



**BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2013**  
**RELAZIONE SULLA GESTIONE**

**CASINÒ DI VENEZIA GIOCO S.P.A.**  
SEDE LEGALE: CANNAREGIO 2040 - 30121 VENEZIA (VE)  
CODICE FISCALE - PARTITA IVA - REG. IMPR. VENEZIA: 04134520271 - R.E.A. 368439  
CAPITALE SOCIALE EURO 6.000.000 INTERAMENTE VERSATO

A handwritten signature in black ink, consisting of several stylized, overlapping strokes, located in the bottom right corner of the page.

## INDICE

1. SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ E ANDAMENTO DELLA GESTIONE	
1.1. La Società e la realizzazione del suo progetto strategico.....	pag. 1
1.2. Il riassetto della struttura di vertice e l' <i>advisory board</i> .....	pag. 3
1.3. Il rapporto convenzionale con il Comune di Venezia.....	pag. 4
1.4. Il possibile trasferimento a terzi dell'attività di gestione.....	pag. 4
1.5. Il budget 2013 ed i risultati consuntivi (sintesi) .....	pag. 5
1.6. L'andamento della gestione nell'esercizio 2013.....	pag. 5
1.7. Analisi del risultato d'esercizio .....	pag. 10
1.8. Altri fatti che hanno caratterizzato l'esercizio.....	pag. 11
2. ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO	
2.1. Comunicazione, promozione e fidelizzazione .....	pag. 12
2.2. Aggiornamento strutturale e dei servizi .....	pag. 16
3. IL SOTTOGRUPPO "CASINÒ DI VENEZIA GIOCO"	
3.1. La struttura di sottogruppo .....	pag. 18
3.2. I rapporti con la controllata .....	pag. 19
3.3. Attività di direzione e coordinamento.....	pag. 20
3.4. Informazioni di cui ai punti 3 e 4 dell'art. 2428 c.c. ....	pag. 20
4. ALTRE INFORMAZIONI RILEVANTI	
4.1. Analisi dei rischi e delle incertezze.....	pag. 20
4.2. Elenco delle sedi secondarie.....	pag. 21
4.3. Indicatori di risultato e rendiconto finanziario .....	pag. 21
4.4. Informazioni relative all'ambiente e al personale.....	pag. 23
4.5. Gestione del contenzioso .....	pag. 25
4.6. Protezione dei dati personali (D.Lgs. 196/2003) .....	pag. 25
5. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....	pag. 26
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	pag. 26
7. PROVVEDIMENTI AI SENSI DELL'ART. 2446 DEL CODICE CIVILE.....	pag. 27
8. PROPOSTA DI DELIBERA.....	pag. 28



## RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO D'ESERCIZIO

CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2013

Signori Azionisti,

il presente documento, predisposto nel rispetto delle previsioni dell'art. 2428 del Codice Civile, ha lo scopo di fornire le notizie attinenti alla situazione della Società, all'andamento della gestione e alle sue prospettive di sviluppo; di seguito pertanto sono illustrati i fatti che hanno caratterizzato la gestione nell'esercizio 2013 e le prospettive strategiche di sviluppo che la struttura aziendale – grazie anche al combinato effetto della ristrutturazione societaria da poco completata e dell'atteso trasferimento della gestione a soggetti terzi – intende perseguire nel prossimo futuro.

### 1. SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

#### 1.1. LA SOCIETÀ E LA PROGRESSIVA REALIZZAZIONE DEL SUO PROGETTO STRATEGICO

Costituita come noto con atto di conferimento di ramo d'azienda del 1° ottobre 2012, la Società è subentrata alla Capogruppo CMV S.p.A. (già Casinò Municipale di Venezia S.p.A.) nella gestione per conto del Comune di Venezia della Casa da Gioco. Con tale operazione – inserita nell'ambito di un complessivo riassetto del Gruppo Casinò che ha portato alla riduzione del perimetro dello stesso dalle originarie sei alle attuali tre società – si è voluto procedere ad una chiara e trasparente identificazione delle singole *business unit* del Gruppo; al termine della riorganizzazione, infatti:

- alla Capogruppo resta affidata l'attività *immobiliare* (sedi della Casa da Gioco, Palazzo del Casinò al Lido di Venezia, aree di Ca' Noghera e del c.d. "Quadrante Tessera") e di *gestione delle partecipazioni* (non solo in CdiVG S.p.A., ma anche, principalmente, in Palazzo Grassi S.p.A., Vittoriosa Gaming Ltd. e Venis S.p.A.);
- a CdiVG S.p.A. è affidata – secondo la regolamentazione contenuta nel rapporto concessorio con il Comune di Venezia – la *gestione della Casa da Gioco*, ed in particolare dei giochi assoggettati alla vigilanza del Ministero degli Interni e

all'assolvimento dell'Imposta sugli Intrattenimenti;

- alla controllata Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l. sono affidati:
  - la gestione del *marchio* "Casinò di Venezia", uno degli *asset* più importanti del Gruppo;
  - la gestione dei *servizi accessori* necessari per la gestione della Casa da Gioco, ed in particolare quello di somministrazione all'interno delle sale e di gestione del servizio guardaroba. Tali servizi, prima del 2007, erano affidati a società di gestione esterne, con forti aggravii di costi e scarsa flessibilità alle concrete esigenze della gestione del Gruppo;
  - la gestione dell'attività di *gioco on-line*, sottoposta a diversa disciplina sia dal punto di vista del suo esercizio, sia dal punto di vista della vigilanza (affidata ad AAMS), sia infine dal punto di vista fiscale.

La precisa e puntuale segmentazione così realizzata ha consentito di esplicitare in modo chiaro l'effettivo andamento di ciascuna attività, che ora ben evidenzia i propri ricavi, i propri costi e i propri risultati specifici.

\* \* \* \* \*

Per ciò che maggiormente in questa sede interessa, la costituzione di CdiVG S.p.A. attraverso il conferimento di un ramo d'azienda privo di indebitamento bancario ha liberato la gestione da quegli oneri finanziari che la Società – per definizione produttrice di flussi di cassa positivi – aveva dovuto accollarsi come conseguenza di scelte gestionali del passato.

Ora in capo a CdiVG S.p.A., anche grazie alla fondamentale collaborazione del Comune di Venezia – che, adeguandosi in ciò alla situazione che contraddistingue i rapporti concessori delle altre Case da Gioco nazionali, ha accordato un significativo incremento del compenso spettante alla Società per l'attività di gestione della Casa da Gioco – restano solo i costi e i ricavi propri della gestione. Rispetto al recente passato, trova ora esplicita rappresentazione anche il costo per l'utilizzo dell'immobile di Ca' Vendramin, costo la cui misura è in ogni caso del tutto in linea

con i parametri di mercato e con le caratteristiche dell'immobile stesso.

L'esercizio 2013 nel suo insieme – il cui andamento è stato condizionato, nella prima parte dell'anno, da uno stato di agitazione dei dipendenti che ha obbligato ad una revisione delle originarie previsioni di budget – ha richiesto una particolare attenzione nella gestione delle attività di programmazione e controllo: in tale ambito è stata assunta anche la decisione di provvedere alla formazione di un bilancio infrannuale al 30 giugno 2013, corredato dalla relazione del Collegio Sindacale e del Revisore Legale (su base volontaria), approvato dall'Assemblea il 9 ottobre 2013.

Successivamente, ed in particolare in data 16 dicembre 2013, l'Assemblea ha altresì approvato il bilancio infrannuale della Società al 30 settembre 2013, nell'ambito della riunione convocata per l'adozione dei provvedimenti di cui all'art. 2446 del Codice Civile.

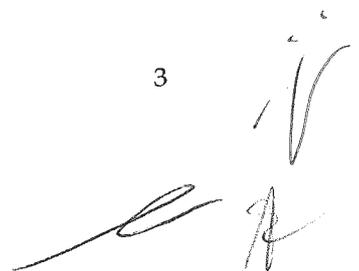
Con cadenza mensile il Controllo di Gestione della Società predispone e trasmette al Comune di Venezia una dettagliata reportistica di periodo.

#### 1.2. IL RIASSETTO DELLA STRUTTURA DI VERTICE E L'ADVISORY BOARD

Nel corso dell'esercizio appena conclusosi la Società, conformandosi alle disposizioni del D.Lgs. n. 39/2013, ha rivisto la propria struttura organizzativa di vertice; in particolare, e per tutte le società del Gruppo:

- sono state revocate le deleghe eventualmente conferite a singoli componenti del Consiglio di Amministrazione;
- si è al contempo rafforzata o (nel solo caso della controllata Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l.) introdotta la figura del Direttore Generale, al quale sono stati attribuiti poteri adeguati al garantire la piena operatività ordinaria di ogni singola impresa.

Il Comune di Venezia ha altresì provveduto, ai sensi di quanto previsto dall'art. 31 della vigente convenzione, alla nomina dell'*Advisory Board*, struttura di controllo nella quale sono stati nominati cinque dirigenti del Comune stesso.



### 1.3. IL RAPPORTO CONVENZIONALE CON IL COMUNE DI VENEZIA

I rapporti economici-finanziari e gestionali tra il Comune di Venezia – titolare dell'autorizzazione ministeriale per l'esercizio dell'attività di gioco – e la Società sono regolati da apposita Convenzione con durata ventennale e decorrenza dal 1° gennaio 2012. Tale rapporto convenzionale ha prodotto nel corso del 2013 un trasferimento netto in favore dell'Amministrazione Comunale di Euro 27.379.368 (inclusa la quota SIAE su tessere di ingresso).

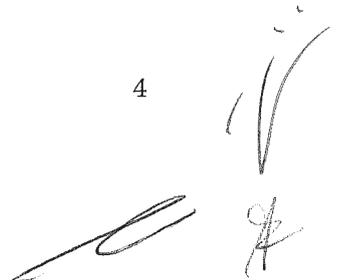
L'Imposta sugli Intrattenimenti riferita agli incassi di gioco resta peraltro, secondo le previsioni di legge, a carico del Comune stesso.

La struttura del rapporto convenzionale con il Comune di Venezia contiene specifiche previsioni volte ad assicurare l'equilibrio economico e finanziario della gestione della Società.

### 1.4. IL POSSIBILE TRASFERIMENTO DELL'ATTIVITÀ DI GESTIONE AD ALTRO SOGGETTO (C.D. "PRIVATIZZAZIONE")

Negli ultimi mesi dell'esercizio 2013 si è concluso l'iter amministrativo da parte del Comune di Venezia volto all'affidamento a terzi della gestione della Casa da Gioco; l'*advisor* finanziario e lo studio legale incaricato dalla Società hanno collaborato con il Comune stesso nell'iter di predisposizione e approvazione degli atti amministrativi a ciò funzionali. Più nel dettaglio:

- nel corso del mese di settembre 2013 il Consiglio Comunale ha approvato (con delibera n. 70/2013) lo schema di convenzione e ha autorizzato l'avvio della procedura di gara;
- con Decreto del Ministero dell'Interno del successivo 11 dicembre 2013 è stata rilasciata la richiesta autorizzazione, dando così efficacia alla citata deliberazione n. 70/2013;
- in data 30 dicembre 2013 l'Amministrazione comunale ha pubblicato il bando di gara. Ad oggi il termine per la presentazione delle offerte è stato fissato per il 18 aprile 2014.



La decisione di verificare la prospettiva di trasferimento a terzi dell'attività di gestione della Casa da Gioco è ritenuta indispensabile per garantire in ogni caso al Comune di Venezia e alla Casa da Gioco adeguate prospettive di continuità e sviluppo.

#### 1.5. IL BUDGET 2013 ED I RISULTATI CONSUNTIVI (SINTESI)

Il Casinò di Venezia ha chiuso l'anno 2013 con un incasso pari a euro 111.554.619,81 e dunque registrando una flessione pari all'8,8% rispetto al consuntivo dell'anno precedente. Il risultato conseguito risulta leggermente superiore (+654.619 euro) rispetto alle stime di incasso previste nel proprio *forecast*.

Si sono complessivamente registrate 808.808 presenze, un dato in lieve contrazione (-3%) rispetto al consuntivo 2012, chiusi con 834.376 ingressi.

La sede di *Ca' Vendramin Calergi* ha realizzato nell'anno incassi per 17.751.746,04 euro, registrando un lieve calo (-1,85%) sull'anno precedente, mentre risulta positivo il *trend* degli ingressi, in crescita del 3,19% con 148.185 visite nel 2013 rispetto alle 143.609 presenze del 2012.

La sede di *Ca' Noghera* ha realizzato un incasso di 93.802.873,77 euro con una flessione del 10,04% sull'anno precedente. In lieve flessione gli ingressi (-4%) che si sono attestati a 660.623 presenze rispetto alle visite 2012 risultate pari a 690.767.

I dati registrati nel 2013 fanno ritenere che il processo di brusca caduta verticale stia progressivamente attenuandosi e che dunque sia ormai prossimo il ripristino di ordinarie condizioni di mercato.

#### 1.6. L'ANDAMENTO DELLA GESTIONE NELL'ESERCIZIO 2013

##### 1.6.1. L'andamento della gestione nel suo complesso

Nell'esercizio 2013 gli incassi della Casa da Gioco (espressi al lordo dei proventi aleatori e degli incassi da tessere di ingresso) sono stati pari a Euro 111.554.620 con una flessione dell'8,8% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Più nel dettaglio, i dati relativi alla gestione 2013, suddivisi per sede, hanno evidenziato il seguente andamento:

- per la sede di Venezia si è rilevata una diminuzione degli incassi di Euro 333.738, pari al -1,8% rispetto allo stesso periodo del 2012 (+1,0% tavoli, -7,9% slot machines, -3,1% introiti tessere e -7,5% proventi aleatori);
- per la sede di Ca' Noghera è stata registrata una flessione degli incassi di Euro 10.474.374 pari al -10,0% rispetto agli incassi di pari periodo del 2012 (-2,5% tavoli, -14,2% slot machines, -10,7% introiti tessere e -5,5% proventi aleatori).

GENNAIO - DICEMBRE	2013	2012	2013 vs 2012	2013 / 2012 %
Tavoli Ca' Vendramin	12.173.140	12.049.827	123.312	1,0%
Tavoli Ca' Noghera	32.438.077	33.256.047	-817.970	-2,5%
<b>Totale tavoli</b>	<b>44.611.216</b>	<b>45.305.874</b>	<b>-694.658</b>	<b>-1,5%</b>
Slot Ca' Vendramin	3.859.067	4.192.208	-333.141	-7,9%
Slot Ca' Noghera	55.499.180	64.683.058	-9.183.878	-14,2%
<b>Totale slot machines</b>	<b>59.358.248</b>	<b>68.875.267</b>	<b>-9.517.019</b>	<b>-13,8%</b>
Tessere Ca' Vendramin	318.880	329.105	-10.225	-3,1%
Tessere Ca' Noghera	2.138.510	2.393.800	-255.290	-10,7%
<b>Totale tessere</b>	<b>2.457.390</b>	<b>2.722.905</b>	<b>-265.515</b>	<b>-9,8%</b>
Mance Ca' Vendramin	1.400.659	1.514.343	-113.684	-7,5%
Mance Ca' Noghera	3.727.107	3.944.343	-217.236	-5,5%
<b>Totale proventi aleatori</b>	<b>5.127.766</b>	<b>5.458.686</b>	<b>-330.920</b>	<b>-6,1%</b>
<b>TOTALE CA' VENDRAMIN</b>	<b>17.751.746</b>	<b>18.085.484</b>	<b>-333.738</b>	<b>-1,8%</b>
<b>TOTALE CA' NOGHERA</b>	<b>93.802.874</b>	<b>104.277.248</b>	<b>-10.474.374</b>	<b>-10,0%</b>
<b>INCASSI TOTALI</b>	<b>111.554.620</b>	<b>122.362.732</b>	<b>-10.808.112</b>	<b>-8,8%</b>

Per quanto attiene al confronto con le altre Case da Gioco italiane, si indicano di seguito gli andamenti degli incassi da gioco (espressi al netto dei proventi aleatori), nella loro variazione rispetto all'esercizio 2012:

	Al 31/12/13	Al 31/12/12	Δ	Δ %
Venezia	106.426.854	116.904.043	-10.477.189	-8,96%
Campione	90.206.878	90.757.121	-550.243	-0,61%
Saint Vincent	67.539.724	76.680.928	-9.141.204	-11,92%
Sanremo	46.630.672	50.546.815	-3.916.143	-7,75%
<b>TOTALE</b>	<b>310.804.128</b>	<b>334.888.907</b>	<b>-24.084.779</b>	<b>-7,19%</b>

I dati di sintesi indicati nella tabella che precede sono espressi al netto dei proventi aleatori. Più nel dettaglio:

VENEZIA	TAVOLI	SLOT	TESSERE	TOTALE
GEN - DIC 2013	44.611.216	59.358.248	2.457.390	111.554.620
GEN - DIC 2012	45.305.872	68.875.266	2.722.905	122.362.730
Delta valore 2013/2012	-694.656	-9.517.019	-265.515	-10.808.110
Delta % 2013/2012	-1,5%	-13,8%	-9,8%	-8,8%

CAMPIONE	TAVOLI	SLOT	TESSERE	TOTALE
GEN - DIC 2013	33.140.771	57.066.107	=	90.206.878
GEN - DIC 2012	30.004.991	60.752.130	=	90.757.121
Delta valore 2013/2012	3.135.780	-3.686.023	=	-550.243
Delta % 2013/2012	10,5%	-6,1%	=	-0,6%

SAINT VINCENT	TAVOLI	SLOT	TESSERE	TOTALE
GEN - DIC 2013	32.679.595	34.860.129	=	67.539.724
GEN - DIC 2012	38.292.184	38.388.744	=	76.680.928
Delta valore 2013/2012	-5.612.589	-3.528.615	=	-9.141.204
Delta % 2013/2012	-14,7%	-9,2%	=	-11,9%

SANREMO	TAVOLI	SLOT	TESSERE	TOTALE
GEN - DIC 2013	13.461.082	33.169.590	=	46.630.672
GEN - DIC 2012	14.714.011	35.832.804	=	50.546.815
Delta valore 2013/2012	-1.252.929	-2.663.214	=	-3.916.143
Delta % 2013/2012	-8,5%	-7,4%	=	-7,7%

### 1.6.2. L'andamento della gestione nei singoli settori

#### ▪ Il settore "tavoli"

Con riferimento agli incassi del settore Giochi tradizionali nel 2013, il mercato registra un decremento pari al 3,45% rispetto al pari periodo dell'esercizio precedente. Il Casinò di Venezia, diversamente dai concorrenti nazionali, riduce i propri introiti solo del 1,53% rimanendo *leader* di mercato (36%):

	Al 31/12/13	Al 31/12/12	Δ	Δ %
Venezia	44.611.216	45.305.872	-694.656	-1,53%
Campione	33.140.771	30.004.991	3.135.780	10,45%
Saint Vincent	32.679.595	38.292.184	-5.612.589	-14,66%
Sanremo	13.461.082	14.714.011	-1.252.929	-8,52%
<b>TOTALE</b>	<b>123.892.664</b>	<b>128.317.058</b>	<b>-4.424.393</b>	<b>-3,45%</b>

Lo *Chemin de Fer*, unanimemente considerato una delle eccellenze del Casinò di Venezia e settore nel quale la Casa da Gioco deteneva al 31 dicembre 2013

quasi il 52% del mercato nazionale (quota che a marzo 2014 ha superato il 55%), costituisce elemento di forte attrazione di cui beneficia – al di là dei risultati, sia pure ottimi, prodotti dal gioco stesso – l'intera struttura dell'impresa.

▪ *Il settore "slot-machines"*

Nell'esercizio 2013 il settore dei giochi elettronici ha confermato le difficoltà di natura congiunturale già resesi evidenti nel precedente esercizio, ed ha subito un'ulteriore contrazione del 13,82%; nello stesso senso vanno i principali indicatori di gioco, quali la giocata media del cliente (*bet medio*).

	Al 31/12/13	Al 31/12/12	Δ	Δ %
Venezia	59.358.248	68.875.266	-9.517.019	-13,82%
Campione	57.066.107	60.752.130	-3.686.023	-6,07%
Saint Vincent	34.860.129	38.388.744	-3.528.615	-9,19%
Sanremo	33.169.590	35.832.804	-2.663.214	-7,43%
<b>TOTALE</b>	<b>184.454.074</b>	<b>203.848.944</b>	<b>-19.394.870</b>	<b>-9,51%</b>

Per fronteggiare la pur transitoria ma progressiva riduzione dei volumi di gioco, la Società ha comunque continuato ad investire in modo importante nel settore *slot-machines*, assicurando un adeguato ritmo di sostituzione e modernizzazione del parco-macchine. Tale politica consentirà, all'ormai prossimo ripristino di normali condizioni di mercato, di poter contare su una clientela fortemente fidelizzata e su una struttura organizzativa ed operativa moderna, che saprà cogliere con immediatezza le potenzialità della ripresa. In tale ambito, oltre all'apporto di conoscenze derivanti dalla collaborazione con primari professionisti del settore, è stata rafforzata la presenza delle migliori tecnologie sviluppate dalle principali aziende produttrici di macchinari di gioco e si è provveduto ad una significativa revisione del *layout*, con incremento e segmentazione delle aree dedicate al gioco.

In attesa dunque della normalizzazione del mercato, ed anche grazie agli interventi sopra menzionati, la Casa da Gioco veneziana mantiene la propria *leadership* di

mercato, con una quota del 32,18%.

Per ciò che riguarda l'andamento delle vincite a favore della clientela, si ritiene utile evidenziare che, nel corso del 2013:

- nella sede di Venezia sono stati pagati 5.736 *jackpot*, per un controvalore complessivo di oltre 8 milioni di euro;
- nella sede di Ca' Noghera sono stati pagati 77.054 *jackpot*, per un controvalore complessivo di circa 120 milioni di euro.

#### 1.6.3. L'organizzazione del lavoro e l'offerta di gioco

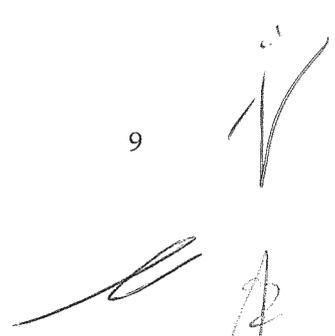
Nell'anno 2013, secondo il piano di budget, sono terminati i corsi di abilitazione al gioco del "Punto Banco" permettendo l'apertura di un numero maggiore di tavoli di suddetto gioco che hanno portato a soddisfare la sempre crescente richiesta ed un cospicuo incremento degli incassi. Con lo stesso intento, sempre nei primi mesi del 2013, si è conclusa una seconda fase di corsi di abilitazione ad un insieme di giochi, fattore che consentirà di rispondere più velocemente ed efficacemente alle mutevoli richieste del mercato.

E' altresì proseguito il progetto di introduzione dei c.d. "gettoni intelligenti", ormai giunto alla fase di *fine tuning*.

Nell'ambito dell'*offerta di gioco*, essa è stata ottimizzata anche grazie ai risultati di una serie di campagne informative volte a meglio e più puntualmente monitorare le evoluzioni della reale richiesta delle diverse tipologie di gioco da parte della clientela o l'esigenza di introduzione di nuovi giochi, anche in forme, modalità e orari più attraenti e fruibili per la clientela.

#### 1.6.4. L'organizzazione di gare e tornei

Nella sede di Ca' Vendramin Calergi sono state confermate per tutto l'anno 2013 e continueranno ad essere programmate anche per il 2014 tutte quelle iniziative volte a premiare la clientela di più alto profilo attraverso l'organizzazione mensile del "Campionato Italiano" e degli "Incontri ai tavoli" di *Chemin de Fer* oltre alle consuete gare di *Roulette Francese*.



Nella Sede veneziana si sono inoltre svolti i grandi Tornei internazionali di Texas Poker quali WPT, SNAI e LOTTOMATICA.

Legate a dette manifestazioni si sono organizzate per la clientela VIP serate con cene dedicate, concerti e spettacoli di intrattenimento, anche usufruendo della meravigliosa cornice del giardino, nei mesi estivi, o della particolare atmosfera della tensostruttura "Capsula".

Visti i risultati ottenuti, è già stata confermata anche per l'anno 2014, ed anzi implementata, la programmazione degli eventi in calendario.

