



**BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2012**  
**RELAZIONE SULLA GESTIONE**

**CASINÒ DIVENEZIAGIOCO S.P.A.**  
SEDE LEGALE: CANNAREGIO 2040 – 30121 VENEZIA (VE)  
CODICE FISCALE - PARTITA IVA - REG. IMPR. VENEZIA: 04134520271 – R.E.A. 368439  
**CAPITALE SOCIALE EURO 6.000.000 INTERAMENTE VERSATO**

SOCIETÀ UNIPERSONALE CONTROLLATA DA CMV S.P.A. E SOGGETTA ALL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO DEL "COMUNE DI VENEZIA"

## INDICE

|                                                                        |         |
|------------------------------------------------------------------------|---------|
| 1. SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ E ANDAMENTO DELLA GESTIONE                 |         |
| 1.1. La Società e il suo progetto strategico.....                      | pag. 1  |
| 1.2. Il contesto economico di riferimento.....                         | pag. 2  |
| 1.3. Il conferimento del ramo d'azienda "Gioco". .....                 | pag. 3  |
| 1.4. Il maggior termine per l'approvazione del bilancio 2012.....      | pag. 4  |
| 1.5. L'andamento della gestione nell'ultimo trimestre 2012.....        | pag. 5  |
| 1.6. Sintesi dell'andamento della gestione per l'anno 2012 .....       | pag. 8  |
| 1.7. Analisi del risultato d'esercizio.....                            | pag. 12 |
| 1.8. Altri fatti di rilievo dell'esercizio.....                        | pag. 14 |
| 1.9. Analisi dei rischi e delle incertezze.....                        | pag. 14 |
| 2. ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO                                      |         |
| 2.1. Innovazione e sviluppo .....                                      | pag. 15 |
| 2.2. Comunicazione, promozione e fidelizzazione.....                   | pag. 15 |
| 2.3. Aggiornamento strutturale e dei servizi .....                     | pag. 20 |
| 3. IL SOTTOGRUPPO "CASINÒ DI VENEZIA GIOCO"                            |         |
| 3.1. La struttura di sottogruppo.....                                  | pag. 22 |
| 3.2. Rapporti con la controllata.....                                  | pag. 22 |
| 3.3. Attività di direzione e coordinamento .....                       | pag. 23 |
| 3.4. Informazioni di cui ai punti 3 e 4 dell'art. 2428 c.c. ....       | pag. 23 |
| 4. ALTRE INFORMAZIONI RILEVANTI                                        |         |
| 4.1. Gestione del rischio finanziario .....                            | pag. 24 |
| 4.2. Rischi di prezzo, credito, liquidità e di variazione flussi ..... | pag. 24 |
| 4.3. Elenco delle sedi secondarie.....                                 | pag. 24 |
| 4.4. Indicatori di risultato e rendiconto finanziario .....            | pag. 24 |
| 4.5. Informazioni relative all'ambiente e al personale.....            | pag. 25 |
| 4.6. Gestione del contenzioso.....                                     | pag. 26 |
| 4.7. Protezione dei dati personali (D.Lgs. 196/2003) .....             | pag. 26 |
| 5. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ....      | pag. 27 |
| 6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....                          | pag. 27 |
| 7. PROPOSTA DI DELIBERA.....                                           | pag. 28 |

## RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO D'ESERCIZIO

CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2012

Signori Azionisti,

il presente documento è stato predisposto nel rispetto delle previsioni dell'art. 2428 del Codice Civile, ed ha lo scopo di fornire le notizie attinenti la situazione della Società, l'andamento della gestione e le sue prospettive di sviluppo.

### 1. SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

#### 1.1. LA SOCIETÀ E IL SUO PROGETTO STRATEGICO

La Società, costituita come più ampiamente illustrato nel prosieguo della Relazione sulla gestione con atto di conferimento di ramo d'azienda del 1° ottobre 2012, è subentrata alla Capogruppo CMV S.p.A. (già Casinò Municipale di Venezia S.p.A.) nella gestione per conto del Comune di Venezia della Casa da Gioco "Casinò di Venezia".

Le ragioni della sua costituzione consistono nella netta suddivisione tra le varie attività gestite dal Gruppo; in particolare, a Casinò di Venezia Gioco S.p.A. è stata delegata la funzione esclusiva di gestione dell'attività di gioco, sia direttamente, sia attraverso la controllata Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l. (che ne gestisce i servizi accessori e l'attività nel settore *on-line*).

Tale suddivisione di funzioni all'interno del Gruppo ha avuto il pregio di ripristinare gli originari equilibri gestionali, economici e finanziari che avevano condotto il Comune di Venezia, nell'anno 1995, all'esternalizzazione del servizio di gestione della Casa da Gioco di Venezia.

La Casinò di Venezia Gioco S.p.A. si presenta ora come un'impresa focalizzata sull'obiettivo di massimizzare i propri risultati di gestione a favore del

Comune di Venezia e della collettività veneziana. La sua struttura organizzativa, più leggera ed efficiente, è ora idonea ad affrontare con rinnovata efficacia le sfide del mercato di riferimento. Il nuovo rapporto convenzionale con il Comune di Venezia, esplicitamente orientato a garantirne l'equilibrio economico, consentirà di poter formulare piani pluriennali di più ampio respiro.

## 1.2. IL CONTESTO ECONOMICO DI RIFERIMENTO

Il contesto economico e sociale in cui la Società si è trovata da subito ad operare non ha precedenti nella storia degli ultimi sessant'anni.

La crisi prima finanziaria e poi economica iniziata nell'agosto 2007 e conclamatasi a livello mondiale nel settembre del 2008, sta bloccando il sistema produttivo mondiale da oltre cinque anni. Tale paralisi globale ha messo in chiara evidenza le debolezze dei singoli Paesi che, privi di protezione internazionale, sono divenuti vulnerabili ad aggressioni speculative.

Le politiche economiche restrittive che ci si è visti costretti conseguentemente ad adottare, hanno purtroppo però generato, a livello nazionale:

1. una significativa ulteriore contrazione del PIL;
2. un aumento della disoccupazione;
3. un ulteriore aumento della pressione fiscale.

In un contesto quale quello sopra descritto, non può stupire che in Italia il mercato gestito dalle quattro Case da Gioco autorizzate abbia perso, nel suo insieme, un'ulteriore significativa quota rispetto all'anno precedente.

La differenza tra la situazione della Casa da Gioco di Venezia e quella delle altre case da gioco nazionali è peraltro concentrata in alcuni elementi oggettivi:

- a. *Venezia*: è evidente come la felice collocazione fisica della Casa da Gioco la

renda inseribile senza difficoltà in qualsiasi circuito mondiale di alto livello;

- b. *Riorganizzazione e ristrutturazione*: nell'ultimo triennio sono stati effettuati tutti gli interventi necessari a far sì che la struttura sia idonea a cogliere immediatamente le opportunità di mercato che ben presto torneranno a presentarsi;
- c. *Possibilità di ampliamento delle sedi*: la stretta sinergia operativa con la Capogruppo consentirà di adattare in modo rapido ed efficace la struttura alle esigenze della gestione;
- d. *Storia e know-how*: la Casa da Gioco di Venezia continua ad essere la più grande ed importante impresa singola di *gambling* in Europa. Questa *leadership* è il frutto di decenni di esperienza e capacità dell'intera struttura aziendale;
- e. *Futuro*: la Casinò di Venezia Gioco S.p.A., attraverso la propria controllata Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l., risulta essere la prima società in Italia ad avere ottenuto l'autorizzazione all'esercizio del gioco *on-line* in modalità *live*. Sempre attraverso la propria controllata, la Società è diventata Fornitore di Connettività per il gioco a distanza riconosciuto da AA.M.S..

### 1.3. L'OPERAZIONE DI CONFERIMENTO DEL RAMO D'AZIENDA "GIOCO"

Ai fini di rendere una puntuale informativa sul più importante fatto gestionale dell'esercizio 2012, consistente nella stessa costituzione della Società (nell'ottica e con gli obiettivi strategici di cui si è detto), si rendono di seguito i più significativi elementi di ordine giuridico-societario:

- in data 1° ottobre 2012 (rep. 128965 – racc. 36638 del notaio Francesco Candiani di Mestre), la Capogruppo CMV S.p.A. ha proceduto al

- conferimento del proprio ramo d'azienda "*Gioco*" a favore di Casinò di Venezia Gioco S.p.A. – contestualmente costituita – il ramo d'azienda rappresentato dall'insieme di beni e da tutti i rapporti giuridici organizzati funzionalmente e correlati per consentire lo svolgimento dell'attività di gestione del gioco d'azzardo, nonché la licenza per l'esercizio dell'attività di gioco come da D.M. del 30 luglio 1936;
- con il conferimento è stata trasferita anche la partecipazione totalitaria in Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l., che gestisce le attività accessorie al gioco all'interno della Casa da Gioco e del settore della gestione del gioco *on-line*;
  - al fine del suddetto conferimento, il ramo d'azienda è stato valutato, con riferimento alla data del 30 giugno 2012, dall'esperto indipendente dott. Antonio Zambon di Milano;
  - il conferimento è avvenuto in regime di neutralità fiscale, ai sensi dell'art. 174 del T.U.I.R.;
  - i rapporti economici-finanziari e gestionali tra il Comune di Venezia, titolare dell'autorizzazione ministeriale per l'esercizio dell'attività di gioco, e la Società sono regolati da apposita Convenzione, approvata con Delibera Consiliare del 23 aprile 2012 e sottoscritta dall'Ente e dalla società conferente in data 26 giugno 2012; tale convenzione ha durata ventennale con decorrenza dal 1° gennaio 2012. La suddetta Convenzione è studiata al fine di garantire un più stabile equilibrio economico-finanziario della Società.

#### 1.4. L'UTILIZZO DEL MAGGIOR TERMINE PER L'APPROVAZIONE DEL BILANCIO 2012

Costituita come detto nel mese di ottobre 2012, la Società ha dovuto provvedere alle operazioni di impianto contabile, rilevazione analitica dei

saldi di conferimento, presa in carico della gestione della controllata Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l. e attivazione, anche attraverso la controllata, di un processo di riassetto organizzativo interno molto accurato.

La realizzazione dell'insieme delle operazioni sopra indicate ha evidentemente generato un aggravio di adempimenti che hanno avuto l'effetto di ritardare i cicli della neo-constituita gestione amministrativa d'impresa.

Ciò ha obbligato il Consiglio di Amministrazione ad avvalersi della possibilità concessa dall'art. 2364 del Codice Civile in ordine all'utilizzo del maggior termine dei 180 giorni dalla data di chiusura dell'esercizio per la convocazione dell'assemblea per l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2012.

#### 1.5. L'ANDAMENTO DELLA GESTIONE NELL'ULTIMO TRIMESTRE 2012

Rinviando al bilancio della Capogruppo per l'analisi della gestione dell'attività di gioco nella prima parte dell'esercizio, si indicano di seguito i principali dati e le principali informazioni relative all'ultimo trimestre della gestione.

##### 1.5.1. L'andamento della gestione nel suo complesso

Nei primi tre mesi di attività di Casinò di Venezia Gioco (01 ottobre – 31 dicembre 2012) gli incassi della Casa da Gioco, espressi al lordo dei proventi aleatori e degli incassi da tessere di ingresso, sono stati pari ad Euro 31.426.249 con una flessione di Euro 3.340.484 rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (*il dato, insieme agli altri di ordine comparativo che seguiranno, sono stati comunicati dalla Capogruppo – n.d.r.*).

I dati progressivi del primo trimestre di attività evidenziano la seguente dinamica:

- per la *sede di Venezia*, una diminuzione degli incassi di Euro 1.216.284, pari al -20,3% rispetto agli incassi di pari periodo del 2011 (-23,4% tavoli, -8,3%

slot machines, -17,8% introiti tessere e -22,5% proventi aleatori);

- per la sede di Ca' Noghera, una flessione degli incassi di Euro 2.124.200, pari al -7,4% rispetto agli incassi di pari periodo del 2011 (-8,0% tavoli, -6,0% slot machines, -12,5% introiti tessere e -19,8% proventi aleatori).

Per quanto attiene al confronto degli incassi con le altre Case da Gioco italiane, si sono rilevati i seguenti andamenti degli incassi da gioco (al netto dei proventi aleatori) progressivi del trimestre ottobre - dicembre 2012 rispetto allo stesso periodo del 2011:

- Casinò di Venezia: -9,0%;
- Casinò di Campione d'Italia: -10,5%;
- Casinò di Saint Vincent: -19,6%;
- Casinò di San Remo: -12,6%.

I dati indicati nella tabella che segue sono espressi al netto dei proventi aleatori.

|               | Dal 01/10 al<br>31/12/12 | Dal 01/10 al<br>31/12/11 | Δ                  | Δ %           |
|---------------|--------------------------|--------------------------|--------------------|---------------|
| Venezia       | 30.038.333               | 33.019.704               | -2.981.371         | -9,0%         |
| Campione      | 21.826.746               | 24.391.087               | -2.564.341         | -10,5%        |
| Saint Vincent | 18.579.423               | 23.094.431               | -4.515.008         | -19,6%        |
| Sanremo       | 11.630.597               | 13.302.268               | -1.671.670         | -12,6%        |
| <b>TOTALE</b> | <b>82.075.100</b>        | <b>93.807.490</b>        | <b>-11.732.390</b> | <b>-12,5%</b> |

Per quanto attiene alle quote di mercato progressive del trimestre ottobre – dicembre 2012, il Casinò di Venezia continua a mantenere la leadership di settore:

- Casinò di Venezia: 36,6%;
- Casinò di Campione: 26,6%;
- Casinò di Saint Vincent: 22,6%;

- Casinò di San Remo: 14,2%.

Nei tre mesi considerati, si sono registrate un totale di 213.949 presenze, con una flessione del 9% rispetto al periodo ottobre-dicembre 2011.

#### 1.5.2. L'andamento della gestione nei singoli settori

##### ▪ Il settore "tavoli"

Con riferimento agli incassi del settore "Giochi tradizionali" nel trimestre ottobre-dicembre 2012, il mercato registra un decremento pari al 16,5% rispetto al pari periodo dell'esercizio precedente. Il Casinò di Venezia, invece, riduce i propri introiti del 13,1% rimanendo *leader* di mercato (36% con un incremento di quota di 1,4 punti percentuali):

|               | Dal 01/10 al<br>31/12/12 | Dal 01/10 al<br>31/12/11 | Δ                 | Δ %           |
|---------------|--------------------------|--------------------------|-------------------|---------------|
| Venezia       | 11.148.888               | 12.831.080               | -1.682.192        | -13,1%        |
| Campione      | 6.550.809                | 8.210.629                | -1.659.820        | -20,2%        |
| Saint Vincent | 9.293.880                | 12.145.203               | -2.851.323        | -23,5%        |
| Sanremo       | 3.959.569                | 3.864.559                | 95.010            | 2,5%          |
| <b>TOTALE</b> | <b>30.953.146</b>        | <b>37.051.471</b>        | <b>-6.098.325</b> | <b>-16,5%</b> |

La minor flessione dei tavoli anche nel trimestre ottobre-dicembre 2012 è frutto della revisione del *mix* di offerta, con l'incremento della tipologia dei giochi nelle due sedi e l'aumento dell'offerta del Punto Banco, gioco che chiude il periodo oggetto di esame con un incremento di incassi netti di Euro 878 mila pari ad un +284,2%.

##### ▪ Il settore "slot-machines"

Relativamente al settore "slot machines" la flessione del mercato nel trimestre ottobre-dicembre 2012 è stata del 9,9%.

Nel periodo in analisi il settore dei giochi elettronici presenta i seguenti risultati:

7  
✓  
A

|               | Dal 01/10 al<br>31/12/12 | Dal 01/10 al<br>31/12/11 | Δ                 | Δ %          |
|---------------|--------------------------|--------------------------|-------------------|--------------|
| Venezia       | 18.167.295               | 19.356.339               | -1.189.044        | -6,1%        |
| Campione      | 15.275.937               | 16.180.458               | -904.521          | -5,6%        |
| Saint Vincent | 9.285.543                | 10.949.228               | -1.663.685        | -15,2%       |
| Sanremo       | 7.671.028                | 9.437.709                | -1.766.681        | -18,7%       |
| <b>TOTALE</b> | <b>50.399.804</b>        | <b>55.923.734</b>        | <b>-5.523.931</b> | <b>-9,9%</b> |

La flessione dei giochi elettronici si è comunque ridimensionata su un livello di flessione minore rispetto ai risultati rilevati nei primi nove mesi dell'anno in cui si era registrato un -21% circa.

La Casa da Gioco veneziana detiene la *leadership* di mercato, con una quota del 36%, ed ha distribuito 206 *Jackpot* di importo compreso tra i 10.000 Euro e i 100.000 Euro, per un totale di Euro 3.698.571.

L'importo complessivo dei *Jackpot* erogati ha superato i 33 milioni di Euro.

Le percentuali di "*pay-out*" si sono mantenute stabili ed elevate, con una media di sala nelle due sedi di poco inferiore al 95%.

#### 1.6. SINTESI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE PER L'ANNO 2012

##### 1.6.1. Organizzazione lavoro – Offerta di gioco

Nell'anno 2012 sono state diversificate le chiusure della sede di Ca' Noghera passando al sistema di chiusura flottante. Questo ha permesso una notevole riduzione dei tempi necessari per la chiusura dei tavoli e quindi un complessivo guadagno, di circa 30 minuti giornalieri lavorati sull'orario di chiusura delle sala.

Sono terminati i corsi di abilitazione al gioco del Punto Banco permettendo l'apertura di un numero maggiore di tavoli di suddetto gioco che hanno portato a soddisfare la sempre crescente richiesta ed un cospicuo incremento degli incassi.

Con lo stesso intento nei primi mesi del 2013 si concluderà una seconda fase di corsi di abilitazione a vari giochi volta a rendere maggiormente performante la forza lavoro in modo da rispondere più velocemente alle richieste del mercato. Si è cercato di ottimizzare al massimo l'offerta di gioco, promuovendo campagne informative per capire la reale richiesta delle diverse tipologie di gioco da parte della clientela. I risultati hanno portato alla riduzione dell'offerta di alcuni giochi come 30/40 o Carribean Poker e all'implementazione di altri, vedi il Punto Banco, dove la richiesta continua a superare l'attuale possibilità di offerta.

Nel novembre 2012 è stata messa in atto, in accordo con le OOSS, una sperimentazione che ha portato un tavolo di Roulette Francese ed un tavolo di Chemin de Fer nella sede di Ca' Noghera con lo scopo di allargare l'offerta di gioco e contemporaneamente si è tenuto aperto il gioco del Punto Banco a Ca' Vendramin Calergi anche durante i fine settimana. Il risultato di tale sperimentazione è stato totalmente positivo per l'apertura del tavolo di Punto Banco a Venezia, non si è rivelato però altrettanto convincente per quanto riguarda la sede di terraferma. Allo scopo di approfondire le risultanze di tale sperimentazione, si è deciso di prostrarla fino a giugno 2013.

Inoltre, per rendere più attuale ed andare incontro ad una clientela nuova si stanno organizzando dei mini tornei di Chemin de Fer con criteri simili a quelli dei SIT & Go del Texas Hold'em Poker in modo da rendere il gioco maggiormente attraente e alla portata di tutti.

Contemporaneamente è stato presentato un progetto alle OOSS per ottimizzare la turnistica del personale a contatto con il pubblico onde poter far fronte ad aperture diversificate, sia come orari che come numero, dei tavoli e

delle sale slot in base alle richieste legate all'affluenza della clientela nei fine settimana, ponti festivi ed eventi promossi dalla Casa da Gioco.

Non viene trascurata l'ipotesi di introduzione di nuovi giochi indirizzati ad una fascia numerosa di clientela che affolla la sede di Ca' Noghera: quella della comunità cinese. E' allo studio l'introduzione del "Sic Bo", gioco di dadi con origini orientali particolarmente gradito dai giocatori in questione.

#### *1.6.2. Organizzazione di gare e tornei*

Nella sede di Ca' Vendramin Calergi sono state confermate per tutto l'anno 2012 e continueranno ad essere programmate anche per il 2013 tutte quelle iniziative volte a premiare la clientela di più alto profilo attraverso l'organizzazione mensile del "Campionato Italiano" e degli "Incontri ai tavoli" di Chemin de Fer oltre alle consuete gare di Roulette Francese.

Per l'anno 2013 il budget destinato alle suddette gare è stato aumentato e sono stati accolti i suggerimenti e le aspettative dei partecipanti.

Nella Sede veneziana si sono inoltre svolti i grandi Tornei internazionali di Texas Poker quali WPT, SNAI e LOTTOMATICA.

E' stata già confermata la programmazione degli eventi in calendario e si è partiti da febbraio 2013 confermando tutte le manifestazioni in essere e mettendone allo studio di nuove per il gioco del Punto Banco.

A Ca' Noghera si è deciso di valorizzare il segmento slot, quello maggiormente soggetto a concorrenza.

Sono stati inoltre confermati nella sede di Ca' Noghera i tornei giornalieri "Poker Hour" di Texas Hold'em Poker.

#### *1.6.3. L'esercizio 2012 nel suo insieme*

Grazie ai dati degli incassi consuntivi al 30 settembre 2012 resi disponibili dalla Capogruppo, è possibile riepilogare di seguito i risultati in termini di

incassi prodotti dalla gestione dell'attività di gioco nell'intero esercizio 2012.

In tale periodo, gli incassi di gioco, espressi al lordo degli incassi da tessere e dei proventi aleatori, sono stati pari ad Euro 122.362.731.

