	<b>3.536.086</b>	3.032.914

La voce in questione ha subito nel corso del 2013 un consistente incremento di circa euro 3.033 mila, di cui per circa euro 1.487 mila derivante dalla fusione per incorporazione con VME. Come già commentato nella Relazione sulla Gestione l'incremento dei costi è riconducibile per la maggior parte alle svolgimento delle nuove attività (organizzazione dei principali eventi cittadini) assunte da Vela a seguito della sopracitata fusione.

Oltre a questi da segnalare anche il cospicuo incremento subito dalla voce "Costi per il personale distaccato" e relativo al riaddebito da parte delle società del Gruppo AVM del costo del personale dedicato allo svolgimento delle attività infragruppo.

### Costi per il godimento beni di terzi

La voce in questione presenta un saldo al 31/12/2013 di euro 970.490 così composto:

Descrizione	Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazione
Locazioni immobiliari passive e spese condominiali	370.090	360.067	10.023
Canoni di noleggio vari	100.586	68.858	31.728
Canone per affitto ramo d'azienda Lido Eventi & Congressi	3.065		3.065
Canoni per noleggio attrezzatura varia per eventi	496.749		496.749
	<b>970.490</b>	<b>428.925</b>	<b>541.565</b>

Si segnala in particolare:

- l'affitto corrisposto alla società Lido eventi & Congressi S.p.A. in liquidazione per il ramo d'azienda successivamente acquistato nel corso del 2013;
- il forte incremento subito dalla voce "Canoni per noleggio attrezzatura varia per eventi" (di cui circa euro 200 mila provenienti dalla fusione con VME) dovuta allo svolgimento della nuova attività di promozione/realizzazione degli eventi cittadini in precedenza svolta dalla VME ed ora svolta da Ve.La S.p.A.

### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Il saldo al 31/12/2013 ammonta a complessivi euro 8.843.910 ed è così composto:

Descrizione	Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazione
Salari e stipendi	6.425.964	5.919.846	506.118
Oneri sociali	1.839.994	1.725.733	114.261

Trattamento Fine Rapporto	461.144	442.291	18.853
Altri costi del personale e accantonamenti	116.808	81.912	34.896
	<b>8.843.910</b>	<b>8.169.782</b>	<b>674.128</b>

La voce "Altri costi del personale" include il costo delle ferie maturate e non godute di competenza dell'anno, gli oneri a carico azienda per l'adesione del proprio personale dipendente al fondo pensione di categoria e il costo per il lavoro interinale.

Per un dettagliato commento delle variazioni intervenute in questa voce di costo, si rimanda a quanto esplicitato nella relazione sulla gestione.

## Ammortamento delle immobilizzazioni

Gli ammortamenti sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva, cos' come commentato in altra parte della presente Nota Integrativa.

Sono stati posti a carico dell'esercizio ammortamenti per complessivi euro 228.497 così suddivisi:

a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazione
Licenze, marchi e diritti simili	35.645	34.066	1.579
Altre (migliorie su beni di terzi)	108.382	76.947	31.435
	<b>144.027</b>	<b>111.013</b>	<b>33.014</b>

b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazione
Fabbricati	17.730	21.631	(3.901)
Impianti e macchinari	11.731	9.897	1.834
Attrezzature industriali e commerciali	21.900	13.128	8.772
Altri beni	33.109	20.694	12.415
	<b>84.470</b>	<b>65.350</b>	<b>19.120</b>

## Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

Ammonta a euro 428.831 ed è ritenuta idonea ad esprimere la valutazione di presumibile realizzo dei crediti.

La voce in questione comprende la svalutazione, prudenziale, parziale di alcuni crediti in contestazione e/o di difficile ed incerto incasso.

## Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Il conto in esame, che presenta un saldo positivo al 31.12.2013 pari ad euro 4.537,

esprime la variazione intervenuta nella consistenza delle rimanenze di beni merce (merchandising) destinate alla rivendita rispetto alla giacenza esistente all'inizio dell'esercizio.