#### 1.7. ANALISI DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Il Bilancio al 31 dicembre 2013 si chiude con un risultato lordo della gestione caratteristica (MOL) positivo per Euro 1.660.441 e netto (MON) negativo per Euro 1.499.750. La perdita prima delle imposte è stata pari ad Euro 2.546.269; dopo le imposte, e per effetto essenzialmente dell'alta incidenza dell'IRAP d'esercizio, la perdita ammonta ad Euro 3.721.897. La sintesi dei dati patrimoniali ed economici dell'esercizio, è riassunta nella tabella che segue:

- per ciò che riguarda le attività e le passività

Aggregati Patrimoniali	31/12/2013	31/12/2012
Immobilizzazioni	26.972.341	29.050.765
Attivo circolante	30.522.592	26.421.279
Ratei e risconti attivi	199.411	63.565
<b>Totale Attivo</b>	<b>57.694.344</b>	<b>55.535.609</b>
Patrimonio Netto	2.425.708	6.147.605
Fondi per rischi ed oneri	8.748.073	8.391.892
Trattamento di Fine Rapporto	8.970.055	9.184.411
Debiti	37.550.508	31.811.701
Ratei e risconti passivi	0	0
<b>Totale Passivo e Netto</b>	<b>57.694.344</b>	<b>55.535.609</b>
Conti d'ordine	9.224.926	4.805.687

- per ciò che riguarda costi e ricavi dell'esercizio

Aggregati Economici	31/12/2013	4° Trim. 2012
Valore della produzione	86.713.784	24.450.016
Costi della produzione	-88.213.534	-23.363.576
<i>Differenza tra valore e costi della produzione</i>	<i>-1.499.750</i>	<i>1.086.440</i>
Proventi e oneri finanziari	27.910	22.294
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-1.075.919	-431.137
Proventi e oneri straordinari	1.490	287.219
<i>Risultato prima delle imposte</i>	<i>-2.546.269</i>	<i>964.816</i>
Imposte	-1.175.628	-817.213
<i>Risultato d'esercizio</i>	<i>-3.721.897</i>	<i>147.603</i>

Per un'analisi di dettaglio dei singoli aggregati si rinvia ai contenuti della Nota Integrativa.

#### 1.8. ALTRI FATTI DI RILIEVO CHE HANNO CARATTERIZZATO L'ESERCIZIO

Il principale fatto che ha caratterizzato l'esercizio appena conclusosi consiste nell'avvio, da parte del Comune di Venezia, della procedura di c.d. "privatizzazione" della gestione; tale argomento è già stato trattato in altra parte del presente documento.

Nel corso dell'esercizio il Consiglio di Amministrazione ha dovuto altresì procedere alla convocazione dell'assemblea per l'adozione dei provvedimenti di cui all'art. 2446 del Codice Civile; su tale operazione, già descritta all'interno della nota integrativa, si tornerà nella parte conclusiva del presente documento.

#### 2. ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Per lo sviluppo dell'attività che le è stata propria, anche nell'esercizio 2013 la Società ha proseguito nei progetti di modernizzazione infrastrutturale e di servizi già descritta in altra parte della presente relazione: si ricordano, solo a titolo esemplificativo, l'ampliamento e la razionalizzazione dei servizi presso la sede di Ca' Noghera e l'ulteriore implementazione dei sistemi informatici aziendali.

Tutte le attività sono volte ad assicurare il miglior grado di soddisfazione della clientela, vero patrimonio di un'impresa che, come la Casinò di Venezia Gioco S.p.A., eroga servizi destinati all'intrattenimento.

## 2.1. COMUNICAZIONE, PROMOZIONE E FIDELIZZAZIONE DELLA CLIENTELA

La struttura di gestione delle attività di *marketing* ed ospitalità clienti nell'anno 2013 è proseguita secondo una suddivisione per target di clientela; le linee di intervento e le competenze in materia di promozione e ospitalità clienti rimangono di conseguenza suddivise fra i due settori "*Business to Consumer*" per le operazioni di *mass marketing* e "*Business to Identified*" per il segmento clienti di target alto o che già frequentano abitualmente la Casa da Gioco.

### 2.1.1 Settore "*Business to Consumer*"

La filosofia di base e le azioni di *marketing* volte sia allo sviluppo, sia alla fidelizzazione del segmento *business to consumer* sono proseguite in coerenza rispetto al principio fondante della centralità del cliente e sulla volontà di soddisfare nel modo più personalizzato e completo possibile le esigenze del cliente-giocatore.

Una tra le novità di maggior interesse introdotte nell'esercizio 2013 è consistita nell'attivazione di iniziative di *direct marketing* anche sui clienti non targettizzati dal punto di vista della propensione e capacità di gioco. In tale ambito, a partire dal mese di giugno 2013 si è introdotta e distribuita una nuova *card* denominata *Club Card* che nei primi nove mesi dalla sua introduzione è già stata distribuita a circa 10mila clienti. Per la prima volta nella storia del Casinò di Venezia si sono raccolte su larga scala, grazie alla collaborazione della clientela, autorizzazioni alla profilazione e al *direct marketing*.

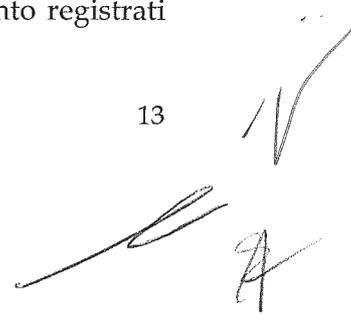
La struttura aziendale ha anche lavorato per migliorare la comunicazione attraverso i canali *web*: il primo passo è stata la realizzazione e messa on line del nuovo sito, che sta ottenendo ottimi risultati di gradimento, ben misurati da *key performance indicators* ampiamente soddisfacenti: +87% nelle visite organiche da SEO, + 63% nelle visite di visitatori unici, + 42% nelle visualizzazioni di pagina. In soli quattro mesi si sono

registrate oltre 90mila visite con 378mila visualizzazioni di pagina e una durata media di visita superiore ai 3 minuti.

Sempre nell'ambito della promozione dell'attività, nell'anno appena conclusosi sono state realizzate 46 iniziative promozionali, alcune riguardanti la proposta di eventi o intrattenimenti (con 43 giornate di evento/intrattenimento su Ca' Noghera e 5 su Ca' Vendramin Calergi), altre riguardanti proposte promozionali diverse (anche con offerta di *benefits* di mezzi di gioco o di *food&beverage*: in tale secondo ambito si sono avute 121 giornate con promozioni attive su Ca' Noghera e 66 giornate su Ca' Vendramin, escluse dal computo della sede storica le giornate di *free entry* nelle sale slot al mattino). Tutte le attività promozionali sono state accompagnate da comunicazione pubblicitaria sui circuiti interni e sui circuiti esterni, nei canali di proprietà o per il mezzo di *service* coordinato e supervisionato dalla struttura aziendale.

Nei dieci mesi compresi fra marzo e dicembre 2013 sono state realizzate 18 campagne mezzi con 338 uscite stampa e 119 giorni di programmazione radio con 7.208 spot realizzati. Sul punto deve essere precisato che nel primo bimestre 2013, l'attività di comunicazione nei media tradizionali era stata sospesa in attesa di comprendere la reale portata dei limiti e delle prescrizioni imposte dal c.d. "Decreto Balduzzi" (convertito nella L. 189/2012); dal mese di marzo 2013, alla ripresa dell'attività di comunicazione sui media tradizionali, la Società ha optato per una interpretazione prudentiale dei limiti imposti dalla normativa, anche in coerenza al parere *pro-veritate* diffuso da Federgiuoco. Le attività di comunicazione si sono quindi concentrate sugli eventi di intrattenimento, evitando di pubblicizzare eventi strettamente di gioco ed eliminando dalla comunicazione l'uso dei simboli di gioco, le campagne di prodotto e le campagne comparative.

Come approccio metodologico, le azioni messe in atto e previste sono state affinate in base agli esiti rilevati, in fase di monitoraggio, sulle attività di marketing realizzate nel 2012 e in corso d'anno. In base ai livelli di successo e di gradimento registrati



nelle singole iniziative poste in atto nell'esercizio, si è sviluppato e condotto il piano di azione anno 2013.

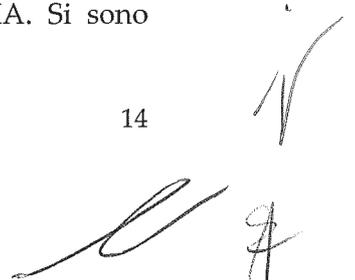
In particolare nell'esercizio si è mantenuta la formula di evento denominata "Notte Bianca" in cui si legano intrattenimenti di gioco agli attrattori classici (musica e *buffet*) correlandoli ad una protrazione di orario di apertura delle sale. Sono state realizzate 8 manifestazioni di questo tipo con calendarizzazione mensile da marzo a novembre. Si sono introdotte nuove iniziative quali la promozione VSD che ha lo scopo di incrementare le visite nei giorni infrasettimanali, fornendo ai frequentatori del fine settimana una ragione di opportunità per una visita successiva nei giorni infrasettimanali. Si è riproposto il concorso a premi Jackpot 777, affidandone l'organizzazione in base al gradimento e ai suggerimenti espressi dai clienti nella prima edizione della manifestazione risalente al 2012. Si è mantenuto un ricco calendario di eventi nel corso delle festività tradizionali affinando il programma nella definizione della tempistica e dei contenuti delle varie serate.

Nell'anno si è portata avanti e rafforzata la *partnership* con gli operatori del settore turismo veneziano: tali *partnership* e l'utilizzo di mezzi di visibilità quali maxiaffissioni, brandizzazione, cartellonistica in luoghi dedicati, caratterizzati da particolare afflusso, hanno lo scopo di incrementare la visibilità dell'offerta del Casinò di Venezia per il segmento turismo nel centro storico di Venezia.

L'insieme di attività condotte per la sede di Ca' Vendramin Calergi ha fatto registrare non solo un incremento delle presenze, che sono cresciute nell'anno del 3,19% nel confronto con il consuntivo 2012, ma ha anche determinato il sorpasso in termini di numerosità dei clienti di nazionalità straniera (51%) rispetto a quelli di nazionalità italiana (49%). Quest'ultimo dato, quale fenomeno di tendenza, appare piuttosto significativo.

\*\*\*\*\*

Sul fronte della *ricerca & sviluppo*, a chiusura dell'anno 2013 si è condotta una indagine di *customer satisfaction* in collaborazione con la società DOXA. Si sono



realizzate oltre 400 interviste per un totale di 48 ore di *field*. Il questionario è stato incentrato sul gradimento delle proposte promozionali, sul livello di conoscenza delle iniziative e sull'incidenza dei diversi mezzi di comunicazione. Nel piano delle iniziative 2014 si è tenuto conto degli esiti di tale indagine sia per quanto attiene ai contenuti sia per la definizione dei canali di comunicazione.

#### 2.1.2 Settore "*Business to Identified*"

Le principali linee di gestione adottate nell'esercizio 2013 in tale segmento sono riassunte, suddivise per singolo ambito, nell'illustrazione che segue.

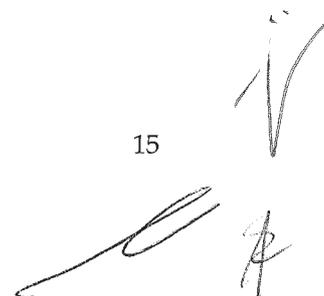
##### ▪ *Ospitalità*

Nell'anno 2013 è stato perfezionato l'indirizzo dell'anno 2012 che aveva come obiettivo primario lo sviluppo di tutti gli aspetti relativi al cliente "*top target*". E' continuata l'analisi delle strutture ricettive di maggior appeal (per logistica e apprezzamento dei servizi offerti) per i clienti, che grazie alle loro segnalazioni hanno indicato quali dovevano essere gli hotel in cui implementare gli allotment. Sono stati inoltre rinnovati alcuni accordi con strutture ricettive in terraferma per poter offrire alla clientela che frequenta la sede di Cà Noghera, un'ospitalità adeguata alle aspettative, continuando ad implementare ed aggiornare il pacchetto clienti di entrambe le sedi.

I primi mesi del 2014 segnano l'importante incremento di un considerevole numero di nuovi clienti con ottime capacità di spesa, ed una elevata propensione al gioco, abbinata ad una maggiore frequenza degli abituali clienti della Casa da gioco. Questo ha indotto la direzione *B2I* ad un utilizzo superiore del budget preventivato per questo periodo.

##### ▪ *Reparto CRM Identified*

Al fine di perseguire il continuo incremento del numero della clientela più affezionata, la cui fedeltà viene premiata con benefit appositamente studiati, nell'anno 2013 il settore *CRM Identified* ha proseguito nelle proprie attività di contatto, selezione e assistenza alla clientela stessa.



▪ *Eventi clientela B2I*

Anche per l'anno 2013, per consolidare lo stato di appartenenza allo status VIP, è stato programmato un nutrito calendario di eventi di intrattenimento, il cui obiettivo consiste nel dare ai clienti e ai loro ospiti l'opportunità per frequentare la Casa da gioco fuori dai canonici appuntamenti previsti dal calendario di gioco. Alcune manifestazioni, come il Redentore, hanno visto i nostri clienti presenti in *location* esclusive, grazie al supporto e le sinergiche collaborazioni con la società VELA S.p.A..

2.2. AGGIORNAMENTO STRUTTURALE E DEI SERVIZI

2.2.1. *Gestione degli acquisti*

L'azienda-casinò ha per propria specifica natura la necessità di acquistare beni e servizi con adeguate garanzie di sicurezza e di rapidità di risposta. Gli attuali fornitori di servizi sono affidabili, efficienti e soddisfano le complesse e atipiche esigenze di un'azienda come il Casinò quali, a mero titolo esemplificativo, l'erogazione dei servizi 363 giorni all'anno e 24 ore su 24.

Sulla base di tale presupposto ed in relazione al possibile processo di riorganizzazione del Gruppo Casinò si appresta ad affrontare, il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto corretto ed opportuno prevedere che per gli appalti in scadenza tra la fine del 2013 e il primo semestre del 2014, fossero indette procedure di selezione che prevedessero una durata contrattuale pari a 12 mesi, in maniera tale da garantire la continuità dei servizi senza costringere un eventuale terzo investitore che si sostituisse nell'attività di gestione della Casa da Gioco a subentrare in contratti pluriennali.

2.2.2. *Impianto antincendio Ca' Vendramin*

Dopo il completamento e il collaudo dei lavori avvenuto nel 2012, nel corso del 2013 sono proseguite le attività volte all'implementazione degli interventi volti ad assicurare il pieno e costante rispetto della normativa vigente. Tali attività proseguiranno anche nell'esercizio 2014.

### 2.2.3. *Restyling ed ampliamento della sede di terraferma*

Nel corso dell'esercizio 2013, ed in particolare nel periodo febbraio-agosto, sono stati avviati e completati, a cura della Capogruppo, i lavori di *restyling* della c.d. "Sala S. Marco" presso la sede di terraferma della Casa da Gioco. Al contempo si è ottenuta la concessione provvisoria, sino al gennaio 2015, della struttura provvisoria di circa 260 mq. denominata "Garden", realizzata prima dell'inizio dei suddetti lavori di *restyling*.

Nello stesso mese di agosto 2013 è stato avviato e completato l'intervento per il nuovo *lay-out* della sala "Venice Experience", che ha generato la possibilità di un uso polivalente di tali spazi.

Sempre nel corso dell'esercizio 2013 è stato avviato il procedimento autorizzativo per la realizzazione della nuova sala di circa 900 mq. destinata al gioco, da realizzare nella corte interna presso la sede di Ca' Noghera. Tale intervento è stato definitivamente autorizzato, dopo l'ottenimento da parte dell'ENAC del parere favorevole al Piano di rischio aeroportuale redatto dal Comune di Venezia e dell'Autorizzazione Paesaggistica da parte del Comune stesso.

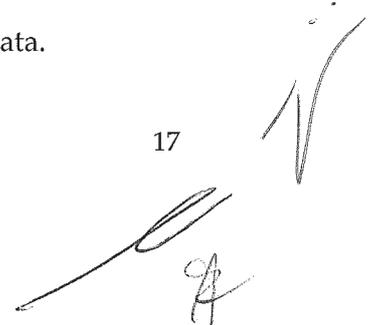
L'avvio dei lavori per la realizzazione dell'opera è temporaneamente sospeso, in attesa della conclusione del procedimento di c.d. "privatizzazione" dell'attività di gestione della Casa da Gioco.

### 2.2.4. *Servizi informatici*

Tra le molteplici attività svolte nell'ambito della gestione dei servizi informatici aziendali, si segnala che nell'esercizio 2013 sono proseguite le attività, avviate nel 2012, per l'introduzione dei c.d. "gettoni intelligenti". E' stato altresì completato il software per la gestione del "Cash Game Texas" ed è stata integrata la piattaforma di "Venice Connected" nella rete *wi-fi* del Casinò.

### 2.2.5. *Certificazione ISO 9001:2008 del sistema di gestione della qualità*

La valutazione espressa dall'Ente Certificatore Rina, in occasione dell'audit di sorveglianza del 2013, è stata positiva e la certificazione è stata confermata.



### 2.2.6. Security aziendale

Assicurare la tutela del patrimonio aziendale ed il regolare svolgimento del gioco ai tavoli e alle *slot machines*, continua a rappresentare un obiettivo primario della Società che, attraverso apposita struttura a ciò dedicata, organizza e gestisce i servizi di *security*, nel più rigoroso rispetto della normativa vigente.

In tale ambito, e nella realizzazione di quello che è ormai abitualmente definito come “*progetto di security integrata*” del Casinò di Venezia, nel corso del 2013 sono proseguiti gli investimenti che, con particolare riferimento alla sede di terraferma, hanno consentito di procedere all’aggiornamento alle più moderne tecnologie dei singoli sistemi di sorveglianza.

Continua anche la ricerca e sviluppo di apparati dedicati all’accettazione e custodia del denaro e alla conservazione delle informazioni aziendali. Prosegue la proficua collaborazione con le Autorità di Pubblica Sicurezza, con la Polizia Municipale del Comune di Venezia e con il Servizio Ispettivo Comunale per quanto riguarda il rispetto delle attività e delle procedure di sicurezza interne alla Casa da Gioco.

E’ stato garantito, anche nell’esercizio 2013, l’adeguamento dei sistemi gestionali aziendali per l’assolvimento degli obblighi di cui al D. Lgs. n. 231/2007, dando attuazione a quanto previsto dalla normativa e vigilando sul rispetto delle disposizioni di legge. Sono stati mantenuti i rapporti con le Autorità di Vigilanza preposte del settore e con gli organi incaricati al controllo sull’adeguatezza dei sistemi aziendali in uso.

Per quanto riguarda l’ambito della formazione e aggiornamento in materia di c.d. “*normativa antiriciclaggio*”, nei primi mesi del 2013 si sono conclusi i corsi indirizzati al personale a contatto con il pubblico.

## 3. IL SOTTOGRUPPO “CASINÒ DI VENEZIA GIOCO”

### 3.1. LA STRUTTURA DEL SOTTOGRUPPO

Al 31 dicembre 2013 la Casinò di Venezia Gioco S.p.A. detiene il 100% di Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l., società che gestisce:

- l'attività di ristorazione ed i servizi accessori a favore della clientela del Casinò;
- il marchio "Casinò di Venezia";
- il ramo d'azienda "Gioco on line", esercitato nel rispetto della regolamentazione AAMS.

Come già indicato all'interno della nota integrativa, nell'esercizio 2013 la controllata ha conseguito un risultato negativo, generato sostanzialmente dall'impossibilità – per vincoli contrattuali ora in corso di superamento – di dare piena operatività all'attività di gestione del gioco *on-line* e comunque dall'incidenza dei costi di *start-up* sostenuti per l'avvio di quella parte di tale attività che risulta viceversa sin d'ora possibile esercitare. Per l'esercizio 2014 obiettivo primario del *management* della controllata consiste in una ulteriore razionalizzazione della gestione e nella promozione delle attività volte al miglioramento dell'andamento economico della società.

### 3.2. I RAPPORTI CON LA CONTROLLATA

Alla data del 31 dicembre 2013, la Casinò di Venezia Gioco S.p.A. intratteneva con la propria controllata i seguenti rapporti:

Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l.		Note
Crediti commerciali verso CdiVG S.p.A.	1.650.547	Si riferiscono a crediti per l'attività tipica di ristorazione, mensa, guardaroba, licenza marchio e merchandising
Debiti commerciali verso CdiVG S.p.A.	170.123	Si riferiscono, quanto ad Euro 138.068, a riaddebiti di utenze e premi assicurativi, nonché alla quota del canone per l'uso di beni mobili e immobili e quanto ad Euro 32.055 a debiti relativi alla gestione da parte della controllata del "gioco on-line".
Ricavi commerciali da CdiVG S.p.A.	6.668.574	Si riferiscono quanto ad Euro 4.400.246 al corrispettivo per le attività di ristorazione-mensa e servizi accessori, quanto a Euro 553.840 all'attività di gestione del guardaroba, quanto a Euro 165.163 all'attività di merchandising, quanto a Euro 1.545.600 a <i>royalties</i> per la concessione in uso alla controllante del marchio e quanto ad Euro 3.725 a servizi diversi

Costi commerciali da CdiVG S.p.A.	419.410	Si riferiscono, quanto a Euro 313.810 al recupero costi per utenze e servizi vari da parte della controllante, quanto a Euro 5.600 al recupero costi per polizza assicurativa e quanto a Euro 100.000 al corrispettivo per la concessione in uso dei locali.
-----------------------------------	---------	--

### 3.3. ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

La Società, secondo quanto disposto dall'articolo 2497 *sexies* del Codice Civile, deve ritenersi assoggettata all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Venezia – esercitato attraverso la controllante CMV S.p.A. – che detiene una quota di partecipazione pari al 100% del capitale sociale. I rapporti di debito e credito con le due entità di controllo sono indicati nella Nota Integrativa.

### 3.4. INFORMAZIONI DI CUI AI PUNTI 3 E 4 DELL'ART. 2428 C.C.

Per quanto occorrere possa – in relazione alla propria condizione di società unipersonale controllata da CMV S.p.A. e, per suo tramite, dal Comune di Venezia – si precisa che Casinò di Venezia Gioco S.p.A. non possiede, né ha posseduto azioni proprie o azioni o quote di società controllanti, né direttamente, né attraverso società controllate, né attraverso società fiduciarie o persone interposte.

## 4. ALTRE INFORMAZIONI RILEVANTI

### 4.1. ANALISI DEI RISCHI E DELLE INCERTEZZE CUI LA SOCIETÀ È ESPOSTA

Pur in una situazione di mercato caratterizzata da una continua contrazione degli incassi di gioco, l'impresa-casinò, in sé considerata, anche nell'esercizio 2013 ha prodotto per il Comune di Venezia un provento netto superiore ai 27 milioni di Euro. Restano le ordinarie incertezze cui ogni società risulta esposta in questa fase congiunturale, essenzialmente legati all'andamento del mercato di riferimento; in ogni caso i principali indicatori economici evidenziano ormai inequivocabilmente come la fase acuta della crisi economica e finanziaria debba considerarsi superata.

#### 4.1.1. Gestione del rischio finanziario

La Società, alla data di chiusura dell'esercizio, non aveva utilizzato alcuna linea di credito al sistema creditizio; in ogni caso le linee accordate in relazione a temporanee

esigenze di cassa sono concesse a tassi riservati alla primaria clientela.

#### 4.1.2. Rischi di prezzo, credito, liquidità e di variazione flussi

La Società, attraverso la struttura e le procedure del proprio Ufficio Acquisti, agisce in modo costante per l'ottenimento delle migliori condizioni di fornitura. Attraverso l'attività dell'Ufficio Cambi la Società monitora costantemente la propria posizione creditoria nei confronti dei clienti, nell'obiettivo di minimizzare il proprio rischio.

#### 4.2. ELENCO DELLE SEDI SECONDARIE

La Società esercita la propria attività dalla sede storica di Venezia, in Cannaregio n. 2040 (palazzo Ca' Vendramin Calergi) e in quella di terraferma a Tessera (VE), località Ca' Noghera, Via Paliaga n. 8.

#### 4.3. INDICATORI DI RISULTATO E RENDICONTO FINANZIARIO

Al fine di completare l'informazione di natura economica, patrimoniale e finanziaria resa nel bilancio, vengono di seguito illustrati i principali indicatori di risultato.

Tenuto conto della limitata attività di gestione nell'esercizio precedente, i dati 2012 sono stati elaborati ed indicati a fini comparativi solo se rappresentativi.

##### 4.3.1. Informazioni di natura quantitativa

I principali strumenti di analisi statica, riferiti agli *equilibri patrimoniali e finanziari*, sono resi nella tabella che segue:

Indicatore	Descrizione	2013	2012	Variaz.
n. 1	Capitale circolante netto <sup>1</sup>	(6.828.505)	(5.326.827)	(1.501.648)
n. 2	Indice liquidità <sup>2</sup>	0,82	0,83	(0,01)
n. 3	Margine di struttura <sup>3</sup>	(6.828.505)	(5.326.827)	(1.501.648)
n. 4	Indice copert. attivo lungo termine <sup>4</sup>	0,75	0,82	(0,07)

<sup>1</sup> Esprime la differenza tra poste attive e passive a breve termine con manifestazione numeraria entro i successivi dodici mesi.

<sup>2</sup> Verifica l'esistenza di un equilibrio finanziario dell'impresa nel breve termine.

<sup>3</sup> Evidenzia l'equilibrio tra i fabbisogni a lungo termine e le fonti aventi medesima scadenza.