In particolare gli incassi complessivi hanno evidenziato la seguente situazione:

- per la *sede di Venezia*, una diminuzione degli incassi di € 4.862.686, pari al -21,2% rispetto agli incassi di pari periodo del 2011 (-21,6% tavoli, -15,9% slot machines, -29,1% introiti tessere e -28,9% proventi aleatori);
- per la *sede di Ca' Noghera*, una flessione degli incassi di € 19.590.937, pari al -15,8% rispetto agli incassi di pari periodo del 2011 (-2,6% tavoli, -21,0% slot machines, -18,0% introiti tessere e -20,1% proventi aleatori).

| GENNAIO - DICEMBRE              | 2012               | 2011               | 2012 vs 2011       | 2012 / 2011 % |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| Tavoli Ca' Vendramin            | 12.049.827         | 15.369.136         | -3.319.309         | -21,6%        |
| Tavoli Ca' Noghera              | 33.256.047         | 34.130.983         | -874.936           | -2,6%         |
| <b>Totale tavoli</b>            | <b>45.305.874</b>  | <b>49.500.119</b>  | <b>-4.194.245</b>  | <b>-8,5%</b>  |
| Slot Ca' Vendramin              | 4.192.208          | 4.986.087          | -793.879           | -15,9%        |
| Slot Ca' Noghera                | 64.683.058         | 81.877.751         | -17.194.693        | -21,0%        |
| <b>Totale slot machines</b>     | <b>68.875.266</b>  | <b>86.863.838</b>  | <b>-17.988.572</b> | <b>-20,7%</b> |
| Tessere Ca' Vendramin           | 329.105            | 464.475            | -135.370           | -29,1%        |
| Tessere Ca' Noghera             | 2.393.800          | 2.920.575          | -526.775           | -18,0%        |
| <b>Totale tessere</b>           | <b>2.722.905</b>   | <b>3.385.050</b>   | <b>-662.145</b>    | <b>-19,6%</b> |
| Mance Ca' Vendramin             | 1.514.343          | 2.128.471          | -614.128           | -28,9%        |
| Mance Ca' Noghera               | 3.944.343          | 4.938.876          | -994.533           | -20,1%        |
| <b>Totale proventi aleatori</b> | <b>5.458.686</b>   | <b>7.067.347</b>   | <b>-1.608.661</b>  | <b>-22,8%</b> |
| <b>TOTALE CA' VENDRAMIN</b>     | <b>18.085.483</b>  | <b>22.948.169</b>  | <b>-4.862.686</b>  | <b>-21,2%</b> |
| <b>TOTALE CA' NOGHERA</b>       | <b>104.277.248</b> | <b>123.868.185</b> | <b>-19.590.937</b> | <b>-15,8%</b> |
| <b>INCASSI TOTALI</b>           | <b>122.362.731</b> | <b>146.816.354</b> | <b>-24.453.623</b> | <b>-16,7%</b> |

Per quanto attiene al confronto degli introiti con le altre Case da Gioco italiane vengono evidenziati i seguenti andamenti degli incassi da gioco (al netto dei proventi aleatori) progressivi al mese di dicembre 2012 rispetto allo stesso periodo del 2011:

| VENEZIA                | TAVOLI     | SLOT        | TESSERE   | TOTALE      |
|------------------------|------------|-------------|-----------|-------------|
| GEN - DIC 2012         | 45.305.873 | 68.875.266  | 2.722.905 | 116.904.044 |
| GEN - DIC 2011         | 49.500.119 | 86.863.838  | 3.385.050 | 139.749.007 |
| Delta valore 2012/2011 | -4.194.246 | -17.988.572 | -662.145  | -22.844.963 |
| Delta % 2012/2011      | -8,5%      | -20,7%      | -19,6%    | -16,3%      |

| CAMPIONE               | TAVOLI     | SLOT       | TESSERE | TOTALE      |
|------------------------|------------|------------|---------|-------------|
| GEN - DIC 2012         | 30.004.991 | 60.752.130 | =       | 90.757.121  |
| GEN - DIC 2011         | 38.607.524 | 70.292.591 | =       | 108.900.115 |
| Delta valore 2012/2011 | -8.602.533 | -9.540.461 | =       | -18.142.994 |
| Delta % 2012/2011      | -22,3%     | -13,6%     | =       | -16,7%      |

| SAINT VINCENT          | TAVOLI      | SLOT       | TESSERE | TOTALE      |
|------------------------|-------------|------------|---------|-------------|
| GEN - DIC 2012         | 38.292.185  | 38.388.744 | =       | 76.680.929  |
| GEN - DIC 2011         | 48.425.989  | 47.159.975 | =       | 95.585.964  |
| Delta valore 2012/2011 | -10.133.804 | -8.771.231 | =       | -18.905.035 |
| Delta % 2012/2011      | -20,9%      | -18,6%     | =       | -19,8%      |

| SANREMO                | TAVOLI     | SLOT       | TESSERE | TOTALE      |
|------------------------|------------|------------|---------|-------------|
| GEN - DIC 2012         | 14.714.011 | 35.832.804 | =       | 50.546.815  |
| GEN - DIC 2011         | 18.517.442 | 45.823.593 | =       | 64.341.035  |
| Delta valore 2012/2011 | -3.803.431 | -9.990.789 | =       | -13.794.220 |
| Delta % 2012/2011      | -20,5%     | -21,8%     | =       | -21,4%      |

Si precisa che per il Casinò di Venezia gli incassi così come sopra considerati tengono conto anche degli incassi da tessere di ingresso, che negli altri casinò sono pari a zero, in quanto l'ingresso è gratuito.

Per quanto attiene alle quote di mercato progressive al 31 dicembre 2012 il Casinò di Venezia continua ad essere leader di settore:

| INCASSI PROGRESSIVI<br>A DICEMBRE | 2012               | 2011               | Δ val.<br>2012/2011 | Δ %<br>2012/2011 | QUOTE<br>MKT 2012 | QUOTE<br>MKT 2011 | Δ QUOTE<br>MKT |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| Venezia                           | 114.181.139        | 136.363.957        | -22.182.818         | -16,3%           | 34,4%             | 33,7%             | 0,7%           |
| Campione                          | 90.757.121         | 108.900.115        | -18.142.994         | -16,7%           | 27,3%             | 26,9%             | 0,4%           |
| Saint Vincent                     | 76.680.929         | 95.585.964         | -18.905.035         | -19,8%           | 23,1%             | 23,6%             | -0,5%          |
| Sanremo                           | 50.546.815         | 64.341.035         | -13.794.220         | -21,4%           | 15,2%             | 15,9%             | -0,7%          |
| <b>TOTALE INCASSI</b>             | <b>332.166.004</b> | <b>405.191.071</b> | <b>-73.025.067</b>  | <b>-18,0%</b>    | <b>100,0%</b>     | <b>100,0%</b>     |                |

Nell'anno 2012 si sono registrate un totale di 834.376 presenze con una flessione, rispetto allo stesso periodo 2011, del 15,8% circa.

#### 1.7. ANALISI DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Il Bilancio al 31 dicembre 2012 si chiude con un risultato lordo della gestione caratteristica (MOL) positivo per Euro 2.578.464 e netto (MON) positivo per Euro 1.086.440.

L'utile prima delle imposte è stato pari ad Euro 964.816; dopo le imposte, l'utile ammonta ad Euro 147.603.

La sintesi dei dati patrimoniali ed economici dell'esercizio, è riassunta nella tabella che segue; nel suo esame si dovrà ricordare che l'attività di gioco è stata gestita dalla Società solo nell'ultimo trimestre 2012.

- per ciò che riguarda le attività e le passività

| Aggregati Patrimoniali        | 31/12/2012        |
|-------------------------------|-------------------|
| Immobilizzazioni              | 29.050.765        |
| Attivo circolante             | 26.421.279        |
| Ratei e risconti attivi       | 63.565            |
| <b>Totale Attivo</b>          | <b>55.535.609</b> |
| Patrimonio Netto              | 6.147.605         |
| Fondi per rischi ed oneri     | 8.391.892         |
| Trattamento di Fine Rapporto  | 9.184.411         |
| Debiti                        | 31.811.701        |
| Ratei e risconti passivi      | 0                 |
| <b>Totale Passivo e Netto</b> | <b>55.535.609</b> |
| Conti d'ordine                | 4.805.687         |

- per ciò che riguarda costi e ricavi dell'esercizio

| Aggregati Economici                                | 31/12/2012       |
|----------------------------------------------------|------------------|
| Valore della produzione                            | 24.450.016       |
| Costi della produzione                             | -23.363.576      |
| <b>Differenza tra valore e costi della produz.</b> | <b>1.086.440</b> |
| Proventi e oneri finanziari                        | 22.294           |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie       | -431.137         |

|                                      |                |
|--------------------------------------|----------------|
| Proventi e oneri straordinari        | 287.219        |
| <b>Risultato prima delle imposte</b> | <b>964.816</b> |
| Imposte                              | -817.213       |
| <b>Risultato d'esercizio</b>         | <b>147.603</b> |

Per un'analisi di dettaglio dei singoli aggregati si rinvia ai contenuti della Nota Integrativa.

#### 1.8. ALTRI FATTI DI RILIEVO CHE HANNO CARATTERIZZATO L'ESERCIZIO

Come già indicato in precedenza, e tenuto conto della circostanza che l'attività di gestione è stata avviata solo a partire dal mese di ottobre 2012, l'unico fatto di rilievo dell'esercizio è costituito dall'operazione di conferimento di ramo d'azienda ricevuto dalla società controllante CMV S.p.A. e già commentato nella parte iniziale del presente documento.

#### 1.9. ANALISI DEI RISCHI E DELLE INCERTEZZE CUI LA SOCIETÀ È ESPOSTA

Pur in una situazione di mercato caratterizzata da una continua contrazione degli incassi di gioco, l'impresa-casinò, in sé considerata, nell'esercizio 2012 ha prodotto per il Comune di Venezia un provento netto di circa 30 milioni di Euro.

La Società è comunque esposta, in questa fase congiunturale, a due principali tipi di incertezze, derivanti:

- dal perdurare della crisi economica in corso, di cui non si possono prevedere i tempi di soluzione. Si intravedono, peraltro, i primi significativi elementi di stabilizzazione in ambito finanziario;
- dalla penetrante attività in concorrenza svolta dallo Stato, attraverso l'attività dell'A.A.M.S. In quest'ambito la Società sta agendo, attraverso la propria controllata, per cogliere le opportunità derivanti dall'espansione del proprio ambito di azione nel settore "on-line".

## 2. ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Per lo sviluppo dell'attività che le è stata propria, nell'esercizio 2012 la Società ha proseguito nei progetti già avviati dalla Capogruppo prima del conferimento, concentrando la propria spinta all'innovazione negli ambiti di seguito descritti.

### 2.1. INNOVAZIONE E SVILUPPO

Ad ottobre 2012, attraverso la controllata Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l., è stata attivata la nuova struttura tecnologica presso la *server farm* realizzata al centro Vega di Venezia. Successivamente la controllata è diventata, come detto, "Fornitore di Connettività" per il gioco a distanza riconosciuto da A.A.M.S.. Nel 2013 tali servizi hanno cominciato ad essere offerti sul mercato, e sono già stati chiusi i primi accordi con altri concessionari terzi.

Si è inoltre lavorato proficuamente al progetto di integrazione del Gratta e Vinci *on line* e dei giochi di casinò per *mobile*. Nel 2013 si procederà alla definitiva attuazione di tale progetto nelle sue applicazioni *smartphone* e *tablet*.

A novembre 2012 il prodotto "*Casinò Live*", certificato a luglio 2012, ha superato il collaudo presso A.A.M.S. che ha rilasciato i relativi titoli autorizzatori al suo esercizio. Casinò di Venezia è stata la prima azienda in Italia a conseguirli. Nel 2013 è già pianificato il lancio delle *slot on line* e l'apertura al pubblico dell'atteso "*Casino Live*". Il Casinò di Venezia potrà in quel momento divenire *service provider* per altri concessionari A.A.M.S., con un prodotto completo di *housing* dell'infrastruttura, di connettività ad A.A.M.S. e a internet e di servizi di assistenza alla clientela.

### 2.2. COMUNICAZIONE, PROMOZIONE E FIDELIZZAZIONE DELLA CLIENTELA

La separazione societaria operata nell'ottobre 2012 non ha comportato una riorganizzazione delle attività di *marketing* che, essendo focalizzate sul cliente giocatore, sono state conferite nella loro interezza da CMV S.p.A. alla Casinò di Venezia Gioco S.p.A., che le ha proseguite con un approccio di continuità di visione strategica e di organizzazione operativa.

La spaccatura per *target* di clientela anziché per sede si è quindi mantenuta con competenze in materia di promozione e ospitalità clienti suddivise fra i due settori "*Business to Consumer*" per le operazioni di *mass marketing* e "*Business to Identified*" per il segmento clienti di target alto/conosciuti.

#### 2.2.1 Settore "*Business to Consumer*"

Nel corso dell'ultimo trimestre dell'anno 2012 si è proseguito nelle attività già previste a *budget* e programma della Capogruppo; per tale ragione si ritiene, nell'ambito della presente relazione, di offrire – grazie alle informazioni da quest'ultima rese disponibili – un panorama completo dell'andamento annuale della gestione, senza tener conto della effettiva data di inizio attività della Società. Ciò consentirà un livello di informativa efficace, in grado di dare una visione completa sul *trend* e sugli elementi rilevanti che hanno caratterizzato l'esercizio.

Le politiche di *marketing* sono quindi rimaste in continuità di visione focalizzate sulle esigenze del cliente giocatore e si è confermato e concluso il piano di azioni già previsto a piano 2012 dalla Capogruppo.

Come approccio metodologico, le azioni messe in atto e previste sono state affinate in base agli esiti rilevati in fase di monitoraggio sulle attività di marketing realizzate nel 2011. In base ai livelli di successo e di gradimento registrati nelle singole iniziative poste in atto in tale esercizio, si è sviluppato e condotto il piano di azione anno 2012, mantenendo le attività maggiormente

produttive, ottimizzandole ed eliminando quelle rilevatesi di minor *appeal* in una costante valutazione dei rapporti costi/benefici. L'attività è stata condotta con un approccio ed una metodologia di lavoro in costante perfezionamento ed aggiornamento e con la massima flessibilità di programmazione.

In una situazione di generale contrazione delle spese di gestione, gli investimenti sul cliente sono stati mantenuti.

Nell'anno sono state realizzate 26 campagne mezzi e sono state attivate 33 campagne promozionali che hanno comportato un totale complessivo fra le due sedi di 77 giornate di eventi/manifestazioni e 205 giornate con promozioni attive.

Nel mese di agosto nella sede di Ca' Noghera è stata sperimentata una nuova formula di evento, correlato ad una protrazione di orario dei servizi di gioco, denominato "Notte Bianca", che ha avuto un ottimo successo di gradimento e di pubblico e che quindi è stata riproposta in *format* con calendarizzazione mensile nell'ultima parte dell'anno.

Nell'anno si è operato anche attraverso *partnership* con gli operatori del settore turismo veneziano. I circuiti di sviluppo esterno che hanno generato i flussi di ingresso più rilevanti sono stati: *partnership* con VELA gruppo ACTV/AVM con personalizzazione dei biglietti di navigazione (Imob), circuito Hotel e Infopoint.

Attraverso queste *partnership* e attraverso anche i mezzi di visibilità quali maxi affissioni, brandizzazione biglietteria Actv ecc; si è fatto quanto necessario per rendere visibile l'offerta del Casinò di Venezia per il segmento turismo nel centro storico di Venezia.

In effetti, considerando il segmento turisti di nazionalità non italiana, grazie a queste attività sui circuiti esterni il segmento clienti stranieri della sede di Ca'

Vendramin Calergi non solo ha consolidato il buon andamento registrato nel 2011, ma ha anche conseguito un trend di ulteriore crescita nel 2012.

Nel settembre 2012 sono intercorse novità legislative che hanno comportato una revisione dei progetti di comunicazione. E' stato emanato un Decreto Legge che ha stabilito una regolamentazione restrittiva nelle comunicazioni pubblicitarie relative all'offerta di gioco in denaro, con decorrenza dal 1° gennaio 2013. Le discussioni parlamentari in ordine alla conversione del Decreto Legge in Legge sono proseguite per tutto l'ultimo quadrimestre 2012. In ragione di tale prospettiva di limitazione delle attività di pubblicizzazione del gioco, nell'ultimo bimestre del 2012, nell'incertezza sul dettato del disposto normativo finale in corso di conversione in legge, si è molto investito in attività di comunicazione. Si è scelto di impiegare risorse in campagne pubblicitarie stampa e radio precipuamente per dare evidenza dei vantaggi offerti al cliente dal Casinò di Venezia rispetto ad altre attività concorrenziali (la campagna sulle percentuali slot che ha caratterizzato l'ultima parte dell'anno 2012 ne è un esempio).

\* \* \* \* \*

Sul fronte della ricerca & sviluppo un particolare contributo alla conoscenza dei *feels & wants* dei clienti è derivata dagli esiti dell'indagine di *customer satisfaction* eseguita a cavallo fra la fine del 2011 e l'inizio del 2012 in collaborazione con la Società DOXA. Si sono condotte interviste ad oltre 1.500 clienti per 18 giornate di *field* (371 ore di colloqui). Nel corso del mese di dicembre è stata condotta una seconda indagine di *customer satisfaction* volta ad ottenere informazioni sul gradimento della promozione *jackpot 777* al fine di apportare alla nuova iniziativa in programma per il 2013 i correttivi necessari a meglio soddisfare le esigenze dei clienti.

### 2.2.2 Settore “Business to Identified”

Sempre nell’ottica di rendere un’informativa complessiva su base annua, e grazie ai dati resi disponibili dalla Capogruppo, si indicano di seguito le principali linee di gestione adottate nell’esercizio 2012 nel settore della clientela VIP.

#### ▪ Ospitalità

Nell’anno 2012 si sono perseguite le linee guida dell’anno precedente che avevano come focus principale la cura e lo sviluppo di tutti gli aspetti relativi ai clienti di “fascia alta” dall’arrivo alla partenza, scendendo in dettagli “*tailor made*” per ogni singolo cliente.

Sono state analizzate le strutture alberghiere gradite ai clienti, implementandone gli *allotment* e tenendo in costante monitoraggio il livello di qualità dei servizi offerti, grazie anche alle segnalazioni pervenute dai clienti all’ufficio ospitalità. Inoltre si sono stretti nuovi accordi con strutture ricettive in terraferma per poter offrire alla clientela che frequenta, per scelta e tipologia di gioco, la sede di Ca’ Noghera, un’ospitalità adeguata alle aspettative.

#### ▪ Reparto CRM Identified

Al fine di perseguire il continuo incremento del numero dei clienti “conosciuti” (e relativi benefit) nell’anno 2012 il settore *CRM Identified* ha conseguito importanti risultati con riferimento alle attività di monitoraggio e classificazione della clientela, nonché avvicinamento e contatto della stessa.

#### ▪ Eventi clientela B2I

Anche per l’anno 2012, per consolidare lo stato di appartenenza allo status VIP della clientela identificata, è stato programmato un calendario di eventi di intrattenimento con lo scopo di offrire a tale clientela una veste diversa del

Casinò di Venezia, attribuendovi una nuova concezione di “*Casinò entertainment*”.

Lo scopo rimane quello di dare ai clienti e ai loro ospiti l’opportunità per frequentare la Casa da Gioco fuori dai canonici appuntamenti previsti dal calendario di gioco.

### 2.3. AGGIORNAMENTO STRUTTURALE E DEI SERVIZI

#### 2.3.1. *Gestione degli acquisti*

Il Casinò è un’azienda che ha la necessità di acquistare beni e servizi con adeguate garanzie di sicurezza e di rapidità di risposta.

Gli attuali fornitori di servizi sono affidabili, efficienti e soddisfano le complesse e atipiche esigenze di un’azienda come il Casinò quali, ad esempio, l’erogazione dei servizi 363 giorni all’anno e 24 ore su 24.

#### 2.3.2. *Impianto antincendio nel palazzo Ca’ Vendramin Calergi*

I lavori, avviati nel 2009, hanno interessato tutti i locali del Palazzo e sono stati ultimati nel corso del 2012. Il collaudo è avvenuto nell’ottobre 2012.

#### 2.3.3. *Restyling ed ampliamento della sede di terraferma*

Nel mese di settembre 2012, preso atto dello slittamento dei tempi per il rilascio del Permesso di costruire della nuova sala, si è dato corso alle procedure per il *restyling* della sala S. Marco, sala che non è mai stata oggetto, sin dall’apertura della sede di terraferma, a interventi di miglioria e manutenzione straordinaria.

Nel febbraio 2013, ottenuta la richiesta autorizzazione, la Capogruppo ha iniziato i lavori di *restyling* che prevedono il rifacimento di tutti gli impianti tecnologici, nuovi pavimenti, soffitti, armadiature e nuova cassa Amministrativa. I lavori sono tutt’ora in corso.

In via propedeutica a tale intervento, nel mese di dicembre 2012 si sono

conclude le lavorazioni di adattamento tecnologico ed impiantistico della sala *Venice Experience*, ove sono state successivamente trasferite le postazioni di gioco presenti in sala S. Marco.

Per limitare i disagi alla clientela e per consentire la programmazione di eventi e manifestazioni per fidelizzare la clientela durante l'esecuzione dei lavori di *restyling*, è stata realizzata sopra lo spazio pavimentato di fronte al prospetto principale dell'edificio del Casinò, una struttura temporanea, di superficie pari a circa mq. 260, ultimata e consegnata nel mese di marzo 2013.

#### *2.3.4. Servizi informatici*

Nel corso dell'esercizio è stato introdotto il sistema di gestione dei tavoli denominato *Table Link* a Venezia. I sistemi di gestione dei valori dei gettoni dei tavoli da gioco sono così gestiti dallo stesso sistema con omogeneità di comportamento tra gli operatori delle sedi.

Sempre nell'esercizio 2012, si è dato avvio all'introduzione del sistema CIS per la gestione dei gettoni intelligenti. In particolare è stato predisposto l'ambiente di base dati che contiene i codici dei gettoni intelligenti.

#### *2.3.5. Certificazione ISO 9001:2008 del sistema di gestione della qualità*

Anche nel 2012, la società ha operato al fine del mantenimento della certificazione del Sistema di gestione per la qualità.

La valutazione espressa dall'Ente Certificatore Rina, in occasione dell'audit di sorveglianza del 21 marzo 2013, è stata positiva e la certificazione è stata confermata.

#### *2.3.6. Security aziendale*

Per effetto del conferimento del ramo d'azienda a Casinò di Venezia Gioco S.p.A., l'attività programmata per l'anno 2012 con CMV S.p.A. ha avuto la sua naturale continuità. Assicurare la tutela del patrimonio aziendale e lo

svolgimento del gioco ai tavoli e alle *slot machines* in assoluta sicurezza ha quindi continuato a rappresentare l'obiettivo primario della società.

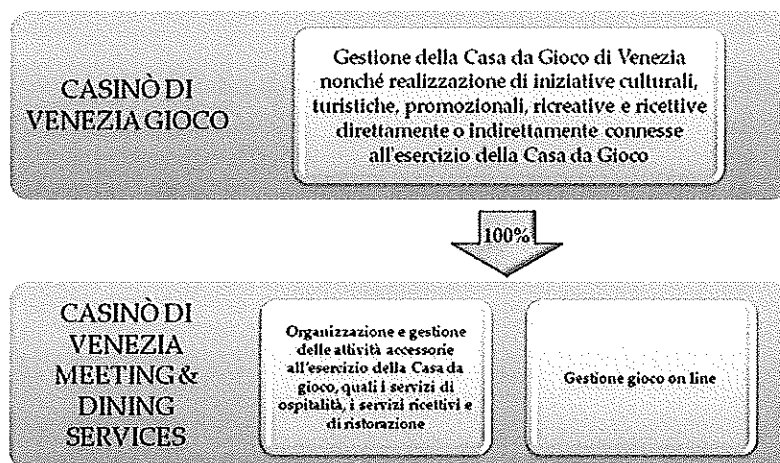
L'organizzazione dei servizi di *security* e le attività di tutela poste in essere, hanno tenuto doverosamente conto anche delle varie interazioni che sorgono inevitabilmente tra vari ambiti (*safety, privacy, normative speciali*): è questo il progetto di "security integrata" del Casinò di Venezia.

E' stato garantito l'adeguamento dei sistemi gestionali aziendali per l'assolvimento degli obblighi di cui al D.Lgs. n. 231/2007, dando attuazione a quanto previsto dalla normativa e vigilando sul rispetto delle disposizioni di legge.

### 3. IL SOTTOGRUPPO "CASINÒ DI VENEZIA GIOCO"

#### 3.1. LA STRUTTURA DEL SOTTOGRUPPO

Al 31 dicembre 2012 la Casinò di Venezia Gioco S.p.A. possiede il 100% di Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l., società a cui era stato preventivamente conferito dalla Capogruppo il ramo d'azienda "Gioco on line".



#### 3.2. RAPPORTI CON LA CONTROLLATA

Alla data del 31 dicembre 2012, la Casinò di Venezia Gioco S.p.A. intratteneva

con la propria controllata i seguenti rapporti:

| Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l. |           | Note                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Crediti commerciali verso CdiVG S.p.A.             | 953.801   | Si riferiscono a crediti per l'attività tipica di ristorazione, mensa, guardaroba, licenza marchio e merchandising                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Debiti commerciali verso CdiVG S.p.A.              | 94.789    | Si riferiscono a riaddebiti di utenze e premi assicurativi, nonché alla quota del canone per l'uso di beni mobili e immobili relativamente al 4° trimestre 2012                                                                                                                                                                                                                 |
| Ricavi commerciali da CdiVG S.p.A.                 | 1.419.345 | Si riferiscono quanto ad Euro 898.361 al corrispettivo per le attività di ristorazione-mensa e servizi accessori, quanto a Euro 115.255 all'attività di gestione del guardaroba, quanto a Euro 74.199 all'attività di merchandising, quanto a Euro 320.000 a <i>royalties</i> per la concessione in uso alla controllante del marchio e quanto ad Euro 11.530 a servizi diversi |
| Costi commerciali da CdiVG S.p.A.                  | 76.807    | Si riferiscono, quanto a Euro 50.407 al recupero costi per utenze e servizi vari da parte della controllante, quanto a Euro 1.400 al recupero costi per polizza assicurativa e quanto a Euro 25.000 al corrispettivo per la concessione in uso dei locali.                                                                                                                      |

### 3.3. ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

La Società, secondo quanto disposto dall'articolo 2497 *sexies* del Codice Civile, deve ritenersi assoggettata all'attività di direzione e coordinamento, attraverso la controllante CMV S.p.A., da parte del Comune di Venezia, che detiene una quota di partecipazione pari al 100% del capitale sociale. I rapporti di debito e credito con le due entità di controllo sono indicati nella Nota Integrativa.

