

Piano di Miglioramento Gestionale N° 926



INFORMATIZZAZIONE RILASCIO ATTESTAZIONI IDONEITA' ALLOGGI PER STRANIERI



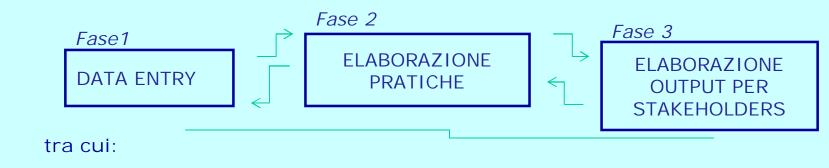
COMUNE DI VENEZIA

MUNICIPALITA' MESTRE-CARPENEDO

Servizio Gestione del Territorio

I problemi affrontati

Nell'attività funzionale alla procedura di "rilascio attestazioni idoneità alloggi per stranieri" (ai sensi del D.lgs. 286/98 e L. 189/02 e s.m.i) coordinata dal Gabinetto del Sindaco, con il Servizio Immigrazione, l'URP ed eseguita dai Servizi Tecnici delle 6 Municipalità erano presenti molte attività "Non a Valore Aggiunto" che causavano difficoltà operative e gestionali nelle tre macrofasi del processo:



- Verifiche di back office solo manuali
- > Inserimento manuale di nominativi stranieri con possibilità di errori ripetuti
- Utilizzo di modelli WORD modificati/adattati manualmente ad ogni istanza
- > Consultazione e utilizzo di banche dati gestite con software diversi e anche non sempre informatizzate
- > Ricerca delle istanze manuali
- > Presenza di monitoraggi manuali e non condivisi
- > Comunicazioni manuali e solo di tipo verticale
- > Impossibilità di comprendere/monitorare i flussi di lavoro e del fenomeno immigrazione nel tempo
- > Difficoltà nella comunicazione con l'utenza, con impegno di molte ore lavoro in front office e al telefono

Le soluzioni adottate

Metodo

Analisi Situazione Attuale



Visione stato Futuro



Ridisegno



Implementazione

- I dee innovative
- Eliminare le attività non a valore aggiunto NVA
- Razionalizzare attività a valore aggiunto VA
- Determinare il miglioramento potenziale



Benchmarking

- Soluzioni Integrate
- Processi
- Persone
- •SISTEMI INFORMATIVI

- Gestione cambiamento
- Training/
 Formazione
- Nuove misure/ capitalizzazione dell'esperienza

Soluzioni adottate

InfoKeeperWeb IKW

Predisposizione e messa on line di un database sulla piattaforma virtuale della intranet comunale per:

- □ controllo fase di data entry e responsabilità del dato;
- ☐ automatizzazione delle attività di lavoro
- □ verifiche di back office on line
- ☐ automatizzazione delle funzioni di elaborazione degli output per gli stakeholder.



IKW CONDIVIDE:

- Dati e archivi
- Procedure e I ter
- Modelli Unificati e pre-compilati
- Trasparenza
- Monitoraggio

I Risultati Raggiunti

Terget Previsti e ottenuti

Target e risultati ottenuti

Tempo ottenuto per inserimento dati attestazioni: 5 min

Riduzione degli errori a O

Tempo rapporto con il pubblico:

- •5 min. per ritiro attestazione
- •8 min. per informazioni

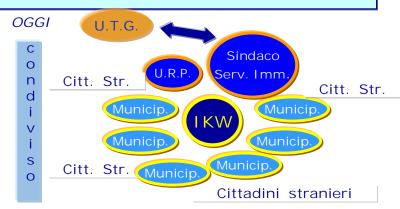
Tempo per la redazione di monitoraggio: 30 min.



Valori Aggiunti Ottenuti

- Comunicazione
- Partecipazione
- ☐ Tracciabilità istanze
- ☐ Trasparenza e condivisione

IERI е 3 % а е Incremento



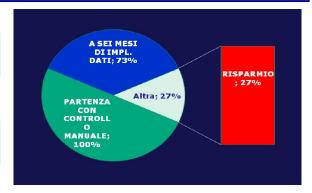
■Monitoraggio on line in continuo dei flussi con:

- ✓ Controllo Flussi Cittadini Stranieri
- ✓ Gestione carichi di lavoro
- ✓ Gestione archivio on line

Risparmio sui tempi di lavoro









Fattori di successo

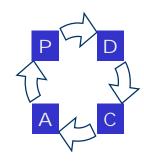
- ☐ Partecipazione attiva del personale
- ☐ II commitment del vertice amministrativo
 - Per gli operatori (Uffici Tecnici delle 6 Municipalità)
 - Semplicità di utilizzo della procedura e del controllo dei dati
 - □ Correttezza del dato riduzione degli errori (i nomi vengono caricati una volta sola)
 - □ Collegamento automatico con dati protocollo anagrafe ed ecografico e dei dati di archivio
 - ☐ Semplificazione delle procedure e modelli pre-compilati
 - ☐ Migliore organizzazione e gestione del lavoro (chi fa cosa), dei tempi e del pubblico
 - ☐ Accresciuta conformità dei comportamenti agli obiettivi dell'Amministrazione (RPP-PEG-PDO)
 - Per i visualizzatori (Gabinetto del Sindaco Servizio Immigrazione U.R.P.)
 - ☐ Facilità di controllo e reperimento dati su pratiche in archivio e in itinere
 - ☐ Migliore gestione del rapporto con il pubblico e della comunicazione
 - ☐ Trasparenza e tracciabilità del dato dalla propria postazione di lavoro/monitoraggi on line
 - Per i Cittadini Stranieri
 - ☐ Riduzione dei tempi di attesa allo sportello e di rilascio della pratica
 - □ Facilità nel reperire informazioni sulla propria istanza in punti diversi del territorio (Servizio Immigrazione U.R.P. Uffici Tecnici Municipali)
 - Per l'Ufficio Territoriale del Governo (Sportello Unico Immigrazione e Prefettura)
 - Possibilità di controlli e verifiche in tempo reale e migliore comunicazione



Le criticità incontrate

- Adeguamenti hardware degli uffici
- Necessità di adeguare gli hardware di operatori e visualizzatori a supportare la nuova banca dati con la presenza di Internet Explorer 6.0 e Adobe Reader 9.0
- ☐ Interazione con modificazione di altri archivi collegati in itinere
- ☐ In itinere è stato implementato anche il programma del Protocollo Generale a cui la banca dati è collegata, pertanto sono stati effettuati i dovuti adeguamenti.
- ☐ Criticità come risorsa gestionale
- □ La Legge 94/2009 in vigore dal 1 agosto 2009, ha modificato la procedura per le sole attestazioni riferite ai Ricongiungimenti Famigliari, attribuendo ai Comuni la Competenza dell'accertamento dei requisiti igienico sanitari dell'alloggio.

Grazie alla procedura in essere è stato possibile comprendere e gestire il fenomeno in termini di flussi ed operatività, ed arrivare agli atti di indirizzo di cui alla Deliberazione di Giunta Comunale n. 65 del 27/11/2009 in applicazione della L. 94/2009.



II P.E.G. 2010 prevede la reingegnerizzazione di alcune funzionalità del data base per ottimizzare la gestione di questa parte di procedura

Per informazioni

Municipalità di Mestre – Carpenedo

Servizio Gestione del Territorio

Arch. Maria – Cecilia Sponza mariacecilia.sponza@comune.venezia.it Tel 041 2749025