### Accantonamento per rischi

Il saldo al 31/12/2013 è pari a euro 130.000 e evidenzia un incremento di euro 126.000 rispetto al corrispondente saldo al 31 dicembre 2012.

L'accantonamento in questione è stato stanziato per far fronte alle passività potenziali derivanti da soccombenza in cause legali in corso.

### Oneri diversi di gestione

Il saldo al 31/12/2013 ammonta a euro 333.287 ed ha subito un incremento rispetto al corrispondente saldo al 31 dicembre 2012 di circa euro 41 mila.

Il conto in questione è così dettagliato:

Descrizione	Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazione
Altre imposte e tasse varie (imposte per produzione energia elettrica, imposta di registro, tasse di concessione governativa, altre.)	34.169	26.774	7.395
Minusvalenze su immobilizzazioni	--	5.578	(5.578)
Sopravvenienze passive ordinarie	45.856	39.756	6.100
Altri (pubblicazioni, altri costi generali, danni entro franchigie assicurative, penalità contrattuali, abbuoni e arrotondamenti, ecc..)	253.262	220.166	33.096
	<b>333.287</b>	<b>292.274</b>	<b>41.013</b>

## C) Proventi e oneri finanziari

	Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
	(22.225)	28.483	50.708

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Proventi diversi dai precedenti	10.875	30.112	(19.237)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(33.100)	(1.629)	(31.471)
	<b>(22.225)</b>	<b>28.483</b>	<b>50.708</b>

### Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi bancari e postali				10.684	10.684
Altri proventi				191	191

10.875 10.875

**Interessi e altri oneri finanziari**

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi di mora e altri				312	312
Interessi su finanziamenti	32.788				32.788
	<b>32.788</b>			<b>312</b>	<b>33.100</b>

Gli interessi su finanziamenti verso la Controllante sono relativi ai finanziamenti concessi dalla controllante AVM e già commentato in altra parte della presente Nota Integrativa.

**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
0	(190.761)	190.761

**Svalutazioni**

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Di partecipazioni	0	(190.761)	190.761
	<b>0</b>	<b>(190.761)</b>	<b>190.761</b>

La variazione rispetto al saldo al 31 dicembre 2012 di euro 190.761 è relativa alla svalutazione effettuata nel bilancio 2012 della partecipazione totalitaria di VME, incorporata nel corso del 2013, al fine di adeguarne il prezzo di acquisto al nuovo valore di patrimonio netto emerso alla data del 31.12.2012.

**E) Proventi e oneri straordinari**

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
4.448	125.310	(120.862)

Descrizione	Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazione
Varie	8.462	313.224	(304.762)
Differenza da arrotondamenti all'unità di euro	1	0	1
<b>Totale proventi</b>	<b>8.463</b>	<b>313.224</b>	<b>(304.761)</b>
Varie	(4.015)	(187.914)	183.899
<b>Totale oneri</b>	<b>(4.015)</b>	<b>(187.914)</b>	<b>183.899</b>
	<b>4.448</b>	<b>125.310</b>	<b>(120.862)</b>

I proventi straordinari vari ammontano a complessivi euro 8.463 (decremento di euro 304.761 rispetto al saldo al 31 dicembre 2012) e sono relativi ad alcuni sgravi contributivi su PDR di anni precedenti e al rimborso, a seguito di

conguagli, di consumi di precedenti esercizi pagati in eccedenza per alcune utenze d'acqua.

Gli oneri straordinari ammontano a complessivi euro 4.015 (con un decremento di euro 183.899 rispetto al saldo 2012) e sono riconducibili a rettifica di costi a seguito di modificate registrazioni contabili di precedenti esercizi.

## Imposte sul reddito d'esercizio

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
(34.263)	235.982	(270.245)

Comprende l'intero ammontare di competenza del tributo IRAP e di quelle anticipate, così come specificato in altra parte della presente Nota Integrativa.