<sup>4</sup> Evidenziando quale parte dell'attivo a lungo termine sia stato finanziato da fonti contraddistinte da caratteristiche di scadenza analoghe ai fabbisogni coperti, consente di monitorare l'equilibrio finanziario statico a lungo termine.

n. 5	Durata media dei crediti <sup>5</sup>	23	n.d.	=
n. 6	Durata media dei debiti <sup>6</sup>	48	n.d.	=
n. 7	Durata media del magazzino <sup>7</sup>	282	n.d.	=

Il prospetto che precede evidenzia una variazione negativa del Capitale Circolante Netto attribuibile all'incremento dei debiti complessivi verso controllanti (Ind. nn. 1 e 2). La perdita generatasi nell'esercizio in commento ha evidentemente contribuito alla riduzione degli indici di solidità patrimoniale e ha determinato un pur temporaneo peggioramento degli equilibri patrimoniali di lungo periodo (Ind. n. 3). Per quanto attiene agli equilibri di breve periodo è possibile osservare che le consistenze del magazzino, dei crediti e dei debiti commerciali al 31 dicembre 2013 non evidenziano significative variazioni rispetto ai saldi proporzionalmente (dato il limitato periodo di tempo in cui la gestione è stata esercitata nel precedente esercizio) evidenziatisi nel 2012.

In relazione alla durata del ciclo monetario, i principali indicatori elaborati possono ritenersi fisiologici e complessivamente positivi (Ind. nn. 5, 6 e 7).

Con riferimento agli *indicatori economici* si rileva quanto segue:

Indicatore	Descrizione	2013	4° trim 2012	Variatz.
n. 1	Redditività del CI (ROA) <sup>8</sup>	(3%)	2%	(5%)
n. 2	Redditività operativa (ROI) <sup>9</sup>	(3%)	5%	(8%)
n. 3	Redditività delle vendite (ROS) <sup>10</sup>	(1%)	5%	(6%)
n. 4	Turnover <sup>11</sup>	2,63	0,88	1,76
n. 5	Turnover corrente <sup>12</sup>	3,91	1,54	2,37

<sup>5</sup> Indica la dilazione media concordata ai clienti (espressa in giorni).

<sup>6</sup> Indica la dilazione media concordata dai fornitori (espressa in giorni).

<sup>7</sup> Indica la permanenza media delle scorte in magazzino (espressa in giorni).

<sup>8</sup> Esprime il rendimento di tutte le attività impiegate nella gestione accessoria / patrimoniale.

<sup>9</sup> Indica la redditività del capitale investito generato dalla gestione caratteristica.

<sup>10</sup> Esprime la relazione tra ricavi e costi operativi (capacità remunerativa del flusso di ricavi della gestione caratt.).

<sup>11</sup> Esprime l'efficienza con cui si è gestito il capitale investito nella gestione caratteristica.

<sup>12</sup> Esprime l'efficienza della gestione dell'attivo a breve nell'attività caratteristica.

Gli indicatori reddituali elaborati evidenziano come il margine negativo sulle vendite (Ind. n. 3) sia l'evidente causa del complessivo peggioramento delle *performance* reddituali della società.

Per quanto riguarda l'analisi qualitativa delle entrate e delle uscite, si fa rinvio ai contenuti del rendiconto finanziario, allegato al fascicolo di bilancio.

#### *4.3.2. Informazioni di natura qualitativa*

Come detto, la Società è interamente posseduta da CMV S.p.A., a sua volta interamente posseduta dal Comune di Venezia. La riferibilità ultima a tale Ente è garanzia di stabilità di linee di indirizzo gestionale ed operativo.

### 4.4. INFORMAZIONI RELATIVE ALL'AMBIENTE E AL PERSONALE

#### *4.4.1. Le relazioni industriali*

L'esercizio appena concluso ha visto un clima sindacale nel complesso stabile: se infatti si escludono le agitazioni sindacali che hanno riguardato il settore slot nei mesi di gennaio e febbraio 2013 (promossi da USB e CISL) su temi specifici riguardanti aspetti economici collegati a tale reparto, non vi sono state note di particolare rilievo.

Il fatto più significativo che ha coinvolto l'Azienda unitamente all'Azionista è stato il protocollo d'intesa sottoscritto nel mese di settembre 2013 e relativo alla salvaguardia dei lavoratori nel processo di privatizzazione in atto. Tale accordo ha valenza esclusivamente nel momento in cui si realizzerà la privatizzazione; pertanto, qualora tale processo non si concluda positivamente, tale protocollo sarà privo di qualsiasi efficacia.

#### *4.4.2. I processi organizzativi*

Nel corso del 2013 è proseguito il processo di rivisitazione della struttura, cogliendo alcune opportunità di uscite volontarie ed incentivate che hanno permesso di ridurre gli organici della Casinò di Venezia Gioco di ulteriori 6 unità. Al 31 dicembre 2013, pertanto, l'organico complessivo dell'azienda risultava essere composto da 572 unità con contratto a tempo indeterminato.

#### 4.4.3. L'assorbimento premi e bonus

Nell'ambito delle attività per il contenimento dei costi, sono stati soppressi anche per il 2013 i bonus per i quadri e per i dirigenti, così come già avvenuto negli anni precedenti.

#### 4.4.4. L'organizzazione

Nel 2013 è stato consolidato il disegno organizzativo implementato nel corso del 2012 ed è stata rivista l'organizzazione del settore slot nella definizione di una figura di responsabilità della sala con l'obiettivo di focalizzare la gestione delle risorse umane operanti a stretto contatto con i clienti e meglio rispondere quindi alle necessità organizzative di tale reparto.

#### 4.4.5. L'attività di formazione

Per ciò che riguarda il piano degli investimenti in formazione, l'Azienda ha continuato nel processo di rafforzamento della professionalità degli operatori del reparto gioco, attuando nel corso del 2013 la formazione prevista per ampliare le abilitazioni per i tecnici di gioco. Inoltre si è proseguito nella formazione relativa alla sicurezza (prevista per legge) focalizzata su alcune aree aziendali; il completamento di tale programma è previsto per il 2014.

L'attività formativa è stata realizzata ricorrendo prevalentemente ai fondi interprofessionali, e dunque con costi molto contenuti per l'azienda.

Si è inoltre proseguito con i corsi rivolti agli ispettori di gioco relativamente agli aggiornamenti sulle norme c.d. "antiriciclaggio".

#### 4.4.6. L'organico

Per quanto riguarda la suddivisione degli organici nei diversi settori della struttura aziendale, la stessa è indicata nel prospetto sottostante che indica il confronto tra gli anni 2013 e l'ultimo triennio precedente (dati precedente gestione):

SUDDIVISIONE ORGANICO	2013	2012	2011	2010
Personale di gioco	332	336	332	349

Personale di sala slot	53	54	64	64
Personale di supporto al settore slot (non a contatto)	33	34	33	38
Personale amministrativo a contatto	64	62	70	66
Amministrativi uffici, conta, servizi ausiliari	91	91	105	106
Dirigenti	3	3	6	5
<b>TOTALE</b>	<b>576*</b>	<b>580</b>	<b>610</b>	<b>628</b>

(\*) Nel numero complessivo di dipendenti in forza al 31 dicembre 2013 sono inclusi 4 contratti a tempo determinato che scadranno nel primo trimestre 2014. Nel numero complessivo non sono viceversa compresi i tre Dirigenti che prestano la propria opera a favore della Società in regime di distacco dalla Capogruppo (due nella misura dell'80% e uno nella misura del 20%), senza soluzione di continuità, dalla data di sua costituzione.

Quanto al *turn over* di manodopera, nel 2013 l'agevolazione di uscite incentivate e la non sostituzione dei dipendenti cessati ad altro titolo, hanno portato l'organico di Casinò di Venezia Gioco a 572 unità di cui 59 dipendenti *part-time*.

#### 4.4.7. La sicurezza sul lavoro

Per ciò che riguarda la sicurezza sul lavoro, la Società persegue l'obiettivo di garantirne i più alti standard, attraverso l'attività del proprio Servizio di Prevenzione e Protezione. A tale riguardo anche per il 2013 l'azienda ha conseguito la certificazione per il proprio sistema sicurezza.

#### 4.5. GESTIONE DEL CONTENZIOSO

La società profonde ogni sforzo per prevenire l'insorgenza del contenzioso. Laddove comunque esso venga o debba venire instaurato, l'attività di sua gestione viene svolta ponendo la massima attenzione al rapporto costi di patrocinio legale – risultati conseguibili. Nella nota integrativa è resa apposita informativa sulle principali controversie in corso. Quanto al settore della contrattualistica, l'attività di continua verifica delle effettive esigenze aziendali e di collaborazione con i diversi uffici permettono un abbattimento dei rischi legati a contenziosi futuri.

#### 4.6. PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI (D.LGS. 196/2003)

Con riferimento a quanto prescritto dal D.Lgs. n. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali – Allegato B – misure di tutela e garanzia" e sue successive

modificazioni, e tenuto conto del fatto che la Società tratta – nell'ambito delle banche dati gestite mediante il sistema informatico dalla propria struttura – anche dati sensibili, si conferma che essa si attiene alle disposizioni di legge in materia. La Società peraltro, a prescindere dagli obblighi imposti dalla normativa, opera un costante monitoraggio della corretta e riservata gestione dei dati in suo possesso.

#### 5. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Dopo la chiusura dell'esercizio 2013, i cui dati consuntivi hanno sostanzialmente confermato le previsioni del budget, non si sono verificati fatti di natura gestionale meritevoli di menzione. Peraltro il primo trimestre 2014 si è chiuso con un dato complessivo di incassi di gioco in crescita rispetto al medesimo periodo dell'esercizio precedente; in particolare il Casinò di Venezia ha realizzato un incasso di Euro 28.345.439 rispetto agli Euro 27.980.152 del primo trimestre 2013, con una crescita di Euro 365.287, pari ad un incremento percentuale dell'1,31%.

#### 6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Per il 2014 l'Azienda conta di consolidare la situazione con la prospettiva di avere un incremento, sia pure marginale, degli incassi rispetto al 2013 (+3,8%).

Per conferire a tale incremento i caratteri della strutturalità – e fermo restando il fatto che gli eventi che potranno coinvolgere la società potrebbero vedere integrate o modificate in relazione alle capacità di investimento le linee guida che il *management* ha tracciato sino ad oggi e che intende perseguire – si intende riconfermare anche nel prossimo esercizio il complesso degli investimenti sulla clientela per entrambe le sedi. In tale ambito, su Venezia sono stati previste ulteriori appuntamenti rispetto al 2013 dedicati allo *Chemin de Fer*, nella convinzione che i benefici – come dimostrato dagli esiti dello scorso anno – ricadranno non solo su quel gioco ma anche sugli altri giochi offerti. Per la sede di terraferma, oltre alla prospettiva degli interventi strutturali che la portino ad essere sempre più funzionale all'attività e a divenire area di riferimento per il gioco e l'intrattenimento per un bacino di utenza più ampio di quello attuale, verranno promossi tornei di *slot machines* con la funzione di

supportare il settore che ha maggiormente risentito della crisi. In questo quadro si procederà nell'opera di migliore bilanciamento degli incassi provenienti tanto dai tavoli quanto dalle *slot machines* onde massimizzare i risultati di entrambi i settori.

\* \* \* \* \*

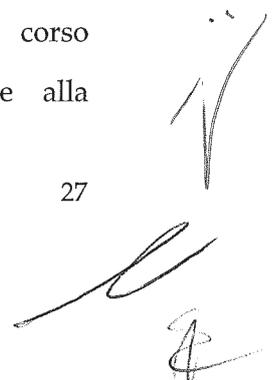
Le linee guida su cui il budget 2014 di Casinò di Venezia Gioco S.p.A. trova fondamento sono dunque, in sintesi, le seguenti:

- *incassi*: la previsione ipotizza introiti complessivi per 115,77 milioni di euro;
- *trasferimento al Comune di Venezia*: il budget 2014 prevede l'attuale meccanismo di un trasferimento netto in favore dell'Amministrazione Comunale pari al 25% degli introiti netti di gioco (escluse tessere e proventi aleatori);
- *costo del personale*: stimato per il 2014 in 44,75 milioni di euro (di cui 40mila euro per distacchi alla M&D). Nel 2014 non è stato recepito alcun incentivo all'esodo;
- *riaddebito personale in distacco*: per il personale in capo a CMV SpA e parzialmente operante – in distacco e, dalla data del conferimento, senza soluzione di continuità in CdiVG SpA – il riaddebito previsto annuo sarà di 480mila euro;
- *investimenti strutturali*: considerato il processo di sub affidamento della gestione in corso (c.d. "privatizzazione"), il budget 2014 non prevede investimenti strutturali ma solo ordinari di funzionamento;
- *gestione finanziaria*: la CdiVG SpA sarà totalmente autofinanziata;
- *risultato ante imposte*: in utile per circa 1,24 milioni di euro;
- *risultato netto*: negativo per circa 1,16 milioni di euro.

Tutto ciò premesso giova ricordare che l'Azienda sta attraversando un momento particolare della sua storia: il processo di c.d. "privatizzazione" precedentemente descritto, che ha avuto avvio nel 2011 credibilmente troverà compimento nella prima metà dell'anno 2014.

## 7. PROVVEDIMENTI AI SENSI DELL'ART. 2446 DEL CODICE CIVILE

Come anticipato nella parte introduttiva del presente documento, nel corso dell'esercizio il Consiglio di Amministrazione ha dovuto procedere alla



convocazione dell'assemblea per l'adozione dei provvedimenti di cui all'art. 2446 del Codice Civile; pertanto si è provveduto alla redazione della prescritta situazione patrimoniale aggiornata alla data del 30 settembre 2013 che, corredata dalla nota illustrativa degli Amministratori e dalla relazione del Collegio Sindacale, è stata sottoposta all'Assemblea nella seduta del 16 dicembre 2013.

L'Assemblea in quella sede ha deliberato:

- di approvare la situazione economica e patrimoniale straordinaria al 30 settembre 2013, che evidenziava una perdita di periodo di euro 2.885.121 e la relativa relazione degli amministratori;
- di rinviare, così come concesso dall'art. 2446, secondo comma, del Codice Civile, la decisione circa la copertura della perdita.

Si ricorda che, ai sensi di quanto previsto dalla disposizione citata nella summenzionata delibera, qualora entro l'esercizio successivo la perdita non risultasse diminuita a meno di un terzo, l'Assemblea che approverà il bilancio di tale esercizio dovrà ridurre il capitale in proporzione delle perdite accertate.

#### 8. PROPOSTA DI DELIBERA

Restando a disposizione per ogni chiarimento, invitiamo l'Assemblea ad approvare il bilancio chiuso al 31 dicembre 2013 così come da noi predisposto.

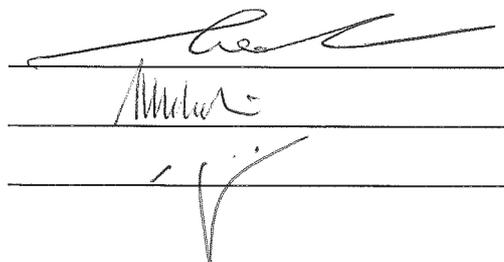
Quanto alla perdita d'esercizio di Euro 3.721.897, rimettiamo all'Assemblea ogni decisione in ordine all'eventuale copertura, anche in relazione alle summenzionate specifiche previsioni volte ad assicurare l'equilibrio economico e finanziario della gestione della Società incluse nel rapporto convenzionale con il Comune di Venezia nonché agli obblighi di cui al menzionato art. 2446 del Codice Civile.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Dott. Massimo Miani Presidente

Dott. Vittorio Ravà Consigliere

Dott. Marco Agostini Consigliere



The image shows three horizontal lines, each with a handwritten signature above it. The top signature is a cursive name, likely Massimo Miani. The middle signature is also cursive, likely Vittorio Ravà. The bottom signature is a stylized name, likely Marco Agostini.



## BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2013

CASINÒ DI VENEZIA GIOCOS.P.A.

SEDE LEGALE: CANNAREGIO 2040 – 30121 VENEZIA (VE)

CODICE FISCALE - PARTITA IVA - REG. IMPR. VENEZIA: 04134520271 – R.E.A. 368439

CAPITALE SOCIALE EURO 6.000.000 INTERAMENTE VERSATO

SOCIETÀ UNIPERSONALE CONTROLLATA DA CMV S.P.A. E SOGGETTA ALL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO DEL "COMUNE DI VENEZIA"

Three handwritten signatures in black ink are located in the bottom right corner of the page.

## INDICE

STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO .....	pag. 3
NOTA INTEGRATIVA E PROSPETTI SUPPLEMENTARI.....	pag. 9
1. INFORMAZIONI GENERALI	
1.1. Costituzione e attività.....	pag. 9
1.2. Andamento della gestione nell'esercizio 2013.....	pag. 10
1.3. Bilancio consolidato.....	pag. 11
1.4. Consolidato fiscale.....	pag. 11
2. CONTENUTO E CRITERI DI ESPOSIZIONE.....	pag. 11
3. CRITERI DI VALUTAZIONE E DI ISCRIZIONE.....	pag. 12
4. INFORMAZIONI E VARIAZIONI DI STATO PATRIMONIALE	
4.1. Attivo.....	pag. 17
4.2. Passivo.....	pag. 29
4.3. Conti d'ordine.....	pag. 36
5. INFORMAZIONI E VARIAZIONI DI CONTO ECONOMICO.....	pag. 37
6. ALTRE INFORMAZIONI	
6.1. Contenziosi in corso.....	pag. 45
6.2. Accadimenti successivi alla data di riferimento del bilancio.....	pag. 46
6.3. Operazioni con "parti correlate".....	pag. 46
6.4. Informazioni ai sensi dell'art. 2427, c. 1, punto 22-ter).....	pag. 46
6.5. Attività di direzione e coordinamento.....	pag. 46
6.6. Compensi organi sociali e statutari.....	pag. 48

### ALLEGATI AL BILANCIO

- A) Prospetto delle immobilizzazioni immateriali
- B) Prospetto delle immobilizzazioni materiali
- C) Prospetto delle posizioni creditorie/debitorie con il Comune di Venezia
- D) Prospetto delle rimanenze
- E) Prospetto della fiscalità anticipata e differita
- F) Rendiconto finanziario

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

RELAZIONE DEL REVISORE LEGALE



<b>STATO PATRIMONIALE</b>		al 31/12/2013	al 31/12/2012
<b>ATTIVO</b>			
<b>A)</b>	<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B)</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	177.980	239.533
	- Fondo ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-124.866	-176.516
	<b>Totale Concessioni, licenze, marchi e diritti simili :</b>	<b>53.114</b>	<b>63.017</b>
5)	Avviamento	7.073.603	7.073.603
	- Fondo ammortamento Avviamento	-459.325	-91.865
	<b>Totale Avviamento :</b>	<b>6.614.278</b>	<b>6.981.738</b>
7)	Altre immobilizzazioni immateriali	420.359	26.563
	- Fondo ammortamento Altre immobilizzazioni immateriali	-91.072	-7.000
	<b>Totale Altre immobilizzazioni immateriali :</b>	<b>329.287</b>	<b>19.563</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (B I) :</b>	<b>6.996.679</b>	<b>7.064.318</b>
<b>II</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
1)	Fabbricati	127.612	123.188
	- Fondo ammortamento Fabbricati	-118.646	-115.151
	<b>Totale Terreni e fabbricati :</b>	<b>8.966</b>	<b>8.037</b>
2)	Impianti e macchinario	6.390.534	6.353.144
	- Fondo ammortamento Impianti e macchinario	-5.982.924	-5.915.310
	- Fondo svalutazione Impianti e macchinario	-307.160	-307.160
	<b>Totale Impianti e macchinario :</b>	<b>100.450</b>	<b>130.674</b>
3)	Attrezzature industriali e commerciali	18.846.676	18.559.038
	- Fondo ammortamento Attrezzature industriali e commerciali	-16.217.022	-14.973.446
	- Fondo svalutazione Attrezzature industriali e commerciali	-192.738	-149.907
	<b>Totale Attrezzature industriali e commerciali :</b>	<b>2.436.916</b>	<b>3.435.685</b>
4)	Altri beni	6.570.114	6.245.744
	- Fondo ammortamento Altri beni	-5.398.578	-5.170.494
	- Fondo svalutazione Altri beni	0	0
	<b>Totale Altri beni :</b>	<b>1.171.536</b>	<b>1.075.250</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (B II) :</b>	<b>3.717.868</b>	<b>4.649.646</b>
<b>III</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>		
1)	Partecipazioni in		
a)	Imprese controllate	20.215.795	20.215.795
	- Fondo svalutazione	-3.983.519	-2.907.600
	<i>Totale imprese controllate:</i>	<i>16.232.276</i>	<i>17.308.195</i>
	<b>Totale Partecipazioni :</b>	<b>16.232.276</b>	<b>17.308.195</b>
2)	Crediti:		
d)	verso altri	25.518	28.606
	<b>Totale Crediti :</b>	<b>25.518</b>	<b>28.606</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (B III) :</b>	<b>16.257.794</b>	<b>17.336.801</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B I+B II+B III) :</b>	<b>26.972.341</b>	<b>29.050.765</b>

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		al 31/12/2013	al 31/12/2012
<b>ATTIVO</b>			
<b>(C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I RIMANENZE</b>			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		1.039.832	1.034.739
<b>TOTALE RIMANENZE (C I) :</b>		<b>1.039.832</b>	<b>1.034.739</b>
<b>II CREDITI</b>			
1) Crediti verso clienti			
Esigibili entro l'esercizio successivo		6.642.468	6.086.403
- Fondo svalutazione crediti		-1.309.848	-1.236.054
<b>Totale Crediti verso clienti :</b>		<b>5.332.620</b>	<b>4.850.349</b>
2) Crediti verso imprese controllate			
Esigibili entro l'esercizio successivo		170.123	94.789
<b>Totale Crediti verso imprese controllate :</b>		<b>170.123</b>	<b>94.789</b>
4) Crediti verso controllanti			
Esigibili entro l'esercizio successivo		14.164.090	8.650.182
<b>Totale Crediti verso controllante :</b>		<b>14.164.090</b>	<b>8.650.182</b>
4 bis) Crediti tributari			
Esigibili entro l'esercizio successivo		19.741	0
<b>Totale Crediti tributari :</b>		<b>19.741</b>	<b>0</b>
4-ter) Imposte anticipate			
Esigibili entro l'esercizio successivo		335.102	157.085
<b>Totale Imposte anticipate :</b>		<b>335.102</b>	<b>157.085</b>
5) Crediti verso altri			
Esigibili entro l'esercizio successivo		774.909	939.924
<b>Totale Crediti verso altri :</b>		<b>774.909</b>	<b>939.924</b>
<b>TOTALE CREDITI (C II) :</b>		<b>20.796.585</b>	<b>14.692.329</b>
<b>III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COST. IMMOB.</b>			
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COST. IMMOB. (C III) :</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>			
1) Depositi bancari e postali		4.251.000	3.669.069
2) Assegni		56.000	91.250
3) Denaro e valori in cassa		4.379.175	6.933.892
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (C IV) :</b>		<b>8.686.175</b>	<b>10.694.211</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C I+C II+C IV) :</b>		<b>30.522.592</b>	<b>26.421.279</b>
<b>(D) RATEI E RISCONTI</b>			
1) Ratei attivi			
- con manifestazione numeraria nel periodo successivo		0	0
2) Risconti attivi			
- con competenza economica nel periodo successivo		199.411	63.565
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D) :</b>		<b>199.411</b>	<b>63.565</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C+D) :</b>		<b>57.694.344</b>	<b>55.535.609</b>

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		a1 31/12/2013	a1 31/12/2012
<b>PASSIVO</b>			
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I	CAPITALE SOCIALE	6.000.000	6.000.000
II	RISERVA DA SOPRAPPREZZO DELLE AZIONI	0	0
III	RISERVE DI RIVALUTAZIONE	0	0
IV	RISERVA LEGALE	7.380	0
V	RISERVE STATUTARIE	0	0
VI	RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO	0	0
VII	ALTRE RISERVE		
	1) Riserva straordinaria	140.223	0
	2) Riserva versamento soci c/copertura perdite	0	0
	3) Riserva c/copertura perdite	0	0
	4) Riserva arrotondamento unità di Euro	2	2
	Totale Altre riserve	140.225	2
VIII	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0	0
IX	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-3.721.897	147.603
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A):</b>	<b>2.425.708</b>	<b>6.147.605</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>			
	2) Per imposte, anche differite	12.253	7.631
	3) Altri	8.735.820	8.384.261
	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B):</b>	<b>8.748.073</b>	<b>8.391.892</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>			
	<b>TOTALE T.F.R. (C):</b>	<b>8.970.055</b>	<b>9.184.411</b>
<b>D) DEBITI</b>			
6)	Acconti		
	Esigibili entro l'esercizio successivo	18.305	3.409
	<b>Totale Acconti:</b>	<b>18.305</b>	<b>3.409</b>
7)	Debiti verso fornitori		
	Esigibili entro l'esercizio successivo	5.289.286	6.695.678
	<b>Totale Debiti verso fornitori:</b>	<b>5.289.286</b>	<b>6.695.678</b>
9)	Debiti verso imprese controllate		
	Esigibili entro l'esercizio successivo	1.650.547	953.801
	<b>Totale Debiti imprese controllate:</b>	<b>1.650.547</b>	<b>953.801</b>
11)	Debiti verso controllanti		
	Esigibili entro l'esercizio successivo	19.860.348	12.247.478
	<b>Totale Debiti verso controllante:</b>	<b>19.860.348</b>	<b>12.247.478</b>
12)	Debiti tributari		
	Esigibili entro l'esercizio successivo	1.945.569	2.205.181
	<b>Totale Debiti tributari:</b>	<b>1.945.569</b>	<b>2.205.181</b>
13)	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
	Esigibili entro l'esercizio successivo	1.370.445	1.367.113
	<b>Totale Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza:</b>	<b>1.370.445</b>	<b>1.367.113</b>
14)	Altri debiti		
	Esigibili entro l'esercizio successivo	7.416.008	8.339.041
	<b>Totale Altri debiti:</b>	<b>7.416.008</b>	<b>8.339.041</b>
	<b>TOTALE DEBITI (D):</b>	<b>37.550.508</b>	<b>31.811.701</b>