### 3.4. INFORMAZIONI DI CUI AI PUNTI 3 E 4 DELL'ART. 2428 C.C.

Per quanto occorrere possa – in relazione alla propria condizione di società unipersonale controllata da CMV S.p.A. e, per suo tramite, dal Comune di Venezia – si precisa che Casinò di Venezia Gioco S.p.A. non possiede, né ha posseduto azioni proprie o azioni o quote di società controllanti, né direttamente, né attraverso società controllate, né attraverso società fiduciarie

o persone interposte.

#### 4. ALTRE INFORMAZIONI RILEVANTI

##### 4.1. GESTIONE DEL RISCHIO FINANZIARIO

La Società, alla data di chiusura dell'esercizio, non aveva richiesto alcuna linea di credito al sistema creditizio; anche alla data di redazione del presente documento la Società è integralmente autofinanziata.

##### 4.2. RISCHI DI PREZZO, CREDITO, LIQUIDITÀ E DI VARIAZIONE FLUSSI

La Società, attraverso la struttura e le procedure del proprio Ufficio Acquisti, agisce in modo costante per l'ottenimento delle migliori condizioni di fornitura. Attraverso l'attività dell'Ufficio Cambi la Società monitora altresì, costantemente, la propria posizione creditoria nei confronti dei clienti, nell'obiettivo di minimizzare il proprio rischio.

La struttura del rapporto convenzionale con il Comune di Venezia assicura l'equilibrio economico della gestione.

##### 4.3. ELENCO DELLE SEDI SECONDARIE

La Società esercita la propria attività dalla sede storica di Venezia, in Cannaregio n. 2040 (palazzo Ca' Vendramin Calergi) e in quella di terraferma a Ca' Noghera (VE).

##### 4.4. INDICATORI DI RISULTATO E RENDICONTO FINANZIARIO

###### 4.4.1. *Informazioni di natura quantitativa*

Tenuto conto del fatto che l'attività di gestione si è svolta, nell'esercizio 2012, solo per un limitatissimo periodo, si ritiene che l'analisi degli equilibri *patrimoniali, economici e finanziari* risulti priva di rappresentatività. Essa è quindi rinviata al termine dell'esercizio 2013.

Per quanto riguarda l'analisi qualitativa delle entrate e delle uscite, e con i limiti di rappresentatività sopra indicati, si fa rinvio ai contenuti del

rendiconto finanziario, allegato al fascicolo di bilancio.

#### *4.4.2. Informazioni di natura qualitativa*

Come detto, la Società è interamente posseduta da CMV S.p.A., a sua volta interamente posseduta dal Comune di Venezia.

### 4.5. INFORMAZIONI RELATIVE ALL'AMBIENTE E AL PERSONALE

#### *4.5.1. Organizzazione*

Nel 2012 si è proseguito il percorso volto al raggiungimento del livello di efficienza ottimale dell'organizzazione aziendale con interventi di micro-organizzazione che hanno portato le risorse di staff dalle 75 unità del 2011 alle 57 al 31 dicembre 2012. Inoltre con riferimento a ciò l'azienda ha attuato alcuni interventi organizzativi, che si rendevano necessari per non sostituire due dipendenti che nel corso del 2012 hanno rassegnato le dimissioni.

#### *4.5.2. Formazione*

Sul piano degli investimenti in formazione, l'Azienda ha continuato nel processo di rafforzamento della professionalità degli operatori del reparto gioco, attuando il completamento dei corsi per il Punto Banco.

Sempre sul fronte della formazione sono stati inoltre attuati i corsi previsti dalla legge in materia di sicurezza, in modo particolare indirizzati a dirigenti e preposti. Tutta l'attività formativa è stata effettuata ricorrendo ai fondi interprofessionali, con costi quindi molto contenuti per l'azienda.

#### *4.5.3. L'organico*

Per quanto riguarda la suddivisione degli organici nei diversi settori organizzativi la stessa è indicata nel prospetto sottostante che indica a fini comparativi, grazie ai dati posti a disposizione dalla Capogruppo, il confronto con gli anni 2009, 2010, 2011 e 2012:

| SUDDIVISIONE ORGANICO                                  | 2012       | 2011       | 2010       | 2009       |
|--------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Personale di gioco                                     | 336        | 332        | 349        | 359        |
| Personale di sala slot                                 | 54         | 64         | 64         | 66         |
| Personale di supporto al settore slot (non a contatto) | 34         | 33         | 38         | 40         |
| Personale amministrativo a contatto                    | 62         | 70         | 66         | 65         |
| Amministrativi uffici, conta, servizi ausiliari        | 91         | 105        | 106        | 106        |
| Dirigenti                                              | 3          | 6          | 5          | 5          |
| <b>TOTALE</b>                                          | <b>580</b> | <b>610</b> | <b>628</b> | <b>641</b> |

#### 4.5.4. La sicurezza sul lavoro

Per ciò che riguarda la sicurezza sul lavoro, la Società persegue l'obiettivo di garantirne i più alti standard, attraverso l'attività del proprio Servizio di Prevenzione e Protezione.

#### 4.6. GESTIONE DEL CONTENZIOSO

La società profonde ogni sforzo per prevenire l'insorgenza del contenzioso. Laddove comunque esso venga o debba venire instaurato, l'attività di sua gestione viene svolta ponendo la massima attenzione al rapporto costi di patrocinio legale – risultati conseguibili.

Quanto al settore della contrattualistica, l'attività di continua verifica delle effettive esigenze aziendali e di collaborazione con i diversi uffici permettono un abbattimento dei rischi legati a contenziosi futuri.

#### 4.7. PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI (D.LGS. 196/2003)

Con riferimento a quanto prescritto dal D.Lgs. n. 196/2003 *"Codice in materia di protezione dei dati personali – Allegato B – misure di tutela e garanzia"* e sue successive modificazioni, e tenuto conto del fatto che la Società tratta – nell'ambito delle banche dati gestite mediante il sistema informatico dalla propria struttura – anche dati sensibili, si conferma che essa si attiene alle

Handwritten signature and initials in the bottom right corner of the page.

disposizioni di legge in materia.

#### 5. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Dopo la chiusura dell'esercizio 2012 non si sono verificati fatti di natura gestionale meritevoli di menzione. L'andamento degli incassi non è ancora in linea con le aspettative di ripresa del *management*; in ogni caso resta massima l'attenzione sullo sviluppo della congiuntura. Si rinvia al paragrafo successivo per un'analisi delle linee guida della programmazione per l'anno 2013.

#### 6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Le principali linee guida su cui il budget 2013 di Casinò di Venezia Gioco trova fondamento sono le seguenti:

- *Incassi*: la previsione ipotizza introiti complessivi per 120,4 milioni di Euro;
- *Trasferimento al Comune di Venezia*: il budget 2013 prevede l'attuale meccanismo di un trasferimento netto in favore dell'Amministrazione Comunale pari al 25% degli introiti netti di gioco (esclusi incassi da tessere di ingresso e proventi aleatori);
- *Costo del Personale*: stimato per il 2013 in 46,2 milioni di Euro (stima formulata a partire dal costo preconsuntivo 2012 "normalizzato" degli scioperi, incrementato dell'inflazione a regime, ridotto della quota parte del costo delle uscite di personale realizzate nel 2012 (incluso il personale trasferito ad altre società);
- *Locazioni*: tengono conto del nuovo assetto societario, pertanto, rispetto al 2012, alle locazioni degli immobili di Ca' Noghera e Marcon si è aggiunta la locazione del palazzo Ca' Vendramin Calergi (4,5 milioni di Euro/anno). I valori delle locazioni potranno, comunque, essere soggetti a variazioni in funzione degli investimenti che saranno effettuati da CMV S.p.A. sugli immobili (es. ampliamento sede di Ca' Noghera e interventi straordinari

sede di Ca' Vendramin);

- *Gestione finanziaria*: la società sarà totalmente autofinanziata. I mutui e gli affidamenti bancari sono rimasti, infatti, in capo a CMV S.p.A.;
- *Risultato Netto*: positivo.

Il processo di riorganizzazione societaria avviato il 01.10.2012, unitamente all'adozione del nuovo testo convenzionale con il Comune di Venezia, hanno permesso che la società sia oggi in una situazione di equilibrio economico e finanziario.

Stante i continuati effetti della crisi economica nazionale ed internazionale anche per tutto l'anno 2012, le stime di incasso per l'anno 2013 risultano prudenzialmente, anche se di poco, inferiori rispetto al 2012.

La gestione nell'esercizio 2013 sarà volta alla diversificazione dell'offerta di gioco e alla gestione della clientela fidelizzata e di nuova acquisizione, sia per la sede di Venezia, sia per quella di terraferma.

#### 7. PROPOSTA DI DELIBERA

Restando a disposizione per ogni chiarimento, invitiamo l'Assemblea ad approvare il bilancio chiuso al 31 dicembre 2012 così come da noi predisposto. Quanto all'utile di esercizio di Euro 147.602,84 ne proponiamo l'integrale accantonamento a riserva, così come segue:

- Euro 7.384,14.=, pari al 5% del risultato d'esercizio, alla riserva legale;
- Euro 140.222,70.=, pari alla residua parte dell'utile dell'esercizio 2012, alla riserva straordinaria.

#### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Dott. Massimo Miani Presidente

Dott. Vittorio Ravà Amministratore Delegato

Dott. Marco Agostini Consigliere



## BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2012

CASINÒ DIVENEZIA GIOCOS.P.A.

SEDE LEGALE: CANNAREGIO 2040 – 30121 VENEZIA (VE)

CODICE FISCALE - PARTITA IVA - REG. IMPR. VENEZIA: 04134520271 – R.E.A. 368439

CAPITALE SOCIALE EURO 6.000.000 INTERAMENTE VERSATO

SOCIETÀ UNIPERSONALE CONTROLLATA DA CMV S.P.A. E SOGGETTA ALL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO DEL "COMUNE DI VENEZIA"

## INDICE

|                                                                     |         |
|---------------------------------------------------------------------|---------|
| STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO .....                          | pag. 3  |
| NOTA INTEGRATIVA E PROSPETTI SUPPLEMENTARI.....                     | pag. 9  |
| 1. INFORMAZIONI GENERALI                                            |         |
| 1.1. Costituzione e attività.....                                   | pag. 9  |
| 1.2. Bilancio consolidato.....                                      | pag. 10 |
| 1.3. Consolidato fiscale.....                                       | pag. 10 |
| 2. CONTENUTO E CRITERI DI ESPOSIZIONE.....                          | pag. 10 |
| 3. CRITERI DI VALUTAZIONE E DI ISCRIZIONE.....                      | pag. 10 |
| 4. INFORMAZIONI E VARIAZIONI DI STATO PATRIMONIALE                  |         |
| 4.1. Attivo.....                                                    | pag. 17 |
| 4.2. Passivo.....                                                   | pag. 30 |
| 4.3. Conti d'ordine.....                                            | pag. 37 |
| 5. INFORMAZIONI E VARIAZIONI DI CONTO ECONOMICO.....                | pag. 37 |
| 6. ALTRE INFORMAZIONI                                               |         |
| 6.1. Contenziosi in corso.....                                      | pag. 46 |
| 6.2. Eventi successivi alla data di riferimento del bilancio.....   | pag. 47 |
| 6.3. Operazioni con "parti correlate".....                          | pag. 47 |
| 6.4. Informazioni ai sensi dell'art. 2427, c. 1, punto 22-ter)..... | pag. 47 |
| 6.5. Attività di direzione e coordinamento.....                     | pag. 47 |
| 6.6. Compensi organi sociali e statutari.....                       | pag. 49 |

### ALLEGATI AL BILANCIO

- A) Prospetto delle immobilizzazioni immateriali
- B) Prospetto delle immobilizzazioni materiali
- C) Prospetto delle posizioni creditorie/debitorie con il Comune di Venezia
- D) Prospetto delle rimanenze
- E) Prospetto della fiscalità anticipata e differita
- F) Rendiconto finanziario

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

RELAZIONE DEL REVISORE LEGALE

| STATO PATRIMONIALE |                                                                    | al 31/12/2012     |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------|
| ATTIVO             |                                                                    |                   |
| A)                 | CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI                    | 0                 |
| B)                 | IMMOBILIZZAZIONI                                                   |                   |
| I                  | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                       |                   |
| 4)                 | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                      | 239.533           |
|                    | - Fondo ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | -176.516          |
|                    | <b>Totale Concessioni, licenze, marchi e diritti simili :</b>      | <b>63.017</b>     |
| 5)                 | Avviamento                                                         | 7.073.603         |
|                    | - Fondo ammortamento Avviamento                                    | -91.865           |
|                    | <b>Totale Avviamento :</b>                                         | <b>6.981.738</b>  |
| 7)                 | Altre immobilizzazioni immateriali                                 | 26.563            |
|                    | - Fondo ammortamento Altre immobilizzazioni immateriali            | -7.000            |
|                    | <b>Totale Altre immobilizzazioni immateriali :</b>                 | <b>19.563</b>     |
|                    | <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (B I) :</b>                 | <b>7.064.318</b>  |
| II                 | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                                         |                   |
| 1)                 | Fabbricati                                                         | 123.188           |
|                    | - Fondo ammortamento Fabbricati                                    | -115.151          |
|                    | <b>Totale Terreni e fabbricati :</b>                               | <b>8.037</b>      |
| 2)                 | Impianti e macchinario                                             | 6.353.144         |
|                    | - Fondo ammortamento Impianti e macchinario                        | -5.915.310        |
|                    | - Fondo svalutazione Impianti e macchinario                        | -307.160          |
|                    | <b>Totale Impianti e macchinario :</b>                             | <b>130.674</b>    |
| 3)                 | Attrezzature industriali e commerciali                             | 18.559.038        |
|                    | - Fondo ammortamento Attrezzature industriali e commerciali        | -14.973.446       |
|                    | - Fondo svalutazione Attrezzature industriali e commerciali        | -149.907          |
|                    | <b>Totale Attrezzature industriali e commerciali :</b>             | <b>3.435.685</b>  |
| 4)                 | Altri beni                                                         | 6.245.744         |
|                    | - Fondo ammortamento Altri beni                                    | -5.170.494        |
|                    | - Fondo svalutazione Altri beni                                    | 0                 |
|                    | <b>Totale Altri beni :</b>                                         | <b>1.075.250</b>  |
|                    | <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (B II) :</b>                  | <b>4.649.646</b>  |
| III                | IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE                                       |                   |
| 1)                 | Partecipazioni in                                                  |                   |
| a)                 | Imprese controllate                                                | 20.215.795        |
|                    | - Fondo svalutazione                                               | -2.907.600        |
|                    | <b>Totale imprese controllate:</b>                                 | <b>17.308.195</b> |
|                    | <b>Totale Partecipazioni :</b>                                     | <b>17.308.195</b> |
| 2)                 | Crediti:                                                           |                   |
| d)                 | verso altri                                                        | 28.606            |
|                    | <b>Totale Crediti :</b>                                            | <b>28.606</b>     |
|                    | <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (B III) :</b>               | <b>17.336.801</b> |
|                    | <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B I+B II+B III) :</b>                  | <b>29.050.765</b> |

| STATO PATRIMONIALE                                    |                                                                    | al 31/12/2012     |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------|
| ATTIVO                                                |                                                                    |                   |
| C) ATTIVO CIRCOLANTE                                  |                                                                    |                   |
| <b>I RIMANENZE</b>                                    |                                                                    |                   |
| 1) Materie prime, sussidiarie e di consumo            |                                                                    | 1.034.739         |
|                                                       | <b>TOTALE RIMANENZE (C I) :</b>                                    | <b>1.034.739</b>  |
| <b>II CREDITI</b>                                     |                                                                    |                   |
| 1) Crediti verso clienti                              |                                                                    |                   |
| Esigibili entro l'esercizio successivo                |                                                                    | 6.086.403         |
| - Fondo svalutazione crediti                          |                                                                    | -1.236.054        |
|                                                       | <b>Totale Crediti verso clienti :</b>                              | <b>4.850.349</b>  |
| 2) Crediti verso imprese controllate                  |                                                                    |                   |
| Esigibili entro l'esercizio successivo                |                                                                    | 94.789            |
|                                                       | <b>Totale Crediti verso imprese controllate :</b>                  | <b>94.789</b>     |
| 4) Crediti verso controllanti                         |                                                                    |                   |
| Esigibili entro l'esercizio successivo                |                                                                    | 8.650.182         |
|                                                       | <b>Totale Crediti verso controllante :</b>                         | <b>8.650.182</b>  |
| 4 bis) Crediti tributari                              |                                                                    |                   |
| Esigibili entro l'esercizio successivo                |                                                                    | 0                 |
|                                                       | <b>Totale Crediti tributari :</b>                                  | <b>0</b>          |
| 4-ter) Imposte anticipate                             |                                                                    |                   |
| Esigibili entro l'esercizio successivo                |                                                                    | 157.085           |
|                                                       | <b>Totale Imposte anticipate :</b>                                 | <b>157.085</b>    |
| 5) Crediti verso altri                                |                                                                    |                   |
| Esigibili entro l'esercizio successivo                |                                                                    | 939.924           |
|                                                       | <b>Totale Crediti verso altri :</b>                                | <b>939.924</b>    |
|                                                       | <b>TOTALE CREDITI (C II) :</b>                                     | <b>14.692.329</b> |
| <b>III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COST. IMMOB.</b> |                                                                    |                   |
|                                                       | <b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COST. IMMOB. (C III) :</b> | <b>0</b>          |
| <b>IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>                       |                                                                    |                   |
| 1) Depositi bancari e postali                         |                                                                    | 3.669.069         |
| 2) Assegni                                            |                                                                    | 91.250            |
| 3) Denaro e valori in cassa                           |                                                                    | 6.933.892         |
|                                                       | <b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (C IV) :</b>                       | <b>10.694.211</b> |
|                                                       | <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C I+C II+C IV) :</b>                  | <b>26.421.279</b> |
| D) RATEI E RISCONTI                                   |                                                                    |                   |
| 1) Ratei attivi                                       |                                                                    |                   |
| - con manifestazione numeraria nel periodo successivo |                                                                    | 0                 |
| 2) Risconti attivi                                    |                                                                    |                   |
| - con competenza economica nel periodo successivo     |                                                                    | 63.565            |
|                                                       | <b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D) :</b>                               | <b>63.565</b>     |
|                                                       | <b>TOTALE ATTIVO (A+B+C+D) :</b>                                   | <b>55.535.609</b> |

| STATO PATRIMONIALE                                    |                                                            | al 31/12/2012 |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------|
| PASSIVO                                               |                                                            |               |
| A) PATRIMONIO NETTO                                   |                                                            |               |
| I                                                     | CAPITALE SOCIALE                                           | 6.000.000     |
| II                                                    | RISERVA DA SOPRAPPREZZO DELLE AZIONI                       | 0             |
| III                                                   | RISERVE DI RIVALUTAZIONE                                   | 0             |
| IV                                                    | RISERVA LEGALE                                             | 0             |
| V                                                     | RISERVE STATUTARIE                                         | 0             |
| VI                                                    | RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO                  | 0             |
| VII                                                   | ALTRE RISERVE                                              |               |
|                                                       | 1) Riserva straordinaria                                   | 0             |
|                                                       | 2) Riserva versamento soci c/copertura perdite             | 0             |
|                                                       | 3) Riserva c/copertura perdite                             | 0             |
|                                                       | 4) Riserva arrotondamento unità di Euro                    | 2             |
|                                                       | Totale Altre riserve                                       | 2             |
| VIII                                                  | UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO                            | 0             |
| IX                                                    | UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO                             | 147.603       |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO (A):                          |                                                            | 6.147.605     |
| B) FONDI PER RISCHI E ONERI                           |                                                            |               |
|                                                       | 2) Per imposte, anche differite                            | 7.631         |
|                                                       | 3) Altri                                                   | 8.384.261     |
| TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B):                  |                                                            | 8.391.892     |
| C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO |                                                            |               |
| TOTALE T.F.R. (C):                                    |                                                            | 9.184.411     |
| D) DEBITI                                             |                                                            |               |
| 6)                                                    | Acconti                                                    |               |
|                                                       | Esigibili entro l'esercizio successivo                     | 3.409         |
|                                                       | Totale Acconti:                                            | 3.409         |
| 7)                                                    | Debiti verso fornitori                                     |               |
|                                                       | Esigibili entro l'esercizio successivo                     | 6.695.678     |
|                                                       | Totale Debiti verso fornitori:                             | 6.695.678     |
| 9)                                                    | Debiti verso imprese controllate                           |               |
|                                                       | Esigibili entro l'esercizio successivo                     | 953.801       |
|                                                       | Totale Debiti imprese controllate:                         | 953.801       |
| 11)                                                   | Debiti verso controllanti                                  |               |
|                                                       | Esigibili entro l'esercizio successivo                     | 12.247.478    |
|                                                       | Totale Debiti verso controllante:                          | 12.247.478    |
| 12)                                                   | Debiti tributari                                           |               |
|                                                       | Esigibili entro l'esercizio successivo                     | 2.205.181     |
|                                                       | Totale Debiti tributari:                                   | 2.205.181     |
| 13)                                                   | Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale |               |
|                                                       | Esigibili entro l'esercizio successivo                     | 1.367.113     |
|                                                       | Totale Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza: | 1.367.113     |
| 14)                                                   | Altri debiti                                               |               |
|                                                       | Esigibili entro l'esercizio successivo                     | 8.339.041     |
|                                                       | Totale Altri debiti:                                       | 8.339.041     |
| TOTALE DEBITI (D):                                    |                                                            | 31.811.701    |

| STATO PATRIMONIALE                                |  | al 31/12/2012 |
|---------------------------------------------------|--|---------------|
| PASSIVO                                           |  |               |
| E) RATEI E RISCONTI                               |  |               |
| TOTALE RATEI E RISCONTI (E) :                     |  | 0             |
| TOTALE PASSIVO E NETTO (A+B+C+D+E) :              |  | 55.535.609    |
| CONTI D'ORDINE                                    |  |               |
| BENI DI TERZI IN AFFITTO O IN USO                 |  |               |
| Immobili di terzi                                 |  | 1.784.094     |
| Mobili (altri)                                    |  | 2.045.396     |
| Totale Beni di terzi in affitto o in uso :        |  | 3.829.490     |
| BENI DI TERZI IN DEPOSITO                         |  |               |
| Denaro                                            |  | 685.385       |
| Totale Beni di terzi in deposito :                |  | 685.385       |
| GETTONI GIOCO IN MANO A CLIENTI                   |  |               |
| Gettoni giochi tradizionali in possesso a clienti |  | 290.812       |
| Totale Gettoni gioco in mano a clienti :          |  | 290.812       |
| DEBITORI PER GARANZIE REALI A FAVORE DI TERZI     |  |               |
| Fidejussioni a favore di terzi                    |  | 0             |
|                                                   |  | 0             |
| TOTALE CONTI D'ORDINE:                            |  | 4.805.687     |