Imposte	Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
IRAP	238.632	200.991	37.641
IRES	0	37.458	(37.458)
<b>Totale imposte correnti</b>	<b>238.632</b>	<b>238.449</b>	<b>183</b>
Imposte anticipate	(272.895)	(2.467)	(270.428)
<b>Totale imposte anticipate e differite</b>	<b>(272.895)</b>	<b>(2.467)</b>	<b>(270.428)</b>
<b>Totale imposte</b>	<b>(34.263)</b>	<b>235.982</b>	<b>(270.245)</b>

Le imposte anticipate, che nel presente bilancio presentano un saldo di euro 272.895, sono state così determinate:

IMPOSTE ANTICIPATE	Valore	Aliquota	Importo	Imposte anticipate al 31/12/2013
<b>IRES</b>				
Accantonamenti a Fondi non deducibili nel corso dell'esercizio	1.081.234	27,50%	297.339	
Accantonamenti a costi non dedotti nel corso dell'esercizio	93.103	27,50%	25.603	
Ammortamenti non deducibili nel corso dell'esercizio	48.327	27,50%	13.290	
Svalutazioni non dedotte nell'esercizio	3.102	27,50%	853	
Compensi non corrisposti ad amministratori	8.000	27,50%	2.200	
Residua perdita fiscale	114.913	27,50%	31.601	
				370.887
<b>IRAP</b>				
Ammortamenti non deducibili nel corso dell'esercizio	48.327	3,90%	1.885	
accantonamenti a fondi non deducibili nel corso dell'esercizio	143.103	3,90%	5.581	
				7.466
<b>Totale credito al 31/12/2013</b>				<b>378.352</b>
<b>Totale credito al 31/12/2012</b>				<b>105.459</b>

<b>Totale imposte anticipate IRES e IRAP - carico</b>					<b>272.893</b>
---	--	--	--	--	----------------

### Informazioni relative ai compensi spettanti al revisore legale

La revisione legale della società è attribuita al Collegio sindacale ai sensi di legge e di Statuto, a cui si rimanda.

### Altre informazioni

Si riportano i compensi spettanti agli Amministratori, ai membri del Collegio Sindacale e dell'Organismo di Vigilanza.

<b>Qualifica</b>	<b>Compenso</b>
Amministratori	60.148
Collegio sindacale	43.124
Attività di revisione	7.737
Organismo di Vigilanza	9.013

Per completezza d'informazione si segnala che:

- √ il Collegio sindacale ha rispettato la Direttiva emanata dal Comune di Venezia il 22 aprile 2013 PG 2013/185665 nella quale sono stati stabiliti i criteri per la determinazione del compenso dei Collegi Sindacali delle società controllate dal Comune di Venezia. Si segnala che nell'importo in questione sono compresi anche i compensi spettanti al collegio sindacale della società incorporata VME fino alla data della sua fusione per incorporazione in Ve.La.. Gli importi esposti sono comprensivi dei contributi previdenziali alle Casse di Previdenza spettanti e previsti dalla vigente normativa;
- √ ai membri del Consiglio di Amministrazione, oltre ai compensi sopra esposti, sono stati corrisposti anche indennità a titolo di rimborsi chilometrici e spese per missioni e trasferte per complessivi euro 339, determinate ai sensi della Direttiva emanata dal Comune di Venezia il 31 maggio 2011 PG 2011/231749 in tema di "rimborso delle spese viaggio per carburante a favore degli amministratori delle società partecipate" e ai sensi dell'articolo 1 comma 727 della legge 296/2006 e dell'articolo 84 del D.Lgs. n. 267/2000. Si segnala che nell'importo dei compensi spettanti agli amministratori sono altresì compresi i compensi corrisposti al Consiglio di Amministrazione della società incorporata VME fino alla data della sua fusione per incorporazione in Ve.La.