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		a131/12/2013	a131/12/2012
<b>PASSIVO</b>			
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>			
TOTALE RATEI E RISCONTI (E) :		0	0
TOTALE PASSIVO E NETTO (A+B+C+D+E) :		57.694.344	55.535.609
<b>CONTI D'ORDINE</b>			
<b>BENI DI TERZI IN AFFITTO O IN USO</b>			
Immobili di terzi		0	1.784.094
Mobili (altri)		2.111.909	2.045.396
Totale Beni di terzi in affitto o in uso :		2.111.909	3.829.490
<b>BENI DI TERZI IN DEPOSITO</b>			
Denaro		451.565	685.385
Totale Beni di terzi in deposito :		451.565	685.385
<b>GETTONI GIOCO IN MANO A CLIENTI</b>			
Gettoni giochi tradizionali in possesso a clienti		248.822	290.812
Totale Gettoni gioco in mano a clienti :		248.822	290.812
<b>GARANZIE PRESTATE DA TERZI</b>			
Fideiussioni e lettere di patronage rilasciate da terzi		4.500.000	0
Totale Garanzie prestate da terzi		4.500.000	0
<b>DEBITORI PER GARANZIE REALI A FAVORE DI TERZI</b>			
Fideiussioni a favore di terzi		1.912.630	0
		1.912.630	0
TOTALE CONTI D'ORDINE:		9.224.926	4.805.687

<b>CONTO ECONOMICO</b>		al 31/12/2013	al 31/12/2012
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		86.197.404	24.340.314
<b>Totale Ricavi delle vendite e delle prestazioni :</b>		<b>86.197.404</b>	<b>24.340.314</b>
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in c/esercizio		516.380	109.702
<b>Totale Altri ricavi e proventi :</b>		<b>516.380</b>	<b>109.702</b>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE :</b>		<b>86.713.784</b>	<b>24.450.016</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Costi per mat. prime, sussidiarie, di consumo e merci		1.346.518	506.918
<b>Totale Costi per mat. prime, suss., di cons. e merci :</b>		<b>1.346.518</b>	<b>506.918</b>
7) Costi per servizi		27.150.724	6.616.421
<b>Totale Costi per servizi :</b>		<b>27.150.724</b>	<b>6.616.421</b>
8) Costi per godimento beni di terzi		11.549.054	2.863.252
<b>Totale Costi per godimento beni di terzi :</b>		<b>11.549.054</b>	<b>2.863.252</b>
9) Costi per il personale			
a) Salari e stipendi		30.429.015	8.121.001
b) Oneri sociali		10.358.836	2.764.637
c) Trattamento di fine rapporto		2.225.548	577.698
d) Trattamento quiescenza e simili		444.942	125.796
e) Altri costi		1.019.005	236.514
<b>Totale Costi per il personale :</b>		<b>44.477.346</b>	<b>11.825.646</b>
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		506.940	118.846
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali		1.769.133	593.690
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		42.831	10.708
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circol. e delle disp. liquide		593.879	513.856
<b>Totale Ammortamenti e svalutazioni :</b>		<b>2.912.783</b>	<b>1.237.100</b>
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		-5.093	-113.761
<b>Totale Variazioni rimanenze :</b>		<b>-5.093</b>	<b>-113.761</b>
13) Altri accantonamenti		247.408	254.924
<b>Totale Altri accantonamenti :</b>		<b>247.408</b>	<b>254.924</b>
14) Oneri diversi di gestione		534.794	173.076
<b>Totale Oneri diversi di gestione :</b>		<b>534.794</b>	<b>173.076</b>
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE :</b>		<b>88.213.534</b>	<b>23.363.576</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) :</b>		<b>-1.499.750</b>	<b>1.086.440</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
16) Altri proventi finanziari			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		423	106
d) proventi diversi dai precedenti		43.101	19.020
<b>Totale Altri proventi finanziari :</b>		<b>43.524</b>	<b>19.126</b>
17) Interessi e altri oneri finanziari		20.293	3.041
<b>Totale Interessi e altri oneri finanziari :</b>		<b>20.293</b>	<b>3.041</b>
17bis) Utili e perdite su cambi		4.679	6.209
<b>Totale Utili e perdite su cambi</b>		<b>4.679</b>	<b>6.209</b>
<b>DIFFERENZA PROVENTI E ONERI FINANZIARI (16-17±17bis) :</b>		<b>27.910</b>	<b>22.294</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>		a131/12/2013	a131/12/2012
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
19) Svalutazioni			
a) di partecipazioni		1.075.919	431.137
	<b>Totale Svalutazioni :</b>	<b>1.075.919</b>	<b>431.137</b>
	<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19) :</b>	<b>-1.075.919</b>	<b>-431.137</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
20) Proventi:			
- plusvalenze da alienazioni		200	0
- altri proventi straordinari		89.217	290.182
- minori imposte anni precedenti		0	0
	<b>Totale Proventi :</b>	<b>89.417</b>	<b>290.182</b>
21) Oneri			
- minusvalenze da alienazioni		44.971	0
- altri oneri straordinari		42.956	2.963
	<b>Totale Oneri :</b>	<b>87.927</b>	<b>2.963</b>
	<b>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21) :</b>	<b>1.490</b>	<b>287.219</b>
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B±C±D±E) :</b>	<b>-2.546.269</b>	<b>964.816</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio			
Imposte correnti		1.349.023	966.667
Imposte differite		4.622	7.631
Imposte anticipate		-178.017	-157.085
	<b>Totale Imposte sul reddito dell'esercizio :</b>	<b>1.175.628</b>	<b>817.213</b>
23) Utile (perdita) dell'esercizio		<b>-3.721.897</b>	<b>147.603</b>

## NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO D'ESERCIZIO

CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2013

Signori Azionisti,

nel rispetto delle previsioni degli articoli 2427 e 2427-bis del Codice Civile sottoponiamo al Vostro esame ed alla Vostra approvazione il bilancio relativo all'esercizio sociale chiuso al 31 dicembre 2013, nel cui ambito la presente Nota integrativa – che ne costituisce parte integrante ed essenziale – ha lo scopo di illustrare e fornire dettaglio delle voci esposte nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, integrandole con le informazioni atte a fornire la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società.

### 1. INFORMAZIONI GENERALI

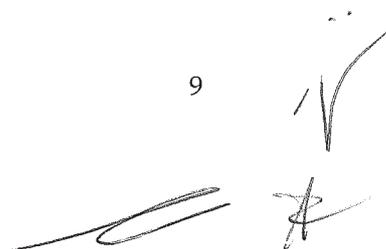
#### 1.1. COSTITUZIONE E ATTIVITÀ

Come noto la Società è stata costituita in data 1° ottobre 2012; il suo capitale sociale è stato liberato attraverso il conferimento del ramo d'azienda "Gioco" – costituito dall'insieme dei beni e dei rapporti giuridici funzionalmente correlati al fine di consentire lo svolgimento dell'attività di gestione della Casa da Gioco di Venezia – da parte del socio unico CMV S.p.A. (già Casinò Municipale di Venezia S.p.A.).

I rapporti organizzativi ed economico-finanziari tra il Comune di Venezia, titolare dell'autorizzazione ministeriale per l'esercizio dell'attività di gioco, e la Società sono regolati da apposita Convenzione, approvata con Delibera Consiliare del 23 aprile 2012 e sottoscritta dall'Ente e dalla società conferente in data 26 giugno 2012; tale convenzione ha durata ventennale con decorrenza dal 1° gennaio 2012.

\* \* \* \* \*

Riteniamo sin d'ora opportuno ricordare che i dati dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012, esposti a fini comparativi, si riferiscono ad una gestione di soli tre mesi; l'anno 2013 costituisce infatti il primo anno completo di gestione della Casa da Gioco nella sua nuova struttura organizzativa, così come risultante dal già

Handwritten signature and stamp at the bottom right of the page.

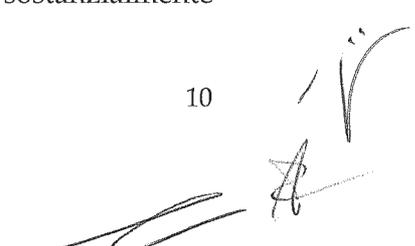
menzionato conferimento.

## 1.2. ANDAMENTO DELLA GESTIONE NELL'ESERCIZIO 2013

Rinviando al contenuto della relazione sulla gestione per le informazioni di dettaglio, riteniamo utile – ai fini di una miglior comprensione della struttura e dell'andamento dei dati quantitativi contenuti nel bilancio d'esercizio – indicare di seguito i principali eventi che hanno caratterizzato l'andamento della gestione nell'esercizio appena conclusosi. L'anno 2013 è infatti stato contraddistinto da una serie di azioni che hanno condotto:

- alla piena esplicitazione di ogni singolo costo e ricavo direttamente riferibile a ciascuna specifica area di *business*. Tale operazione di segregazione dei risultati di ogni singolo settore in cui il Gruppo opera è stata raggiunta attraverso la complessa attività di riorganizzazione e ristrutturazione societaria che ha portato alla separazione tra le attività *immobiliare e di gestione di partecipazioni* (rimaste in capo a CMV S.p.A.) da una parte, dell'*attività di gioco vigilata dal Ministero degli Interni* (gestita da CdiVG S.p.A.) dall'altra ed infine dell'*attività di somministrazione, gestione del marchio e dei giochi vigilati da AAMS* (gestita da Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l.);
- ad una forte razionalizzazione della struttura dei costi, anche del personale, operata senza pregiudicare ed anzi rafforzando gli investimenti sulla clientela di gioco e sulla varietà e qualità dell'offerta di gioco;
- all'avvio del piano di investimenti che ha portato, nell'agosto 2013, all'inaugurazione dell'ampliamento delle superfici della sede di terraferma;
- ad una ancor più stretta collaborazione con la Capogruppo nell'attività volta all'individuazione di un terzo investitore al quale, al termine della procedura di gara in corso, verrà nelle intenzioni trasferita la gestione della Casa da Gioco. Per un approfondimento sul tema "privatizzazione" della gestione si fa rinvio ai contenuti della relazione sulla gestione.

L'insieme delle attività sopra indicate si è svolto in un contesto sostanzialmente



invariato, dal punto di vista dell'economia in generale, rispetto al 2012: il Prodotto Interno Lordo italiano ha proseguito nella propria contrazione, la pressione fiscale non ha mostrato segni di riduzione e l'instabilità politica ha impedito l'avvio di un serio processo di riforme strutturali.

Tali elementi hanno costretto la Società, nel corso dell'esercizio, ad adottare i provvedimenti di cui all'art. 2446 del Codice Civile: con delibera dell'assemblea del 16 dicembre 2013 si è rinviata la decisione in ordine alla copertura delle perdite prodotte a tutto il 30 settembre dello stesso esercizio.

	31.12.2013	30.09.2013	30.06.2013
Differenza tra valore e costi della produzione	-1.499.750	-1.547.860	-528.334
(+) Ammortamenti e svalutazioni	2.912.783	2.269.076	1.463.845
(+) Altri accantonamenti	247.408	139.996	170.139
<b>EBITDA</b>	<b>1.660.441</b>	<b>861.212</b>	<b>1.105.650</b>

Il primo bimestre dell'esercizio 2014 evidenzia una *trend* in linea con le prospettive di progressiva ripresa sopra evidenziate.

### 1.3. BILANCIO CONSOLIDATO

Pur controllando un'altra impresa, ed in particolare la società Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l., la Società è esonerata dalla redazione del bilancio consolidato ai sensi di quanto previsto dall'art. 27, 3° comma, del D.Lgs. 127/91; tale obbligo è infatti assolto dalla Capogruppo CMV S.p.A..

### 1.4. CONSOLIDATO FISCALE

La Società aderisce, sin dalla sua costituzione, alla procedura di tassazione consolidata di Gruppo (c.d. *consolidato fiscale nazionale*) promossa dalla Capogruppo CMV S.p.A..

## 2. CONTENUTO E CRITERI DI ESPOSIZIONE

Alla redazione del bilancio si è provveduto nel rispetto degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile. Non sono state indicate quelle voci di Stato patrimoniale e di Conto economico precedute da numeri arabi e lettere minuscole che avrebbero

recato saldo pari a "zero" nell'esercizio appena conclusosi.

Tutti gli importi indicati nel presente documento sono espressi in euro, con arrotondamento dei valori contabili all'unità di euro.

### **3. CRITERI DI VALUTAZIONE E DI ISCRIZIONE**

#### **3.1. CRITERI GENERALI**

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata in conformità delle disposizioni del Codice Civile, interpretate secondo il disposto dei principi contabili elaborati dall'*Organismo Italiano di Contabilità* (O.I.C.).

Come previsto dalla disciplina civilistica, sono stati rispettati i principi di chiarezza, verità, correttezza, competenza temporale e prudenza, nella prospettiva di continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

Gli utili sono inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite, in quanto conoscibili, anche se manifestatisi successivamente. Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci del bilancio sono stati valutati separatamente. Gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente sono stati classificati tra le immobilizzazioni.

Si ricorda che la Società procede alla contabilizzazione degli acquisti delle immobilizzazioni, considerando il costo al lordo dell'I.V.A. assolta, per la sua parte indetraibile.

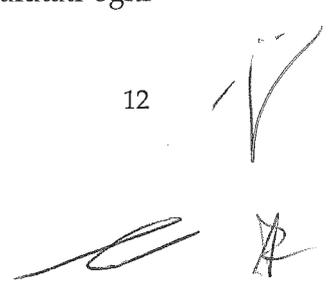
#### **3.2. DEROGHE**

Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe ai criteri di valutazione di cui all'articolo 2423, quarto comma e all'articolo 2423 bis, secondo comma, del Codice Civile.

#### **3.3. RETTIFICHE E RIPRESE DI VALORE**

Il valore delle immobilizzazioni la cui durata utile è limitata nel tempo è rettificato in diminuzione attraverso lo strumento dell'ammortamento.

In linea generale, gli stessi beni e le altre componenti dell'attivo sono svalutati ogni



qualvolta sia riscontrata una perdita durevole di valore; il valore originario è ripristinato nella misura in cui si reputi che i motivi della precedente svalutazione siano venuti meno. Le metodologie analitiche di ammortamento e di svalutazione adottate sono descritte nel prosieguo della presente Nota Integrativa.

### 3.4. RIVALUTAZIONI

La Società non ha operato nell'esercizio 2013 rivalutazioni monetarie o volontarie del valore dei beni aziendali.

\* \* \* \* \*

Per la valutazione delle singole voci di bilancio sono stati adottati i criteri di seguito esplicitati.

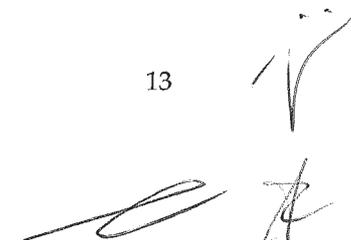
#### ▪ IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte nell'attivo al costo di acquisto/conferimento, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e, laddove previsto, con il consenso del Collegio Sindacale.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali è stato ammortizzato in modo sistematico, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del singolo bene o diritto, valutandone il prevedibile concorso alla futura produzione di risultati economici. Più precisamente, i coefficienti adottati sono i seguenti:

	Coefficiente
Software in licenza d'uso	33,33%
Avviamento	5,19%
Migliorie su beni di terzi	20,00%

Per ciò che in particolare riguarda l'ammortamento dell'avviamento (iscritto a seguito dell'originario conferimento del ramo d'azienda "Gioco"), esso è determinato in funzione della durata della concessione per la gestione della Casa da Gioco così come risultante dalla convenzione stipulata in data 26 giugno 2012 tra il Comune di Venezia e CMV S.p.A. e valevole fino al 31 dicembre 2031, ed ora in essere tra l'Ente e la società Casinò di Venezia Gioco.



▪ IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al costo di acquisto/conferimento, aumentato degli eventuali oneri di diretta imputazione, secondo i criteri e nei limiti di cui all'art. 2426 Codice Civile. Il costo delle immobilizzazioni materiali è stato ammortizzato secondo un piano sistematico, in relazione alla valutazione della loro residua possibilità di utilizzazione e tenuto conto del prevedibile concorso alla futura produzione di risultati economici.

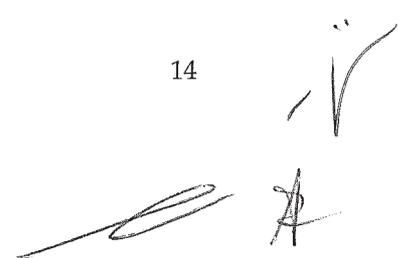
\* \* \* \* \*

Più precisamente, le aliquote applicate nell'esercizio, eventualmente ridotte come precisato sotto, sono le seguenti:

	Coefficiente
Costruzioni leggere	10,00%
Impianti telefonici	20,00%
Impianti per gioco <i>on-line</i> e sistema contr. stat. tavoli gioco	25,00%
Impianti TV CC – Video Controllo Gioco	30,00%
Gestione ingressi bigliettazione automatica	20,00%
Altri impianti specifici	20,00%
Attrezzature di gioco tradizionali – Mobili e arredi	12,00%
Attrezzature di gioco elettroniche – Macchine conta gettoni	20,00%
Attrezzature da cucina	25,00%
Segnaletica – Attrezz. Varia	15,50%
Autovetture	25,00%
Mezzi trasporto interno	20,00%
Macchine elettr. ufficio – fotoriprod. – EDP – Telefonia	20,00%

L'aliquota di ammortamento applicata è ridotta alla metà nel primo esercizio di utilizzo dei beni, per tener conto del periodo medio di impiego degli stessi nel processo aziendale.

Per completezza si precisa che le aliquote applicate non superano quelle ammesse



dalla normativa tributaria.

Le spese di manutenzione non incrementative sostenute su beni propri e di terzi sono state integralmente imputate al conto economico.

▪ IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La partecipazione nella controllata Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l. è stata valutata secondo il metodo del costo, rettificato ove ritenuto necessario e a fronte di perdite durevoli di valore.

Nell'esercizio in cui le condizioni per la svalutazione vengano meno, è ripristinato il valore precedente alla svalutazione.

I crediti per depositi cauzionali sono iscritti al valore nominale.

▪ RIMANENZE

Le giacenze di magazzino sono state valutate al costo specifico d'acquisto.

▪ CREDITI

I crediti sono iscritti in bilancio secondo il presumibile valore di realizzazione, con indicazione separata delle attività di natura tributaria.

La Società non vanta crediti in valuta, né crediti formalmente esigibili oltre l'esercizio successivo.

▪ DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono iscritte in bilancio al valore nominale.

▪ FONDI PER RISCHI E ONERI

Gli accantonamenti ai fondi per rischi e oneri sono destinati a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Al termine dell'esercizio la Società ha operato una puntuale verifica sulla consistenza di ogni singolo fondo, ed ha effettuato quegli accantonamenti o rettifiche che si sono resi necessari ai fini di una corretta rappresentazione dei rischi o degli oneri futuri, per quanto conoscibili o prevedibili.



▪ TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

Il T.F.R. è calcolato in applicazione di quanto disposto dall'art. 2120 del Codice Civile, dal contratto aziendale di lavoro e nel rispetto della normativa fiscale di riferimento.

In seguito alla riforma del T.F.R. e a quanto previsto dal D.Lgs. 5 dicembre 2005 n. 252 di attuazione della L. 23 agosto 2004 n. 243, per le aziende che – come Casinò di Venezia Gioco S.p.A. – abbiano un numero di dipendenti superiore alle 50 unità, gli accantonamenti vengono destinati ai fondi pensione complementari o al fondo di tesoreria INPS, secondo le determinazioni in tal senso assunte dai lavoratori.

▪ DEBITI

Le partite debitorie sono iscritte a bilancio al valore nominale.

Anche nella rilevazione dei debiti in valuta è stato rispettato il criterio di cui al punto 8-bis dell'art. 2426 del Codice Civile.

Nell'osservanza di quanto disposto dal punto 19-bis, comma 1, dell'articolo 2427 del Codice Civile, si precisa che l'Azionista non ha erogato finanziamenti a favore della Società.

La Società non ha nel proprio passivo debiti con durata residua superiore ai 5 anni.

▪ RATEI E RISCONTI

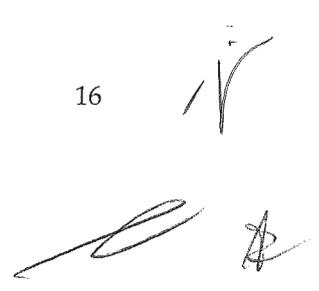
Nella voce ratei e risconti attivi e passivi sono esclusivamente iscritti proventi e oneri dell'esercizio che avranno manifestazione numeraria in esercizi successivi e ricavi e costi conseguiti o sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. In ogni caso vi sono iscritti soltanto quote di costi e di proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

▪ CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine sono iscritti al valore nominale.

▪ CONTRATTI DI LOCAZIONE FINANZIARIA

La Società non ha in corso alcun contratto di locazione finanziaria.



▪ ISCRIZIONE DEI RICAVI E PROVENTI E DEI COSTI ED ONERI

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri iscritti in bilancio al netto di resi, sconti, abbuoni, premi ed eventuali altre poste rettificative, sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza temporale.

▪ IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono determinate ed iscritte in conformità alle disposizioni di legge in vigore.

Alla chiusura dell'esercizio 2013 si è proceduto alla quantificazione e alla rilevazione contabile delle imposte differite ed anticipate relative alle differenze temporanee tra il risultato d'esercizio e il reddito imponibile fiscale.

Le attività per imposte anticipate vengono iscritte in bilancio solo se il loro futuro recupero è ritenuto probabile.

Per il dettaglio delle movimentazioni si rinvia al commento delle voci *Crediti per imposte anticipate* (CII4-ter dell'attivo), *Fondi per rischi e oneri* (B del passivo), *Imposte sul reddito dell'esercizio* (E22 del conto economico) e all'*allegato E* della presente Nota Integrativa.

#### 4. INFORMAZIONI E VARIAZIONI DI STATO PATRIMONIALE

##### 4.1. ATTIVO

##### B) IMMOBILIZZAZIONI

##### BI) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

La voce in esame comprende costi di utilità pluriennale, in quanto riferiti a fattori produttivi i cui benefici economici si realizzano anche in esercizi successivi rispetto a quello di sostenimento del costo.

La composizione della voce in commento può essere così sintetizzata:

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Costo storico immobilizzazioni immateriali	7.671.942	7.339.699	332.243
Fondi Ammortamento	-675.263	-275.381	-399.882
<b>Valore residuo</b>	<b>6.996.679</b>	<b>7.064.318</b>	<b>-67.639</b>

L'analisi delle voci classificate tra le *Immobilizzazioni Immateriali* è ulteriormente esplicitata nell'*allegato A*, parte integrante della presente Nota integrativa, alla quale si fa rinvio.

La voce in esame è comunque suddivisa come segue:

▪ Concessioni, licenze, marchi e diritti simili (B I 4)

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Concessione licenze, marchi e diritti simili	53.114	63.017	-9.903

L'importo della posta oggetto di commento, indicato in bilancio al netto del fondo ammortamento, è costituito dai costi per l'acquisto di licenze connesse all'utilizzo di software.

Oltre a quanto pervenuto in virtù dell'originario apporto avvenuto in sede di costituzione, nel corso dell'esercizio sono stati sostenuti investimenti per Euro 45.505 riferiti principalmente all'acquisto di programmi gestionali per l'implementazione della sicurezza informatica aziendale e dei servizi offerti alla clientela di gioco.

Nell'esercizio 2013 la Società ha inoltre provveduto all'elisione contabile di quelle immobilizzazioni che risultavano già interamente ammortizzate alla data di chiusura dell'esercizio precedente (Euro 107.058).

▪ Avviamento (B I 5)

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Avviamento	6.614.278	6.981.738	-367.460

Il valore dell'avviamento iscritto a bilancio deriva dal confronto tra i valori contabili del ramo d'azienda oggetto di conferimento e quello del capitale sociale deliberato in sede di costituzione della Società.