Handwritten signature and initials, including a large 'V' and a cross-like mark.

| <b>CONTO ECONOMICO</b>                                                             |  | <b>al 31/12/2012</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                  |  |                      |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                        |  | 24.340.314           |
| <b>Totale Ricavi delle vendite e delle prestazioni :</b>                           |  | <b>24.340.314</b>    |
| 5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in c/esercizio |  | 109.702              |
| <b>Totale Altri ricavi e proventi :</b>                                            |  | <b>109.702</b>       |
| <b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE :</b>                                            |  | <b>24.450.016</b>    |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                   |  |                      |
| 6) Costi per mat. prime, sussidiarie, di consumo e merci                           |  | 506.918              |
| <b>Totale Costi per mat. prime, suss., di cons. e merci :</b>                      |  | <b>506.918</b>       |
| 7) Costi per servizi                                                               |  | 6.616.421            |
| <b>Totale Costi per servizi :</b>                                                  |  | <b>6.616.421</b>     |
| 8) Costi per godimento beni di terzi                                               |  | 2.863.252            |
| <b>Totale Costi per godimento beni di terzi :</b>                                  |  | <b>2.863.252</b>     |
| 9) Costi per il personale                                                          |  |                      |
| a) Salari e stipendi                                                               |  | 8.121.001            |
| b) Oneri sociali                                                                   |  | 2.764.637            |
| c) Trattamento di fine rapporto                                                    |  | 577.698              |
| d) Trattamento quiescenza e simili                                                 |  | 125.796              |
| e) Altri costi                                                                     |  | 236.514              |
| <b>Totale Costi per il personale :</b>                                             |  | <b>11.825.646</b>    |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                    |  |                      |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali                                 |  | 118.846              |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali                                   |  | 593.690              |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni                                       |  | 10.708               |
| d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circol. e delle disp. liquide     |  | 513.856              |
| <b>Totale Ammortamenti e svalutazioni :</b>                                        |  | <b>1.237.100</b>     |
| 11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci   |  | -113.761             |
| <b>Totale Variazioni rimanenze :</b>                                               |  | <b>-113.761</b>      |
| 13) Altri accantonamenti                                                           |  | 254.924              |
| <b>Totale Altri accantonamenti :</b>                                               |  | <b>254.924</b>       |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                      |  | 173.076              |
| <b>Totale Oneri diversi di gestione :</b>                                          |  | <b>173.076</b>       |
| <b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE :</b>                                             |  | <b>23.363.576</b>    |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) :</b>                      |  | <b>1.086.440</b>     |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                              |  |                      |
| 16) Altri proventi finanziari                                                      |  |                      |
| a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni                                      |  | 106                  |
| d) proventi diversi dai precedenti                                                 |  | 19.020               |
| <b>Totale Altri proventi finanziari :</b>                                          |  | <b>19.126</b>        |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari                                             |  | 3.041                |
| <b>Totale Interessi e altri oneri finanziari :</b>                                 |  | <b>3.041</b>         |
| 17bis) Utili e perdite su cambi                                                    |  | 6.209                |
| <b>Totale Utili e perdite su cambi</b>                                             |  | <b>6.209</b>         |
| <b>DIFFERENZA PROVENTI E ONERI FINANZIARI (16-17±17bis) :</b>                      |  | <b>22.294</b>        |

| <b>CONTO ECONOMICO</b>                                  |                                                     | <b>al 31/12/2012</b> |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------|
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b> |                                                     |                      |
| 19) Svalutazioni                                        |                                                     |                      |
| a) di partecipazioni                                    |                                                     | 431.137              |
|                                                         | <b>Totale Svalutazioni :</b>                        | <b>431.137</b>       |
|                                                         | <b>TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19) :</b>            | <b>-431.137</b>      |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                 |                                                     |                      |
| 20) Proventi:                                           |                                                     |                      |
| - plusvalenze da alienazioni                            |                                                     | 0                    |
| - altri proventi straordinari                           |                                                     | 290.182              |
| - minori imposte anni precedenti                        |                                                     | 0                    |
|                                                         | <b>Totale Proventi :</b>                            | <b>290.182</b>       |
| 21) Oneri                                               |                                                     |                      |
| - minusvalenze da alienazioni                           |                                                     | 0                    |
| - altri oneri straordinari                              |                                                     | 2.963                |
|                                                         | <b>Totale Oneri :</b>                               | <b>2.963</b>         |
|                                                         | <b>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21) :</b> | <b>287.219</b>       |
|                                                         | <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E) :</b>  | <b>964.816</b>       |
| 22) Imposte sul reddito dell'esercizio                  |                                                     |                      |
| Imposte correnti                                        |                                                     | 966.667              |
| Imposte differite                                       |                                                     | 7.631                |
| Imposte anticipate                                      |                                                     | -157.085             |
|                                                         | <b>Totale Imposte sul reddito dell'esercizio :</b>  | <b>817.213</b>       |
| 23) Utile (perdita) dell'esercizio                      |                                                     | <b>147.603</b>       |

## NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2012

Signori Azionisti,

nel rispetto delle previsioni degli articoli 2427 e 2427-*bis* del Codice Civile sottoponiamo al Vostro esame la presente Nota integrativa, parte integrante del bilancio relativo all'esercizio sociale chiuso al 31 dicembre 2012.

Il presente documento ha lo scopo di illustrare e fornire dettaglio delle voci esposte nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, integrandole con le informazioni atte a fornire la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società.

### 1. INFORMAZIONI GENERALI

#### 1.1. COSTITUZIONE E ATTIVITÀ

Come più ampiamente descritto nella Relazione sulla gestione la Società è stata costituita in data 1° ottobre 2012 con atto del notaio Francesco Candiani (rep. 128965 – racc. 36638); il capitale sociale di Euro 6.000.000 è stato liberato attraverso il conferimento del ramo d'azienda "*Gioco*" da parte del socio unico CMV S.p.A. (già Casinò Municipale di Venezia S.p.A.). Detto ramo è costituito dall'insieme dei beni e da tutti i rapporti giuridici – anche di lavoro – organizzati funzionalmente e correlati per consentire lo svolgimento dell'attività di gestione del gioco d'azzardo, nonché dalla licenza per l'attività di gioco di cui al D.M. del 30 luglio 1936.

I rapporti economici-finanziari e gestionali tra il Comune di Venezia, titolare dell'autorizzazione ministeriale per l'esercizio dell'attività di gioco, e la Società sono regolati da apposita Convenzione, approvata con Delibera Consiliare del 23 aprile 2012 e sottoscritta dall'Ente e dalla società conferente in data 26 giugno 2012; tale convenzione ha durata ventennale con decorrenza

dal 1° gennaio 2012.

L'attività di gestione, nell'esercizio 2012, è stata svolta solo nell'ultimo trimestre.

## **1.2. BILANCIO CONSOLIDATO**

Pur controllando un'altra impresa (Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l.), la Società è esonerata dalla redazione del bilancio consolidato ai sensi di quanto previsto dall'art. 27, 3° comma, del D.Lgs. 127/91 (*"Non sono inoltre soggette all'obbligo indicato nell'art. 25 le imprese a loro volta controllate quando la controllante sia titolare di oltre il 95 per cento delle azioni o quote dell'impresa controllata (...)"*).

## **1.3. CONSOLIDATO FISCALE**

La Società aderisce, dalla sua costituzione, alla procedura di tassazione consolidata di Gruppo (c.d. *consolidato fiscale nazionale*) promossa dalla Capogruppo CMV S.p.A..

## **2. CONTENUTO E CRITERI DI ESPOSIZIONE**

Alla redazione del bilancio si è provveduto nel rispetto degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile.

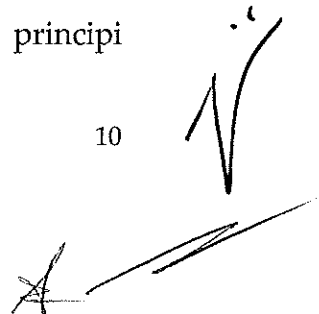
Non sono state indicate quelle voci di Stato patrimoniale e di Conto economico precedute da numeri arabi e lettere minuscole che avrebbero recato saldo pari a "zero" nell'esercizio appena conclusosi.

Tutti gli importi indicati nel presente documento sono espressi in euro, con arrotondamento dei valori contabili all'unità di euro.

## **3. CRITERI DI VALUTAZIONE E DI ISCRIZIONE**

### **3.1. CRITERI GENERALI**

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata in conformità delle disposizioni del Codice Civile, interpretate secondo il disposto dei principi

Handwritten signature and initials in the bottom right corner of the page.

contabili elaborati dall'*Organismo Italiano di Contabilità* (O.I.C.).

Come previsto dalla disciplina civilistica, sono stati rispettati i principi di chiarezza, verità, correttezza, competenza temporale e prudenza, nella prospettiva di continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

Gli utili sono inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite, in quanto conoscibili, anche se manifestatisi successivamente.

Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci del bilancio sono stati valutati separatamente. Gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente sono stati classificati tra le immobilizzazioni.

Si ricorda che la Società procede alla contabilizzazione degli acquisti delle immobilizzazioni, considerando il costo al lordo dell'I.V.A. assolta, per la sua parte indetraibile.

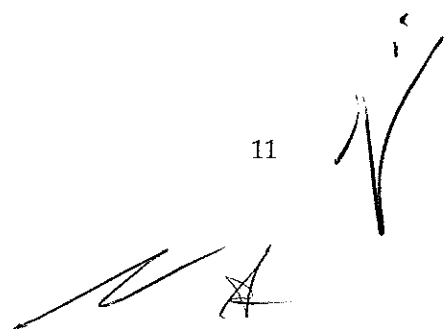
### **3.2. DEROGHE**

Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012 non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe ai criteri di valutazione di cui all'articolo 2423, quarto comma e all'articolo 2423 bis, secondo comma, del Codice Civile.

### **3.3. RETTIFICHE E RIPRESE DI VALORE**

Il valore delle immobilizzazioni la cui durata utile è limitata nel tempo è rettificato in diminuzione attraverso lo strumento dell'ammortamento.

In linea generale, gli stessi beni e le altre componenti dell'attivo sono svalutati ogni qualvolta sia riscontrata una perdita durevole di valore; il valore originario è ripristinato nella misura in cui si reputi che i motivi della precedente svalutazione siano venuti meno.

Handwritten signature and initials in black ink, located at the bottom right of the page.

Le metodologie analitiche di ammortamento e di svalutazione adottate sono descritte nel prosieguo della presente Nota Integrativa.

### 3.4. RIVALUTAZIONI

La Società non ha operato nell'esercizio 2012 rivalutazioni monetarie o volontarie del valore dei beni aziendali.

\* \* \* \* \*

Per la valutazione delle singole voci di bilancio sono stati adottati i criteri di seguito esplicitati.

#### ▪ IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte nell'attivo al costo di acquisto/conferimento, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e, laddove previsto, con il consenso del Collegio Sindacale.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali è stato ammortizzato in modo sistematico, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del singolo bene o diritto, valutandone il prevedibile concorso alla futura produzione di risultati economici.

Più precisamente, i coefficienti adottati sono i seguenti:

|                            | Coefficiente |
|----------------------------|--------------|
| Software in licenza d'uso  | 33,33%       |
| Avviamento                 | 5,19%        |
| Migliorie su beni di terzi | 20,00%       |

Per ciò che in particolare riguarda l'ammortamento dell'avviamento, esso è determinato in funzione della durata della concessione per la gestione della Casa da Gioco così come risultante dalla convenzione stipulata in data 26 giugno 2012 tra il Comune di Venezia e CMV S.p.A. e valevole fino al 31 dicembre 2031, ed ora in essere tra l'Ente e la società Casinò di Venezia Gioco,

a seguito dell'operazione di conferimento del ramo "Gioco". Per l'anno in corso l'ammortamento è stato fatto in ragione dei mesi di competenza.

▪ IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al costo di acquisto/conferimento, aumentato degli eventuali oneri di diretta imputazione, secondo i criteri e nei limiti di cui all'art. 2426 Codice Civile.

Il costo delle immobilizzazioni materiali è stato ammortizzato secondo un piano sistematico, in relazione alla valutazione della loro residua possibilità di utilizzazione e tenuto conto del prevedibile concorso alla futura produzione di risultati economici.

Nel caso di beni installati su immobili di terzi condotti in locazione, nell'ammortamento si è tenuto conto anche della residua durata del contratto stesso.

Per i beni conferiti da CMV S.p.A. in data 01/10/2012 è stata utilizzata l'aliquota ordinaria (o ridotta) rapportata alla frazione dell'esercizio (un trimestre).

Più precisamente, le aliquote applicate nell'esercizio, eventualmente ridotte come sopra precisato, sono le seguenti:

|                                                                       | Coefficiente |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|
| Costruzioni leggere                                                   | 10,00%       |
| Impianti telefonici                                                   | 20,00%       |
| Impianti per gioco <i>on-line</i> e sistema contr. stat. tavoli gioco | 25,00%       |
| Impianti TV CC – Video Controllo Gioco                                | 30,00%       |
| Gestione ingressi bigliettazione automatica                           | 20,00%       |
| Altri impianti specifici                                              | 20,00%       |
| Attrezzature di gioco tradizionali – Mobili e arredi                  | 12,00%       |

|                                                             |        |
|-------------------------------------------------------------|--------|
| Attrezzature di gioco elettroniche – Macchine conta gettoni | 20,00% |
| Attrezzature da cucina                                      | 25,00% |
| Segnaletica – Attrezz. varia                                | 15,50% |
| Autovetture                                                 | 25,00% |
| Mezzi trasporto interno                                     | 20,00% |
| Macchine elettr. ufficio – fotoriprod. – EDP – Telefonia    | 20,00% |

L'aliquota di ammortamento applicata è ridotta alla metà nel primo esercizio di utilizzo dei beni, per tener conto del periodo medio di impiego degli stessi. Per completezza si precisa che le aliquote applicate non superano quelle ammesse dalla normativa tributaria.

Le spese di manutenzione non incrementative sostenute su beni propri e di terzi sono state integralmente imputate al conto economico.

▪ IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La partecipazione nella controllata Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l. è stata valutata secondo il metodo del costo, rettificato ove necessario e a fronte di perdite durevoli di valore.

Nell'esercizio in cui le condizioni per la svalutazione vengano meno, è ripristinato il valore precedente alla svalutazione.

I crediti per depositi cauzionali sono iscritti al valore nominale.

▪ RIMANENZE

Le giacenze di magazzino sono state valutate al costo specifico d'acquisto.

▪ CREDITI

I crediti sono iscritti in bilancio secondo il presumibile valore di realizzazione, con indicazione separata delle attività di natura tributaria.

La Società non vanta crediti in valuta, né crediti formalmente esigibili oltre l'esercizio successivo.

▪ DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono iscritte in bilancio al valore nominale.

▪ FONDI PER RISCHI E ONERI

Gli accantonamenti ai fondi per rischi e oneri sono destinati a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza. Al termine dell'esercizio la Società ha operato una puntuale verifica sulla consistenza di ogni singolo fondo, ed ha effettuato quegli accantonamenti o rettifiche che si sono resi necessari ai fini di una corretta rappresentazione dei rischi o degli oneri futuri, per quanto conoscibili o prevedibili.

▪ TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

Il T.F.R. è calcolato in applicazione di quanto disposto dall'art. 2120 del Codice Civile, dal contratto aziendale di lavoro e nel rispetto della normativa fiscale di riferimento.

In seguito alla riforma del T.F.R. e a quanto previsto dal D.Lgs. 5 dicembre 2005 n. 252 di attuazione della L. 23 agosto 2004 n. 243, per le aziende che – come Casinò di Venezia Gioco S.p.A. – abbiano un numero di dipendenti superiore alle 50 unità, gli accantonamenti vengono destinati ai fondi pensione complementari o al fondo di tesoreria INPS, secondo le determinazioni in tal senso assunte dai lavoratori.

▪ DEBITI

Le partite debitorie sono iscritte a bilancio al nominale.

Anche nella rilevazione dei debiti in valuta è stato rispettato il criterio di cui al punto 8-bis dell'art. 2426 del Codice Civile.

Nell'osservanza di quanto disposto dal punto 19-bis, comma 1, dell'articolo

2427 del Codice Civile, si precisa che l'Azionista non ha erogato finanziamenti a favore della Società.

La Società non ha nel proprio passivo debiti con durata residua superiore ai 5 anni, non assistiti da garanzie reali su beni sociali.

▪ RATEI E RISCONTI

Nella voce ratei e risconti attivi e passivi sono esclusivamente iscritti proventi e oneri dell'esercizio che avranno manifestazione numeraria in esercizi successivi e ricavi e costi conseguiti o sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

In ogni caso vi sono iscritti soltanto quote di costi e di proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

▪ CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine sono iscritti al valore nominale ovvero, laddove quest'ultimo non è risultato disponibile, sulla base del valore assicurato o stimato.

▪ CONTRATTI DI LOCAZIONE FINANZIARIA

La Società non ha in corso alcun contratto di locazione finanziaria.

▪ ISCRIZIONE DEI RICAVI E PROVENTI E DEI COSTI ED ONERI

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri iscritti in bilancio al netto di resi, sconti, abbuoni, premi ed eventuali altre poste rettificative, sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza temporale.

▪ IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono determinate ed iscritte in conformità alle disposizioni di legge in vigore.

Alla chiusura dell'esercizio 2012 si è proceduto alla quantificazione e alla rilevazione contabile delle imposte differite ed anticipate relative alle differenze temporanee tra il risultato d'esercizio e il reddito imponibile fiscale.

Le attività per imposte anticipate vengono iscritte in bilancio solo se il loro futuro recupero è ritenuto probabile.

Per il dettaglio delle movimentazioni si rinvia al commento delle voci *Crediti per imposte anticipate* (CII4-ter dell'attivo), *Fondi per rischi e oneri* (B del passivo), *Imposte sul reddito dell'esercizio* (E22 del conto economico) e all'*allegato E* della presente Nota Integrativa.

#### 4. INFORMAZIONI E VARIAZIONI DI STATO PATRIMONIALE

##### 4.1. ATTIVO

##### B) IMMOBILIZZAZIONI

##### BI) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

La voce in esame comprende costi di utilità pluriennale, in quanto riferiti a fattori produttivi i cui benefici economici si realizzano anche in esercizi successivi rispetto a quello di sostenimento del costo.

La composizione della voce in commento può essere così sintetizzata:

|                                            | 31.12.2012       | Confer. 2012  |
|--------------------------------------------|------------------|---------------|
| Costo storico immobilizzazioni immateriali | 7.339.699        | 230.475       |
| Fondi Ammortamento                         | -275.381         | -156.536      |
| <b>Valore residuo</b>                      | <b>7.064.318</b> | <b>73.939</b> |

L'analisi delle voci classificate tra le *Immobilizzazioni Immateriali* è ulteriormente esplicitata nell'*allegato A*, parte integrante della presente Nota integrativa, alla quale si fa rinvio.

La voce in esame è comunque suddivisa come segue:

##### ▪ Concessioni, licenze, marchi e diritti simili (B I 4)

|                                              | 31.12.2012 | Confer. 2012 |
|----------------------------------------------|------------|--------------|
| Concessione licenze, marchi e diritti simili | 63.017     | 72.040       |

L'importo della posta oggetto di commento, indicato in bilancio al netto del

fondo ammortamento, è costituito dai costi per l'acquisto di licenze connesse all'utilizzo di software.

Oltre a quanto pervenuto in virtù dell'originario apporto avvenuto in sede di costituzione, nel corso dell'esercizio sono stati sostenuti investimenti per Euro 13.278 riferiti all'acquisto di programmi gestionali volti all'implementazione e automazione di taluni servizi di segreteria.

▪ Avviamento (B I 5)

|            | 31.12.2012 | Confer. 2012 |
|------------|------------|--------------|
| Avviamento | 6.981.738  | 0            |

Il valore dell'avviamento iscritto a bilancio discende dal confronto tra i valori contabili del ramo d'azienda oggetto di conferimento e quello del capitale sociale deliberato in sede di costituzione della Società.

Tale ultimo valore è stato determinato dalla conferente CMV S.p.A. avendo a riferimento le risultanze della perizia di stima asseverata redatta ai sensi dell'art. 2343 ter, 2° comma, lett. b, del Codice Civile, dal dott. Antonio Zambon.

Il processo di ammortamento è stato determinato in relazione alla durata della concessione per la gestione della Casa da Gioco, la cui scadenza è stabilita al 31 dicembre 2031.

▪ Altre immobilizzazioni immateriali (B I 7)

|                                    | 31.12.2012 | Confer. 2012 |
|------------------------------------|------------|--------------|
| Altre immobilizzazioni immateriali | 19.563     | 1.899        |

Il saldo si riferisce a migliorie per l'ampliamento degli impianti di sicurezza su immobili di terzi (sede di Ca' Noghera).

\* \* \* \* \*

Nel rispetto di quanto richiesto dall'art. 2427, comma 1, n. 3 bis del Codice Civile, si precisa, che, con riferimento alle immobilizzazioni immateriali, non sussistono presupposti per una loro eventuale svalutazione.

**B II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Il saldo delle immobilizzazioni materiali alla data di chiusura dell'esercizio 2012 è riassumibile come segue:

|                                          | 31.12.2012       | Confer. 2012     |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
| Costo storico immobilizzazioni materiali | 31.281.114       | 30.968.832       |
| Fondi ammortamento                       | -26.174.401      | -25.578.762      |
| Fondi svalutazione                       | -457.067         | -448.309         |
| <b>Valore residuo</b>                    | <b>4.649.646</b> | <b>4.941.761</b> |

L'analisi delle voci classificate tra le *Immobilizzazioni Materiali* è ulteriormente esplicitata nell'*allegato B*, parte integrante della presente Nota integrativa, alla quale si fa rinvio.

La voce in esame è comunque suddivisa come segue:

▪ Terreni e fabbricati (B II 1)

|                     | 31.12.2012 | Confer. 2012 |
|---------------------|------------|--------------|
| Costruzioni leggere | 8.037      | 8.880        |

La variazione del valore dei beni in commento tra la data del conferimento e quella di chiusura dell'esercizio è ascrivibile all'ordinario processo di ammortamento determinato *pro-rata temporis* dalla Società neo costituita.

▪ Impianti e macchinari (B II 2)

|                       | 31.12.2012 | Confer. 2012 |
|-----------------------|------------|--------------|
| Impianti e macchinari | 130.674    | 100.623      |

La composizione e la variazione nella consistenza della voce in commento risultano con chiarezza dall'*allegato B* della presente Nota integrativa; le

acquisizioni realizzate nell'ultima parte dell'anno 2012 (Euro 60.581) si riferiscono principalmente all'implementazione degli impianti televisivi di sicurezza installati nelle aree da gioco della sede di Ca' Noghera.

Anche in seguito all'operazione di conferimento, il valore complessivo dei beni non entrati in funzione nell'esercizio 2012, e quindi non assoggettati ad ammortamento, è confermato in Euro 172.224; tale valore risulta comunque già, all'atto del conferimento, integralmente svalutato.

▪ Attrezzature industriali e commerciali (B II 3)

|                                        | 31.12.2012 | Confer. 2012 |
|----------------------------------------|------------|--------------|
| Attrezzature industriali e commerciali | 3.435.685  | 3.779.823    |

Tale voce comprende essenzialmente i costi relativi all'acquisto di attrezzature di gioco; la Società ha realizzato nuovi investimenti per un importo di Euro 122.872.