## Attività di Direzione e Coordinamento ai sensi dell'articolo 2497 e seguenti del Codice Civile

Di seguito si riportano i dati relativi all'ultimo bilancio approvato dalla capogruppo AVM ossia quello al 31 dicembre 2012.

Descrizione	31/12/2012	31/12/2011
<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>ATTIVO</b>		
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni	139.270.058	94.977.319
C) Attivo circolante	35.306.262	26.827.133
D) Ratei e risconti	47.371	88.592
<b>Totale Attivo</b>	<b>174.623.691</b>	<b>121.893.044</b>
<b>PASSIVO:</b>		
A) Patrimonio Netto:		
Capitale sociale	62.875.611	18.335.750
Riserve	1.809.485	1.808.308
Utili (perdite) portati a nuovo	248.779	234.176
Utili (perdite) dell'esercizio	57.161	15.372
B) Fondi per rischi e oneri	2.965.644	3.556.663
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro sub.	1.409.443	1.561.283
D) Debiti	92.161.755	83.124.827
E) Ratei e risconti	13.095.813	13.256.665
<b>Totale passivo</b>	<b>174.623.691</b>	<b>121.893.044</b>

Descrizione	31/12/2012	31/12/2011
<b>CONTO ECONOMICO</b>		
A) Valore della produzione	26.412.708	33.820.117
B) Costi della produzione	24.148.018	31.170.908
C) Proventi e oneri finanziari	(1.862.296)	(2.155.954)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	(183.205)	-
E) Proventi e oneri straordinari	317.211	38.801
Imposte sul reddito dell'esercizio	479.239	516.684
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>57.161</b>	<b>15.372</b>

Il Consiglio di Amministrazione di Ve.La. S.p.A.

Dott. Piero Rosa Salva	Presidente
Dott. Roberto Ellero	Consigliere
Avv.to Camilla Temperini	Consigliere

Il Presidente di Ve.La. S.p.A.  
Dott. Piero Rosa Salva

# VE.LA. SPA

Sede in Venezia, Isola Nova del Tronchetto 21  
Capitale sociale euro 1.885.000,00 i.v.  
Codice fiscale e nr. iscrizione Registro Imprese Venezia 03069670275  
C.C.I.A.A. Venezia nr. R.E.A. 278800  
Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento ex art. 2497 c.c. da parte di AVM spa

---

## Relazione del Collegio Sindacale sul bilancio chiuso al 31 dicembre 2013 ai sensi degli artt. 2429, co. 2<sup>^</sup> Cod. Civ. e 14 D.Lgs. 39/2010

---

All'Assemblea dei Soci della società VE.LA S.p.A.

Signori Soci,

premesso che nella Vostra società a norma dell'art. 2409-bis comma 2° c.c. è stata attribuita al Collegio Sindacale sia l'attività di vigilanza amministrativa che le funzioni di revisione legale dei conti, diamo conto del nostro operato per l'esercizio chiuso il 31 dicembre 2013.

### 1. Funzione di revisione legale dei conti

Il bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2013 e la nota integrativa sono stati redatti dall'Organo amministrativo ai sensi degli artt. 2423 e ss. del codice civile.

Il bilancio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa ed è stato messo a disposizione del Collegio Sindacale nei termini di legge.

La responsabilità della redazione del bilancio compete agli Amministratori della società mentre è nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

Il presente Collegio Sindacale ha svolto la revisione contabile del bilancio della società VE.LA. Spa al 31 dicembre 2013.

La revisione dei conti della Vostra società non è sottoposta, allo stato, ad alcun quadro legale di riferimento di talché non è prevista alcuna cogenza di legge dei principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti



Contabili i quali, però, nelle more della completa definizione del quadro disciplinare di riferimento, continuano ad essere un punto di riferimento adottato secondo esperienza e competenza professionale.

Nel corso dell'esercizio abbiamo verificato:

- la regolare tenuta della contabilità sociale e la corretta rilevazione delle scritture contabili dei fatti di gestione;
- la corrispondenza del bilancio di esercizio alle scritture contabili e degli accertamenti eseguiti nonché la conformità dello stesso alle disposizioni di legge.