Tale ultimo valore è stato determinato dalla conferente CMV S.p.A. avendo a riferimento le risultanze della perizia di stima asseverata redatta ai sensi dell'art. 2343 ter, 2° comma, lett. b, del Codice Civile.

Il processo di ammortamento è stato determinato in relazione alla durata della concessione per la gestione della Casa da Gioco, la cui scadenza è stabilita al 31

Handwritten signature and initials in the bottom right corner of the page.

dicembre 2013.

▪ Altre immobilizzazioni immateriali (B I 7)

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Altre immobilizzazioni immateriali	329.287	19.563	309.724

La variazione dell'esercizio si riferisce a migliorie realizzate nel corso del 2013 su immobili di terzi; nello specifico l'incremento è principalmente legato all'adeguamento dei sistemi di sicurezza (Euro 261.140) ed al *restyling* della *Sala San Marco* presso la sede di Ca' Noghera della Casa da Gioco (Euro 85.960).

\* \* \* \* \*

Nel rispetto di quanto richiesto dall'art. 2427, comma 1, n. 3 bis del Codice Civile, si precisa, che, con riferimento alle immobilizzazioni immateriali, non sussistono presupposti per una loro eventuale svalutazione.

*B II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI*

Il saldo delle immobilizzazioni materiali alla data di chiusura dell'esercizio 2013 è riassumibile come segue:

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Costo storico immobilizzazioni materiali	31.934.936	31.281.114	653.822
Fondi ammortamento	-27.717.170	-26.174.401	-1.542.769
Fondi svalutazione	-499.898	-457.067	-42.831
<b>Valore residuo</b>	<b>3.717.868</b>	<b>4.649.646</b>	<b>-931.778</b>

L'analisi delle voci classificate tra le *Immobilizzazioni Materiali* è ulteriormente esplicitata nell'*allegato B*, parte integrante della presente Nota integrativa, alla quale si fa rinvio. La voce in esame è comunque suddivisa come segue:

▪ Terreni e fabbricati (B II 1)

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Costruzioni leggere	8.966	8.037	929

La variazione della posta in commento è riferita agli investimenti dell'esercizio (Euro 4.424) al netto dell'ammortamento del periodo (Euro 3.495).

▪ Impianti e macchinari (B II 2)

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Impianti e macchinari	100.450	130.674	-30.224

Le acquisizioni effettuate dalla Società nell'anno 2013 (Euro 37.390) si riferiscono principalmente all'implementazione degli impianti televisivi di sicurezza installati nelle aree da gioco della sede di Ca' Noghera.

Anche nell'esercizio 2013, il valore complessivo dei beni non entrati in funzione, e quindi non assoggettati ad ammortamento, è confermato in Euro 172.224; tale valore risulta comunque integralmente svalutato già dall'atto del loro conferimento.

▪ Attrezzature industriali e commerciali (B II 3)

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Attrezzature industriali e commerciali	2.436.916	3.435.685	-998.769

Tale voce comprende essenzialmente i costi relativi all'acquisto di attrezzature di gioco; la Società ha realizzato nuovi investimenti per un importo di Euro 408.234 mentre sono state dismesse attrezzature da gioco per complessivi Euro 120.596.

Si precisa che alla data di chiusura dell'esercizio non erano ancora entrate in funzione (e non sono state dunque ammortizzate), attrezzature pervenute in sede di originario conferimento per un importo di Euro 214.153.

La Società, per ragioni di prudenza, ha comunque mantenuto l'iscrizione a bilancio del fondo svalutazione di dette immobilizzazioni così come trasferito dalla società conferente, adeguandolo per un importo pari alla quota "figurativa" di ammortamento sino ad oggi maturata (Euro 10.708 per il 2012 ed Euro 42.831 per il 2013).

▪ Altri beni (B II 4)

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Altri beni	1.171.536	1.075.250	96.286

Le acquisizioni effettuate dalla Società sono costituite principalmente da apparecchiature EDP (Euro 213.222), da mobili ed arredi (Euro 202.907) e da

macchine d'ufficio elettroniche (Euro 68.068). Il decremento è sostanzialmente generato, oltre che dalla normale dinamica degli ammortamenti, dalla dismissione di mobili ed arredi (Euro 154.636) e di apparecchiature EDP (Euro 5.192).

\* \* \* \* \*

Anche con riferimento alle immobilizzazioni materiali non si ritengono sussistere presupposti per una loro eventuale svalutazione, salvo quanto indicato alla voce *Attrezzature industriali e commerciali*.

**BIII) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Immobilizzazioni finanziarie	16.257.794	17.336.801	-1.079.007

Nel dettaglio la voce in commento è composta come segue:

▪ Partecipazioni in imprese controllate (B III 1a)

A seguito della complessiva riorganizzazione del Gruppo Casinò realizzata nel corso dell'esercizio 2012, la capogruppo CMV S.p.A. ha conferito a Casinò di Venezia Gioco S.p.A. il ramo "Gioco" e con esso la partecipazione totalitaria detenuta nella società Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l..

Denominazione	Sede	Capitale Sociale	Data Bilancio	Patrimonio Netto	Utile (Perdita)	%
Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l.	Venezia, Cannaregio, 2079	1.400.000	31/12/2013	16.232.275	-1.075.919	100

La controllata gestisce il servizio di ristorazione interno delle due sedi della Casa da Gioco, il servizio guardaroba, la valorizzazione del marchio "Casinò di Venezia" (di sua proprietà a seguito di conferimento ricevuto nel dicembre 2007), nonché il c.d. "ramo on-line", ossia il ramo d'azienda deputato alla gestione del gioco on-line (anche, in prospettiva, nella modalità "live"), a seguito del conferimento ricevuto dalla società CMV S.p.A. in data 17 settembre 2012.

L'attribuzione alla controllata della gestione dell'attività on-line risponde alla necessità di distinguere in modo chiaro l'attività di gioco vigilata dal Ministero degli Interni e soggetta all'Imposta sugli Intrattenimenti (rimasta in capo a CdiVG S.p.A.)

da quella assoggettata alla gestione AAMS (gestita dall'impresa a cui sono attribuiti i servizi complementari).

Nel 2013 la controllata ha prodotto una perdita di Euro 1.075.919, che è stata recepita nel bilancio di Casinò di Venezia Gioco S.p.A. attraverso corrispondente svalutazione.

Il valore contabile della partecipazione alla chiusura dell'esercizio 2013 risulta allineato alla corrispondente quota di patrimonio netto della controllata posseduta, come si evince dalla tabella che segue:

	31/12/2012			31/12/2013		
	Val. netto 01/10/2012	Variazioni	Valore bilancio	Increment. / Decrem.	Rivalutaz. / Svalutaz.	Val. netto 31/12/2013
Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l.	17.739.332	-431.137	17.308.195	0	-1.075.919	16.232.276

Ai sensi dell'art. 2361, comma 2, del Codice Civile, si segnala che la partecipazione in Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l. non comporta in sé una responsabilità illimitata per le obbligazioni della medesima. Si precisa, inoltre, che non sono state fornite garanzie o fidejussioni diverse da quelle eventualmente indicate nei conti d'ordine.

\* \* \* \* \*

Ai sensi di quanto richiesto dall'art. 2427-bis, primo comma, n. 2 del Codice Civile, si precisa che la Società non ha nel proprio attivo immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al loro *fair value*.

▪ Crediti verso altri (B III 2d)

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Crediti verso altri	25.518	28.606	-3.088

La voce è composta principalmente da depositi cauzionali relativi a contratti per utenze e per locazione immobiliare.

C) **ATTIVO CIRCOLANTE**

Iscritto per complessivi Euro 30.522.592 e risulta suddiviso come segue:

CI) RIMANENZE

▪ Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo (C I 1)

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Rimanenze di mat. prime, sussidiarie e di consumo	1.039.832	1.034.739	5.093

La voce comprende le giacenze al 31 dicembre 2013 di materiali di consumo, di materiali per manutenzioni ordinarie di attrezzature di gioco e di oggetti promozionali. In considerazione del rapido ciclo di utilizzo di tali materiali e della loro specifica identificabilità, si è ritenuto corretto procedere alla valutazione delle giacenze al costo specifico di acquisto.

La voce è composta come segue:

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Cancelleria e stampati	120.072	110.943	9.129
Oggetti promozionali	336.882	347.434	-10.552
Materiali manutenzioni slot	582.878	576.362	6.516
<b>TOTALE</b>	<b>1.039.832</b>	<b>1.034.739</b>	<b>5.093</b>

Il prospetto relativo alla movimentazione degli acquisti e delle rimanenze è riportato nell'*allegato D*, parte integrante della presente Nota Integrativa.

CII) CREDITI

Iscritti per complessivi Euro 20.796.585 risultano suddivisi come segue:

▪ Crediti verso clienti (C II 1)

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Crediti verso clienti	5.332.620	4.850.349	482.271

La voce può essere suddivisa come segue:

- *Crediti verso clienti non di gioco*

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Crediti per contratti in essere	7.561	26.369	-18.808
Crediti per ricavi da fatturare	0	5.377	-5.377
<b>TOTALE</b>	<b>7.561</b>	<b>31.746</b>	<b>-24.185</b>

Tenuto conto del fatto che il Comune di Venezia controlla indirettamente la Società, per il tramite di CMV S.p.A., i crediti verso lo stesso Comune di Venezia, sono classificati nella voce *Crediti verso enti controllanti* (si veda *infra*, voce C II 4).

- *Crediti verso clienti di gioco*

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Crediti verso clienti nazionali	4.892.612	4.296.716	595.896
Crediti in sofferenza	364.597	452.755	-88.158
Crediti in contenzioso	1.373.478	1.303.616	69.862
Clients diversi	4.220	1.570	2.650
<b>TOTALE</b>	<b>6.634.907</b>	<b>6.054.657</b>	<b>580.250</b>

In sede di chiusura dell'esercizio 2013, la Società ha dedicato particolare attenzione all'esame dell'esigibilità dei crediti; pertanto, sia in corso d'anno, sia in sede di chiusura del bilancio, la Società ha apportato tutte le rettifiche necessarie ad una puntuale e precisa valutazione di tutte le specifiche posizioni creditorie.

In particolare, avvalendosi delle prognosi formulate e delle indicazioni rese dai legali che assistono la Società nelle azioni di recupero, si è proceduto all'iscrizione a perdita dell'esercizio di tutti i crediti la cui inesigibilità derivava da elementi certi e precisi (Euro 520.085 per crediti originatisi in esercizi precedenti). Le perdite relative ad esercizi precedenti hanno trovato integrale copertura negli appositi fondi precedentemente costituiti.

A fronte dei crediti verso clienti nel loro insieme, e con particolare riferimento al loro presumibile valore di realizzo, la Società ha comunque provveduto ad adeguare la consistenza dell'apposito fondo che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulta suddivisibile come segue:

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Fondo svalutazione crediti specifico	-1.276.636	-1.205.622	-71.014
Fondo svalutazione crediti generico	-33.212	-30.432	-2.780
<b>TOTALE</b>	<b>-1.309.848</b>	<b>-1.236.054</b>	<b>-73.794</b>

Le svalutazioni dei crediti hanno subito le seguenti variazioni:

	F.do generico	F.do specifico	Totale fondo
Saldo 31.12.12	30.432	1.205.622	1.236.054
Utilizzi periodo 01.01-31.12.2013	-30.432	-489.653	-520.085
Accantonamenti al 31.12.2013	33.212	560.667	593.879
<b>Saldo 31.12.13</b>	<b>33.212</b>	<b>1.276.636</b>	<b>1.309.848</b>

▪ Crediti verso imprese controllate (C II 2)

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Crediti verso imprese controllate	170.123	94.789	75.334

Il credito al 31 dicembre 2013 è costituito principalmente dal riaddebito di costi per utenze e per l'utilizzo di beni vantati nei confronti della controllata Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l. (Euro 138.068).

▪ Crediti verso controllanti (C II 4)

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Crediti verso società ed enti controllanti	14.164.090	8.650.182	5.513.908

La voce in commento è composta da crediti verso la controllante CMV S.p.A. e crediti verso il Comune di Venezia, che controlla indirettamente Casinò di Venezia Gioco S.p.A. attraverso la società controllante CMV S.p.A..

In particolare i crediti verso la società controllante CMV S.p.A. (Euro 117.033) si riferiscono al valore della regolazione di partite di natura esclusivamente finanziaria, correlate all'operazione di conferimento (pagamenti effettuati da Casinò di Venezia Gioco S.p.A. per conto di CMV S.p.A.) del ramo "Gioco" mentre i crediti verso l'ente controllante Comune di Venezia (Euro 14.047.057) si riferiscono al compenso relativo al mese di novembre 2013 (Euro 6.808.046) e al mese di dicembre 2013 (Euro 6.463.065) per l'attività di gestione, nonché al credito per l'indennità di preavviso già maturata a favore del personale dipendente all'atto del trasferimento della gestione della Casa da Gioco dal Comune di Venezia alla Società controllante (valore residuo al 31 dicembre 2013 Euro 775.502, già al netto dell'attualizzazione di Euro 43.103).

Il dettaglio delle posizioni creditorie nei confronti del Comune di Venezia è comunque evidenziato separatamente anche nell'*allegato C*, parte integrante della presente Nota Integrativa.

▪ Crediti tributari (C II 4bis)

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Crediti IRES (ritenute subite)	3.537	0	3.537
Crediti per acconto Iva	16.204	0	16.204
<b>TOTALE</b>	<b>19.741</b>	<b>0</b>	<b>19.741</b>

Detti crediti, per loro natura, sono formalmente esigibili entro l'esercizio successivo.

▪ Crediti per imposte anticipate (C II 4ter)

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Crediti per imposte anticipate IRES	329.224	154.243	174.981
Crediti per imposte anticipate IRAP	5.878	2.842	3.036
<b>TOTALE</b>	<b>335.102</b>	<b>157.085</b>	<b>178.017</b>

Dette posizioni si riferiscono alla rilevazione del "credito" verso l'Erario generato dalla differenza temporanea tra il risultato civilistico ed il reddito imponibile fiscale. In apposito documento, che costituisce l'*allegato E* della presente Nota Integrativa, sono indicati in dettaglio gli effetti di fiscalità differita, attiva e passiva sui saldi economici al 31 dicembre 2013, che risultano altresì commentati nelle voci *Fondi per rischi e oneri del passivo* e *Imposte sul reddito dell'esercizio* del Conto economico.

▪ Crediti verso altri (C II 5)

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Crediti verso altri	774.909	939.924	-165.015

Il dettaglio della voce in esame viene reso nel prospetto che segue:

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Crediti verso personale	479.412	443.894	35.518
Crediti verso enti previdenziali	180.121	257.144	-77.023
Costi anticipati	73.116	203.375	-130.259

Anticipi a professionisti	17.991	18.669	-678
Crediti diversi	24.269	16.842	7.427
<b>TOTALE CREDITI NETTI</b>	<b>774.909</b>	<b>939.924</b>	<b>-165.015</b>

- i crediti verso il personale si riferiscono a importi da recuperare per somme in passato erroneamente corrisposte ai dipendenti da parte di CMV S.p.A. e trasferite con l'operazione di conferimento del ramo "Gioco" a Casinò di Venezia Gioco S.p.A. (al valore residuo al 31 dicembre 2013 di Euro 254.526 e attualizzato ad Euro 161.065) di cui è atteso il recupero in tempi differiti; ad anticipazioni IRPEF riferite al mese di dicembre 2013 (Euro 2.358); ad anticipazioni effettuate per conto dei dipendenti, a fronte di differenze di cassa connesse alle operazioni di gioco (Euro 261.200); ad altre somme da recuperare (Euro 36.494); a crediti per imposta sostitutiva su rivalutazione T.F.R. (Euro 18.295);
- i crediti verso enti previdenziali sono costituiti da crediti verso INAIL (Euro 85.151), crediti verso ENPALS (Euro 36.303), crediti verso INPS (Euro 11.161), crediti verso tesoreria INPS per fondo T.F.R. dipendenti cessati (Euro 47.506);
- i costi anticipati sono costituiti dal pagamento anticipato dei costi per servizi di informazione prepagati (Euro 26.980), dei costi per canoni di manutenzione e noleggi (Euro 24.191), e da altri anticipi per l'acquisto di beni e servizi (Euro 21.945);
- gli anticipi a professionisti si riferiscono per la maggior parte ad acconti versati alla società di revisione per l'attività di revisione del bilancio d'esercizio;
- i crediti diversi sono principalmente costituiti da anticipazioni per premi su tornei di gioco (Euro 14.829), da anticipi a fornitori (Euro 9.281) e da altri crediti di minore entità.

CIV) DISPONIBILITÀ LIQUIDE

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Disponibilità liquide	8.686.175	10.694.211	-2.008.036

Il dettaglio relativo alla composizione del saldo della posta è reso di seguito.

▪ Depositi bancari (C IV 1)

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Depositi bancari	4.251.000	3.669.069	581.931

Il saldo corrisponde alle giacenze di conto corrente alla data di chiusura dell'esercizio.

▪ Assegni e denaro in cassa (C IV 2 C IV 3)

L'entità del denaro in cassa trova spiegazione nella peculiarità della attività svolta dalla Società. L'analisi è la seguente:

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Assegni	56.000	91.250	-35.250
Fondo riserva per l'attività di gioco - Venezia	338.508	1.230.889	-892.381
Fondo riserva per l'attività di gioco - Ca' Noghera	2.185.417	3.649.003	-1.463.586
Fondo dotazione casse di gioco - slot	1.451.470	1.751.470	-300.000
Fondo dotazione casse di gioco - giochi americani	400.000	300.000	100.000
Altri valori (banconote c/o Axitea e varie)	3.780	2.530	1.250
<b>TOTALE</b>	<b>4.435.175</b>	<b>7.025.142</b>	<b>-2.589.967</b>

I *fondi riserva per l'attività di gioco* e i *fondi dotazione casse di gioco* sono costituiti con entrate tributarie di spettanza del Comune di Venezia, al quale vengono riversate con le scadenze previste dalla Convenzione.

\*\*\*\*\*

Per una compiuta analisi dei flussi, si è predisposto il rendiconto finanziario, che costituisce l'*allegato F* al presente documento.

D) RATEI E RISCONTI

Nel prospetto che segue viene fornito il dettaglio della voce in analisi:

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Risconti attivi su assicurazioni	228	611	-383
Risconti attivi altri	199.183	62.954	136.229
<b>TOTALE</b>	<b>199.411</b>	<b>63.565</b>	<b>135.846</b>

I *risconti attivi altri* si riferiscono essenzialmente alla quota di competenza 2014 di

imposte di registro (Euro 44.720), alla quota di competenza di futuri esercizi di costi di natura pubblicitaria (Euro 87.612), per contratti di manutenzione (Euro 16.344) e noleggio (Euro 32.704) e per fidejussioni bancarie (Euro 14.704)

#### 4.2. PASSIVO

##### A) PATRIMONIO NETTO

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Patrimonio Netto	2.425.708	6.147.605	-3.721.897

Il patrimonio netto complessivamente pari ad Euro 2.425.708, risulta così composto:

##### AI) CAPITALE SOCIALE

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Capitale sociale	6.000.000	6.000.000	0

Il capitale sociale è attualmente pari ad Euro 6.000.000, è suddiviso in 6.000.000 di azioni del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna e risulta interamente sottoscritto e liberato in natura attraverso il conferimento del ramo d'azienda "Gioco" da parte della controllante CMV S.p.A. effettuato in sede di costituzione della Società.

##### AIV) RISERVA LEGALE

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Riserva legale	7.380	0	7.380

La riserva legale è originata dall'accantonamento, operato ai sensi dell'art. 2430 del codice civile, dell'utile prodotto nell'esercizio precedente.

##### AVII) ALTRE RISERVE

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Riserva straordinaria	140.223	0	140.223
Riserva arrotondamento unità di Euro	2	2	0
<b>TOTALE</b>	<b>140.225</b>	<b>2</b>	<b>140.223</b>

La movimentazione della voce "Riserva Straordinaria" è legata alla destinazione alla predetta riserva dell'utile dell'esercizio precedente detratta la quota destinata a "Riserva Legale", giusta delibera in sede di approvazione del bilancio 2012.

AIX) UTILE/ PERDITA D'ESERCIZIO

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Risultato del periodo	-3.721.897	147.603	-3.869.500

Nell'esercizio 2013 la società ha prodotto una perdita di Euro 3.721.897. Le ragioni di tale risultato sono riconducibili ad un insieme di fattori, tra i quali i principali sono consistiti nell'andamento in generale del mercato del gioco d'azzardo e nella necessità di completare quella parte della ristrutturazione aziendale che ha portato alla decisione di scorporare il c.d. ramo "Gioco".

Nel corso dell'esercizio la Società ha dovuto adottare i provvedimenti di cui all'art. 2446 del Codice Civile (delibera assembleare del 16 dicembre 2013); peraltro già nel corso della prima parte dell'esercizio 2014 si sta assistendo ad un progressivo ripristino del patrimonio attraverso i risultati dell'attività di gestione.

\* \* \* \* \*

La movimentazione delle voci di patrimonio netto è rappresentata nella tabella che segue:

Patrimonio Netto	Saldo 31/12/12	Destinaz. Utile/Perdita	Altri movimenti	Risultato d'esercizio	Saldo 31/12/13
Capitale sociale	6.000.000				6.000.000
Riserva legale	0	7.380			7.380
Riserva straordinaria	0	140.223			140.223
Riserva arrot. unità di Euro	2				2
Risultato del periodo	147.603	-147.603		-3.721.897	-3.721.897
<b>TOTALE</b>	<b>6.147.605</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3.721.897</b>	<b>2.425.708</b>

La Società non ha emesso strumenti finanziari partecipativi.

Per completezza, e come richiesto dall'art. 2427, comma 1, numero 7 bis del Codice Civile, nella tabella che segue si è provveduto a evidenziare l'origine, la possibilità di utilizzazione e la distribuibilità, di ciascuna posta del patrimonio netto (Documento OIC 25 ottobre 2004, n. 1).

Natura / Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Utilizzi nei tre esercizi precedenti	
				Copertura perdite	Altro
Capitale sociale (*)	6.000.000	-	-	0	0
Riserva legale (**)	7.380	B	7.380	0	0
Riserva straordinaria (**)	140.223	A-B-C	140.223	0	0
Riserva arrot. unità di Euro	2	-	2	0	0
Risultato del periodo	-3.721.897	-	-	0	0

Legenda: A = per aumento di capitale ; B = per copertura perdite; C = per distribuzione ai Soci  
(\*) Apporti soci (\*\*) Riserve di utili

#### B) FONDI PER RISCHI E ONERI

	31.12.2013	31.12.2012	Variab.
Fondo per rischi e oneri	8.748.073	8.391.892	356.181

La voce è suddivisa come segue:

- Fondo per rischi e oneri per imposte, anche differite (B 2)

	31.12.2013	31.12.2012	Variab.
Fondo rischi e oneri per imposte differite	12.253	7.631	4.622

Nell'esercizio appena conclusosi la Società ha rilevato l'onere per imposte differite relativo al carico fiscale gravante sull'anticipata deduzione "per cassa" di imposta di registro di competenza 2014 già corrisposta nell'esercizio.

- Per per rischi e oneri altri (B 3)

	31.12.2013	31.12.2012	Variab.
Fondo rischi e oneri altri	8.735.820	8.384.261	351.559

Il saldo alla data di chiusura dell'esercizio rappresenta:

- il fondo stanziato per spese legali maturate negli esercizi dal 2002 al 2012 così come trasferito dalla conferente con la costituzione della Società, rettificato degli utilizzi dell'esercizio 2013 ed opportunamente adeguato al 31 dicembre 2013 (Euro 269.840), per oneri previdenziali (Euro 75.798) e per il personale (Euro 24.828);

- la quota maturata al 31 dicembre 2013 del minor compenso spettante alla Società sulle vincite future relative alle *slot-machines* con montepremi ad incremento progressivo (*Jack-Pot*) (Euro 3.357.312);
- il fondo esodo incentivato del personale previsto dal contratto aziendale alla norma transitoria lettere d) ed m) (Euro 5.008.042).

Nel prospetto che segue viene fornito il dettaglio delle movimentazioni che hanno interessato la voce in commento:

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Saldo iniziale	8.391.892	8.286.632	105.260
Utilizzi dell'esercizio	-194.098	-239.463	45.365
Accantonamenti dell'esercizio	550.279	344.723	205.556
<b>Fondi per rischi e oneri a fine esercizio</b>	<b>8.748.073</b>	<b>8.391.892</b>	<b>356.181</b>

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
T.F.R.	8.970.055	9.184.411	-214.356

La composizione della posta in commento e le movimentazioni intervenute nel periodo dalla data di costituzione della società alla data di chiusura dell'esercizio sono rappresentate nella tabella che segue:

	2013	2012	Variaz.
T.F.R. saldo iniziale	9.184.411	9.235.963	-51.552
Arrotondamenti	-25	0	-25
Utilizzi personale cessato	-204.642	0	-204.642
Utilizzi per anticipazioni	-103.866	-7.788	-96.078
Competenze periodi precedenti corrisposte	-342.196	-221.585	-120.611
Accantonamento personale in forza	147.062	34.167	112.895
Accantonamento personale cessato	2.861	0	2.861
Liquidazione personale cessato	-2.861	0	-2.861
Accanton. per ratei da corrisp. anno successivo	289.311	143.654	145.657
<b>T.F.R. a fine esercizio</b>	<b>8.970.055</b>	<b>9.184.411</b>	<b>-214.356</b>

L'accantonamento per ratei da corrispondere nell'anno successivo è indicata nel fondo sino al momento dell'erogazione dei suddetti ratei, a seguito della quale ne verrà determinata la definitiva destinazione.