Per completezza d'informazione si precisa che nell'operazione di conferimento sono state trasferite alla Società anche alcune immobilizzazioni non ancora entrate in funzione. Tali attrezzature, acquistate dalla conferente nel 2009 per un importo di Euro 214.153, non sono state assoggettate ad ammortamento. La Società, per ragioni di prudenza, ha comunque mantenuto l'iscrizione a bilancio del fondo svalutazione di dette immobilizzazioni così come trasferito dalla società conferente (Euro 139.199), adeguandolo alla data di chiusura dell'esercizio per un importo pari alla quota "figurativa" di ammortamento maturata (Euro 10.708).

▪ Altri beni (B II 4)

|            | 31.12.2012 | Confer. 2012 |
|------------|------------|--------------|
| Altri beni | 1.075.250  | 1.052.435    |

Le acquisizioni effettuate dalla Società sono costituite principalmente da mobili ed arredi (Euro 74.921) ed apparecchiature EDP (Euro 53.907).

\* \* \* \* \*

Anche con riferimento alle immobilizzazioni materiali non si ritengono sussistere presupposti per una loro eventuale svalutazione, salvo quanto indicato alla voce *Attrezzature industriali e commerciali*.

**BIII) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

|                              | 31.12.2012 | Confer. 2012 |
|------------------------------|------------|--------------|
| Immobilizzazioni finanziarie | 17.336.801 | 17.761.683   |

Nel dettaglio la voce in commento è composta come segue:

▪ Partecipazioni in imprese controllate (B III 1a)

A seguito della complessiva riorganizzazione del Gruppo Casinò, come già precedentemente descritto in data 1° ottobre 2012 la società CMV S.p.A. ha conferito alla Società Casinò di Venezia Gioco S.p.A. il ramo "Gioco" e con esso la partecipazione totalitaria detenuta nella società Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l..

| Denominazione                                      | Sede                      | Capitale Sociale | Data Bilancio | Patrimonio Netto | Utile (Perdita) | %   |
|----------------------------------------------------|---------------------------|------------------|---------------|------------------|-----------------|-----|
| Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l. | Venezia, Cannaregio, 2079 | 1.400.000        | 31/12/2012    | 17.308.195       | -1.214.516      | 100 |

La controllata gestisce il servizio di ristorazione interno delle due sedi della Casa da Gioco, il servizio guardaroba, la valorizzazione del marchio "Casinò di Venezia" (di sua proprietà a seguito di conferimento ricevuto nel dicembre 2007), nonché il c.d. "ramo on-line", ossia il ramo d'azienda deputato alla gestione del gioco *on-line* (anche, in prospettiva, nella modalità "live"), a seguito del conferimento ricevuto dalla società CMV S.p.A. in data 17 settembre 2012.

Nel quarto trimestre 2012 la controllata ha prodotto una perdita di Euro 431.137, che è stata recepita nel bilancio di Casinò di Venezia Gioco S.p.A. attraverso corrispondente svalutazione.

Il valore contabile della partecipazione alla chiusura dell'esercizio 2012 risulta allineato alla corrispondente quota di patrimonio netto della controllata posseduta, come si evince dalla tabella che segue:

|                                  | 01/10/2012          | 31/12/2012           |                        |                       |
|----------------------------------|---------------------|----------------------|------------------------|-----------------------|
|                                  | Valore conferimento | Increment. / Decrem. | Rivalutaz. / Svalutaz. | Val. netto 31/12/2012 |
| Meeting & Dining Services S.r.l. | 17.739.332          | 0                    | -431.137               | 17.308.195            |

Per completezza si precisa che la società controllata ha approvato il proprio bilancio dell'esercizio 2012 in data 27 marzo 2013.

\* \* \* \* \*

Ai sensi dell'art. 2361, comma 2, del Codice Civile, si segnala che la partecipazione in Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l. non comporta in sé una responsabilità illimitata per le obbligazioni della medesima. Si precisa, inoltre, che non sono state fornite garanzie o fidejussioni diverse da quelle già indicate nei conti d'ordine.

\* \* \* \* \*

Ai sensi di quanto richiesto dall'art. 2427-bis, primo comma, n. 2 del Codice Civile, si precisa che la Società non ha nel proprio attivo immobilizzazioni finanziarie di tipologia rilevante ai fini della disposizione citata, iscritte ad un valore superiore al loro *fair value*.

▪ Crediti verso altri (B III 2d)

|                     | 31.12.2012 | Confer. 2012 |
|---------------------|------------|--------------|
| Crediti verso altri | 28.606     | 22.351       |

La voce è composta principalmente da depositi cauzionali relativi a contratti per utenze e per locazione immobiliare.

C) ATTIVO CIRCOLANTE

Iscritto per complessivi Euro 26.421.279 e risulta suddiviso come segue:

CI) RIMANENZE

▪ Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo (C I 1)

|                                                   | 31.12.2012 | Confer. 2012 |
|---------------------------------------------------|------------|--------------|
| Rimanenze di mat. prime, sussidiarie e di consumo | 1.034.739  | 920.978      |

La voce comprende le giacenze al 31 dicembre 2012 di materiali di consumo, di materiali per manutenzioni ordinarie di attrezzature di gioco e di oggetti promozionali. In considerazione del rapido ciclo di utilizzo di tali materiali e della loro specifica identificabilità, si è ritenuto corretto procedere alla valutazione delle giacenze al costo specifico di acquisto.

In sede di inventario al 31 dicembre 2012 è emersa una sopravvenienza attiva correlata ai valori di conferimento di Euro 69.027, che è stata iscritta tra i proventi straordinari.

La voce è composta come segue:

|                             | 31.12.2012       | Confer. 2012   |
|-----------------------------|------------------|----------------|
| Cancelleria e stampati      | 110.943          | 114.996        |
| Oggetti promozionali        | 347.434          | 334.400        |
| Materiali manutenzioni slot | 576.362          | 471.582        |
| <b>TOTALE</b>               | <b>1.034.739</b> | <b>920.978</b> |

Il prospetto relativo alla movimentazione degli acquisti e delle rimanenze è riportato nell'*allegato D*, parte integrante della presente Nota Integrativa.

CII) CREDITI

Iscritti per complessivi Euro 14.692.329 risultano suddivisi come segue:

▪ Crediti verso clienti (C II 1)

|                       | 31.12.2012 | Confer. 2012 |
|-----------------------|------------|--------------|
| Crediti verso clienti | 4.850.349  | 5.528.143    |

La voce può essere suddivisa come segue:

- *Crediti verso clienti non di gioco*

|                                 | 31.12.2012    | Confer. 2012 |
|---------------------------------|---------------|--------------|
| Crediti per contratti in essere | 26.369        | 0            |
| Crediti per ricavi da fatturare | 5.377         | 0            |
| <b>TOTALE</b>                   | <b>31.746</b> | <b>0</b>     |

Si precisa che i crediti verso il Comune di Venezia, Azionista Unico della società controllante CMV S.p.A., sono classificati nella voce *Crediti verso enti controllanti*.

- *Crediti verso clienti di gioco*

|                                 | 31.12.2012       | Confer. 2012     |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| Crediti verso clienti nazionali | 4.296.716        | 4.472.805        |
| Crediti in sofferenza           | 452.755          | 419.646          |
| Crediti in contenzioso          | 1.303.616        | 1.471.080        |
| Clienti diversi                 | 1.570            | 6.780            |
| <b>TOTALE</b>                   | <b>6.054.657</b> | <b>6.370.311</b> |

In sede di chiusura dell'esercizio 2012, la Società ha dedicato attenzione all'esame dell'esigibilità sia dei crediti trasferiti con l'operazione di conferimento del ramo "Gioco", sia di quelli formati nel corso del quarto trimestre dell'esercizio, apportando alle specifiche consistenze creditorie tutte le rettifiche necessarie per una loro puntuale e precisa valutazione.

In particolare, avvalendosi delle prognosi formulate e delle indicazioni rese dai legali che assistono la Società nelle azioni di recupero, si è proceduto

all'iscrizione a perdita dell'esercizio di tutti i crediti la cui inesigibilità derivava da elementi certi e precisi (Euro 119.969 per crediti originatisi in esercizi precedenti e conferiti dalla controllante CMV S.p.A.). Le perdite relative ad esercizi precedenti hanno trovato integrale copertura negli appositi fondi precedentemente costituiti dalla società CMV S.p.A. ed anch'essi trasferiti con la già citata operazione di conferimento del ramo "Gioco".

A fronte dei crediti verso clienti nel loro insieme, e con particolare riferimento al loro presumibile valore di realizzo, la Società ha comunque provveduto ad adeguare la consistenza dell'apposito fondo che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulta suddivisibile come segue:

|                                      | 31.12.2012       | Confer. 2012   |
|--------------------------------------|------------------|----------------|
| Fondo svalutazione crediti specifico | 1.205.622        | 842.167        |
| Fondo svalutazione crediti generico  | 30.432           | 0              |
| <b>TOTALE</b>                        | <b>1.236.054</b> | <b>842.167</b> |

Le svalutazioni dei crediti hanno subito le seguenti variazioni:

|                                           | F.do generico | F.do specifico   | Totale fondi     |
|-------------------------------------------|---------------|------------------|------------------|
| Saldo alla data del conferimento 01.10.12 | 0             | 842.167          | 842.167          |
| Utilizzi periodo 01.10-31.12.12           | 0             | -119.969         | -119.969         |
| Accantonamenti 2012                       | 30.432        | 483.424          | 513.856          |
| <b>Saldo a fine esercizio</b>             | <b>30.432</b> | <b>1.205.622</b> | <b>1.236.054</b> |

▪ Crediti verso imprese controllate (C II 2)

|                                   | 31.12.2012 | Confer. 2012 |
|-----------------------------------|------------|--------------|
| Crediti verso imprese controllate | 94.789     | 0            |

Il credito al 31 dicembre 2012 è costituito principalmente da anticipazioni a breve per utenze e per utilizzo beni nei confronti della controllata Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l. (Euro 91.243).

▪ Crediti verso controllanti (C II 4)

|                            | 31.12.2012 | Confer. 2012 |
|----------------------------|------------|--------------|
| Crediti verso controllanti | 8.650.182  | 7.369.108    |

La voce in commento è composta da crediti verso la controllante CMV S.p.A. e crediti verso il Comune di Venezia, che controlla indirettamente Casinò di Venezia Gioco S.p.A. attraverso la società controllante CMV S.p.A..

In particolare i crediti verso la controllante CMV S.p.A. (Euro 948.678) si riferiscono al valore della regolazione di partite di natura esclusivamente finanziaria, correlate all'operazione di conferimento (pagamenti effettuati da Casinò di Venezia Gioco S.p.A. per conto di CMV S.p.A.) del ramo "Gioco" mentre i crediti verso il Comune di Venezia (Euro 7.701.504) si riferiscono al compenso relativo al mese di dicembre 2012 (Euro 6.925.254) per l'attività di gestione, nonché al credito per l'indennità di preavviso già maturata a favore del personale dipendente all'atto del trasferimento della gestione della Casa da Gioco dal Comune di Venezia alla Società controllante (valore residuo al 31 dicembre 2012 Euro 776.250, già al netto dell'attualizzazione di Euro 53.008).

Il dettaglio delle posizioni creditorie nei confronti del Comune è evidenziato nell'*allegato C*, parte integrante della presente Nota Integrativa.

▪ Crediti per imposte anticipate (C II 4ter)

|                                     | 31.12.2012     | Confer. 2012 |
|-------------------------------------|----------------|--------------|
| Crediti per imposte anticipate IRES | 154.243        | 0            |
| Crediti per imposte anticipate IRAP | 2.842          | 0            |
| <b>TOTALE</b>                       | <b>157.085</b> | <b>0</b>     |

Dette posizioni si riferiscono alla rilevazione del "credito" verso l'Erario generato dalla differenza temporanea tra il risultato civilistico ed il reddito imponibile fiscale. In apposito documento, che costituisce l'*allegato E* della

*N*

*A*

presente Nota Integrativa, sono indicati in dettaglio gli effetti di fiscalità differita, attiva e passiva sui saldi economici al 31 dicembre 2012, che risultano altresì commentati nelle voci *Fondi per rischi e oneri* del passivo e *Imposte sul reddito dell'esercizio* del Conto economico.

▪ Crediti verso altri (C II 5)

|                     | 31.12.2012 | Confer. 2012 |
|---------------------|------------|--------------|
| Crediti verso altri | 939.924    | 1.632.815    |

Il dettaglio della voce in esame viene reso nel prospetto che segue:

|                                                     | 31.12.2012     | Confer. 2012     |
|-----------------------------------------------------|----------------|------------------|
| Crediti verso personale                             | 443.894        | 423.356          |
| Crediti verso enti previdenziali                    | 257.144        | 120.232          |
| Costi anticipati                                    | 203.374        | 1.087.657        |
| Anticipi a professionisti                           | 18.670         | 1.570            |
| Crediti diversi                                     | 16.842         | 0                |
| <b>TOTALE CREDITI V/ALTRI ESIGIBILI ENTRO L'ES.</b> | <b>939.924</b> | <b>1.632.815</b> |

- i crediti verso il personale si riferiscono a importi da recuperare per somme in passato erroneamente corrisposte ai dipendenti da parte di CMV S.p.A. e trasferite con l'operazione di conferimento del ramo "Gioco" a Casinò di Venezia Gioco S.p.A. (al valore residuo al 31 dicembre 2012 di Euro 257.487 e attualizzato ad Euro 158.590) di cui è atteso il recupero in tempi differiti; ad anticipazioni IRPEF riferite al mese di dicembre 2012 (Euro 541); ad anticipazioni effettuate per conto dei dipendenti, a fronte di differenze di cassa connesse alle operazioni di gioco (Euro 267.900); ad altre somme da recuperare (Euro 13.587); a crediti per imposta sostitutiva su rivalutazione T.F.R. (Euro 3.276);
- i crediti verso enti previdenziali sono costituiti da crediti verso INAIL (Euro

154.934), crediti verso ENPALS (Euro 47.416), crediti verso INPS (Euro 27.878), crediti verso tesoreria INPS per fondo T.F.R. dipendenti cessati (Euro 26.917);

- i costi anticipati sono costituiti dal pagamento anticipato dei costi per premi gare *Chemin de Fer* 2013 (Euro 173.784), dei costi per canoni di manutenzione e noleggi (Euro 21.102), dei costi per servizi di informazione prepagati (Euro 4.652) e da altri anticipi per l'acquisto di servizi (Euro 3.837);
- gli anticipi a professionisti si riferiscono per la maggior parte ad acconti versati alla società di revisione per l'attività di revisione del bilancio d'esercizio;
- i crediti diversi sono principalmente costituiti da anticipi su polizze assicurative (Euro 7.381), da anticipi a fornitori (Euro 8.834).

*CIV) DISPONIBILITÀ LIQUIDE*

|                       | 31.12.2012 | Confer. 2012 |
|-----------------------|------------|--------------|
| Disponibilità liquide | 10.694.211 | 5.317.492    |

Il dettaglio relativo alla composizione del saldo della posta in commento è reso di seguito.

▪ Depositi bancari (C IV 1)

|                  | 31.12.2012 | Confer. 2012 |
|------------------|------------|--------------|
| Depositi bancari | 3.669.069  | 0            |

Il saldo corrisponde alle giacenze di conto corrente alla data di chiusura dell'esercizio.

▪ Assegni e denaro in cassa (C IV 2 C IV 3)

L'entità del denaro in cassa trova spiegazione nella peculiarità della attività

svolta dalla Società. L'analisi è la seguente:

|                                                     | 31.12.2012       | Confer. 2012     |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Assegni                                             | 91.250           | 0                |
| Fondo riserva per l'attività di gioco - Venezia     | 1.230.889        | 1.215.675        |
| Fondo riserva per l'attività di gioco - Ca' Noghera | 3.649.003        | 2.038.705        |
| Fondo dotazione casse di gioco - slot               | 1.751.470        | 1.751.470        |
| Fondo dotazione casse di gioco - giochi americani   | 300.000          | 300.000          |
| Altri valori (banconote c/o Sicurglobal e varie)    | 2.530            | 11.642           |
| <b>TOTALE</b>                                       | <b>7.025.142</b> | <b>5.317.492</b> |

I fondi riserva per l'attività di gioco e i fondi dotazione casse di gioco sono costituiti con entrate tributarie di spettanza del Comune di Venezia, al quale vengono riversate con le scadenze previste dalla Convenzione.

\* \* \* \* \*

Per una compiuta analisi dei flussi, si è predisposto il rendiconto finanziario, che costituisce l'*allegato F* al presente documento.

#### D) RATEI E RISCONTI

Nel prospetto che segue viene fornito il dettaglio della voce in analisi:

|                                  | 31.12.2012    | Confer. 2012   |
|----------------------------------|---------------|----------------|
| Risconti attivi su assicurazioni | 611           | 62.450         |
| Risconti attivi altri            | 62.954        | 136.793        |
| <b>TOTALE</b>                    | <b>63.565</b> | <b>199.243</b> |

I *risconti attivi altri* si riferiscono essenzialmente alla quota di competenza 2013 di imposte di registro (Euro 29.442), alla quota di competenza di futuri esercizi di contratti di manutenzione (Euro 8.828) e noleggio (Euro 19.657), di contributi ad associazioni e di sponsorizzazioni e costi di natura pubblicitaria (Euro 2.665).

## 4.2. PASSIVO

### A) PATRIMONIO NETTO

|                  | 31.12.2012 |
|------------------|------------|
| Patrimonio Netto | 6.147.605  |

Il patrimonio netto complessivamente pari ad Euro 6.147.605, risulta così composto:

#### AI) CAPITALE SOCIALE

|                  | 31.12.2012 |
|------------------|------------|
| Capitale sociale | 6.000.000  |

Il capitale sociale è attualmente pari ad Euro 6.000.000, è suddiviso in 6.000.000 di azioni del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna e risulta interamente sottoscritto e liberato in natura attraverso il già menzionato conferimento del ramo d'azienda "Gioco" da parte della controllante CMV S.p.A..

#### AIX) UTILE/ PERDITA D'ESERCIZIO

|                       | 31.12.2012 |
|-----------------------|------------|
| Risultato del periodo | 147.603    |

Nell'esercizio 2012, che come detto ha avuto una durata trimestrale, la società ha prodotto un utile di Euro 147.603.

Le ragioni di tale risultato d'esercizio derivano dall'applicazione del nuovo meccanismo convenzionale con il Comune di Venezia, che è ora idoneo a contribuire efficacemente all'equilibrio economico della Società.

Il *management* mantiene naturalmente al contempo alto il livello di attenzione su ogni voce di costo.

\* \* \* \* \*

La movimentazione delle voci di patrimonio netto è rappresentata nella

tabella che segue:

| Patrimonio Netto              | Saldo<br>01/10/12 | Destinaz.<br>Utile/Perdita | Altri<br>movimenti | Risultato<br>d'esercizio | Saldo<br>31/12/12 |
|-------------------------------|-------------------|----------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|
| Capitale sociale              | 6.000.000         | -                          | -                  | -                        | 6.000.000         |
| Riserva legale                | 0                 | -                          | -                  | -                        | 0                 |
| Riserva straordinaria         | 0                 | -                          | -                  | -                        | 0                 |
| Riserva arrotr. unità di Euro | 0                 | -                          | 2                  | -                        | 2                 |
| Risultato del periodo         | 0                 | -                          | -                  | 147.603                  | 147.603           |
| <b>TOTALE</b>                 | <b>6.000.000</b>  | <b>-</b>                   | <b>2</b>           | <b>147.603</b>           | <b>6.147.605</b>  |

La Società non ha emesso strumenti finanziari partecipativi.

Per completezza, e come richiesto dall'art. 2427, comma 1, numero 7 bis del Codice Civile, nella tabella che segue si è provveduto a evidenziare l'origine, la possibilità di utilizzazione e la distribuibilità, di ciascuna posta del patrimonio netto (Documento OIC 25 ottobre 2004, n. 1).

| Natura / Descrizione          | Importo   | Possibilità di<br>utilizzazione | Quota<br>disponibile | Utilizzi nei tre<br>esercizi precedenti |       |
|-------------------------------|-----------|---------------------------------|----------------------|-----------------------------------------|-------|
|                               |           |                                 |                      | Copertura<br>perdite                    | Altro |
| Capitale sociale (*)          | 6.000.000 | B                               | 6.000.000            | 0                                       | 0     |
| Riserva legale (**)           | 0         | -                               | 0                    | 0                                       | 0     |
| Riserva straordinaria (**)    | 0         | -                               | 0                    | 0                                       | 0     |
| Riserva arrotr. unità di Euro | 2         | -                               | 0                    | 0                                       | 0     |
| Risultato del periodo         | 147.603   | A-B-C                           | 147.603              | 0                                       | 0     |

Legenda: A = per aumento di capitale ; B = per copertura perdite; C = per distribuzione ai Soci  
(\*) Apporti soci (\*\*) Riserve di utili

#### B) FONDI PER RISCHI E ONERI

|                           | 31.12.2012 | Confer. 2012 |
|---------------------------|------------|--------------|
| Fondo per rischi ed oneri | 8.391.892  | 8.286.632    |

La voce è suddivisa come segue:

- Fondo per rischi e oneri per imposte, anche differite (B 2)

|                                            | 31.12.2012 | Confer. 2012 |
|--------------------------------------------|------------|--------------|
| Fondo rischi e oneri per imposte differite | 7.631      | 0            |

Nell'esercizio appena conclusosi la Società ha rilevato l'onere per imposte differite relativo al carico fiscale gravante sull'anticipata deduzione "per cassa" di imposta di registro di competenza 2013 già corrisposta nell'esercizio.

▪ Per per rischi e oneri altri (B 3)

|                            | 31.12.2012 | Confer. 2012 |
|----------------------------|------------|--------------|
| Fondo rischi e oneri altri | 8.384.261  | 8.286.632    |

Il saldo alla data di chiusura dell'esercizio rappresenta:

- il fondo stanziato per spese legali maturate negli esercizi dal 2002 al 2012 così come trasferito dalla conferente, rettificato degli utilizzi del quarto trimestre 2012 ed opportunamente adeguato al 31 dicembre 2012 (Euro 293.307), per oneri previdenziali (Euro 69.457) e per il personale (Euro 44.567);
- la quota maturata al 31 dicembre 2012 del minor compenso spettante alla Società sulle vincite future relative alle *slot-machines* con montepremi ad incremento progressivo (*Jack-Pot*) (Euro 3.160.347);
- il fondo esodo incentivato del personale previsto dal contratto aziendale alla norma transitoria lettere d) ed m) (Euro 4.816.583).

Nel prospetto che segue viene fornito il dettaglio delle movimentazioni che hanno interessato la voce in commento:

|                                                                | 2012             |
|----------------------------------------------------------------|------------------|
| Fondi per rischi e oneri alla data del conferimento 01.10.2012 | 8.286.632        |
| Utilizzi del periodo 01.10-31.12.12                            | -239.463         |
| Accantonamenti dell'esercizio 2012                             | 337.092          |
| <b>Fondi per rischi e oneri altri a fine esercizio</b>         | <b>8.384.261</b> |

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

|        | 31.12.2012 | Confer. 2012 |
|--------|------------|--------------|
| T.F.R. | 9.184.411  | 9.235.963    |

La composizione della posta in commento e le movimentazioni intervenute nel periodo dalla data di costituzione della società alla data di chiusura dell'esercizio sono rappresentate nella tabella che segue:

|                                                                       | 2012             |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|
| T.F.R. al 1° ottobre 2012 ( <i>conferimento da parte CMV S.p.A.</i> ) | 9.235.963        |
| Utilizzi per anticipazioni                                            | -7.788           |
| Competenze ante conferimento corrisposte nel periodo 1.10-31.12 2012  | -221.585         |
| Accantonamento dell'esercizio 2012                                    | 34.167           |
| Accantonamento per ratei da corrispondere nell'anno successivo        | 143.654          |
| <b>T.F.R. a fine esercizio</b>                                        | <b>9.184.411</b> |

L'accantonamento per ratei da corrispondere nell'anno successivo è indicata nel fondo sino al momento dell'erogazione dei suddetti ratei, a seguito della quale ne verrà determinata la definitiva destinazione.