La revisione dei conti annuale è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di revisione legale dei conti è stato svolto in modo coerente con la dimensione della società e con il suo assetto organizzativo, comprendendo l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probatori a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori.

Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Lo stato patrimoniale e il conto economico presentano a fini comparativi i valori dell'esercizio precedente; per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente si fa riferimento alla relazione predisposta dal Collegio in data 8.4.2013.

In conclusione di quanto sopra, Questo Collegio dichiara che, a proprio giudizio, il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2013 nel suo complesso è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione ed è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società.

Inoltre, in conformità con quanto richiesto dalla legge, abbiamo verificato la coerenza delle informazioni fornite nella relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio rilevando, a nostro giudizio, la coerenza della stessa rispetto al bilancio presentato al nostro esame.



## 2. Funzione di vigilanza

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31.12.2013 la nostra attività è stata ispirata alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

In particolare:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- il Collegio Sindacale ha partecipato alle Assemblee dei Soci ed alle adunanze del Consiglio di Amministrazione svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- abbiamo ottenuto dagli Amministratori durante le riunioni svolte informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di ns. competenza, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e l'esame dei documenti aziendali e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;



- abbiamo preso atto e verificato l'istituzione e l'insediamento dell'Organismo di Vigilanza dal quale non abbiamo ricevuto segnalazioni di criticità particolari;
- nel periodo di ns. competenza non sono pervenute denunce ex art. 2408 del codice civile né sono emersi fatti significativi tali da richiedere la menzione nella presente relazione;
- nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge dato che non sono state poste in essere operazioni o delibere che li richiedessero.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

### 3. Bilancio d'esercizio

Abbiamo esaminato il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 in merito al quale riferiamo quanto segue:

- essendo a noi demandata anche la revisione del bilancio, abbiamo reso la relazione contenente il giudizio sul bilancio evidenziata nella parte apposita della nostra relazione;
- in ogni caso abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- per quanto a nostra conoscenza gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.;
- Il risultato d'esercizio evidenzia un utile di € 40.421 il quale trova riscontro nei seguenti dati sintetici:

#### Stato Patrimoniale

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012
IMMOBILIZZAZIONI	1.007.971	1.545.414
ATTIVO CIRCOLANTE	15.217.848	11.679.754
RATEI E RISCONTI	49.063	19.122
TOTALE ATTIVO	16.274.882	13.244.290

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012
PATRIMONIO NETTO	2.047.034	2.006.610
FONDI PER RISCHI E ONERI	261.362	133.101
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	993.695	880.672
DEBITI	12.838.432	10.037.876
RATEI E RISCONTI	134.359	186.031
TOTALE PASSIVO	16.274.882	13.244.290

### Conto Economico

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012
VALORE DELLA PRODUZIONE	18.026.742	13.347.777
COSTI DELLA PRODUZIONE	18.002.807	13.011.647
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	23.935	336.130
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(22.225)	28.483
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		(190.761)
PARTITE STRAORDINARIE	4.448	125.310
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	6.158	299.162
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE	(34.263)	235.982
UTILE DELL'ESERCIZIO	40.421	63.180

- ai sensi dell'art. 2426 punto 5 e 6 c.c., si dà atto che abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale, tra le immobilizzazioni immateriali in corso, di costi di ricerca e sviluppo per residui euro 115.385 relativi alla parte presumibilmente recuperabile, come confermato dall'Organo amministrativo, di un progetto ancora in stato di avanzamento, volto al miglioramento della rete dei trasporti pubblici attraverso un sistema per il riconoscimento/localizzazione degli utenti del servizio e l'integrazione di questa rete con un'infrastruttura telematica volta a fornire loro servizi di varia natura;
- abbiamo verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo avuto conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo.