La composizione del personale dipendente al 31 dicembre 2013 è la seguente:

	Organico		di cui <i>part-time</i>		Equiv. <i>full-time</i>	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Dirigenti	3	3	=	=	3	3
Impiegati tecnici di gioco	333	336	36	35	322	327
Impiegati amministrativi	242	241	25	25	235	235
<b>TOTALE</b>	<b>578</b>	<b>580</b>	<b>61</b>	<b>60</b>	<b>560</b>	<b>565</b>

Il numero dei dipendenti che prestano la propria opera *part-time*, compresi nel prospetto sopra riportato, è pari a 61 unità.

Per completezza, si precisa che come nell'esercizio precedente, l'organico effettivo comprende tre ulteriori figure dirigenziali in distacco dalla società controllante CMV S.p.A., che prestano la propria attività (due per l'80% e una per il 20%), senza soluzione di continuità, a favore di Casinò di Venezia Gioco S.p.A..

#### D) DEBITI

I debiti, iscritti per complessivi Euro 37.550.508, sono suddivisi come segue:

##### D6) ACCONTI

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Acconti	18.305	3.409	14.896

Gli acconti si riferiscono a depositi ricevuti da clienti per l'iscrizione a tornei di gioco (Euro 1.500) e depositi a favore della clientela per montepremi non distribuiti (Euro 16.805).

##### D7) DEBITI VERSO FORNITORI

I debiti verso fornitori possono suddividersi come segue:

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Debiti verso fornitori Italia	3.795.509	3.273.603	521.906

Debiti verso fornitori Estero	538.228	1.144.429	-606.201
Consulenti, collaboratori, professionisti	67.852	238.290	-170.438
<b>SALDO FORNITORI</b>	<b>4.401.589</b>	<b>4.656.322</b>	<b>-254.733</b>
Fornitori c/adeguamento cambi	-172	-325	153
Fornitori fatture da ricevere	920.178	2.060.291	-1.140.113
Note di credito da ricevere	-32.309	-20.610	-11.699
<b>TOTALE</b>	<b>5.289.286</b>	<b>6.695.678</b>	<b>-1.406.392</b>

*D9) DEBITI VERSO IMPRESE CONTROLLATE*

	31.12.2013	31.12.2012	Variatz.
Debiti verso Casinò di Ve. Meeting & Dining S.r.l.	1.650.547	953.801	696.746
<b>TOTALE</b>	<b>1.650.547</b>	<b>953.801</b>	<b>696.746</b>

Il debito verso la controllata Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l. è riferito principalmente a servizi di ristorazione e all'utilizzo del marchio.

*D11) DEBITI VERSO CONTROLLANTI*

Precisato che, così come già per i crediti, anche in questa voce si sono classificate anche le posizioni debitorie verso l'ente controllante di ultima istanza, il Comune di Venezia, la posta in commento ammonta a complessivi Euro 19.860.348, suddivisi come segue:

	31.12.2013	31.12.2012	Variatz.
Debiti verso controllante CMV SpA	1.909.099	2.856.091	-946.992
Introiti di spettanza del Comune di Venezia	17.694.815	9.233.673	8.461.142
Altri debiti verso il Comune di Venezia	256.434	157.714	98.720
<b>TOTALE</b>	<b>19.860.348</b>	<b>12.247.478</b>	<b>7.612.870</b>

Il debito verso la controllante CMV S.p.A. si riferisce a canoni di locazione da corrispondere per Euro 1.194.796, al saldo IRES 2013 in consolidato fiscale per Euro 230.094 ed il residuo, pari ad Euro 484.209, a regolazioni delle partite di natura esclusivamente finanziaria a seguito di conferimento del ramo "Gioco" (pagamenti anticipati da CMV S.p.A. per conto di Casinò di Venezia Gioco S.p.A.). Alla data di redazione del presente documento, tale ultimo debito risulta già rimborsato per circa

Euro 370.000.

Il dettaglio delle posizioni debitorie nei confronti del Comune di Venezia è reso anche nel già citato *allegato C* della presente Nota Integrativa.

*D12) DEBITI TRIBUTARI*

Ammontano a complessivi Euro 1.945.569.

La composizione di tale partita debitoria è riepilogata nel prospetto che segue:

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Debiti v/erario per IRPEF dipendenti	1.101.328	1.102.736	-1.408
Debiti v/erario per IRPEF professionisti	31.760	7.084	24.676
Debiti v/erario per IRPEF collaboratori	1.312	0	1.312
Debiti v/erario per ritenute su premi	23.262	10.264	12.998
Debiti v/erario per IRES	0	584.153	-584.153
Debiti v/erario per IRAP	730.478	378.977	351.501
Debiti v/erario per IVA	56.229	121.967	-65.738
Altri debiti v/erario	1.200	0	1.200
<b>TOTALE</b>	<b>1.945.569</b>	<b>2.205.181</b>	<b>-259.612</b>

I debiti classificati nella voce in commento sono stati o verranno saldati alla loro ordinaria scadenza.

I debiti v/erario per IVA sono relativi alla definitiva quantificazione del pro-rata di indetraibilità per l'anno 2013, calcolato a consuntivo nell'anno 2014.

*D13) DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE*

Ammontano a complessivi Euro 1.370.445 e si riferiscono essenzialmente a debiti per contributi previdenziali maturati alla data del 31 dicembre 2013 per le quote a carico della Società e del personale sugli stipendi del mese di dicembre 2013 e tredicesima mensilità.

Tale posizione debitoria, saldata nel corso del 2014, è suddivisa come segue:

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Debiti v/ENPALS	1.163.589	1.173.427	-9.838
Debiti v/INPS lavoro dipendente	120.477	96.761	23.716

Debiti v/INPS lavoro autonomo	1.160	0	1.160
Debiti v/INA	0	100	-100
Debiti v/EBA	12.282	12.425	-143
Debiti v/INAIL	768	269	499
Debiti v/PREVINDAI e FASI	10.412	12.069	-1.657
Fondo Tesoreria INPS T.F.R. dipendenti	61.757	72.062	-10.305
<b>TOTALE</b>	<b>1.370.445</b>	<b>1.367.113</b>	<b>3.332</b>

*D14) ALTRI DEBITI*

Ammontano a complessivi Euro 7.416.008, e sono suddivisi come segue:

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Debiti v/ Organizzazioni Sindacali	0	14.707	-14.707
Debiti v/personale comp. maturate e da liquidare	5.422.888	6.414.703	-991.815
Personale c/liquidazioni da erogare	121.472	126.945	-5.473
Ritenute pagamento c/terzi	0	9.853	-9.853
Debiti v/pers. ferie, riposi e banca-ore non goduti	1.724.617	1.642.817	81.800
Debiti v/pers. per anticipaz. polizza assic. familiari	6.800	8.461	-1.661
Debiti vari	140.231	121.555	18.676
<b>TOTALE</b>	<b>7.416.008</b>	<b>8.339.041</b>	<b>-923.033</b>

I debiti vari si riferiscono alla regolazione premi di assicurazione relativi all'esercizio 2013 (Euro 55.124), a debiti nei confronti di clienti di gioco (Euro 10.870) e ad altri debiti (Euro 74.237).

**4.3. CONTI D'ORDINE**

Nei conti d'ordine si è ritenuto corretto inserire il valore dei beni acquisiti in uso o in affitto da soggetti estranei al Gruppo Casinò.

Parimenti si è ritenuto significativo, ai fini di una corretta e completa rappresentazione di bilancio, indicare tra i conti d'ordine i beni in deposito presso la Società alla data di chiusura del bilancio.

	31.12.2013	31.12.2012	Variaz.
Immobili di terzi	0	1.784.094	-1.784.094

Mobili (altri)	2.111.909	2.045.396	66.513
<b>Totale beni di terzi in affitto o in uso</b>	<b>2.111.909</b>	<b>3.829.490</b>	<b>-1.717.581</b>
Denaro	451.565	685.385	-233.820
<b>Totale beni di terzi in deposito</b>	<b>451.565</b>	<b>685.385</b>	<b>-233.820</b>
Gettoni gioco in mano a clienti	248.822	290.812	-41.990
<b>Totale gettoni gioco in mano a clienti</b>	<b>248.822</b>	<b>290.812</b>	<b>-41.990</b>
Fideiuss. e lettere di patronage rilasciate da terzi	4.500.000	0	4.500.000
<b>Totale garanzie prestate da terzi</b>	<b>4.500.000</b>	<b>0</b>	<b>4.500.000</b>
Fideiussioni prestate a terzi	1.912.630	0	1.912.630
<b>Totale fideiussioni e garanzie a terzi</b>	<b>1.912.630</b>	<b>0</b>	<b>1.912.630</b>
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>9.224.926</b>	<b>4.805.687</b>	<b>4.419.239</b>

Nell'esercizio 2013 si è proceduto allo storno dell'iscrizione tra i conti d'ordine del valore dei beni immobili di proprietà di terzi e concessi in locazione alla Società; tale operazione è giustificata dall'assenza, in virtù dell'esistenza di adeguate coperture assicurative "all risks", di qualsivoglia rischio connesso alla detenzione dell'insieme dei beni condotti in locazione.

Il denaro di terzi presso la Società si riferisce a vincite lasciate in deposito da clienti (Euro 360.930) e valori di spettanza del personale dipendente (Euro 90.635), parimenti custoditi in deposito.

Le garanzie prestate da terzi si riferiscono a lettere di patronage rilasciate dal Comune di Venezia a fronte di linee di credito (peraltro allo stato attuale utilizzate solo parzialmente e a fronte di fideiussioni prestate a terzi) concesse dal sistema creditizio a favore della Società.

Gli impegni per fideiussioni e per garanzie concesse a terzi si riferiscono integralmente alle fideiussioni prestate al Ministero dello Sviluppo Economico per i concorsi e le gare a premio organizzate dalla Casa da Gioco.

## 5. INFORMAZIONI E VARIAZIONI DI CONTO ECONOMICO

Viene resa di seguito l'analisi delle voci di Conto Economico, cui si sono accostati, a titolo comparativo, i saldi delle corrispondenti voci al 31 dicembre 2012 (voci che,

Handwritten signature and initials in the bottom right corner of the page.

come in precedenza già precisato, si riferiscono al solo ultimo trimestre dell'anno, essendo stata la Società costituita con atto del 1° ottobre 2012).

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

L'importo complessivo del valore della produzione, pari ad Euro 86.713.784, può essere così suddiviso:

A1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

Ammontano complessivamente a Euro 86.197.404 e derivano:

- quanto ad Euro 84.175.252, dal compenso riconosciuto dal Comune di Venezia per il servizio di gestione della Casa da Gioco, in applicazione della Convenzione in vigore;
- quanto ad Euro 2.022.152 da ricavi per i servizi accessori prestati alla clientela.

L'analisi dei rapporti convenzionali è la seguente:

	Introiti		Compensi CdiVG S.p.A.	
	2013	4° trim. 2012	2013	4° trim. 2012
Giochi netti	103.969.464	29.316.183	77.977.098	21.987.138
Ingressi	2.457.390	722.150	1.070.388	354.153
Proventi aleatori	5.127.766	1.387.916	5.127.766	1.387.916
<b>TOTALE</b>	<b>111.554.620</b>	<b>31.426.249</b>	<b>84.175.252</b>	<b>23.729.207</b>

A5) ALTRI RICAVI E PROVENTI

La voce è composta come segue:

	31.12.2013	4° trim. 2012	Variaz.
Altri ricavi e proventi	175.662	28.162	147.500
Recupero varie	277.759	81.476	196.283
Arrotondamenti attivi	229	64	165
Contributi diversi	62.730	0	62.730
<b>TOTALE</b>	<b>516.380</b>	<b>109.702</b>	<b>406.678</b>

Tra gli *Altri ricavi e proventi* sono iscritti i proventi derivanti dalla quota relativa al 2013 per la concessione in uso dei beni mobili ed immobili alla controllata Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l. (Euro 100.000), i proventi per le attività di

service amministrativo reso alla controllata Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l. (Euro 70.000), i proventi per le concessioni di spazi presso Ca' Vendramin Calergi e Ca' Noghera (Euro 2.700) ed altri proventi di minore entità (Euro 2.962). Nella voce *Recupero varie* sono classificati, principalmente, i riaddebiti di costi, principalmente per utenze, alla controllata Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l. (Euro 249.410); contiene altresì i contributi per attività promozionali per tornei SNAI e Assogold (Euro 20.000), i recuperi di spese di soggiorno di clienti (Euro 2.311) e recuperi vari diversi (Euro 6.038).

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

La voce in commento ammonta a complessivi Euro 88.213.534, ed è suddivisa come segue (si ricorda che i valori dell'esercizio 2012, indicati a titolo comparativo, si riferiscono al solo ultimo trimestre dell'anno, essendo stata la Società costituita con atto del 1° ottobre 2012):

B6) ACQUISTI DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI

Ammontano a complessivi Euro 1.346.518, così composti:

	31.12.2013	4° trim. 2012	Variaz.
Materiali di gioco	178.658	150.340	28.318
Mat. e modul. pubblicitaria ed economale	192.797	56.129	136.668
Oggetti e gadgets promozionali	358.414	129.025	229.389
Vestiaro e altri costi del personale	217.073	15.823	201.250
Materiali di consumo diversi	399.576	155.601	243.975
<b>TOTALE</b>	<b>1.346.518</b>	<b>506.918</b>	<b>839.600</b>

B7) PRESTAZIONI DI SERVIZI

Ammontano ad Euro 27.150.724, suddivise come segue:

	31.12.2013	4° trim. 2012	Variaz.
Servizi resi alla clientela di gioco	8.750.267	1.848.866	6.901.401
Pubblicità e spese promozionali	4.003.069	1.034.897	2.968.172
Altre prestazioni pubblicitarie	138.582	46.372	92.210
Organizzazione manifestazioni	240.634	125.982	114.652

Servizi di pulizia in appalto	1.945.247	483.350	1.461.897
Servizi di vigilanza in appalto	2.557.940	643.585	1.914.355
Servizio conta denaro in appalto	280.203	74.160	206.043
Serv. di conduz. impianti in appalto	722.652	173.394	549.258
Servizio mensa / ticket restaurant	380.360	97.589	282.771
Servizi informativi	658.382	167.758	490.624
Servizi di trasporto	55.051	42.684	12.367
Utenze	2.385.969	599.116	1.786.853
Costi da riaddebitare	31.797	9.416	22.381
Manutenzione beni di terzi	633.414	182.897	450.517
Manutenzioni su beni propri	185.948	91.101	94.847
Manutenzione su immobile Ca' Vendramin	160.795	30.320	130.475
Manutenzioni giardini - piante e fiori	134.196	13.935	120.261
Costi di produzione	2.176.201	506.637	1.669.564
Prestazioni professionali legali e notarili	171.948	99.015	72.933
Utilizzo fondo rischi legali	-30.325	-36.651	6.326
Collaborazioni e consulenze tecniche e di gioco	113.359	36.488	76.871
Collaborazioni e consulenze sanitarie	19.879	5.498	14.381
Consulenze direzionali	211.450	44.106	167.344
Collab. e consul. amministrative e del personale	86.898	19.868	67.030
Commissioni bancarie	12.487	3.940	8.547
Comm. Carte di Credito e garanzia assegni	482.804	119.590	363.214
Informazioni commerciali	19.634	10.134	9.500
Assicurazioni	194.719	44.528	150.191
Compensi e spese Organi Sociali e Statutari	226.409	25.474	200.935
Spese viaggio dipendenti – Organi sociali	20.804	4.958	15.846
Corsi di formazione	42.650	5.688	36.962
Altre prestazioni di servizi	137.301	61.726	75.575
<b>TOTALE</b>	<b>27.150.724</b>	<b>6.616.421</b>	<b>20.534.303</b>

B8) GODIMENTO BENI DI TERZI

	31.12.2013	4° trim. 2012	Variaz.
Godimento beni di terzi	11.549.054	2.863.252	8.685.802

Tali costi si riferiscono ai canoni di locazione della sede di Ca' Noghera, di Ca' Vendramin Calergi e degli edifici accessori di Ca' Noghera e Marcon (Euro 7.039.317), ai costi di noleggio di attrezzature di gioco, automezzi, e altre strutture (Euro 2.964.137) e a *royalties* per l'utilizzo del marchio "Casinò di Venezia" (Euro 1.545.600).

Per ciò che riguarda le informazioni richieste al punto 22 dell'art. 2427 del Codice Civile, si precisa che la Società, alla data di chiusura dell'esercizio, non aveva in essere alcun contratto di locazione finanziaria.

**B9) PRESTAZIONI DI LAVORO SUBORDINATO**

Ammontano complessivamente a Euro 44.477.436 e possono essere suddivisi come segue:

	31.12.2013	4° trim. 2012	Variaz.
Salari e stipendi	30.429.015	8.121.001	22.308.014
Oneri sociali	10.358.836	2.764.637	7.594.199
T.F.R. accanton. dell'esercizio	2.222.687	577.698	1.644.989
T.F.R. liquidato nell'esercizio	2.861	0	2.861
Trattamento di quiescenza	444.942	125.796	319.146
Altri costi	1.019.005	236.514	782.491
<b>TOTALE</b>	<b>44.477.346</b>	<b>11.825.646</b>	<b>32.651.700</b>

Per l'analisi della composizione dell'organico in forza al 31 dicembre 2013, si rimanda a quanto già commentato alla voce C) del passivo, *Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato*.

**B10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI**

- Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali (B10 a, b)

	31.12.2013	4° trim. 2012	Variaz.
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	506.940	118.846	388.094
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.769.133	593.690	1.175.443
<b>TOTALE</b>	<b>2.276.073</b>	<b>712.536</b>	<b>1.563.537</b>

L'ammortamento delle immobilizzazioni è reso con sufficiente analisi negli *allegati*

A e B, cui si rinvia per il dettaglio delle singole voci.

▪ Altre svalutazioni delle immobilizzazioni (B10 c)

	31.12.2013	4° trim. 2012	Variatz.
Acc.to fondo svalutazioni immobilizzazioni	42.831	10.708	32.123

Della svalutazione riferita alle casse automatiche per acquisto-vendita gettoni si è già detto a commento della voce *Attrezzature industriali e commerciali*.

▪ Svalutazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante (B10 d)

	31.12.2013	4° trim. 2012	Variatz.
Acc.to fondo svalutazione crediti specifico	560.667	483.424	77.243
Acc.to fondo svalutazione crediti generico	33.212	30.432	2.780
<b>TOTALE</b>	<b>593.879</b>	<b>513.856</b>	<b>80.023</b>

L'accantonamento dell'esercizio è volto ad assicurare copertura alle posizioni di dubbia esigibilità, attuale o prospettica.

B11) VARIAZIONE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI

Di seguito è espresso il dettaglio della variazione delle rimanenze:

	31.12.2013	4° trim. 2012	Variatz.
Cancelleria e stampati	-9.130	4.054	-13.184
Oggetti promozionali	10.552	-13.034	23.586
Ricambi slot	-6.515	-104.781	98.266
<b>TOTALE</b>	<b>-5.093</b>	<b>-113.761</b>	<b>108.668</b>

Il prospetto relativo alla movimentazione degli acquisti e degli utilizzi è riportato nell'*allegato D*, parte integrante della presente Nota Integrativa.

B13) ALTRI ACCANTONAMENTI

	31.12.2013	4° trim. 2012	Variatz.
Accantonamento oneri futuri	247.408	254.924	-7.516

L'accantonamento dell'esercizio è riferito ad accantonamenti a fronte di oneri futuri di cui, alla data di chiusura dell'esercizio, la Società ritiene probabile la manifestazione futura.

Tali ulteriori accantonamenti si riferiscono essenzialmente ad oneri correlati alle vincite future relative alle *slot-machines* con montepremi ad incremento progressivo "Jack-Pot" (Euro 196.964) ed a spese legali (Euro 44.102).

**B14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

Ammontano complessivamente a Euro 534.794 suddivisi come segue:

	31.12.2013	4° trim. 2012	Variaz.
Contributi ad Istituti ed Associazioni	68.797	33.791	35.006
Spese di rappresentanza	110.619	30.283	80.336
Imposte e tasse deducibili dell'esercizio	193.388	27.629	165.759
IVA indetraibile (rettifica pro-rata)	56.229	11.396	44.833
Perdite su crediti	10.426	42.333	-31.907
Denaro falso	5.586	1.928	3.658
Libri e riviste	7.692	962	6.730
Oneri vari	82.057	24.754	57.303
<b>TOTALE</b>	<b>534.794</b>	<b>173.076</b>	<b>361.718</b>

La voce *perdite su crediti* è esposta al netto dell'utilizzo (per Euro 520.085) del fondo svalutazione crediti a suo tempo stanziato a fronte di posizioni rivelatesi in seguito concretamente non recuperabili.

**C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

Il risultato della gestione finanziaria, positivo per Euro 27.910, è così suddiviso:

**C16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI**

	31.12.2013	4° trim. 2012	Variaz.
Proventi da crediti iscritti nelle immob. finanziarie	423	106	317
Interessi su disponibilità liquide - c/c bancari	37.665	17.685	19.980
Proventi da crediti iscritti nell'attivo circolante	5.436	1.335	4.103
<b>TOTALE</b>	<b>43.524</b>	<b>19.126</b>	<b>24.398</b>

**C17) INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI**

	31.12.2013	4° trim. 2012	Variaz.
Commissioni su crediti di firma (fidejussioni)	19.089	3.040	16.049

Commissioni su affidamenti e altri interessi passivi	1.204	1	1.203
<b>TOTALE</b>	<b>20.293</b>	<b>3.041</b>	<b>17.252</b>

*C17BIS) UTILI E PERDITE SU CAMBI*

	31.12.2013	4° trim. 2012	Variaz.
Utili e perdite su cambi	4.679	6.209	-1.530

Le disposizioni civilistiche introdotte dal D.Lgs. 17 gennaio 2003, n. 6 impongono l'iscrizione nella voce in commento di utili e perdite su crediti e debiti in valuta, realizzate e presunte.

In particolare, nel rispetto delle indicazioni fornite dal Documento O.I.C. n. 1, il saldo deve essere ulteriormente scomposto come segue:

	31.12.2013	4° trim. 2012	Variaz.
Utili su cambi realizzati	9.957	5.887	4.070
Perdite su cambi realizzate	-5.450	-3	-5.447
<b>Saldo "realizzato"</b>	<b>4.507</b>	<b>5.884</b>	<b>-1.377</b>
Utili su cambi presunti	210	334	-124
Perdite su cambi presunti	-38	-9	-29
<b>Saldo "presunto"</b>	<b>172</b>	<b>325</b>	<b>-153</b>
<b>TOTALE</b>	<b>4.679</b>	<b>6.209</b>	<b>-1.530</b>

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

*D19) SVALUTAZIONI*

	31.12.2013	4° trim. 2012	Variaz.
Svalutazione partecipazioni	1.075.919	431.137	644.782

La svalutazione iscritta in bilancio si riferisce interamente alla partecipata Meeting & Dining Services S.r.l. e recepisce integralmente la misura delle perdite prodotte dalla controllata nel corso del 2013.

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

	31.12.2013	4° trim. 2012	Variaz.
Proventi straordinari	89.417	290.182	-200.765

Oneri straordinari	-87.927	-2.963	-84.964
<b>TOTALE</b>	<b>1.490</b>	<b>287.219</b>	<b>-285.729</b>

Nella voce sono iscritti i proventi e gli oneri la cui fonte è estranea all'attività ordinaria, derivanti rispettivamente dal venir meno di obbligazioni o dall'emergere di costi riferiti ad esercizi diversi da quello chiuso al 31 dicembre 2013.

*E22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO*

L'onere fiscale corrente, determinato sulla base del reddito imponibile al 31 dicembre 2013 è pari ad Euro 1.349.023 ed è riferito ad IRES per Euro 230.094 (gestita nell'ambito della procedura di c.d. "consolidato fiscale" promossa dalla Capogruppo e alla quale la Società aderisce) e ad IRAP per Euro 1.118.929.

La Società ha inoltre provveduto ad iscrivere le imposte anticipate e differite a fronte di differenze temporanee tra reddito fiscale e reddito civilistico createsi nel corso della gestione.