La composizione del personale dipendente al 31 dicembre 2012 è la seguente:

|                          | Organico   | di cui <i>part-time</i> | Eq. <i>full-time</i> |
|--------------------------|------------|-------------------------|----------------------|
|                          | 2012       | 2012                    | 2012                 |
| Dirigenti                | 3          | =                       | 3                    |
| Personale di gioco       | 336        | 35                      | 327                  |
| Personale amministrativo | 241        | 25                      | 235                  |
| <b>TOTALE</b>            | <b>580</b> | <b>60</b>               | <b>565</b>           |

Il numero dei dipendenti che prestano la propria opera *part-time*, compresi nel prospetto sopra riportato, è pari a 60 unità.

Per completezza, si precisa che l'organico effettivo comprende tre ulteriori figure dirigenziali in distacco dalla società controllante CMV S.p.A., che

prestano prevalentemente la propria attività, senza soluzione di continuità, a favore di Casinò di Venezia Gioco S.p.A..

#### D) DEBITI

I debiti, iscritti per complessivi Euro 31.811.701, sono suddivisi come segue:

##### D6) ACCONTI

|         | 31.12.2012 | Confer. 2012 |
|---------|------------|--------------|
| Acconti | 3.409      | 13.795       |

Gli acconti si riferiscono a depositi ricevuti da clienti per l'iscrizione a tornei di gioco (Euro 1.500) e depositi cauzionali ricevuti a garanzia da *porteurs* (Euro 1.909).

##### D7) DEBITI VERSO FORNITORI

I debiti verso fornitori (Euro 6.695.678) possono suddividersi come segue:

|                                           | 31.12.2012       | Confer. 2012     |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|
| Debiti verso fornitori Italia             | 3.273.603        | 3.163.835        |
| Debiti verso fornitori Estero             | 1.144.429        | 871.426          |
| Consulenti, collaboratori, professionisti | 238.290          | 69.566           |
| <b>SALDO FORNITORI</b>                    | <b>4.656.322</b> | <b>4.104.827</b> |
| Fornitori fatture da ricevere             | 2.060.291        | 832.655          |
| Fornitori c/adeguamento cambi             | -325             | 0                |
| Note di credito da ricevere               | -20.610          | 0                |
| <b>TOTALE</b>                             | <b>6.695.678</b> | <b>4.937.482</b> |

##### D9) DEBITI VERSO IMPRESE CONTROLLATE

|                                                       | 31.12.2012 | Confer. 2012 |
|-------------------------------------------------------|------------|--------------|
| Debiti verso Venezia Meeting & Dining Services S.r.l. | 953.801    | 1.583.299    |

Il debito verso la controllata Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l. è riferito principalmente a servizi di ristorazione e all'utilizzo del marchio resi dalla controllata.

*D11) DEBITI VERSO CONTROLLANTI*

Ammontano a complessivi Euro 12.247.478, suddivisi come segue:

|                                                  | 31.12.2012        | Confer. 2012     |
|--------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| Debiti verso controllante CMV S.p.A.             | 2.856.091         | 0                |
| Introiti di spett. del Comune – mese di dicembre | 9.233.673         | 9.471.627        |
| Altri debiti verso il Comune di Venezia          | 157.714           | 106.949          |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>12.247.478</b> | <b>9.578.576</b> |

Il dettaglio delle posizioni debitorie nei confronti del Comune, il quale controlla indirettamente la società Casinò di Venezia Gioco (nella veste di azionista unico di CMV S.p.A.), è reso con maggior dettaglio nel già citato *allegato C* della presente Nota Integrativa.

Il debito verso la controllante CMV S.p.A. è correlato alle regolazioni delle partite di natura esclusivamente finanziaria correlate al conferimento del ramo "Gioco" (pagamenti anticipati da CMV S.p.A. per conto di Casinò di Venezia Gioco S.p.A.). Si evidenzia peraltro che, alla data di redazione del presente documento, il suddetto debito è stato rimborsato per Euro 1.100.000.

*D12) DEBITI TRIBUTARI*

Ammontano a complessivi Euro 2.205.181.

La composizione di tale partita debitoria è riepilogata nel prospetto che segue:

|                                             | 31.12.2012       | Confer. 2012   |
|---------------------------------------------|------------------|----------------|
| Debiti v/erario per IRPEF dipendenti        | 1.102.736        | 819.124        |
| Debiti v/erario per IRPEF professionisti    | 7.084            | 0              |
| Debiti v/erario per ritenute su premi       | 10.264           | 0              |
| Debiti v/erario per imposta riv. T.F.R. 11% | 0                | 48.192         |
| Debiti v/erario per IRES                    | 584.153          | 0              |
| Debiti v/erario per IRAP                    | 378.977          | 0              |
| Debiti v/erario per IVA                     | 121.967          | 0              |
| <b>TOTALE</b>                               | <b>2.205.181</b> | <b>867.316</b> |

I debiti classificati nella voce in commento sono stati o verranno saldati alla loro ordinaria scadenza.

*D13) DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE*

Ammontano a complessivi Euro 1.367.113 e si riferiscono essenzialmente a debiti per contributi previdenziali maturati alla data del 31 dicembre 2012 per le quote a carico della Società e dipendenti sugli stipendi del mese di dicembre 2012 e tredicesima mensilità.

Tale posizione debitoria, saldata nel corso del 2013, è suddivisa come segue:

|                                 | 31.12.2012       | Confer. 2012   |
|---------------------------------|------------------|----------------|
| Debiti v/ENPALS                 | 1.173.427        | 829.559        |
| Debiti v/INPS lavoro dipendente | 168.823          | 82.674         |
| Debiti v/INA                    | 100              | 100            |
| Debiti v/EBA                    | 12.425           | 0              |
| Debiti v/INAIL                  | 269              | 93             |
| Debiti v/PREVINDAI e FASI       | 12.069           | 22.929         |
| <b>TOTALE</b>                   | <b>1.367.113</b> | <b>935.355</b> |

*D14) ALTRI DEBITI*

Ammontano a complessivi Euro 8.339.041, e sono suddivisi come segue:

|                                                        | 31.12.2012       | Confer. 2012     |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Debiti v/ Organizzazioni Sindacali                     | 14.707           | 8.318            |
| Debiti v/personale comp. maturate e da liquidare       | 6.414.704        | 7.808.589        |
| Personale c/liquidazioni da erogare                    | 126.945          | 0                |
| Ritenute pagamento c/terzi                             | 9.852            | 7.632            |
| Debiti v/pers. ferie, riposi e banca-ore non goduti    | 1.642.817        | 1.553.818        |
| Debiti v/pers. per anticipaz. polizza assic. familiari | 8.461            | 0                |
| Debiti vari                                            | 121.555          | 1.988            |
| <b>TOTALE</b>                                          | <b>8.339.041</b> | <b>9.380.345</b> |

I debiti vari si riferiscono alla regolazione premi di assicurazione relativi

all'esercizio 2012 (Euro 46.245), a debiti nei confronti di clienti vincitori di tornei on-line (Euro 21.874) e ad altri debiti (Euro 53.436).

#### 4.3. CONTI D'ORDINE

Nei conti d'ordine si è ritenuto corretto inserire il valore dei beni acquisiti in uso o in affitto da soggetti estranei al Gruppo Casinò.

Parimenti si è ritenuto significativo, ai fini di una corretta e completa rappresentazione di bilancio, indicare tra i conti d'ordine i beni in deposito presso la Società alla data di chiusura del bilancio.

|                                                 | 31.12.2012       | Confer. 2012     |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Immobili di terzi in locazione                  | 1.784.094        | 1.784.094        |
| Mobili (altri)                                  | 2.045.396        | 1.838.917        |
| <b>Totale beni di terzi in affitto o in uso</b> | <b>3.829.490</b> | <b>3.623.011</b> |
| Denaro                                          | 685.385          | 481.864          |
| <b>Totale beni di terzi in deposito</b>         | <b>685.385</b>   | <b>481.864</b>   |
| Gettoni gioco in mano a clienti                 | 290.812          | 0                |
| <b>Totale gettoni gioco in mano a clienti</b>   | <b>290.812</b>   | <b>0</b>         |
| <b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>                    | <b>4.805.687</b> | <b>4.104.875</b> |

Il denaro di terzi presso la Società si riferisce a vincite lasciate in deposito da clienti (Euro 514.978) e valori di spettanza del personale dipendente (Euro 170.407), parimenti custoditi in deposito.

#### 5. INFORMAZIONI E VARIAZIONI DI CONTO ECONOMICO

Viene resa di seguito l'analisi delle voci di Conto Economico.

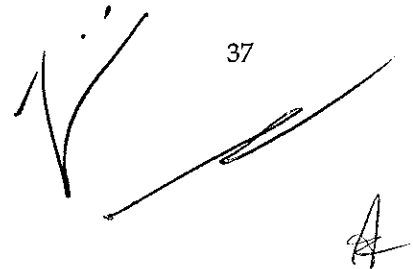
##### A) VALORE DELLA PRODUZIONE

##### A1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

Ammontano complessivamente a Euro 24.340.314 e derivano:

- quanto ad Euro 23.729.207, dal compenso riconosciuto dal Comune di Venezia per il servizio di gestione della Casa da Gioco, in applicazione

37



della Convenzione in vigore;

- quanto ad Euro 611.107 da incassi di corrispettivi per i servizi accessori prestati alla clientela.

L'analisi dei rapporti convenzionali è la seguente:

|                   | Introiti totali<br>4° trim. 2012 | Compensi<br>CdiVG S.p.A. |
|-------------------|----------------------------------|--------------------------|
| Giochi netti      | 29.316.183                       | 21.987.138               |
| Ingressi          | 722.150                          | 354.153                  |
| Proventi aleatori | 1.387.916                        | 1.387.916                |
| <b>TOTALE</b>     | <b>31.426.249</b>                | <b>23.729.207</b>        |

Nella prima colonna numerica sono indicati gli introiti complessivi prodotti nell'ultimo trimestre 2012, mentre nella seconda è indicata la quota degli stessi (75%) spettante alla Società in applicazione delle vigente convenzione con il Comune di Venezia.

#### A5) ALTRI RICAVI E PROVENTI

La voce è composta come segue:

|                         | 31.12.2012     |
|-------------------------|----------------|
| Recupero varie          | 81.476         |
| Altri ricavi e proventi | 28.162         |
| Arrotondamenti attivi   | 64             |
| <b>TOTALE</b>           | <b>109.702</b> |

Tra gli *Altri ricavi e proventi* sono iscritti i proventi derivanti dalla quota relativa al quarto trimestre 2012 per la concessione in uso dei beni mobili ed immobili alla controllata Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l. (Euro 25.000), i proventi per le concessioni di spazi presso Ca' Vendramin Calergi e Ca' Noghera (Euro 737) ed altri proventi da rimborsi assicurativi (Euro 2.425).

Nella voce *Recupero varie* sono classificati, principalmente, il recupero di costi nei confronti della controllante CMV S.p.A. per utenze, riferiti ad addebiti anteriori al conferimento (Euro 7.834), e nei confronti della controllata Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l. (Euro 42.574); contiene altresì i contributi per attività promozionali per tornei SNAI (Euro 20.000) e 2BCOM (Euro 5.000), i recuperi di spese di soggiorno di clienti (Euro 2.129) e recuperi vari diversi (Euro 3.939).

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

La voce in commento ammonta a complessivi Euro 23.363.576, ed è suddivisa come segue:

B6) ACQUISTI DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI

Ammontano a complessivi Euro 506.918, così composti:

|                                          | 31.12.2012     |
|------------------------------------------|----------------|
| Materiali di gioco                       | 150.340        |
| Mat. e modul. pubblicitaria ed economale | 56.129         |
| Oggetti e gadgets promozionali           | 129.025        |
| Vestitario e altri costi del personale   | 15.823         |
| Materiali di consumo diversi             | 155.601        |
| <b>TOTALE</b>                            | <b>506.918</b> |

B7) PRESTAZIONI DI SERVIZI

Ammontano ad Euro 6.616.421, suddivise come segue:

|                                      | 31.12.2012 |
|--------------------------------------|------------|
| Servizi resi alla clientela di gioco | 1.848.866  |
| Pubblicità e spese promozionali      | 1.034.897  |
| Altre prestazioni pubblicitarie      | 46.372     |
| Organizzazione manifestazioni        | 125.982    |
| Servizi di pulizia in appalto        | 483.350    |
| Servizi di vigilanza in appalto      | 643.585    |

|                                                  |                  |
|--------------------------------------------------|------------------|
| Servizio conta denaro in appalto                 | 74.160           |
| Serv. di conduz. impianti in appalto             | 173.394          |
| Servizio mensa / ticket restaurant               | 97.589           |
| Servizi informativi                              | 167.758          |
| Servizi di trasporto                             | 42.684           |
| Utenze                                           | 599.116          |
| Costi da riaddebitare                            | 9.416            |
| Manutenzione beni di terzi                       | 182.897          |
| Manutenzioni su beni propri                      | 91.101           |
| Manutenzione su immobile Ca' Vendramin           | 30.320           |
| Manutenzioni giardini - piante e fiori           | 13.935           |
| Costi di produzione                              | 506.637          |
| Prestazioni professionali legali e notarili      | 99.015           |
| Utilizzo fondo rischi legali                     | -36.651          |
| Collaborazioni e consulenze tecniche e di gioco  | 36.488           |
| Collaborazioni e consulenze sanitarie            | 5.498            |
| Consulenze direzionali                           | 44.106           |
| Collab. e consul. amministrative e del personale | 19.868           |
| Commissioni bancarie                             | 3.940            |
| Comm. Carte di Credito e garanzia assegni        | 119.590          |
| Informazioni commerciali                         | 10.134           |
| Assicurazioni                                    | 44.528           |
| Compensi e spese Organi Sociali e Statutari      | 25.474           |
| Spese viaggio dipendenti – Organi sociali        | 4.958            |
| Corsi di formazione                              | 5.688            |
| Altre prestazioni di servizi                     | 61.726           |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>6.616.421</b> |

*B8) GODIMENTO BENI DI TERZI*

|                         |            |
|-------------------------|------------|
|                         | 31.12.2012 |
| Godimento beni di terzi | 2.863.252  |

Tali costi si riferiscono ai canoni di locazione della sede di Ca' Noghera, di Ca'

Vendramin Calergi e degli edifici accessori di Ca' Noghera e Marcon (Euro 1.698.761), ai costi di noleggio di attrezzature di gioco, automezzi, e altre strutture (Euro 779.979) e a *royalties* per l'utilizzo del marchio "Casinò di Venezia" (Euro 384.512).

Per ciò che riguarda le informazioni richieste al punto 22 dell'art. 2427 del Codice Civile, si precisa che la Società, alla data di chiusura dell'esercizio, non aveva in essere alcun contratto di locazione finanziaria.

**B9) PRESTAZIONI DI LAVORO SUBORDINATO**

Ammontano complessivamente a Euro 11.825.646 e possono essere suddivisi come segue:

|                                 | 31.12.2012        |
|---------------------------------|-------------------|
| Salari e stipendi               | 8.121.001         |
| Oneri sociali                   | 2.764.637         |
| T.F.R. accanton. dell'esercizio | 577.698           |
| Trattamento di quiescenza       | 125.796           |
| Altri costi                     | 236.514           |
| <b>TOTALE</b>                   | <b>11.825.646</b> |

Per l'analisi della composizione dell'organico in forza al 31 dicembre 2012, si rimanda a quanto già commentato alla voce C) del passivo, *Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato*.

**B10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI**

▪ Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali (B10 a, b)

|                                           | 31.12.2012     |
|-------------------------------------------|----------------|
| Ammortamenti immobilizzazioni immateriali | 118.846        |
| Ammortamenti immobilizzazioni materiali   | 593.690        |
| <b>TOTALE</b>                             | <b>712.536</b> |

L'ammortamento delle immobilizzazioni è reso con sufficiente analisi negli

*allegati A e B*, cui si rinvia per il dettaglio delle singole voci.

▪ Altre svalutazioni delle immobilizzazioni (B10 c)

|                                            | 31.12.2012 |
|--------------------------------------------|------------|
| Acc.to fondo svalutazioni immobilizzazioni | 10.708     |

Della svalutazione, riferita alle casse automatiche per acquisto-vendita gettoni, si è già detto a commento della voce *Attrezzature industriali e commerciali*.

▪ Svalutazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante (B10 d)

|                                             | 31.12.2012     |
|---------------------------------------------|----------------|
| Acc.to fondo svalutazione crediti specifico | 483.424        |
| Acc.to fondo svalutazione crediti generico  | 30.432         |
| <b>TOTALE</b>                               | <b>513.856</b> |

L'accantonamento dell'esercizio è volto ad assicurare copertura alle posizioni di dubbia esigibilità, attuale o prospettica.

*B11) VARIAZIONE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI*

Di seguito è espresso il dettaglio della variazione delle rimanenze:

|                        | 31.12.2012      |
|------------------------|-----------------|
| Cancelleria e stampati | 4.054           |
| Oggetti promozionali   | -13.034         |
| Ricambi slot           | -104.781        |
| <b>TOTALE</b>          | <b>-113.761</b> |

Il prospetto relativo alla movimentazione degli acquisti e degli utilizzi è riportato nell'*allegato D*, parte integrante della presente Nota Integrativa.

*B13) ALTRI ACCANTONAMENTI*

|                             | 31.12.2012 |
|-----------------------------|------------|
| Accantonamento oneri futuri | 254.924    |

L'accantonamento dell'esercizio è riferito accantonamenti a fronte di oneri

futuri di cui, alla data di chiusura dell'esercizio, la Società ritiene probabile la manifestazione.

Tali ulteriori accantonamenti si riferiscono essenzialmente a spese legali ed oneri correlati alle vincite future relative alle *slot-machines* con montepremi ad incremento progressivo (*Jack-Pot*).

#### B14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Ammontano complessivamente a Euro 173.076 suddivisi come segue:

|                                           | 31.12.2012     |
|-------------------------------------------|----------------|
| Perdite su crediti                        | 42.333         |
| Contributi ad Istituti ed Associazioni    | 33.791         |
| Spese di rappresentanza                   | 30.283         |
| Imposte e tasse deducibili dell'esercizio | 27.629         |
| IVA indetraibile                          | 11.396         |
| Denaro falso                              | 1.928          |
| Libri e riviste                           | 962            |
| Oneri vari                                | 24.754         |
| <b>TOTALE</b>                             | <b>173.076</b> |

La voce *perdite su crediti* è esposta al netto dell'utilizzo di parte del fondo svalutazione crediti trasferito in sede di conferimento del ramo "Gioco" dalla società controllante a fronte di posizioni rivelatesi in seguito non recuperabili.

#### C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Il risultato della gestione finanziaria, positivo per Euro 22.294, è così suddiviso:

#### C16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI

|                                             | 31.12.2012 |
|---------------------------------------------|------------|
| Crediti iscritti nelle immobil. finanziarie | 106        |
| Disponibilità liquide - c/c bancari         | 17.685     |

|                                         |               |
|-----------------------------------------|---------------|
| Crediti iscritti nell'attivo circolante | 1.335         |
| <b>TOTALE</b>                           | <b>19.126</b> |

*C17) INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI*

|                                    |                   |
|------------------------------------|-------------------|
|                                    | <b>31.12.2012</b> |
| Disaggi e commis. crediti di firma | 3.040             |
| Interessi passivi non ordinari     | 1                 |
| <b>TOTALE</b>                      | <b>3.041</b>      |

*C17BIS) UTILI E PERDITE SU CAMBI*

|                          |                   |
|--------------------------|-------------------|
|                          | <b>31.12.2012</b> |
| Utili e perdite su cambi | 6.209             |

Le disposizioni civilistiche introdotte dal D.Lgs. 17 gennaio 2003, n. 6 impongono l'iscrizione nella voce in commento di utili e perdite su crediti e debiti in valuta, realizzate e presunte.

In particolare, nel rispetto delle indicazioni fornite dal Documento O.I.C. n. 1, il saldo finale deve essere ulteriormente scomposto come segue:

|                             |                   |
|-----------------------------|-------------------|
|                             | <b>31.12.2012</b> |
| Utili su cambi realizzati   | 5.887             |
| Perdite su cambi realizzate | -3                |
| <b>Saldo "realizzato"</b>   | <b>5.884</b>      |
| Utili su cambi presunti     | 334               |
| Perdite su cambi presunti   | -9                |
| <b>Saldo "presunto"</b>     | <b>325</b>        |
| <b>TOTALE</b>               | <b>6.209</b>      |

**D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**

*D19) SVALUTAZIONI*

|                             |                   |
|-----------------------------|-------------------|
|                             | <b>31.12.2012</b> |
| Svalutazione partecipazioni | 431.137           |

La svalutazione iscritta in bilancio si riferisce interamente alla partecipata Meeting & Dining Services S.r.l. e recepisce integralmente la misura delle perdite prodotte dalla controllata nel corso del quarto trimestre 2012.

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

|                       | 31.12.2012     |
|-----------------------|----------------|
| Proventi straordinari | 290.182        |
| Oneri straordinari    | -2.963         |
| <b>TOTALE</b>         | <b>287.219</b> |

Nella voce sono iscritti i proventi e gli oneri la cui fonte è estranea all'attività ordinaria, derivanti rispettivamente dal venir meno di obbligazioni o dall'emergere di costi riferiti ad esercizi diversi da quello chiuso al 31 dicembre 2012.

E22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

L'onere fiscale corrente, determinato sulla base del reddito imponibile al 31 dicembre 2012 è pari ad Euro 966.667 ed è riferito ad IRES per Euro 587.690 e ad IRAP per Euro 378.977. La Società ha inoltre provveduto ad iscrivere le imposte anticipate e differite a fronte di differenze temporanee tra reddito fiscale e reddito civilistico createsi nel corso della gestione. La sintesi dell'impatto fiscale sul Conto economico degli effetti di fiscalità anticipata e differita è resa nel prospetto che segue:

| Imposte       | Imposte correnti | Imposte      |                 | Totale a bilancio |
|---------------|------------------|--------------|-----------------|-------------------|
|               |                  | Differite    | Anticipate      |                   |
| IRES          | 587.690          | 7.631        | -154.243        | 441.078           |
| IRAP          | 378.977          | 0            | -2.842          | 376.135           |
| <b>TOTALE</b> | <b>966.667</b>   | <b>7.631</b> | <b>-157.085</b> | <b>817.213</b>    |

L'analisi degli effetti di fiscalità anticipata e differita è indicata nell'allegato E,

A

della presente Nota integrativa.

## **6. ALTRE INFORMAZIONI DI RILIEVO**

### **6.1. CONTENZIOSI IN CORSO**

La Società svolge, attraverso il proprio Ufficio Legale e attraverso i professionisti esterni incaricati, un attento monitoraggio sul contenzioso attuale e potenziale.

Annualmente, sulla base delle relazioni dei propri legali, provvede allo stanziamento di adeguati accantonamenti laddove il rischio di soccombenza venga ritenuto probabile.

Nell'esercizio 2012 non sono stati instaurati contenziosi degni di rilievo; quanto alle posizioni legate al conferimento ricevuto dalla Capogruppo, l'unico contenzioso degno di menzione è quello relativo al c.d. "2.790", che oppone la Società a gruppi di dipendenti di gioco relativamente all'interpretazione dell'art. 23 (ora abrogato) del contratto di lavoro aziendale. La Società, soccombente in primo grado, ha finora avuto riconosciute le proprie ragioni nei giudizi d'appello sino ad oggi pronunciati. I ricorrenti soccombenti in secondo grado hanno proposto ricorso per Cassazione; la Società ritiene le proprie argomentazioni serie e fondate.