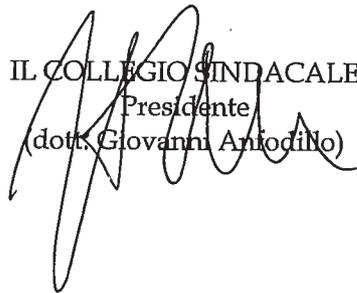


#### 4. Conclusioni

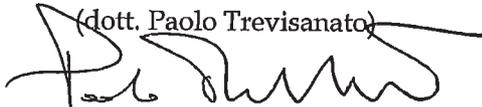
Considerando le risultanze dell'attività svolta nell'ambito dei nostri controlli, proponiamo all'Assemblea dei Soci di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013, così come redatto dagli Amministratori.

Venezia, 11 aprile 2014

IL COLLEGIO SINDACALE  
Presidente  
(dott. Giovanni Anodiolo)



(dott. Paolo Trevisanato)



(dott.ssa Marzia Scarpa)



**VE.LA. S.p.A.**

Assoggettata a direzione e coordinamento da parte di AVM S.p.A.

Sede in ISOLA NOVA DEL TRONCHETTO, n. 21 - 30135 VENEZIA (VE)  
 Codice Fiscale, Partita Iva e Iscrizione al Registro Imprese di Venezia 03069670275 - Rea 278800  
 Capitale sociale Euro 1.885.000. i.v.

**RENDICONTO FINANZIARIO PER GLI ESERCIZI CHIUSI AL 31 DICEMBRE 2012 E 2013**

Valori in unità di euro

	2013	2012
<b>Disponibilità (fabbisogno) finanziaria netta iniziale</b>	<b>1.637.292</b>	<b>1.789.014</b>
<i>Attività d'esercizio:</i>		
Risultato netto dell'esercizio	40.421	63.180
Ammortamenti	228.497	176.363
Minusvalenze/svalutazioni (plusvalenze/rivalutazioni) nette	428.831	52.030
Minusvalenze finanziarie nette	0	190.761
Variazione netta dei fondi rischi	128.261	(3.522)
Variazione netta del T.F.R.	113.023	(15.039)
Autofinanziamento	<b>939.033</b>	<b>463.773</b>
(Incremento) decremento rimanenze	(116.947)	4.476
(Incremento) decremento crediti	(2.774.265)	3.850.649
(Incremento) decremento ratei e risconti attivi	(29.941)	(656)
Incremento (decremento) debiti	2.400.556	(4.635.762)
Incremento (decremento) ratei e risconti passivi	(51.672)	46.971
Arrotondamenti	3	0
<b>Totale flusso da (per) attività d'esercizio</b>	<b>366.767</b>	<b>(270.549)</b>
<i>Attività d'investimento/disinvestimento:</i>		
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(240.045)	(44.510)
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(161.136)	(27.881)
(Incremento) decremento in immobilizzazioni finanziarie	710.127	(902.292)
Disinvestimenti in immobilizzazioni immateriali	0	189.171
Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali	0	4.339
<b>Totale flusso da (per) attività d'investimento</b>	<b>308.946</b>	<b>(781.173)</b>
<i>Attività di finanziamento:</i>		
Incremento (decremento) debiti verso controllanti per finanziamento	400.000	900.000
<b>Totale flusso da (per) attività di finanziamento</b>	<b>400.000</b>	<b>900.000</b>
<b>Flusso finanziario netto dell'esercizio</b>	<b>1.075.713</b>	<b>(151.722)</b>
<b>Disponibilità (fabbisogno) finanziaria netta finale</b>	<b>2.713.005</b>	<b>1.637.292</b>

*Composizione disponibilità (fabbisogno) finanziaria netta:*

Depositi bancari e postali	2.699.644	1.622.913
Denaro e valori in cassa	13.361	14.379

*Disponibilità (fabbisogno) finanziaria netta finale*

<b>2.713.005</b>	<b>1.637.292</b>
------------------	------------------