La sintesi dell'impatto fiscale sul Conto economico degli effetti di fiscalità anticipata e differita è resa nel prospetto che segue:

Imposte	Imposte correnti	Imposte		Totale a bilancio
		Differite	Anticipate	
IRES	230.094	4.622	-174.980	59.736
IRAP	1.118.929	0	-3.037	1.115.892
<b>TOTALE</b>	<b>1.349.023</b>	<b>4.622</b>	<b>-178.017</b>	<b>1.175.628</b>

L'analisi degli effetti di fiscalità anticipata e differita è indicata nell'*allegato E*, parte integrante della presente Nota integrativa.

**6. ALTRE INFORMAZIONI DI RILIEVO**

**6.1. CONTENZIOSI IN CORSO**

La Società, sin dalla data di propria costituzione, svolge attraverso il proprio Ufficio Legale e attraverso i professionisti esterni incaricati un attento monitoraggio sul contenzioso attuale e potenziale.

Annualmente, sulla base delle relazioni dei propri legali, provvede allo stanziamento

di adeguati accantonamenti laddove il rischio di soccombenza venga ritenuto probabile.

Nell'esercizio 2013, così come nel precedente, non sono stati instaurati contenziosi degni di rilievo; quanto alle posizioni legate al conferimento ricevuto dalla Capogruppo, l'unico contenzioso degno di menzione resta quello relativo al c.d. "2790", che oppone la Società a gruppi di dipendenti di gioco relativamente all'interpretazione dell'art. 23 (ora abrogato) del contratto di lavoro aziendale. La Società, soccombente in primo grado, ha finora avuto riconosciute le proprie ragioni nei giudizi d'appello sino ad oggi pronunciati.

I ricorrenti soccombenti in secondo grado hanno proposto ricorso per Cassazione; la Società ritiene le proprie argomentazioni serie e fondate.

Sullo stesso filone, sono stati successivamente introdotti nuovi giudizi da parte di altri gruppi di dipendenti di gioco, per i quali è già stata emessa la sentenza di primo grado e che hanno visto nuovamente la Società soccombente; anche in questo caso la Società ha proposto appello (l'udienza di trattazione congiunta dei tre giudizi è stata fissata per il prossimo 3 luglio 2014) e ritiene che la relativa sentenza si uniformerà a quella precedentemente emessa e favorevole alla Casa da Gioco.

## **6.2. ACCADIMENTI SUCCESSIVI ALLA DATA DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO**

Per l'esame dell'argomento si rinvia alla Relazione sulla Gestione.

## **6.3. OPERAZIONI CON "PARTI CORRELATE"**

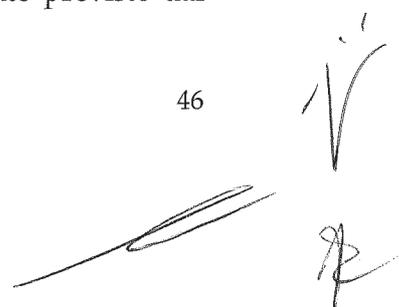
Le operazioni poste in essere con parti correlate sono avvenute a valori considerati normali di mercato.

## **6.4 INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 2427, COMMA 1, PUNTO 22-TER)**

Per quanto attiene agli adempimenti previsti dall'art. 2427, primo comma, n. 22-ter, si segnala che la Società non ha stipulato accordi diversi od ulteriori rispetto a quelli indicati nello Stato patrimoniale o nei Conti d'ordine.

## **6.5. ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO**

Ai sensi dell'art. 2497-bis del Codice Civile, e tenuto conto di quanto previsto dal

Handwritten signature and initials in the bottom right corner of the page.

successivo art. 2497-sexies, si precisa che la Società è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Venezia, che la esercita attraverso la società interamente controllata CMV S.p.A, i cui dati essenziali di bilancio al 31 dicembre 2012 (ultimo rendiconto d'esercizio approvato) possono essere riassunti come segue:

<b>STATO PATRIMONIALE (euro)</b>			
<b>ATTIVO</b>		<b>PASSIVO</b>	
Immobilizzazioni Immateriali	68.995	Patrimonio Netto	4.193.213
Immobilizzazioni Materiali	98.874.346	Fondi per rischi e oneri	1.939.270
Immobilizzazioni Finanziarie	44.263.126	TFR	31.441
Totale Immobilizzazioni	143.206.467	Debiti	151.007.006
Attivo Circolante	13.677.256	Ratei e risconti passivi	20.163
Ratei e risconti attivi	307.370		
<b>Totale attivo</b>	<b>157.191.093</b>	<b>Totale passivo</b>	<b>157.191.093</b>
Conti d'ordine	51.717.257	Conti d'ordine	51.717.257
<b>CONTO ECONOMICO (euro)</b>			
A) Valore della produzione			72.692.876
B) Costi della gestione			67.763.056
<i>Differenza tra valore e costi della produzione</i>			4.929.820
C) Proventi e oneri finanziari			(3.777.744)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			(5.855.294)
E) Proventi e oneri straordinari			8.315.472
<b>Risultato prima delle imposte</b>			<b>3.612.254</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio			1.419.041
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>			<b>2.193.213</b>

I dati essenziali dell'ultimo conto consuntivo approvato al 31 dicembre 2012 dal Comune di Venezia possono essere riassunti come segue:

<b>STATO PATRIMONIALE (euro/000)</b>			
<b>ATTIVO</b>		<b>PASSIVO</b>	
Immobilizzazioni Immateriali	2.415	Patrimonio Netto	738.598
Immobilizzazioni Materiali	2.927.957	Conferimenti	2.356.098
Immobilizzazioni Finanziarie	167.874	Debiti	599.500
Totale Immobilizzazioni	3.098.246	Ratei e risconti passivi	112.729
Attivo Circolante	661.825		

Ratei e risconti attivi	46.854		
<b>Totale attivo</b>	<b>3.806.925</b>	<b>Totale passivo</b>	<b>3.806.925</b>
Conti d'ordine	217.201	Conti d'ordine	217.201
<b>CONTO ECONOMICO (euro/000)</b>			
A) Proventi della gestione			519.831
B) Costi della gestione			526.964
<i>Risultato della Gestione</i>			(7.133)
C) Proventi e oneri da aziende speciali e partecipate			(223)
<i>Risultato della Gestione operativa</i>			(7.356)
Proventi e oneri finanziari			(23.023)
Proventi e oneri straordinari			11.025
<b>Risultato economico dell'esercizio</b>			<b>(19.354)</b>

(Fonte: Comune di Venezia – bilancio consuntivo dell'anno 2012 - Del. Cons. n. 35 del 29 aprile 2013)

Il rapporto convenzionale con il Comune di Venezia ha prodotto nel corso del 2013 un trasferimento netto in favore dell'Ente di 27.379.368 euro.

#### 6.6. COMPENSI ORGANI SOCIALI E STATUTARI

A seguito dell'entrata in vigore del D.Lgs. n. 39/2013 – recante l'aggiornamento della disciplina in materia di incarichi di responsabilità elettiva di vertice, sia elettiva che di nomina, conferiti dalle pubbliche amministrazioni – la Società ha rivisto il proprio assetto organizzativo e di deleghe interne al Consiglio; in particolare, in data 18 luglio 2013, l'Amministratore Delegato ha rimesso le deleghe a suo tempo attribuitegli. Al contempo, al fine di mantenere adeguato presidio sull'attività di gestione dell'impresa, sono stati ampliati i contenuti della procura conferita al Direttore Generale della Società. Successivamente, con propria delibera del 18 luglio 2013, l'Assemblea – dato atto del venir meno dei motivi che avevano indotto gli Amministratori a rinunciare ad ogni compenso per l'attività dagli stessi svolta a favore della Società, ha deliberato di attribuire al Presidente del Consiglio un compenso annuo lordo di Euro 36.000 ed a ciascuno dei due Consiglieri un compenso annuo lordo di Euro 23.200. Tali compensi, per l'esercizio 2013, sono stati liquidati *pro-rata temporis*, a far data dal 1° luglio 2013. Pertanto:

Consiglio di Amministrazione	31.12.2013	4° trim. 2012	Variab.
Compenso carica	41.200	0	41.200
I.V.A.	3.864	0	3.864
Oneri accessori (contributi previdenziali e C.P.)	2.267	0	2.267
<b>TOTALE</b>	<b>47.330</b>	<b>0</b>	<b>47.330</b>

I compensi corrisposti al collegio sindacale per lo svolgimento della carica, espressi al lordo dell'imposta sul valore aggiunto (ove dovuta) e degli oneri previdenziali a carico della Società, e all'incaricato della revisione legale sono suddivisi come segue:

Collegio sindacale	01.01-31.12 2013
Compenso carica	75.000
I.V.A.	16.185
Oneri accessori (contributi previdenziali e C.P.)	3.000
<b>TOTALE</b>	<b>94.185</b>
Revisione legale	01.01-31.12 2013
Compenso carica	65.152
Rimborsi spese	5.256
I.V.A.	14.336
<b>TOTALE</b>	<b>84.744</b>

L'attività di Revisione Legale è affidata alla società *Deloitte & Touche S.p.A.*, il cui compenso ordinario annuo ammonta ad Euro 34.500; il maggior costo per l'esercizio 2013 è legato all'attività di revisione straordinaria svolta, su richiesta della Società, in relazione al bilancio infrannuale al 30 giugno 2013.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Dott. Massimo Miani Presidente

Dott. Vittorio Ravà Consigliere

Dott. Marco Agostini Consigliere

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	CONSISTENZA AL 31/12/2012	ACQUISIZIONI '13/ ARROTONDAM.	DISMISSIONI - ELISIONI '13/ ARROTONDAM.	CONSISTENZA AL 31/12/2013	FONDO AL 31/12/2012	DECREMENTI - ELISIONI/ ARROTONDAM.	AMMORTAMENTO 2013	FONDO AL 31/12/2013	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI NETTE AL 31/12/2013
<b>CONCESS.-LICENZE-MARCHI E DIR.SIMILI</b>									
Spese Acquisizione Software	239.533,42	45.504,68	107.058,38	177.979,72	176.516,49	107.058,38	55.408,11	124.866,22	53.113,50
<b>TOTALE:</b>	<b>239.533,42</b>	<b>45.504,68</b>	<b>107.058,38</b>	<b>177.979,72</b>	<b>176.516,49</b>	<b>107.058,38</b>	<b>55.408,11</b>	<b>124.866,22</b>	<b>53.113,50</b>
<b>AVVIAMENTO</b>									
Avviamento	7.073.603,21	0,00	0,00	7.073.603,21	91.864,98	0,00	367.459,91	459.324,89	6.614.278,32
<b>TOTALE:</b>	<b>7.073.603,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.073.603,21</b>	<b>91.864,98</b>	<b>0,00</b>	<b>367.459,91</b>	<b>459.324,89</b>	<b>6.614.278,32</b>
<b>ALTRE IMMOBILIZZAZ. IMMATERIALI</b>									
Migliorie su Fabbricati	4.219,78	33.354,61	0,00	37.574,39	2.531,88	0,00	7.514,89	10.046,77	27.527,62
Migliorie su Impianti genetici	0,00	86.395,26	0,00	86.395,26	0,00	0,00	17.279,06	17.279,06	69.116,20
Migliorie su Impianti specifici	22.343,07	274.046,77	0,00	296.389,84	4.468,61	0,00	59.277,97	63.746,58	232.643,26
<b>TOTALE:</b>	<b>26.562,85</b>	<b>393.796,64</b>	<b>0,00</b>	<b>420.359,49</b>	<b>7.000,49</b>	<b>0,00</b>	<b>84.071,92</b>	<b>91.072,41</b>	<b>329.287,08</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>7.339.699,48</b>	<b>439.301,32</b>	<b>107.058,38</b>	<b>7.871.942,42</b>	<b>275.381,96</b>	<b>107.058,38</b>	<b>506.939,94</b>	<b>675.263,52</b>	<b>6.996.678,90</b>

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	CONSISTENZA AL 31/12/12	ACQUISIZIONI NETTE '13/ ARROTONDAM.	DISMISSIONI-ALIENAZIONI '13/ ARROTONDAM.	CONSISTENZA AL 31/12/13
<b>TERREME FABBRICATI</b>				
Costruzioni Leggere	123.187,51	4.424,29	0,00	127.611,80
TOTALE:	123.187,51	4.424,29	0,00	127.611,80
<b>IMPIANTI E MACCHINARIO</b>				
Impianti specifici:				
Impianti Telefonici	259.924,41	0,00	0,00	259.924,41
Impianto mobile antincendio	46.359,34	0,00	0,00	46.359,34
On line gioco	1.207.985,36	0,00	0,00	1.207.985,36
Sist. contistat. tavoli gioco	509.825,75	0,00	0,00	509.825,75
Display gioco	78.472,21	0,00	0,00	78.472,21
Video controllo giochi	2.067.526,96	37.390,18	0,00	2.104.917,16
Gestione ingressi e bigliettazione automatica	522.884,41	0,00	0,00	522.884,41
Immobilit. materiali non entrate in funzione	172.224,00	0,00	0,00	172.224,00
Impianti automobili Ranch	1.487.961,36	0,00	0,00	1.487.961,36
TOTALE:	6.353.143,82	37.390,18	0,00	6.390.534,00
<b>ATTREZZATURE INDIVISIBILI</b>				
Slot	12.725.782,28	287.161,90	120.596,54	12.900.347,64
Slot usate non sup.€ 516,46	3.692,04	0,00	0,00	3.692,04
Consa Cavalli	111.893,89	0,00	0,00	111.893,89
Giocchi tradizionali	2.804.881,72	2.082,80	0,00	2.806.964,52
Giocchi tradizionali non sup.€ 516,46	9.675,46	0,00	0,00	9.675,46
Macchine conta Gestioni	77.616,81	0,00	0,00	77.616,81
Immobilit. materiali non entrate in funzione	214.153,17	0,00	0,00	214.153,17
Attrezzature elettroniche per giochi tradizionali	805.021,80	53.778,88	0,00	858.795,68
Macchine ordinarie di gestioni	592.953,50	0,00	0,00	592.953,50
Attrezzatura da cucina non sup.€ 516,46	383.130,23	0,00	0,00	383.130,23
Attrezzatura varia	41.996,41	0,00	0,00	41.996,41
Attrezzatura varia non sup.€ 516,46	650.835,20	50.738,39	0,00	701.568,59
Attrezzatura varia non sup.€ 516,46	61.281,30	0,00	0,00	61.281,30
Segnaletica-Pannelli pubbl. - Trasemnie	214.775,36	4.481,97	0,00	219.257,33
Segnaletica-Pannelli pubbl. - Trasemnie non sup.€ 516,46	31.966,65	0,00	0,00	31.966,65
Delazioni servizio quindaroba	30.382,38	0,00	0,00	30.382,38
TOTALE:	18.559.038,20	408.233,94	120.596,54	18.846.675,60
<b>ALTRI BENI</b>				
Macchine Elettr. Uff.	296.633,37	68.068,00	0,00	366.701,37
Macchine Elettr. Uff. non sup.€ 516,46	18.485,34	0,00	0,00	18.485,34
Telefonia	3.989,30	0,00	0,00	3.989,30
Telefonia non sup.€ 516,46	13.005,97	0,00	0,00	13.005,97
Apparecchiature per fotoproduzione	12.116,11	0,00	0,00	12.116,11
Apparecchiature E.D.P.	1.661.016,68	213.222,31	5.191,61	1.869.047,56
Apparecchiature E.D.P. non sup.€ 516,46	4.919,68	0,00	0,00	4.919,68
Mobili non sup.€ 516,46	2.690.631,41	201.102,38	76.731,87	3.115.001,92
Altre	701.031,07	0,00	77.904,02	623.127,05
Altre non sup.€ 516,46	455.009,33	1.804,60	0,00	456.814,13
Autovetture	4.499,14	0,00	0,00	4.499,14
Autovetture	37.341,00	0,00	0,00	37.341,00
Mezzi di trasporto interno	45.066,00	0,00	0,00	45.066,00
TOTALE	6.245.744,40	484.197,69	159.827,50	6.570.114,59
<b>TOTALE GENERALE</b>	31.281.113,93	934.245,90	280.424,04	31.934.335,79

**Casinò di Venezia Gioco S.p.A.**

**SITUAZIONE DEI CREDITI AL 31/12/2013  
verso Comune di Venezia**

**Crediti per anticipazione costi del personale:**

Descrizione	Direzione di Riferimento	Al 31/12/13
Saldo al 31/12/2013 esodo incentivato (al lordo dell'attualizzazione) riconosciuto per dipendenti in forza al 01/03/96. (*)	Direzione di Ragioneria	818.604,84
Permessi istituzionali dipendenti Povolato - Gianolla	Direzione di Ragioneria	443,22
<b>TOTALE CREDITI</b>		<b>819.048,06</b>

**Crediti per attività di gestione:**

Descrizione	Direzione di Riferimento	Al 31/12/13
Compenso attività di gestione mese novembre 2013	Direzione di Ragioneria	6.808.046,27
Compenso attività di gestione mese dicembre 2013	Direzione di Ragioneria	6.463.064,99
<b>TOTALE CREDITI</b>		<b>13.271.111,26</b>

**TOTALE CREDITI** 14.090.159,32

(\*) Il credito è esposto a bilancio per l'importo di Euro 775.502,14 che tiene conto – trattandosi di credito ad esigibilità differita nel tempo – del necessario processo di attualizzazione. Di conseguenza nella situazione patrimoniale al 31/12/2013 il credito verso il Comune di Venezia è iscritto per complessivi Euro 14.047.056,62.

**SITUAZIONE DEI DEBITI AL 31/12/2013  
verso Comune di Venezia**

**Debiti per introiti di gioco:**

Descrizione	Direzione di Riferimento	Al 31/12/13
Introiti Gioco mese di novembre 2013 scad. 31/12/13	Direzione di Ragioneria	9.077.395,02
Introiti Gioco mese di dicembre 2013 scad. 31/01/14	Direzione di Ragioneria	8.617.419,98
<b>TOTALE</b>		<b>17.694.815,00</b>

**Altri debiti:**

Descrizione	Direzione di Riferimento	Al 31/12/13
SIAE novembre 2013 (ingressi) scadenza 31/12/13	Direzione di Ragioneria	109.521,28
SIAE dicembre 2013 (ingressi) scadenza 31/01/14	Direzione di Ragioneria	123.203,92
Fatture per attività commerciali	Direzione di Ragioneria	23.708,40
<b>TOTALE</b>		<b>256.433,60</b>

**TOTALE DEBITI** 17.951.248,60

Venezia, 31 dicembre 2013

**PROSPETTO DELLE RIMANENZE AL 31.12.2013**

		Rimanenze iniziali al 01/01/2013	Acquisti 2013	Utilizzi 2013	Rimanenze finali al 31/12/2013
1	Materiali di manutenzione slot	576.362	107.844	101.328	582.878
2	Materiali economici/ cancelleria materiali di gioco	110.942	61.492	52.362	120.072
3	Gadget promozionali	347.435	358.414	368.967	336.882
		1.034.739		TOTALE RIMANENZE	1.039.832



	Esercizio 2012					Esercizio 2013				
	Importo impon.	Ires 27,50%	Importo impon.	Irap 3,90%	Tot. imposte	Importo impon.	Ires 27,50%	Importo impon.	Irap 3,90%	Tot. imposte
<b>IMPOSTE DIFFERITE</b>										
<u>Saldo iniziale</u>	-	-	-	-	-	27.750,00	7.631,25	-	-	7.631,25
UTILIZZI										
Imposta di registro pagata nel 2012 comp. 2013										
TOTALE UTILIZZI										
ACCANTONAMENTI										
Imposta di registro pagata nel 2012 comp. 2013	27.750,00	7.631,25	-	-	7.631,25					
Imposta di registro pagata nel 2013 comp. 2014										
TOTALE ACCANTONAMENTI										
<i>Variazioni dell'esercizio</i>	27.750,00	7.631,25	-	-	7.631,25	44.556,67	12.253,08	-	-	12.253,08
<u>Saldo finale annuale</u>	27.750,00	7.631,25	-	-	7.631,25	44.556,67	12.253,08	-	-	12.253,08

	Esercizio 2012					Esercizio 2013				
	Importo deduc.	Ires	Importo impon.	Irap	Tot. imposte	Importo deduc.	Ires	Importo impon.	Irap	Tot. imposte
<b>IMPOSTE ANTICIPATE</b>										
<u>Saldo iniziale</u>	-	-	-	-	-	560.885,61	154.243,54	72.860,83	2.841,58	157.085,12
UTILIZZI										
Utilizzo fondi per rischi, indennità e diversi										
Imposte deducibili per cassa										
TOTALE UTILIZZI										
ACCANTONAMENTI										
Fondo svalutazione crediti tassato	483.424,48	132.941,73	-	-	132.941,73	560.667,10	154.183,45	-	-	154.183,45
Accantonamenti per oneri futuri (spese legali)	59.907,60	16.474,59	59.907,60	2.336,40	18.810,99	44.101,59	12.127,94	44.101,59	1.719,96	13.847,90
Accantonamenti per oneri futuri (INAIL)	2.245,57	617,53	2.245,57	87,58	705,11	6.341,90	1.744,02	6.341,90	247,33	1.991,35
Svalutazione cespiti	10.707,66	2.944,61	10.707,66	417,60	3.362,21	42.830,63	11.778,42	42.830,63	1.670,39	13.448,81
Imposte deducibili per cassa	4.600,30	1.265,08	-	-	1.265,08	2.362,70	649,74	-	-	649,74
TOTALE ACCANTONAMENTI										
<i>Variazioni dell'esercizio</i>	560.885,61	154.243,54	72.860,83	2.841,58	157.085,12	656.303,82	180.483,57	93.274,12	3.637,68	184.121,25
<u>Saldo finale annuale</u>	560.885,61	154.243,54	72.860,83	2.841,58	157.085,12	636.293,79	174.980,62	77.863,69	3.036,67	178.017,29
<u>Saldo annuale variazione imposte</u>	560.885,61	154.243,54	72.860,83	2.841,58	157.085,12	1.197.178,80	329.224,16	150.724,92	5.878,25	335.102,41
		146.612,29		2.841,58	149.453,87		170.358,79		3.036,67	173.395,46

**RENDICONTO FINANZIARIO (FLUSSI DI CASSA)**

**31-12-2012 / 31-12-2013**

FLUSSI DI CASSA GENERATI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA:		Parziali	Totali
A)	<b>Utile (perdita) d' esercizio</b>		<b>-3.721.897</b>
	Rettifiche relative a voci che non hanno effetto sulla liquidità:		
	Ammortamenti	2.276.073	
	Svalutazione immobilizzazioni tecniche	42.831	
	Plusvalenze da alienazione cespiti	-200	
	Minusvalenze	44.971	
	Svalutazione partecipazioni	1.075.919	
	Interessi attivi su depositi cauzionali	-423	
	Accantonamento fondo svalutazione crediti verso clienti	593.879	
	Accantonamento TFR	124.301	
	Accantonamento fondi per rischi ed oneri	362.059	
	Arrotondamenti di patrimonio netto	0	
B)	<b>Totale rettifiche relative a voci che non hanno effetto sulla liquidità</b>		<b>4.519.410</b>
	Variazioni nelle attività e passività correnti:		
	Rimanenze	-5.093	
	Crediti v/clienti	-1.076.150	
	Crediti v/controllate	-75.334	
	Crediti v/controllanti	-5.513.908	
	Crediti tributari	-19.741	
	Crediti per imposte anticipate	-178.017	
	Crediti v/altri	165.015	
	Ratei e risconti attivi	-135.846	
	Utilizzo fondi rischi corrente	-5.878	
	Variazione TFR corrente	-338.657	
	Acconti	14.896	
	Fornitori	-1.406.392	
	Debiti v/controllate	696.746	
	Debiti tributari	-259.612	
	Debiti v/istituti previdenziali	3.332	
	Debiti diversi	-923.033	
	Debiti verso controllanti	7.612.870	
C)	<b>Totale variazioni nelle attività e passività correnti:</b>		<b>-1.444.802</b>
D)	<b>Flussi di cassa generati dall'attività operativa (A)+B)+C)</b>		<b>-647.289</b>
	FLUSSI DI CASSA DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO:		
	Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	-934.246	
	Ricavi da alienazione cespiti	9.289	
	Incrementi nelle attività immateriali	-439.301	
	Rimborsi immobilizzazioni finanziarie	4.111	
	Altri incrementi immobilizzazioni finanziarie	-600	
E)	<b>FLUSSI DI CASSA DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO:</b>		<b>-1.360.747</b>
F)	<b>FLUSSI DI CASSA DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA:</b>		<b>0</b>
G)	<b>VARIAZIONE CASSA E BANCHE (FLUSSI FINANZ. TOTALI)</b>		<b>-2.008.036</b>
	<b>CASSA E BANCHE ALL' INIZIO DEL PERIODO</b>		<b>10.694.211</b>
	<b>VARIAZIONI CASSA E BANCHE (FLUSSI FINANZIARI TOTALI)</b>		<b>-2.008.036</b>
	<b>CASSA E BANCHE ALLA FINE DEL PERIODO</b>		<b>8.686.175</b>

Reg. Imp. 04134520271  
R.e.a. 368439

## CASINO' DI VENEZIA GIOCO S.P.A.

Sede in CANNAREGIO 2040 - 30121 VENEZIA (VE) Capitale sociale Euro 6.000.000 i.v.