Sullo stesso filone, nel corso del 2012, sono stati introdotti tre nuovi giudizi da parte di altri gruppi di dipendenti di gioco, per i quali è già stata emessa la sentenza di primo grado e che hanno visto nuovamente la Società soccombente; anche in questo caso la Società ha proposto appello (l'udienza di trattazione congiunta dei tre giudizi è stata fissata per il prossimo 3 luglio 2013) e ritiene che la relativa sentenza si uniformerà a quella precedentemente emessa e favorevole alla Casa da Gioco.

\* \* \* \* \*

L'attività di monitoraggio del rischio legato ai contenziosi attuali o potenziali viene costantemente svolta dall'Ufficio legale interno della Società, o dai legali esterni di volta in volta incaricati, per approfondire quegli aspetti dell'operatività da cui possano eventualmente derivare elementi di rischio.

## 6.2. ACCADIMENTI SUCCESSIVI ALLA DATA DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO

Per l'esame dell'argomento si rinvia alla Relazione sulla Gestione.

## 6.3. OPERAZIONI CON "PARTI CORRELATE"

Le operazioni poste in essere con parti correlate sono avvenute a valori considerati normali di mercato.

## 6.4 INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 2427, COMMA 1, PUNTO 22-TER)

Per quanto attiene agli adempimenti previsti dall'art. 2427, primo comma, n. 22-ter, si segnala che la Società non ha stipulato accordi diversi od ulteriori rispetto a quelli indicati nello Stato patrimoniale o nei Conti d'ordine.

## 6.5. ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Ai sensi dell'art. 2497-bis del Codice Civile, e tenuto conto di quanto previsto dal successivo art. 2497-sexies, si precisa che la Società è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Venezia, che la esercita attraverso la società interamente controllata CMV S.p.A.. I dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato (31 dicembre 2011) dalla controllante CMV S.p.A. possono essere riassunti come segue:

| STATO PATRIMONIALE (euro)    |             |                          |             |
|------------------------------|-------------|--------------------------|-------------|
| ATTIVO                       |             | PASSIVO                  |             |
| Immobilizzazioni Immateriali | 417.287     | Patrimonio Netto         | -681.980    |
| Immobilizzazioni Materiali   | 105.858.948 | Fondi per rischi e oneri | 9.500.953   |
| Immobilizzazioni Finanziarie | 62.433.192  | TFR                      | 9.999.289   |
| Totale Immobilizzazioni      | 168.709.427 | Debiti                   | 174.698.902 |
| Attivo Circolante            | 24.648.922  | Ratei e risconti passivi | 45.114      |
| Ratei e risconti attivi      | 203.929     |                          |             |

|                                                       |                    |                       |                    |
|-------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|
| <b>Totale attivo</b>                                  | <b>193.562.278</b> | <b>Totale passivo</b> | <b>193.562.278</b> |
| Conti d'ordine                                        | 77.558.423         | Conti d'ordine        | 77.558.423         |
| <b>CONTO ECONOMICO (euro)</b>                         |                    |                       |                    |
| A) Valore della produzione                            |                    |                       | 79.467.758         |
| B) Costi della gestione                               |                    |                       | 91.910.938         |
| <i>Differenza tra valore e costi della produzione</i> |                    |                       | -12.443.180        |
| C) Proventi e oneri finanziari                        |                    |                       | -3.515.643         |
| D) Rettifiche di valore di attività finanziarie       |                    |                       | -669.240           |
| E) Proventi e oneri straordinari                      |                    |                       | 1.419.566          |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                  |                    |                       | <b>-15.208.497</b> |
| Imposte sul reddito dell'esercizio                    |                    |                       | 924.512            |
| <b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>                 |                    |                       | <b>-16.133.009</b> |

Per ciò che riguarda i dati essenziali dell'ultimo conto consuntivo approvato (31 dicembre 2011 – Del. Cons. n. 37 del 27 aprile 2012) dal Comune di Venezia, essi possono a loro volta essere riassunti come segue:

| <b>STATO PATRIMONIALE (euro/000)</b>                  |                  |                          |                  |
|-------------------------------------------------------|------------------|--------------------------|------------------|
| <b>ATTIVO</b>                                         |                  | <b>PASSIVO</b>           |                  |
| <i>Immobilizzazioni Immateriali</i>                   | 2.620            | Patrimonio Netto         | 757.952          |
| <i>Immobilizzazioni Materiali</i>                     | 2.876.899        | Conferimenti             | 2.342.331        |
| <i>Immobilizzazioni Finanziarie</i>                   | 177.932          | Debiti                   | 668.026          |
| Totale Immobilizzazioni                               | 3.057.451        | Ratei e risconti passivi | 55.976           |
| Attivo Circolante                                     | 709.387          |                          |                  |
| Ratei e risconti attivi                               | 57.447           |                          |                  |
| <b>Totale attivo</b>                                  | <b>3.824.285</b> | <b>Totale passivo</b>    | <b>3.824.285</b> |
| Conti d'ordine                                        | 544.968          | Conti d'ordine           | 544.968          |
| <b>CONTO ECONOMICO (euro/000)</b>                     |                  |                          |                  |
| A) Proventi della gestione                            |                  |                          | 502.314          |
| B) Costi della gestione                               |                  |                          | 509.139          |
| <i>Risultato della Gestione</i>                       |                  |                          | -6.825           |
| C) Proventi e oneri da aziende speciali e partecipate |                  |                          | -2.827           |
| <i>Risultato della Gestione operativa</i>             |                  |                          | -9.652           |
| Proventi e oneri finanziari                           |                  |                          | -25.058          |
| Proventi e oneri straordinari                         |                  |                          | 2.792            |
| <b>Risultato economico dell'esercizio</b>             |                  |                          | <b>-31.918</b>   |

(Fonte: Comune di Venezia – bilancio consuntivo dell'anno 2011)

## 6.6. COMPENSI ORGANI SOCIALI E STATUTARI

La Società non ha corrisposto compensi agli amministratori per il quarto trimestre 2012; gli amministratori nominati in sede di costituzione della Società infatti vi hanno rinunciato, ricevendo già un proprio compenso direttamente dalla società controllante CMV S.p.A..

I compensi corrisposti al collegio sindacale per l'effettivo svolgimento della carica nel quarto trimestre 2012, espressi al lordo dell'imposta sul valore aggiunto (ove dovuta) e degli oneri previdenziali a carico della Società, e all'incaricato della revisione legale sono suddivisi come segue:

|                                                   |                         |
|---------------------------------------------------|-------------------------|
| <b>Collegio sindacale</b>                         | <b>01.10-31.12 2012</b> |
| Compenso carica                                   | 18.750                  |
| I.V.A.                                            | 4.095                   |
| Oneri accessori (contributi previdenziali e C.P.) | 750                     |
| <b>TOTALE</b>                                     | <b>23.595</b>           |
| <b>Revisione legale</b>                           | <b>01.10-31.12 2012</b> |
| Compenso carica                                   | 1.500                   |
| Rimborsi spese                                    | 210                     |
| I.V.A.                                            | 359                     |
| <b>TOTALE</b>                                     | <b>2.069</b>            |

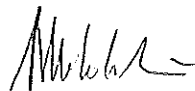
L'attività di Revisione Legale è affidata alla società *Deloitte & Touche S.p.A.*, il cui compenso annuo ammonta ad Euro 34.500.

## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

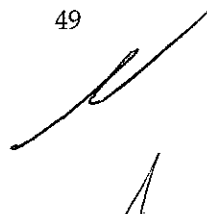
F.to Dott. Massimo Miani Presidente



F.to Dott. Vittorio Ravà Amministratore Delegato



F.to Dott. Marco Agostini Consigliere



| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                | CONSISTENZA<br>AL 01/01/12 | ACQUISIZIONI<br>*12/<br>ARROTONDAM. | DISMISSIONI -<br>ELISIONI *12/<br>ARROTONDAM. | CONSISTENZA<br>AL 31/12/12 | FONDO AL<br>01/10/12 | DECREMENTI -<br>ELISIONI/<br>ARROTONDAM. | AMMORTAMENTO<br>AL 31/12/2012 | FONDO AL<br>31/12/2012 | IMMOBILIZZAZIONI<br>IMMATERIALI NETTE<br>AL 31/12/2012 |
|---------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------|----------------------|------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>CONCESS.-LICENZE-MARCHI E DIR.SIMILI</b> |                            |                                     |                                               |                            |                      |                                          |                               |                        |                                                        |
| Spese Acquisizione Software                 | 226.255,51                 | 13.277,91                           | 0,00                                          | 239.533,42                 | 154.215,44           | 0,00                                     | 22.301,05                     | 176.516,49             | 63.018,93                                              |
| TOTALE:                                     | 226.255,51                 | 13.277,91                           | 0,00                                          | 239.533,42                 | 154.215,44           | 0,00                                     | 22.301,05                     | 176.516,49             | 63.018,93                                              |
| <b>AVVAMENTO</b>                            |                            |                                     |                                               |                            |                      |                                          |                               |                        |                                                        |
| Avvamento                                   | 0,00                       | 7.073.603,21                        | 0,00                                          | 7.073.603,21               | 0,00                 | 0,00                                     | 91.864,98                     | 91.864,98              | 6.981.738,23                                           |
| TOTALE:                                     | 0,00                       | 7.073.603,21                        | 0,00                                          | 7.073.603,21               | 0,00                 | 0,00                                     | 91.864,98                     | 91.864,98              | 6.981.738,23                                           |
| <b>ALTRE IMMOBILIZZAZ. IMMATERIALI</b>      |                            |                                     |                                               |                            |                      |                                          |                               |                        |                                                        |
| Miglorie su Fabbricati                      | 4.219,78                   | 0,00                                | 0,00                                          | 4.219,78                   | 2.320,89             | 0,00                                     | 210,99                        | 2.531,88               | 1.687,90                                               |
| Miglorie su Impianti specifici              | 0,00                       | 22.343,07                           | 0,00                                          | 22.343,07                  | 0,00                 | 0,00                                     | 4.469,61                      | 4.469,61               | 17.874,46                                              |
| TOTALE:                                     | 4.219,78                   | 22.343,07                           | 0,00                                          | 26.562,85                  | 2.320,89             | 0,00                                     | 4.679,60                      | 7.000,49               | 19.562,36                                              |
| TOTALE GENERALE                             | 230.475,29                 | 7.109.224,19                        | 0,00                                          | 7.339.699,48               | 156.536,33           | 0,00                                     | 118.845,63                    | 275.381,96             | 7.064.317,52                                           |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                              | CONSISTENZA AL<br>01/10/12 | ACQUISIZIONI<br>NETTE '12 | DISMISSIONI-<br>ALIENAZIONI<br>'12 | CONSISTENZA AL<br>31/12/12 | FONDO AL<br>01/10/12 | DECREMENTI/<br>ARROTONDAM. | AMMORTAM.<br>AL 31/12/2012 | MOVIMENT.<br>FONDO<br>SVALUT.<br>2012 | FONDO<br>SVALUTAZ.<br>AL 31/12/12 | FONDO AL<br>31/12/2012 | VALORE NETTO<br>AL 31/12/2012 |
|---------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|------------------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|------------------------|-------------------------------|
| <b>TERRENI E FABBRICATI</b>                             |                            |                           |                                    |                            |                      |                            |                            |                                       |                                   |                        |                               |
| Costruzioni Leggere                                     | 123.187,51                 | 0,00                      | 0,00                               | 123.187,51                 | 114.307,47           | 0,00                       | 843,33                     | 0,00                                  | 0,00                              | 115.150,80             | 8.036,71                      |
| TOTALE:                                                 | 123.187,51                 | 0,00                      | 0,00                               | 123.187,51                 | 114.307,47           | 0,00                       | 843,33                     | 0,00                                  | 0,00                              | 115.150,80             | 8.036,71                      |
| <b>IMPIANTI E MACCHINARIO</b>                           |                            |                           |                                    |                            |                      |                            |                            |                                       |                                   |                        |                               |
| <b>Impianti specifici:</b>                              |                            |                           |                                    |                            |                      |                            |                            |                                       |                                   |                        |                               |
| Impianti Teleriscaldamento                              | 259.924,41                 | 0,00                      | 0,00                               | 259.924,41                 | 259.095,34           | 0,00                       | 92,10                      | 0,00                                  | 0,00                              | 259.187,44             | 736,97                        |
| Impianto mobile antincendio                             | 46.359,34                  | 0,00                      | 0,00                               | 46.359,34                  | 46.359,34            | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                                  | 0,00                              | 46.359,34              | 0,00                          |
| On line gioco                                           | 1.207.995,39               | 0,00                      | 0,00                               | 1.207.995,39               | 1.186.232,87         | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                                  | 18.762,52                         | 1.186.232,87           | 0,00                          |
| Sist. contr.stat. tavoli gioco                          | 509.825,75                 | 0,00                      | 0,00                               | 509.825,75                 | 470.810,44           | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                                  | 39.015,31                         | 470.810,44             | 0,00                          |
| Display gioco                                           | 78.472,21                  | 0,00                      | 0,00                               | 78.472,21                  | 78.472,21            | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                                  | 0,00                              | 78.472,21              | 0,00                          |
| Video controllo giochi                                  | 2.008.945,50               | 60.591,48                 | 0,00                               | 2.069.536,98               | 1.894.476,65         | 0,00                       | 30.145,04                  | 0,00                                  | 76.188,00                         | 1.894.476,65           | 128.859,32                    |
| Gestione ingressi o bigliettazione automatica           | 522.884,41                 | 0,00                      | 0,00                               | 522.884,41                 | 522.887,81           | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                                  | 0,00                              | 522.887,81             | 227,30                        |
| Immobilit. materiali non entrato in funzione            | 172.224,00                 | 0,00                      | 0,00                               | 172.224,00                 | 0,00                 | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                                  | 172.224,00                        | 0,00                   | 0,00                          |
| Impianti anelli di Riscaldamento                        | 1.487.981,38               | 0,00                      | 0,00                               | 1.487.981,38               | 1.484.897,38         | 0,00                       | 208,00                     | 0,00                                  | 0,00                              | 1.485.105,38           | 2.884,00                      |
| TOTALE:                                                 | 6.292.562,34               | 60.591,48                 | 0,00                               | 6.353.153,82               | 5.884.778,79         | 0,00                       | 30.530,44                  | 0,00                                  | 307.160,00                        | 5.915.310,23           | 130.675,59                    |
| <b>ATTREZZATURE IND. E COMM. LI</b>                     |                            |                           |                                    |                            |                      |                            |                            |                                       |                                   |                        |                               |
| Slot                                                    | 12.606.760,58              | 117.016,70                | 0,00                               | 12.723.777,28              | 10.394.671,51        | 0,00                       | 371.237,16                 | 0,00                                  | 0,00                              | 10.765.908,67          | 1.957.878,61                  |
| Slot usato non sup.€ 516,48                             | 3.692,04                   | 0,00                      | 0,00                               | 3.692,04                   | 3.692,04             | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                                  | 0,00                              | 3.692,04               | 0,00                          |
| Conca Canali                                            | 111.893,89                 | 0,00                      | 0,00                               | 111.893,89                 | 111.893,89           | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                                  | 0,00                              | 111.893,89             | 0,00                          |
| Giocchi tradizionali                                    | 2.604.412,34               | 1.469,38                  | 0,00                               | 2.605.881,72               | 1.897.304,12         | 0,00                       | 32.064,37                  | 0,00                                  | 0,00                              | 1.719.368,49           | 886.513,23                    |
| Giocchi tradizionali non sup.€ 516,48                   | 9.075,46                   | 0,00                      | 0,00                               | 9.075,46                   | 3.773,70             | 0,00                       | 280,30                     | 0,00                                  | 0,00                              | 4.054,00               | 5.021,46                      |
| Macchine conto Gattori                                  | 77.616,81                  | 0,00                      | 0,00                               | 77.616,81                  | 77.616,81            | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                                  | 0,00                              | 77.616,81              | 0,00                          |
| Immobilit. materiali non entrato in funzione            | 214.153,17                 | 0,00                      | 0,00                               | 214.153,17                 | 0,00                 | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                                  | 214.153,17                        | 0,00                   | 0,00                          |
| Attrezzature elettroniche per giochi tradizionali       | 808.021,80                 | 0,00                      | 0,00                               | 808.021,80                 | 579.358,91           | 0,00                       | 23.116,14                  | 0,00                                  | 0,00                              | 598.475,05             | 209.546,75                    |
| Macchine ordinatrici di gattori                         | 592.953,50                 | 0,00                      | 0,00                               | 592.953,50                 | 346.491,42           | 0,00                       | 19.690,94                  | 0,00                                  | 0,00                              | 366.172,28             | 226.781,24                    |
| Attrezzature da cucina                                  | 383.130,23                 | 0,00                      | 0,00                               | 383.130,23                 | 383.130,23           | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                                  | 0,00                              | 383.130,23             | 0,00                          |
| Attrezzature da cucina non sup.€ 516,48                 | 41.996,41                  | 0,00                      | 0,00                               | 41.996,41                  | 41.996,41            | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                                  | 0,00                              | 41.996,41              | 0,00                          |
| Attrezzatura varia                                      | 646.451,03                 | 4.384,17                  | 0,00                               | 650.835,20                 | 591.382,58           | 0,00                       | 7.458,13                   | 0,00                                  | 0,00                              | 598.840,89             | 51.994,31                     |
| Attrezzatura varia non sup.€ 516,48                     | 81.281,30                  | 0,00                      | 0,00                               | 81.281,30                  | 59.652,06            | 0,00                       | 337,19                     | 0,00                                  | 0,00                              | 59.989,25              | 1.282,05                      |
| Segnalibri-Pannelli pubbl. - Transonno                  | 214.775,38                 | 0,00                      | 0,00                               | 214.775,38                 | 175.484,97           | 0,00                       | 4.091,77                   | 0,00                                  | 0,00                              | 179.596,74             | 35.218,62                     |
| Segnalibri-Pannelli pubbl. - Transonno non sup.€ 516,48 | 31.899,65                  | 0,00                      | 0,00                               | 31.899,65                  | 30.947,00            | 0,00                       | 411,97                     | 0,00                                  | 0,00                              | 31.358,97              | 607,68                        |
| Dotazioni servizio guardiaroba                          | 30.392,38                  | 0,00                      | 0,00                               | 30.392,38                  | 30.392,38            | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                                  | 0,00                              | 30.392,38              | 0,00                          |
| TOTALE:                                                 | 18.436.165,95              | 122.872,25                | 0,00                               | 18.559.038,20              | 14.517.143,01        | 0,00                       | 466.302,87                 | 10.707,66                             | 149.907,21                        | 14.973.445,88          | 3.435.693,11                  |
| <b>ALTRI BENI</b>                                       |                            |                           |                                    |                            |                      |                            |                            |                                       |                                   |                        |                               |
| Macchine Elettr. Lit                                    | 208.603,37                 | 0,00                      | 0,00                               | 208.603,37                 | 279.892,22           | 0,00                       | 5.381,61                   | -1.885,00                             | 0,00                              | 285.213,83             | 13.419,54                     |
| Macchine Elettr. Lit. non sup.€ 516,48                  | 18.465,34                  | 0,00                      | 0,00                               | 18.465,34                  | 17.981,50            | 0,00                       | 175,64                     | 0,00                                  | 0,00                              | 18.137,14              | 348,20                        |
| Telefonia                                               | 3.989,30                   | 0,00                      | 0,00                               | 3.989,30                   | 3.692,60             | 0,00                       | 50,92                      | 0,00                                  | 0,00                              | 3.693,82               | 305,48                        |
| Telefonia non sup.€ 516,48                              | 13.005,97                  | 0,00                      | 0,00                               | 13.005,97                  | 12.091,21            | 0,00                       | 309,63                     | 0,00                                  | 0,00                              | 12.400,84              | 605,13                        |
| Apparecchiature per riproduzione                        | 1.607.109,28               | 53.807,38                 | 0,00                               | 1.660.916,66               | 1.209.172            | 0,00                       | 24,39                      | 0,00                                  | 0,00                              | 12.116,11              | 0,00                          |
| Apparecchiature E.D.P.                                  | 4.919,88                   | 0,00                      | 0,00                               | 4.919,88                   | 1.339.356,18         | 0,00                       | 41.453,91                  | -65,00                                | 0,00                              | 1.380.810,10           | 280.206,58                    |
| Apparecchiature E.D.P. non sup.€ 516,48                 | 2.018.109,63               | 72.521,78                 | 0,00                               | 2.090.631,41               | 2.391.398,51         | 0,00                       | 39.895,31                  | 0,00                                  | 0,00                              | 2.431.351,82           | 559.279,59                    |
| Mobili                                                  | 701.031,07                 | 0,00                      | 0,00                               | 701.031,07                 | 545.071,58           | 0,00                       | 12.393,31                  | 0,00                                  | 0,00                              | 557.464,90             | 143.566,17                    |
| Mobili non sup.€ 516,48                                 | 452.910,33                 | 2.399,00                  | 0,00                               | 455.309,33                 | 379.220,65           | 0,00                       | 6.555,41                   | 0,00                                  | 0,00                              | 385.776,06             | 69.233,27                     |
| Arredi                                                  | 4.499,14                   | 0,00                      | 0,00                               | 4.499,14                   | 3.556,83             | 0,00                       | 76,39                      | 0,00                                  | 0,00                              | 3.633,32               | 865,82                        |
| Arredi non sup.€ 516,48                                 | 37.341,00                  | 0,00                      | 0,00                               | 37.341,00                  | 37.341,00            | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                                  | 0,00                              | 37.341,00              | 0,00                          |
| Autovetture                                             | 45.068,00                  | 0,00                      | 0,00                               | 45.068,00                  | 36.719,10            | 0,00                       | 1.468,70                   | 0,00                                  | 0,00                              | 38.187,80              | 6.880,20                      |
| MoZZI di trasporto interno                              | 6.116.916,23               | 138.828,17                | 0,00                               | 6.255.744,40               | 5.062.531,28         | 0,00                       | 107.963,22                 | -1.990,90                             | 0,00                              | 5.170.494,48           | 1.075.249,92                  |
| TOTALE                                                  | 30.968.832,03              | 312.281,90                | 0,00                               | 31.281.113,93              | 25.578.761,53        | 0,00                       | 595.639,86                 | 8.707,66                              | 457.067,21                        | 26.174.401,39          | 4.649.645,33                  |

**SITUAZIONE DEI CREDITI AL 31/12/2012  
verso Comune di Venezia**

**Crediti per anticipazione costi del personale:**

| Descrizione                                                                                                                 | Direzione di Riferimento | Al 31/12/12       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|
| Saldo al 31/12/2012 esodo incentivato (al lordo dell'attualizzazione) riconosciuto per dipendenti in forza al 01/03/96. (*) | Direzione di Ragioneria  | 828.666,10        |
| Permessi istituzionali dipendente Povolato 01.01.12 – 30.09.12                                                              |                          | 591,97            |
| <b>TOTALE CREDITI</b>                                                                                                       |                          | <b>829.258,07</b> |

**Crediti per attività di gestione:**

| Descrizione                                      | Direzione di Riferimento | Al 31/12/12         |
|--------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|
| Compenso attività di gestione mese dicembre 2012 | Direzione di Ragioneria  | 6.925.254,40        |
| <b>TOTALE CREDITI</b>                            |                          | <b>6.925.254,40</b> |

**TOTALE CREDITI** 7.754.512,47

(\*) Come noto, il credito è stato ceduto da CMV S.p.A. a CdiVG S.p.A. successivamente al conferimento del ramo d'azienda "gioco" e a seguito della sua mancata inclusione nell'operazione di ristrutturazione dell'operazione di cessione di credito *pro-soluto* stipulata nel 2008 tra CMV S.p.A., Comune di Venezia e BIIS S.p.A.

**SITUAZIONE DEI DEBITI AL 31/12/2012  
verso Comune di Venezia**

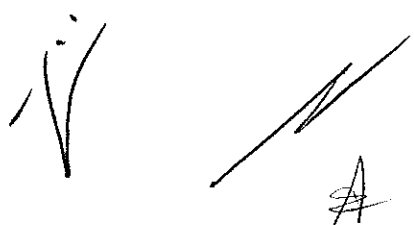
**Debiti per introiti di gioco:**

| Descrizione                                        | Direzione di Riferimento | Al 31/12/12         |
|----------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|
| Introiti Gioco mese di dicembre 2012 scad. 31/1/13 | Direzione di Ragioneria  | 9.233.672,53        |
| <b>TOTALE</b>                                      |                          | <b>9.233.672,53</b> |

**Altri debiti:**

| Descrizione                                                                                                                                | Direzione di Riferimento | Al 31/12/12       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|
| SIAE dicembre 2012 (ingressi) scadenza 31/01/13                                                                                            | Direzione di Ragioneria  | 137.035,08        |
| Contratti servizi informatici (collegamenti, fibra ottica, ecc. – ft. 5 del 24/10/12 per €. 6.400,90 e ft. 7 del 05/11/12 per €. 4.900,50) | Direzione di Ragioneria  | 11.301,40         |
| Sponsorizzazione Regata Storica 2012 (ft. n. 32 del 12/12/12)                                                                              | Direzione di Ragioneria  | 9.377,50          |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                                              |                          | <b>157.713,98</b> |

**TOTALE DEBITI** 9.391.386,51



**PROSPETTO DELLE RIMANENZE AL 31.12.2012**

|                                                          | Rimanenze<br>conferite da CMV<br>S.p.A.<br>In data 01/10/2012 | Acquisti 2012  | Utilizzi 2012  | Rimanenze finali<br>al 31/12/2012 |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------|
| 1 Materiali di manutenzione Slot                         | 471.582                                                       | 104.780        | 0              | 576.362                           |
| 2 Materiali Economici/ cancelleria<br>materiali di gioco | 114.997                                                       | 101.689        | 105.744        | 110.942                           |
| 3 Gadget promozionali                                    | 334.400                                                       | 129.025        | 115.990        | 347.435                           |
| 4 Materiali di consumo diversi                           | 0                                                             | 0              | 0              | 0                                 |
| <b>TOTALI</b>                                            | <b>920.978</b>                                                | <b>335.494</b> | <b>221.733</b> | <b>1.034.739</b>                  |

|                        |                |                |                |                  |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| 1 Anticipi a fornitori | 0              | 0              | 0              | 0                |
| <b>TOTALE GENERALE</b> | <b>920.978</b> | <b>335.494</b> | <b>221.733</b> | <b>1.034.739</b> |

**920.978**

**TOTALE RIMANENZE 1.034.739**

Handwritten signatures and initials, including a large 'V' and a signature that appears to be 'A'.

| IMPOSTE DIFFERITE                              | Esercizio 2012 |             |                |            |              |
|------------------------------------------------|----------------|-------------|----------------|------------|--------------|
|                                                | Importo impon. | Ires 27,50% | Importo impon. | Irap 3,90% | Tot. Imposte |
| Saldo iniziale                                 | -              | -           | -              | -          | -            |
| ACCANTONAMENTI                                 |                |             |                |            |              |
| Imposta di registro pagata nel 2012 comp. 2013 | 27.750,00      | 7.631,25    | -              | -          | 7.631,25     |
| TOTALE ACCANTONAMENTI                          | 27.750,00      | 7.631,25    | -              | -          | 7.631,25     |
| Variazioni dell'esercizio                      | 27.750,00      | 7.631,25    | -              | -          | 7.631,25     |
| Saldo finale annuale                           | 27.750,00      | 7.631,25    | -              | -          | 7.631,25     |

| IMPOSTE ANTICIPATE                             | Esercizio 2012 |            |                |          |              |
|------------------------------------------------|----------------|------------|----------------|----------|--------------|
|                                                | Importo deduc. | Ires       | Importo impon. | Irap     | Tot. Imposte |
| Saldo iniziale                                 | -              | -          | -              | -        | -            |
| ACCANTONAMENTI                                 |                |            |                |          |              |
| Fondo svalutazione crediti tassato             | 483.424,48     | 132.941,73 |                |          | 132.941,73   |
| Accantonamenti per oneri futuri (spese legali) | 59.907,60      | 16.474,59  | 59.907,60      | 2.336,40 | 18.810,99    |
| Accantonamenti per oneri futuri (INAIL)        | 2.245,57       | 617,53     | 2.245,57       | 87,58    | 705,11       |
| Svalutazione ospiti                            | 10.707,66      | 2.944,61   | 10.707,66      | 417,60   | 3.362,21     |
| Imposte deducibili per cassa                   | 4.600,30       | 1.265,08   |                | -        | 1.265,08     |
| TOTALE ACCANTONAMENTI                          | 560.885,61     | 154.243,54 | 72.860,83      | 2.841,58 | 157.085,12   |
| Variazioni dell'esercizio                      | 560.885,61     | 154.243,54 | 72.860,83      | 2.841,58 | 157.085,12   |
| Saldo finale annuale                           | 560.885,61     | 154.243,54 | 72.860,83      | 2.841,58 | 157.085,12   |
| Saldo annuale variazione imposte               |                | 146.612,29 |                | 2.841,58 | 149.453,87   |

Oltre agli importi precedentemente indicati relativi agli accantonamenti indeducibili sui quali sono state stanziare le imposte anticipate iscritte al 31 dicembre 2012, si rileva che con il conferimento del ramo "Gioco" sono stati trasferiti alla Società fondi tassati per Euro 2.536 migliaia.

Handwritten signature and initials, including a large 'V' and a stylized 'A'.

**RENDICONTO FINANZIARIO (FLUSSI DI CASSA)**

**01-10-2012 / 31-12-2012**

| FLUSSI DI CASSA GENERATI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA: |                                                                         | Parziali   | Totali     |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| A)                                                 | Utile (perdita) d' esercizio                                            |            | 147.603    |
|                                                    | Rettifiche relative a voci che non hanno effetto sulla liquidità:       |            |            |
|                                                    | Ammortamenti                                                            | 712.536    |            |
|                                                    | Svalutazione immobilizzazioni tecniche                                  | 10.707     |            |
|                                                    | Sopravvenienze e arrotondamenti relativi a immobilizzazioni tecniche    | -2         |            |
|                                                    | Svalutazione partecipazioni                                             | 431.137    |            |
|                                                    | Interessi attivi su depositi cauzionali                                 | -106       |            |
|                                                    | Accantonamento fondo svalutazione crediti verso clienti                 | 513.856    |            |
|                                                    | Accantonamento TFR                                                      | 177.821    |            |
|                                                    | Accantonamento fondi per rischi ed oneri                                | 254.924    |            |
|                                                    | Arrotondamenti di patrimonio netto                                      | 2          |            |
| B)                                                 | Totale rettifiche relative a voci che non hanno effetto sulla liquidità |            | 2.100.875  |
|                                                    | Variazioni nelle attività e passività correnti:                         |            |            |
|                                                    | Rimaneenze                                                              | -113.761   |            |
|                                                    | Crediti v/clienti                                                       | 565.829    |            |
|                                                    | Crediti v/controllate                                                   | -94.789    |            |
|                                                    | Crediti v/collegate                                                     | -10.707    |            |
|                                                    | Crediti v/controllanti                                                  | -1.281.074 |            |
|                                                    | Crediti per imposte anticipate                                          | -157.085   |            |
|                                                    | Crediti v/altri                                                         | 301.707    |            |
|                                                    | Ratei e risconti attivi                                                 | 135.678    |            |
|                                                    | Utilizzo fondi rischi corrente                                          | -149.664   |            |
|                                                    | Variazione TFR corrente                                                 | -229.373   |            |
|                                                    | Acconti                                                                 | -10.386    |            |
|                                                    | Fornitori                                                               | 1.758.195  |            |
|                                                    | Debiti v/controllate                                                    | -629.498   |            |
|                                                    | Debiti tributari                                                        | 1.337.865  |            |
|                                                    | Debiti v/istituti previdenziali                                         | 431.758    |            |
|                                                    | Debiti diversi                                                          | -1.041.304 |            |
|                                                    | Debiti verso controllanti                                               | 2.668.902  |            |
| C)                                                 | Totale variazioni nelle attività e passività correnti:                  |            | 3.482.293  |
| D)                                                 | Flussi di cassa generati dall'attività operativa (A)+(B)+(C)            |            | 5.730.771  |
|                                                    | FLUSSI DI CASSA DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO:                         |            |            |
|                                                    | Acquisizione di immobilizzazioni tecniche                               | -312.282   |            |
|                                                    | Incrementi nelle attività immateriali                                   | -35.621    |            |
|                                                    | Altri incrementi immobilizzazioni finanziarie                           | -6.149     |            |
| E)                                                 | FLUSSI DI CASSA DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO:                         |            | -354.052   |
|                                                    | FLUSSI DI CASSA DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA:                             |            |            |
| F)                                                 | FLUSSI DI CASSA DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA:                             |            | 0          |
| G)                                                 | VARIAZIONE CASSA E BANCHE (FLUSSI FINANZ. TOTALI)                       |            | 5.376.719  |
|                                                    | CASSA E BANCHE ALL' INIZIO DEL PERIODO                                  |            | 5.317.492  |
|                                                    | VARIAZIONI CASSA E BANCHE (FLUSSI FINANZIARI TOTALI)                    |            | 5.376.719  |
|                                                    | CASSA E BANCHE ALLA FINE DEL PERIODO                                    |            | 10.694.211 |

## CASINO' DI VENEZIA GIOCO S.P.A.

Sede in CANNAREGIO 2040 - 30121 VENEZIA (VE) Capitale sociale Euro 6.000.000 i.v.

### Relazione del Collegio Sindacale all'assemblea dei Soci ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile

Signori Azionisti della CASINO' DI VENEZIA GIOCO S.P.A.,

1. Avendo la Società conferito l'incarico della revisione legale dei conti a una Società di Revisione legale iscritta nel registro istituito presso il Ministero della Giustizia, non prevedendo lo statuto che la revisione legale dei conti sia esercitata dal Collegio Sindacale, l'attività di revisione legale dei conti, ai sensi dell'articolo 2409-bis e seguenti del Codice Civile, è stata svolta dalla Società di Revisione legale Deloitte & Touche S.P.A. incaricata in sede di costituzione in data 1 ottobre 2012.
2. Il Collegio fa presente che la Società Casino di Venezia Gioco S.p.a. è stata costituita in data 1 ottobre 2012, tramite il conferimento del ramo "Gioco" da parte del socio unico CMV S.p.a., come indicato dagli Amministratori nella nota integrativa. Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2012 abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge, secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. Mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni, dall'esame della documentazione trasmessaci e dalle notizie riferite in esito ai sistematici controlli svolti dalla Società di Revisione Deloitte & Touche S.P.A. sulla regolare tenuta della contabilità sociale conclusi senza evidenziare alcun fatto censurabile, abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della società, del sistema di controllo interno, del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili della funzione.
3. Nel corso dell'esercizio, abbiamo partecipato alle riunioni del consiglio di amministrazione e, nel rispetto delle previsioni statutarie, siamo stati periodicamente informati dagli amministratori sull'andamento della gestione sociale e sulle operazioni di maggiore rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società o dalle società controllate nel corso dell'esercizio.
4. Il Collegio Sindacale non è venuto a conoscenza di operazioni atipiche e/o inusuali, comprese quelle effettuate con parti correlate o infragruppo.

5. Gli Amministratori, nella loro relazione sulla gestione e nella nota integrativa al bilancio di esercizio, indicano e illustrano, in modo adeguato, le principali operazioni con parti correlate o infragruppo (documenti a cui si rinvia) anche per quanto attiene alle caratteristiche delle operazioni e ai loro effetti economici ed ai saldi creditori/debitori. Tra le altre informazioni contenute nella relazione sulla gestione e nella nota integrativa al bilancio, si segnalano le più rilevanti menzionate dagli amministratori:
- La Società Casinò di Venezia Gioco S.p.A., costituita con atto di conferimento di ramo d'azienda del 1° ottobre 2012, è subentrata alla capogruppo CMV S.p.A. nella gestione per conto del Comune di Venezia della Casa da Gioco "Casinò di Venezia". Le ragioni della sua costituzione consistono nella netta suddivisione tra le varie attività gestite dal Gruppo; in particolare, a Casinò di Venezia Gioco S.p.A. è stata delegata la funzione esclusiva di gestione dell'attività di gioco, sia direttamente, sia attraverso la controllata Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l. (che ne gestisce i servizi accessori e l'attività nel settore *on-line*). Detto ramo è costituito dall'insieme dei beni e da tutti i rapporti giuridici – anche di lavoro – organizzati funzionalmente e correlati per consentire lo svolgimento dell'attività di gestione del gioco d'azzardo, nonché dalla licenza per l'attività di gioco di cui al D.M. del 30 luglio 1936. I rapporti economici-finanziari e gestionali tra il Comune di Venezia, titolare dell'autorizzazione ministeriale per l'esercizio dell'attività di gioco, e la Società sono regolati da apposita Convenzione, approvata con Delibera Consiliare del 23 aprile 2012 e sottoscritta dall'Ente e dalla società conferente (già Casinò Municipale di Venezia S.p.A.) in data 26 giugno 2012; tale convenzione ha durata ventennale con decorrenza dal 1° gennaio 2012. L'attività di gestione, nell'esercizio 2012, è stata svolta solo nell'ultimo trimestre.
  - Il Bilancio al 31 dicembre 2012 si chiude con un risultato lordo della gestione caratteristica (MOL) positivo per Euro 2.578.464 e netto (MON) positivo per Euro 1.086.440. L'utile prima delle imposte è stato pari ad Euro 964.816; dopo le imposte, l'utile ammonta ad Euro 147.603. Gli Amministratori danno evidenza che il contesto economico e sociale in cui la Società si è trovata da subito ad operare non ha precedenti nella storia degli ultimi sessant'anni. La crisi prima finanziaria e poi economica iniziata nell'agosto 2007 e conclamata a livello mondiale nel settembre del 2008, sta bloccando il sistema produttivo mondiale da oltre cinque anni. Tale paralisi globale ha messo in chiara evidenza le debolezze dei singoli Paesi che, privi di protezione internazionale, sono divenuti vulnerabili ad aggressioni speculative. Le politiche economiche restrittive che sono state adottate, hanno purtroppo però generato, a livello nazionale: una significativa ulteriore contrazione del PIL, un aumento della disoccupazione, un ulteriore aumento della pressione fiscale. In un contesto quale quello sopra descritto, non può stupire che in Italia il mercato gestito dalle quattro Case da Gioco autorizzate abbia perso, nel suo insieme, un'ulteriore significativa quota rispetto all'anno precedente. Gli Amministratori fanno inoltre presente che la differenza tra la situazione della Casa da Gioco di Venezia e quella delle altre case da gioco nazionali è peraltro concentrata in alcuni elementi oggettivi:
    - a. *Venezia*: è evidente come la felice collocazione fisica della Casa da Gioco la renda inseribile senza difficoltà in qualsiasi circuito mondiale di alto livello;
    - b. *Riorganizzazione e ristrutturazione*: nell'ultimo triennio sono stati effettuati tutti gli interventi necessari a far sì che la struttura sia idonea a cogliere immediatamente le opportunità di mercato che ben presto torneranno a presentarsi;
    - c. *Possibilità di ampliamento delle sedi*: la stretta sinergia operativa con la capogruppo consentirà di adattare in modo rapido ed efficace la struttura alle esigenze della gestione;

- d. *Storia e know-how*: la Casa da Gioco di Venezia continua ad essere la più grande ed importante impresa singola di *gambling* in Europa. Questa *leadership* è il frutto di decenni di esperienza e capacità dell'intera struttura aziendale;
  - e. *Futuro*: la Casinò di Venezia Gioco S.p.A., attraverso la propria controllata Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l., risulta essere la prima società in Italia ad avere ottenuto l'autorizzazione all'esercizio del gioco *on-line* in modalità *live*. Sempre attraverso la propria controllata, la Società è diventata Fornitore di Connettività per il gioco a distanza riconosciuto da AAMS.
  - Gli Amministratori danno inoltre evidenza che, in ordine all'evoluzione prevedibile della gestione, le principali linee guida su cui il budget 2013 di Casinò di Venezia trova fondamento sono le seguenti:
    - *Incassi*: la previsione ipotizza introiti complessivi per 120,4 milioni di euro;
    - *Trasferimento al Comune di Venezia*: il budget 2013 prevede l'attuale meccanismo di un trasferimento netto in favore dell'Amministrazione Comunale pari al 25% degli introiti netti di gioco (esclusi incassi da tessere di ingresso e proventi aleatori);
    - *Costo del Personale*: stimato per il 2013 in 46,2 milioni di euro (stima formulata a partire dal costo preconsuntivo 2012 "normalizzato" degli scioperi, incrementato dell'inflazione a regime, ridotto della quota parte del costo delle uscite di personale realizzate nel 2012 (incluso il personale trasferito ad altre società);
    - *Locazioni*: tengono conto del nuovo assetto societario, pertanto, rispetto al 2012, alle locazioni degli immobili di Ca' Noghera e Marcon si è aggiunta la locazione del palazzo Ca' Vendramin Calergi (4,5 milioni di euro/anno). I valori delle locazioni potranno, comunque, essere soggetti a variazioni in funzione degli investimenti che saranno effettuati da CMV S.p.A. sugli immobili (es. ampliamento sede di Ca' Noghera e interventi straordinari sede di Ca' Vendramin);
    - *Gestione finanziaria*: la società sarà totalmente autofinanziata. I mutui e gli affidamenti bancari sono rimasti, infatti, in capo a CMV S.p.A.;
    - *Risultato Netto*: positivo.
  - Gli Amministratori danno inoltre evidenza che il processo di riorganizzazione societaria avviato il 01.10.2012, unitamente all'adozione del nuovo testo convenzionale con il Comune di Venezia, ha permesso che la società sia oggi in una situazione di equilibrio economico e finanziario. Stante i continuati effetti della crisi economica nazionale ed internazionale anche per tutto l'anno 2012, le stime di incasso per l'anno 2013 risultano prudenzialmente, anche se di poco, inferiori rispetto al 2012. La gestione nell'esercizio 2013 sarà volta alla diversificazione dell'offerta di gioco e alla gestione della clientela fidelizzata e di nuova acquisizione, sia per la sede di Venezia, sia per quella di terraferma.
6. La Società di Revisione legale ha rilasciato in data 24 maggio 2013 la relazione ai sensi dell'art. 14 del D.lgs n. 39/2010, in cui attesta che il bilancio d'esercizio al 31/12/2012 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società. La relazione della Società di Revisione Deloitte & Touche S.P.A. rilasciata in data 24 maggio 2013 sul bilancio al 31.12.2012 non contiene rilievi e viene fatto presente che la Società è stata costituita in data 1 ottobre 2012 e che tale bilancio non presenta valori comparativi, essendo il primo esercizio di attività.

7. Non sono pervenute al Collegio Sindacale denunce ai sensi dell'articolo 2408 Codice Civile.
8. Al Collegio Sindacale non sono pervenuti esposti.
9. Al Collegio Sindacale non risulta che nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2012 Casinò di Venezia Gioco S.p.a. e le sue controllate abbiano conferito alla Società di Revisione legale incarichi diversi dall'attività di revisione legale dei conti ai sensi di legge.
10. Il Collegio Sindacale, nel corso dell'esercizio 2012, non ha rilasciato pareri ai sensi di legge.
11. Il Collegio Sindacale ha accertato, tramite verifiche dirette e informazioni assunte presso la società di revisione legale, l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione e l'impostazione del bilancio d'esercizio della Società e della relazione sulla gestione a corredo dello stesso.
12. Il Collegio Sindacale conferma che gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.
13. Lo stato patrimoniale evidenzia un risultato d'esercizio positivo (utile) di Euro 147.603 e si riassume nei seguenti valori:

|                                                     |             |                |
|-----------------------------------------------------|-------------|----------------|
| Attività                                            | Euro        | 55.535.609     |
| Passività                                           | Euro        | 49.388.004     |
| - Patrimonio netto (escluso l'utile dell'esercizio) | Euro        | 6.000.000      |
| <b>- Utile (perdita) dell'esercizio</b>             | <b>Euro</b> | <b>147.603</b> |
| Conti, impegni, rischi e altri conti d'ordine       | Euro        | 4.805.687      |

Il conto economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

|                                                 |             |                    |
|-------------------------------------------------|-------------|--------------------|
| Valore della produzione (ricavi non finanziari) | Euro        | 24.450.016         |
| Costi della produzione (costi non finanziari)   | <b>Euro</b> | <b>-23.363.576</b> |
| <b>Differenza</b>                               | <b>Euro</b> | <b>1.086.440</b>   |
| Proventi e oneri finanziari                     | Euro        | 22.294             |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie    | Euro        | -431.137           |
| Proventi e oneri straordinari                   | Euro        | 287.219            |
| Risultato prima delle imposte                   | Euro        | 964.816            |
| Imposte sul reddito                             | Euro        | -817.213           |
| <b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>           | <b>Euro</b> | <b>147.603</b>     |

14. Il Collegio Sindacale si è tenuto costantemente in contatto con la Società di Revisione legale, attraverso riunioni presso la sede sociale, nel corso delle quali non sono emersi aspetti rilevanti per i quali si sia reso necessario procedere con specifici approfondimenti; nel corso delle riunioni e dallo scambio di informazioni reciproche sugli accertamenti effettuati non ci è stata comunicata l'esistenza di fatti censurabili.
15. Ai sensi dell'art. 2426 del Codice Civile, punto 5, il Collegio Sindacale ha espresso il proprio consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di Avviamento per Euro 7.073.603,21 (ammortamento esercizio 2012 pari Euro 91.864,98).

16. Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione nella presente relazione.
17. Per quanto precede, il Collegio Sindacale non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2012, né ha obiezioni da formulare in merito alla proposta di deliberazione presentata dal Consiglio di Amministrazione in merito alla destinazione dell'utile di esercizio di Euro 147.602,84 ad integrale accantonamento a riserva e precisamente quanto ad Euro 7.384,14 alla riserva legale e quanto ad Euro 140.222,70 alla riserva straordinaria.

Venezia, 28 maggio 2013

Il Collegio Sindacale

Presidente Collegio sindacale  
Sindaco effettivo  
Sindaco effettivo

UGO CAMPANER  
ARCANGELO BOLDRIN  
ALESSANDRO DANESIN



## **RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27.1.2010, N. 39**

**All'Azionista unico della  
CASINÒ DI VENEZIA GIOCO S.p.A.**

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Casinò di Venezia Gioco S.p.A. (la "Società") chiuso al 31 dicembre 2012. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli Amministratori della Casinò di Venezia Gioco S.p.A. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Si richiama l'attenzione sul fatto che la Società è stata costituita in data 1 ottobre 2012, tramite il conferimento del ramo d'azienda "Gioco" da parte del socio unico CMV S.p.A., come indicato dagli Amministratori nella Nota integrativa. Il bilancio di esercizio della Società non presenta pertanto valori comparativi, essendo il primo esercizio di attività.

3. A nostro giudizio il bilancio d'esercizio della Casinò di Venezia Gioco S.p.A. al 31 dicembre 2012 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.
4. Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 1, del Codice Civile, la Società ha indicato di essere soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Venezia, e, pertanto, ha inserito nella nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio di tale ente. Il nostro giudizio sul bilancio d'esercizio della Casinò di Venezia Gioco S.p.A. non si estende a tali dati.

5. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli Amministratori della Casinò di Venezia Gioco S.p.A. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Casinò di Venezia Gioco S.p.A. al 31 dicembre 2012.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Fausto Zanon  
Socio

Treviso, 24 maggio 2013