Osservazioni del Collegio Sindacale all'assemblea dei Soci di Casinò di Venezia Gioco S.p.a. redatte ai sensi degli artt. 2446 del Codice Civile - aggiornamento del parere emesso il 10 dicembre 2013 sui dati del bilancio al 31 dicembre 2013.

Signori Azionisti della CASINO' DI VENEZIA GIOCO S.P.A.,

siete stati convocati dal Consiglio di Amministrazione della Vostra Società in Assemblea Ordinaria per i giorni 30 aprile 2014 in prima convocazione ed occorrendo il 26 maggio 2014 in seconda convocazione per deliberare in merito al "Bilancio al 31 dicembre 2013; relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio sindacale e del soggetto cui è affidata la revisione legale dei conti; deliberazioni inerenti e conseguenti ai sensi dell'art. 2364, primo comma, n. 1 del Codice Civile". Nella nota integrativa al bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 il Consiglio di Amministrazione ha fatto presente che, sulla base di una situazione economica e patrimoniale straordinaria al 30 settembre 2013 che quantificava la perdita al 30 settembre 2013 in Euro 2.885.121 la Società è stata costretta, nel corso dell'esercizio, ad adottare i provvedimenti di cui all'art. 2446 del Codice Civile. In ossequio al disposto dell'art. 2446 del codice civile il Collegio Sindacale ha emesso le proprie Osservazioni con parere del 10 dicembre 2013 che vengono qui integralmente richiamate. Con delibera dell'assemblea del 16 dicembre 2013 si è rinviata la decisione in ordine alla copertura delle perdite prodotte a tutto il 30 settembre dello stesso esercizio.

Nell'ambito dei compiti specificamente attribuiti dalla Legge al Collegio Sindacale, si ritiene opportuno al fine di fornire un'informazione attuale agli interessati ed in relazione alla proposta di deliberazione presentata dal Consiglio di Amministrazione in merito alla remissione all'Assemblea di ogni decisione in ordine all'eventuale copertura della perdita di esercizio di Euro 3.721.897, anche in relazione agli obblighi di cui all'art. 2446 del Codice, aggiornare le proprie Osservazioni già emesse con parere del 10 dicembre 2013, che riguardano la convocazione dell'assemblea, la situazione economica, patrimoniale e finanziaria, la continuità aziendale, la proposta di delibera formulata dagli Amministratori, la situazione dell'indebitamento e, infine, la relazione degli Amministratori.

- 1. Convocazione dell'Assemblea.** Il Consiglio di Amministrazione, nella riunione del 8 aprile 2014, ha approvato il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2013 dal quale emerge una perdita dell'esercizio 2013 per Euro 3.721.897. Il Consiglio di Amministrazione ha



convocato l'Assemblea degli Azionisti per il 30 aprile 2014 in prima convocazione, ed occorrendo il 26 maggio 2014 in seconda convocazione, per discutere e deliberare, sul seguente ordine del giorno " Bilancio al 31 dicembre 2013; relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio sindacale e del soggetto cui è affidata la revisione legale dei conti; deliberazioni inerenti e conseguenti ai sensi dell'art. 2364, primo comma, n. 1 del Codice Civile". La situazione patrimoniale al 31 dicembre 2013 va riferita a quella presente nel bilancio di esercizio al 31 dicembre 2013. Gli Amministratori hanno fatto presente che l'esercizio 2013 ha prodotto una perdita di euro 3.721.897 e che con tale perdita la consistenza residua del patrimonio netto ha raggiunto l'importo di euro 2.425.708. In relazione alla proposta del Consiglio di Amministrazione sopra riportata, si fa inoltre presente che, tenuto conto del fatto che il bilancio della Società relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 costituisce anche la "situazione patrimoniale di riferimento" per l'assunzione da parte dell'Azionista di ogni eventuale decisione in ordine all'eventuale copertura della perdita di esercizio di Euro 3.721.897, la Relazione sulla gestione al bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013, – in uno con la nota integrativa – contiene tutte le informazioni necessarie a rendere l'informativa anche a tale proposito richiesta dalla legge.

**2. Situazione economica, patrimoniale e finanziaria.** Nello specifico, il Consiglio di Amministrazione nei Documenti che compongono il Bilancio al 31 dicembre 2013 ha presentato:

- lo Stato patrimoniale ed il conto economico al 31 dicembre 2013;
- le cause dell'attuale situazione della Società;
- le iniziative poste in essere dagli Amministratori per fronteggiare tale situazione;
- l'evoluzione prevedibile della gestione, determinata in ottica di continuità d'impresa;
- i criteri di formazione e valutazione, nonché i contenuti della situazione patrimoniale alla data del 31 dicembre 2013 presente nel bilancio di esercizio al 31 dicembre 2013.

Il Patrimonio Netto della Società alla data del 31 dicembre 2013 ha subito le movimentazioni riportate nella seguente tabella:

Patrimonio Netto	Saldo 31/12/12	Destinaz. Utile/Perdita	Altri movimenti	Risultato d'esercizio	Saldo 31/12/13
Capitale sociale	6.000.000				6.000.000
Riserva legale	0	7.380			7.380
Riserva straordinaria	0	140.223			140.223
Riserva arrotond. unità di Euro	2				2
Risultato del periodo	147.603	-147.603		-3.721.897	-3.721.897
<b>TOTALE</b>	<b>6.147.605</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3.721.897</b>	<b>2.425.708</b>

Il capitale sociale è attualmente pari ad Euro 6.000.000, è suddiviso in 6.000.000 di azioni del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna e risulta interamente sottoscritto e liberato in natura attraverso il conferimento del ramo d'azienda "Gioco" da parte della controllante CMV S.p.A. Le riserve "legale" e "straordinaria" sono state costituite attraverso la destinazione dell'utile dell'esercizio 2012. Il risultato del periodo evidenzia una perdita di euro 3.721.897. Il patrimonio netto ha un valore residuo al 31 dicembre 2013 pari ad Euro 2.425.708.

In particolare viene qui richiamata la Relazione del Collegio Sindacale al bilancio al 31 dicembre 2013, nella quale vengono fornite le informazioni utili ad una maggiore comprensione della situazione in cui versa la Società e spiegate dagli Amministratori nella Relazione al bilancio medesimo.

Si precisa che la situazione patrimoniale, essendo rinvenibile nel bilancio di esercizio al 31 dicembre 2013, è stata sottoposta ad attività di verifica da parte della Società di Revisione incaricata Deloitte & Touche S.P.A.

**Continuità aziendale.** Gli Amministratori nella propria Relazione rilevano che le ragioni della perdita dell'esercizio 2013 sono riconducibili ad un insieme di fattori, tra i quali i principali sono costituiti nell'andamento in generale del mercato del gioco d'azzardo e nella necessità di completare quella parte della ristrutturazione aziendale che ha portato alla decisione di scorporare il c.d. ramo "Gioco".

L'esercizio 2013 costituisce il primo anno completo di gestione della Casa da Gioco da parte della Società, dopo il conferimento perfezionato dalla controllante CMV S.p.A. il 1° ottobre 2012 del c.d. "ramo gioco".

Gli Amministratori rilevano che dopo la chiusura dell'esercizio 2013, i cui dati consuntivi hanno sostanzialmente confermato le previsioni del budget, non si sono verificati fatti di natura gestionale meritevoli di menzione. Peraltro il primo trimestre 2014 si è chiuso con un dato complessivo di incassi di gioco in crescita rispetto al medesimo periodo dell'esercizio precedente; in particolare il Casinò di Venezia ha realizzato un incasso di Euro 28.345.439 rispetto agli Euro 27.980.152 del primo trimestre 2013, con una crescita di Euro 365.287, pari ad un incremento percentuale dell'1,31%. Per il 2014 l'Azienda conta di consolidare la situazione con la prospettiva di avere un incremento, sia pure marginale, degli incassi rispetto al 2013 (+3,8%). Per conferire a tale incremento i caratteri della strutturalità – e fermo restando il fatto che gli eventi che potranno coinvolgere la società potrebbero vedere integrate o modificate in relazione alle capacità di investimento le linee guida che il *management* ha tracciato sino ad oggi e che intende perseguire – gli Amministratori intendono riconfermare anche nel prossimo esercizio il complesso degli investimenti sulla clientela per entrambe le sedi. In tale ambito, su Venezia sono stati previste ulteriori appuntamenti rispetto al 2013 dedicati allo *Chemin de Fer*, nella convinzione che i benefici come dimostrato dagli esiti dello scorso anno ricadranno non solo su quel gioco ma anche sugli altri giochi offerti.

Per la sede di terraferma, oltre alla prospettiva degli interventi strutturali che la portino ad essere sempre più funzionale all'attività e a divenire area di riferimento per il gioco e l'intrattenimento per un bacino di utenza più ampio di quello attuale, verranno promossi tornei di *slot machines* con la funzione di supportare il settore che ha maggiormente risentito della crisi. In questo quadro si procederà nell'opera di migliore bilanciamento degli incassi provenienti tanto dai tavoli quanto dalle *slot machines* onde massimizzare i risultati di entrambi i settori.

Gli Amministratori fanno presente che nel corso dell'esercizio il Consiglio di Amministrazione ha dovuto procedere alla convocazione dell'assemblea per l'adozione dei provvedimenti di cui all'art. 2446 del Codice Civile; pertanto si è provveduto alla redazione della prescritta situazione patrimoniale aggiornata alla data del 30 settembre 2013 che, corredata dalla nota illustrativa degli Amministratori e dalla relazione del Collegio Sindacale, è stata sottoposta all'Assemblea nella seduta del 16 dicembre 2013.

L'Assemblea in quella sede ha deliberato:

- di approvare la situazione economica e patrimoniale straordinaria al 30 settembre 2013, che evidenziava una perdita di periodo di euro 2.885.121 e la relativa relazione degli amministratori;
- di rinviare, così come concesso dall'art. 2446, secondo comma, del Codice Civile, la decisione circa la copertura della perdita.

Si ricorda che, ai sensi di quanto previsto dalla disposizione citata nella summenzionata delibera, qualora entro l'esercizio successivo la perdita non risultasse diminuita a meno di un terzo, l'Assemblea che approverà il bilancio di tale esercizio dovrà ridurre il capitale in proporzione delle perdite accertate.

Gli Amministratori nella predisposizione del presente bilancio hanno ritenuto sussistente il presupposto della continuità aziendale, anche in considerazione di quanto previsto della Convenzione attualmente in essere con il Comune di Venezia il quale contiene specifiche previsioni volte ad assicurare l'equilibrio economico della gestione della Società.

**3. Proposta di delibera formulata dagli Amministratori.** Gli Amministratori propongono:

- di approvare il bilancio chiuso al 31 dicembre 2013 così come dagli stessi predisposto.
- quanto alla perdita d'esercizio di Euro 3.721.897, di rimettere all'Assemblea ogni decisione in ordine all'eventuale copertura, anche in relazione agli obblighi di cui al menzionato art. 2446 del Codice Civile.

Il Collegio Sindacale non ha osservazioni al riguardo.

**4. Situazione dell'indebitamento.** La Relazione degli Amministratori Vi informa che lo Stato Patrimoniale evidenzia debiti iscritti per complessivi Euro 37.550.508. Essi sono analiticamente descritti nella Relazione illustrativa, cui si rimanda. Negli allegati alla citata Relazione sono inoltre analiticamente descritte le situazioni dei crediti e dei debiti al 31 dicembre 2013 verso il Comune di Venezia che ammontano rispettivamente ad euro 14.090.159,32 quanto ai crediti ed euro 17.951.248,60 quanto ai debiti.

#### **Conclusioni.**

La Situazione Patrimoniale al 31 dicembre 2013 presente nel bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2013 e i Documenti che accompagnano detto bilancio (Relazione sulla gestione, in uno con la nota integrativa) contengono tutte le informazioni necessarie a rendere l'informativa necessaria per ogni valutazione dei Soci in ordine all'eventuale copertura della perdita dell'esercizio. Il Consiglio di Amministrazione ha presentato una proposta di deliberazione in merito alla remissione all'Assemblea di ogni decisione in ordine all'eventuale copertura della perdita di esercizio di Euro 3.721.897, anche in relazione agli obblighi di cui all'art. 2446 del Codice Civile.

Venezia, 15 aprile 2014

Il Collegio Sindacale

Presidente Collegio sindacale  
Sindaco effettivo  
Sindaco effettivo

UGO CAMPANER  
ARCANGELO BOLDRIN  
ALESSANDRO DANESIN

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27.1.2010, N. 39

All'Azionista unico della  
**CASINÒ DI VENEZIA GIOCO S.p.A.**

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Casinò di Venezia Gioco S.p.A. (la "Società") chiuso al 31 dicembre 2013. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli Amministratori della Casinò di Venezia Gioco S.p.A. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale. Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 24 maggio 2013.
3. A nostro giudizio il bilancio d'esercizio della Casinò di Venezia Gioco S.p.A. al 31 dicembre 2013 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.
4. Per una migliore comprensione del bilancio di esercizio si richiama l'attenzione sulle seguenti informazioni più ampiamente descritte nella nota integrativa e nella relazione sulla gestione.

Nell'esercizio 2013 la Società ha chiuso il proprio bilancio con una perdita d'esercizio pari a Euro 3,7 milioni ed un patrimonio netto di Euro 2,4 milioni, ponendo la Società nelle fattispecie previste dall'art. 2446 del Codice Civile. Come evidenziato nella nota integrativa e nella relazione sulla gestione gli Amministratori hanno rimesso alle decisioni dell'Assemblea dei soci ogni decisione in merito alla copertura della perdita dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013, considerate anche le specifiche previsioni incluse nel rapporto convenzionale con il Comune di Venezia volte ad assicurare l'equilibrio economico e finanziario della gestione della Società.

5. Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 1, del Codice Civile, la Società ha indicato di essere soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Venezia, e, pertanto, ha inserito nella nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio di tale ente. Il nostro giudizio sul bilancio d'esercizio della Casinò di Venezia Gioco S.p.A. non si estende a tali dati.
6. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli Amministratori della Casinò di Venezia Gioco S.p.A. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Casinò di Venezia Gioco S.p.A. al 31 dicembre 2013.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Fausto Zanon  
Socio

Treviso, 15 aprile 2014



**CASINO' DI VENEZIA GIOCO S.P.A.**

Sede in CANNAREGIO 2040 - 30121 VENEZIA (VE) Capitale sociale Euro 6.000.000 i.v.

**Relazione del Collegio Sindacale all'assemblea dei Soci ai sensi dell'art.  
2429 del Codice Civile**

Signori Azionisti della CASINO' DI VENEZIA GIOCO S.P.A.,

1. Avendo la Società conferito l'incarico della revisione legale dei conti a una Società di Revisione legale iscritta nel registro istituito presso il Ministero della Giustizia, non prevedendo lo statuto che la revisione legale dei conti sia esercitata dal Collegio Sindacale, l'attività di revisione legale dei conti, ai sensi dell'articolo 2409-bis e seguenti del Codice Civile, è stata svolta dalla Società di Revisione legale Deloitte & Touche S.P.A. incaricata in sede di costituzione in data 1 ottobre 2012.
2. Il Collegio fa presente che la Società Casino di Venezia Gioco S.p.a. è stata costituita in data 1 ottobre 2012, tramite il conferimento del ramo "Gioco" da parte del socio unico CMV S.p.a.. I dati dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012, esposti a fini comparativi, si riferiscono ad una gestione di soli tre mesi; l'anno 2013 costituisce infatti il primo anno completo di gestione della Casa da Gioco nella sua nuova struttura organizzativa, così come risultante dal già menzionato conferimento.
3. Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2013 abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge, secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. Mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni, dall'esame della documentazione trasmessaci e dalle notizie riferite in esito ai sistematici controlli svolti dalla Società di Revisione Deloitte & Touche S.P.A. sulla regolare tenuta della contabilità sociale conclusi senza evidenziare alcun fatto censurabile, abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della società, del sistema di controllo interno, del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili della funzione.
4. Nel corso dell'esercizio, abbiamo partecipato alle riunioni del consiglio di amministrazione e, nel rispetto delle previsioni statutarie, siamo stati periodicamente informati dagli amministratori sull'andamento della gestione sociale e sulle operazioni di maggiore rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società o dalle società controllate nel corso dell'esercizio.

5. Il Collegio Sindacale non è venuto a conoscenza di operazioni atipiche e/o inusuali, comprese quelle effettuate con parti correlate o infragruppo.
6. Gli Amministratori, nella loro relazione sulla gestione e nella nota integrativa al bilancio di esercizio, indicano e illustrano, in modo adeguato, le principali operazioni con parti correlate o infragruppo (documenti a cui si rinvia) anche per quanto attiene alle caratteristiche delle operazioni e ai loro effetti economici ed ai saldi creditori/debitori. Tra le altre informazioni contenute nella relazione sulla gestione e nella nota integrativa al bilancio, si segnalano le più rilevanti menzionate dagli amministratori:

L'anno 2013 è infatti stato contraddistinto da una serie di azioni che hanno condotto:

- alla piena esplicitazione di ogni singolo costo e ricavo direttamente riferibile a ciascuna specifica area di *business*. Tale operazione di segmentazione dei risultati di ogni singolo settore in cui il Gruppo opera è stata raggiunta attraverso la complessa attività di riorganizzazione e ristrutturazione societaria che ha portato alla separazione tra le attività *immobiliare e di gestione di partecipazioni* (rimaste in capo a CMV S.p.A.) da una parte, dell'*attività di gioco vigilata dal Ministero degli Interni* (gestita da CdiVG S.p.A.) dall'altra ed infine dell'*attività di somministrazione, gestione del marchio e dei giochi vigilati da AAMS* (gestita da Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l.);
- ad una forte razionalizzazione della struttura dei costi, anche del personale, operata senza pregiudicare ed anzi rafforzando gli investimenti sulla clientela di gioco e sulla varietà e qualità dell'offerta di gioco;
- all'avvio del piano di investimenti che ha portato, nell'agosto 2013, all'inaugurazione dell'ampliamento delle superfici della sede di terraferma.
- Il Bilancio al 31 dicembre 2013 si chiude con un risultato lordo della gestione caratteristica (MOL) positivo per Euro 1.660.441 e netto (MON) negativo per Euro 1.499.750. La perdita prima delle imposte è stata pari ad Euro 2.546.269; dopo le imposte, e per effetto essenzialmente dell'alta incidenza dell'IRAP d'esercizio, la perdita ammonta ad Euro 3.721.897. Il Casinò di Venezia ha chiuso l'anno 2013 con un incasso pari a euro 111.554.619,81 e dunque registrando una flessione pari all'8,8% rispetto al consuntivo dell'anno precedente. Le ragioni di tale risultato sono riconducibili ad un insieme di fattori, tra i quali i principali sono consistiti nell'andamento in generale del mercato del gioco d'azzardo e nella necessità di completare quella parte della ristrutturazione aziendale che ha portato alla decisione di scorporare il c.d. ramo "*Gioco*".

- I rapporti economici-finanziari e gestionali tra il Comune di Venezia – titolare dell'autorizzazione ministeriale per l'esercizio dell'attività di gioco – e la Società sono regolati da apposita Convenzione con durata ventennale e decorrenza dal 1° gennaio 2012. Tale rapporto convenzionale ha prodotto nel corso del 2013 un trasferimento netto in favore dell'Amministrazione Comunale di Euro 27.379.368 (inclusa la quota SIAE su tessere di ingresso). L'Imposta sugli Intrattenimenti riferita agli incassi di gioco resta peraltro, secondo le previsioni di legge, a carico del Comune stesso. La struttura del rapporto convenzionale con il Comune di Venezia contiene specifiche previsioni volte ad assicurare l'equilibrio economico della gestione della Società.

- Gli Amministratori danno inoltre evidenza che, in ordine all'evoluzione prevedibile della gestione, le principali linee guida su cui il budget 2014 di Casinò di Venezia Gioco S.p.a. trova fondamento sono le seguenti:
    - *incassi*: la previsione ipotizza introiti complessivi per 115,77 milioni di euro;
    - *trasferimento al Comune di Venezia*: il budget 2014 prevede l'attuale meccanismo di un trasferimento netto in favore dell'Amministrazione Comunale pari al 25% degli introiti netti di gioco (escluse tessere e proventi aleatori)
    - *costo del personale*: stimato per il 2014 in 44,75 milioni di euro (di cui 40mila euro per distacchi alla M&D). Nel 2014 non è stato recepito alcun incentivo all'esodo;
    - *riaddebito personale in distacco*: per il personale in capo a CMV SpA e parzialmente operante – in distacco e, dalla data del conferimento, senza soluzione di continuità – per CdiVG SpA per un importo annuo di 480mila euro
    - *investimenti strutturali*: considerato il processo di sub affidamento della gestione in corso (c.d. "privatizzazione"), il budget 2014 non prevede investimenti strutturali ma solo ordinari di funzionamento
    - *gestione finanziaria*: la CdiVG SpA sarà totalmente autofinanziata.
    - *risultato ante imposte*: in utile per circa 1,24 milioni di euro
    - *risultato netto*: negativo per circa 1,16 milioni di euro.
7. La Società di Revisione legale ha rilasciato in data 15 aprile 2014 la relazione ai sensi dell'art. 14 del D.lgs n. 39/2010, in cui attesta che il bilancio d'esercizio al 31/12/2013 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società. La relazione della Società di Revisione Deloitte & Touche S.P.A. rilasciata in data 15 aprile 2014 sul bilancio al 31.12.2013 non contiene rilievi.
  8. Non sono pervenute al Collegio Sindacale denunce ai sensi dell'articolo 2408 Codice Civile.
  9. Al Collegio Sindacale non sono pervenuti esposti.
  10. Al Collegio Sindacale non risulta che nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2013 Casinò di Venezia Gioco S.p.a. e le sue controllate abbiano conferito alla Società di Revisione legale incarichi diversi dall'attività di revisione legale dei conti ai sensi di legge.
  11. Il Collegio Sindacale, nel corso dell'esercizio 2013, ha rilasciato il parere di data 10 dicembre 2013 " Osservazioni del Collegio Sindacale all'assemblea dei Soci di Casinò di Venezia Gioco S.p.a. redatte ai sensi degli artt. 2446 del Codice Civile".
  12. Il Collegio Sindacale ha accertato, tramite verifiche dirette e informazioni assunte presso la società di revisione legale, l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione e l'impostazione del bilancio d'esercizio della Società e della relazione sulla gestione a corredo dello stesso.
  13. Il Collegio Sindacale conferma che gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.

14. Lo stato patrimoniale evidenzia un risultato d'esercizio negativo (perdita) di Euro 3.721.897 e si riassume nei seguenti valori:

Attività	Euro	57.694.344
Passività	Euro	55.268.636
- Patrimonio netto (escluso l'utile dell'esercizio)	Euro	6.147.605
<b>- Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>Euro</b>	<b>(3.721.897)</b>
Conti, impegni, rischi e altri conti d'ordine	Euro	9.224.926

Il conto economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

Valore della produzione (ricavi non finanziari)	Euro	86.713.784
Costi della produzione (costi non finanziari)	<b>Euro</b>	<b>-88.213.534</b>
<b>Differenza</b>	<b>Euro</b>	<b>(1.499.750)</b>
Proventi e oneri finanziari	Euro	27.910
Rettifiche di valore di attività finanziarie	Euro	(1.075.919)
Proventi e oneri straordinari	Euro	1.490
Risultato prima delle imposte	Euro	(2.546.269)
Imposte sul reddito	Euro	(1.175.628)
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>Euro</b>	<b>(3.721.897)</b>

15. Il Collegio Sindacale si è tenuto costantemente in contatto con la Società di Revisione legale, attraverso riunioni presso la sede sociale, nel corso delle quali non sono emersi aspetti rilevanti per i quali si sia reso necessario procedere con specifici approfondimenti; nel corso delle riunioni e dallo scambio di informazioni reciproche sugli accertamenti effettuati non ci è stata comunicata l'esistenza di fatti censurabili.
16. Ai sensi dell'art. 2426 del Codice Civile, punto 5, il Collegio Sindacale ha espresso il proprio consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di Avviamento per Euro 7.073.603,21 (ammortamento esercizio 2013 pari Euro 367.459,91, Fondo al 31.12.2013 pari ad Euro 459.324,89)
17. Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione nella presente relazione.
18. Per quanto precede, il Collegio Sindacale non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2013, né ha obiezioni da formulare in merito alla proposta di deliberazione presentata dal Consiglio di Amministrazione in merito alla remissione all'Assemblea di ogni decisione in ordine all'eventuale copertura della perdita di esercizio di Euro 3.721.897, anche in relazione agli obblighi di cui all'art. 2446 del Codice Civile.

Venezia, 15 aprile 2014

Il Collegio Sindacale

Presidente Collegio sindacale  
Sindaco effettivo  
Sindaco effettivo

UGO CAMPANER  
ARCANGELO BOLDRIN  
ALESSANDRO DANESIN