

CITTA' DI  
VENEZIA



# IL GRUPPO SOCIETARIO CITTÀ DI VENEZIA

*(SOCIETÀ CONTROLLATE  
DEL COMUNE DI VENEZIA)*

Aggiornamento al 31/12/2013

- Direzione Sviluppo Economico e Partecipate -  
- Settore Società Partecipate -



## Indice

|  |         |
|--|---------|
| Introduzione   | pag. 5  |
| Diagrammi di sintesi delle società controllate<br>Situazione al 31-12-2013 | pag. 9  |
| Diagrammi di sintesi delle società controllate<br>Situazione al 30-06-2014 | pag. 11 |

### **SOCIETA' CONTROLLATE CAPOGRUPPO**

|   |         |
|---|---------|
| AVM S.p.A.  | pag. 17 |
| ▪ Actv S.p.A.   | pag. 23 |
| ○ Venice by Boat S.p.A.   | pag. 26 |
| ▪ PMV S.p.A.  | pag. 28 |
| ▪ Ve.La. S.p.A.   | pag. 31 |
| CMV S.p.A.  | pag. 37 |
| ▪ Casinò di Venezia Gioco S.p.A.                                  | pag. 42 |
| ○ Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l.              | pag. 44 |
| VERITAS S.p.A.  | pag. 49 |
| ▪ Alisea S.p.A.   | pag. 55 |
| ▪ ASVO S.p.A.   | pag. 57 |
| ▪ Consorzio per la Bonifica e la Riconversione Produttiva Fusina. | pag. 59 |
| ▪ Data Rec S.r.l.   | pag. 61 |
| ▪ Eco-Ricicli Veritas S.r.l.                                      | pag. 63 |
| ○ Ecopiave S.r.l.   | pag. 66 |
| ▪ Ecoprogetto Venezia S.r.l.                                      | pag. 68 |
| ▪ Elios S.r.l.  | pag. 70 |
| ▪ M.I.VE. S.r.l.  | pag. 72 |
| ▪ Sifagest S.c.a r.l.   | pag. 74 |
| ▪ Veneziana di Navigazione S.p.A.                                 | pag. 76 |
| ▪ VIER S.r.l.   | pag. 78 |

### **ALTRE CONTROLLATE**

|   |          |
|---|----------|
| AMES S.p.A.   | pag. 83  |
| INSULA S.p.A.   | pag. 85  |
| Ive - La Immobiliare Veneziana S.r.l.                       | pag. 89  |
| ▪ Consorzio Urban   | pag. 92  |
| Lido di Venezia - Eventi & Congressi S.p.A. in liquidazione | pag. 94  |
| Marco Polo System G.e.i.e                                   | pag. 96  |
| Venezia Spiagge S.p.A.                                      | pag. 98  |
| VENIS S.p.A.  | pag. 100 |



## Introduzione

Il presente Report "Il Gruppo Societario Città di Venezia", elaborato dalla Direzione Sviluppo Economico e Partecipate / Settore Società Partecipate, rappresenta la situazione societaria ed economico-finanziaria delle società controllate del Comune di Venezia, sia direttamente che indirettamente, con periodico aggiornamento semestrale.

Il sistema di monitoraggio sulle società appartenenti al Gruppo Città di Venezia è stato ulteriormente implementato a seguito dell'entrata in vigore del Regolamento sul Sistema dei Controlli Interni approvato con deliberazione di Consiglio comunale n.16 del 28 febbraio 2013 che riserva il capo V al controllo delle società partecipate.

In particolare l'art.32 del citato Regolamento prevede, ad esito delle attività di controllo economico-finanziario, la predisposizione di appositi report periodici da mettere a disposizione degli organi dell'Amministrazione comunale e dell'intera collettività attraverso la pubblicazione nel sito internet del Comune di Venezia.

Il presente Report semestrale sulla situazione societaria ed economico-finanziaria delle società controllate del Comune di Venezia rientra pertanto nella nuova reportistica sulle società partecipate introdotta dal citato Regolamento.

Dopo aver riportato in premessa uno schema grafico di sintesi delle società controllate del Comune di Venezia con i loro collegamenti azionari, nella situazione riferita al 31 dicembre 2013 e nell'aggiornamento della stessa al 30 giugno 2014, il Report presenta per ciascuna società la rispettiva situazione societaria ed economico-finanziaria ed in particolare:

- a) Situazione societaria: si riportano le seguenti informazioni di natura societaria, aggiornate al 31 dicembre 2013 così articolate:
  - Informazioni di ordine generale sulla società (data di costituzione o ingresso del Comune di Venezia nella compagine sociale, modifiche statutarie rilevanti, oggetto sociale, durata);
  - Avvenimenti successivi costituiti da accadimenti salienti intervenuti dalla data di acquisto o costituzione della società;
  - Capitale sociale e suddivisione in azioni o quote;
  - Compagine sociale con relativa percentuale di partecipazione;
  - Organi sociali (Consiglio di Amministrazione, Collegio Sindacale e Direttore Generale, ove previsto), con indicazione della data di nomina e durata della carica, nella composizione aggiornata dopo le assemblee di approvazione del bilancio 2013;
  - Partecipazioni detenute;
  - Servizi pubblici erogati all'utenza su affidamento del Comune di Venezia;
  - Servizi strumentali prestati al Comune di Venezia;
  - Organico puntuale medio e relativo costo dell'esercizio 2012.
- b) Situazione economico-finanziaria: si riportano i dati economico finanziari aggiornati al 31-12-2013 così articolati:
  - conto economico (consuntivo 2013 e confrontata con consolidato 2012 e con budget 2013)
  - situazione patrimoniale
  - situazione finanziaria.

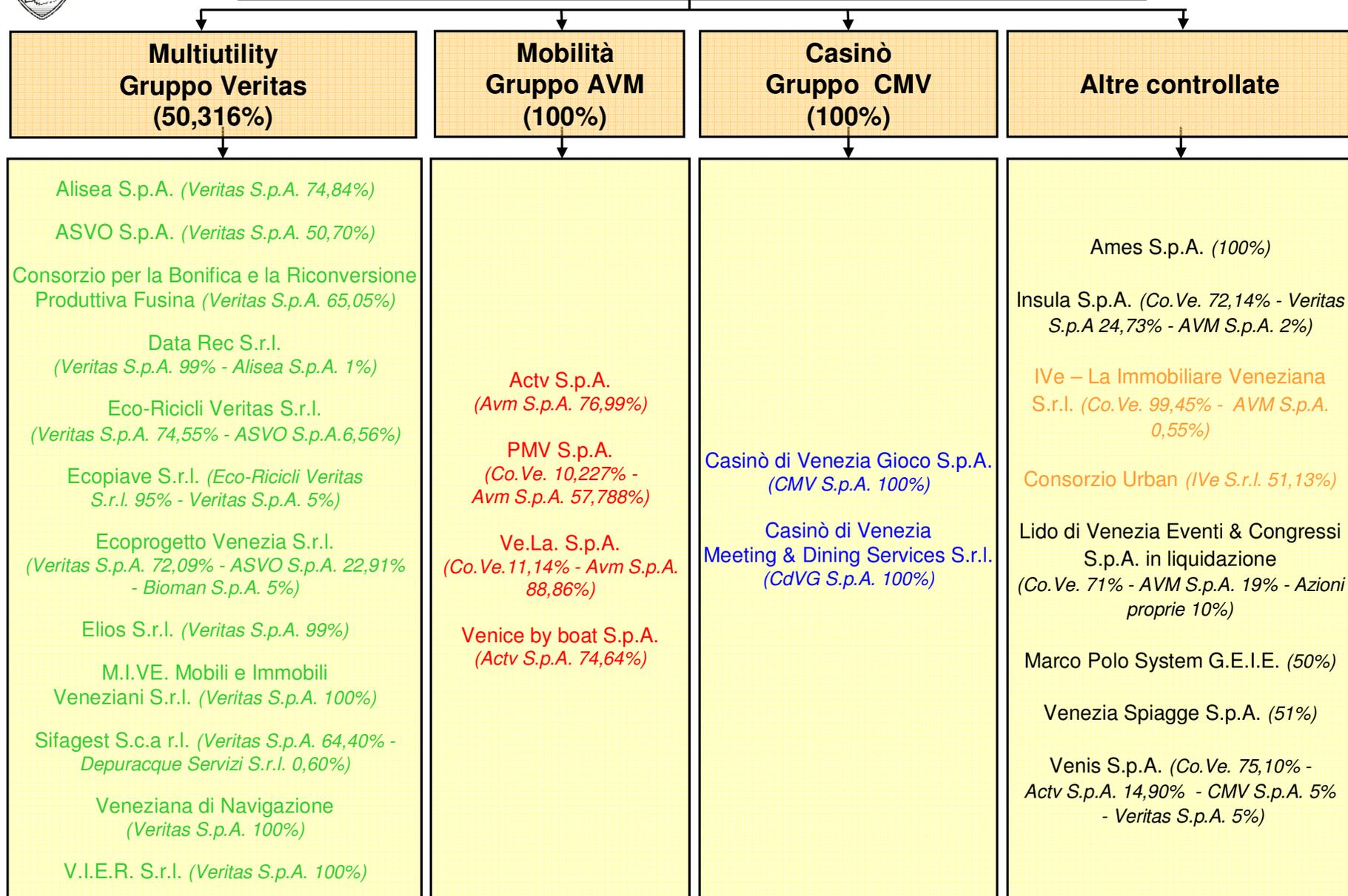


**DIAGRAMMI DI SINTESI DELLE SOCIETÀ  
CONTROLLATE DEL COMUNE DI VENEZIA**





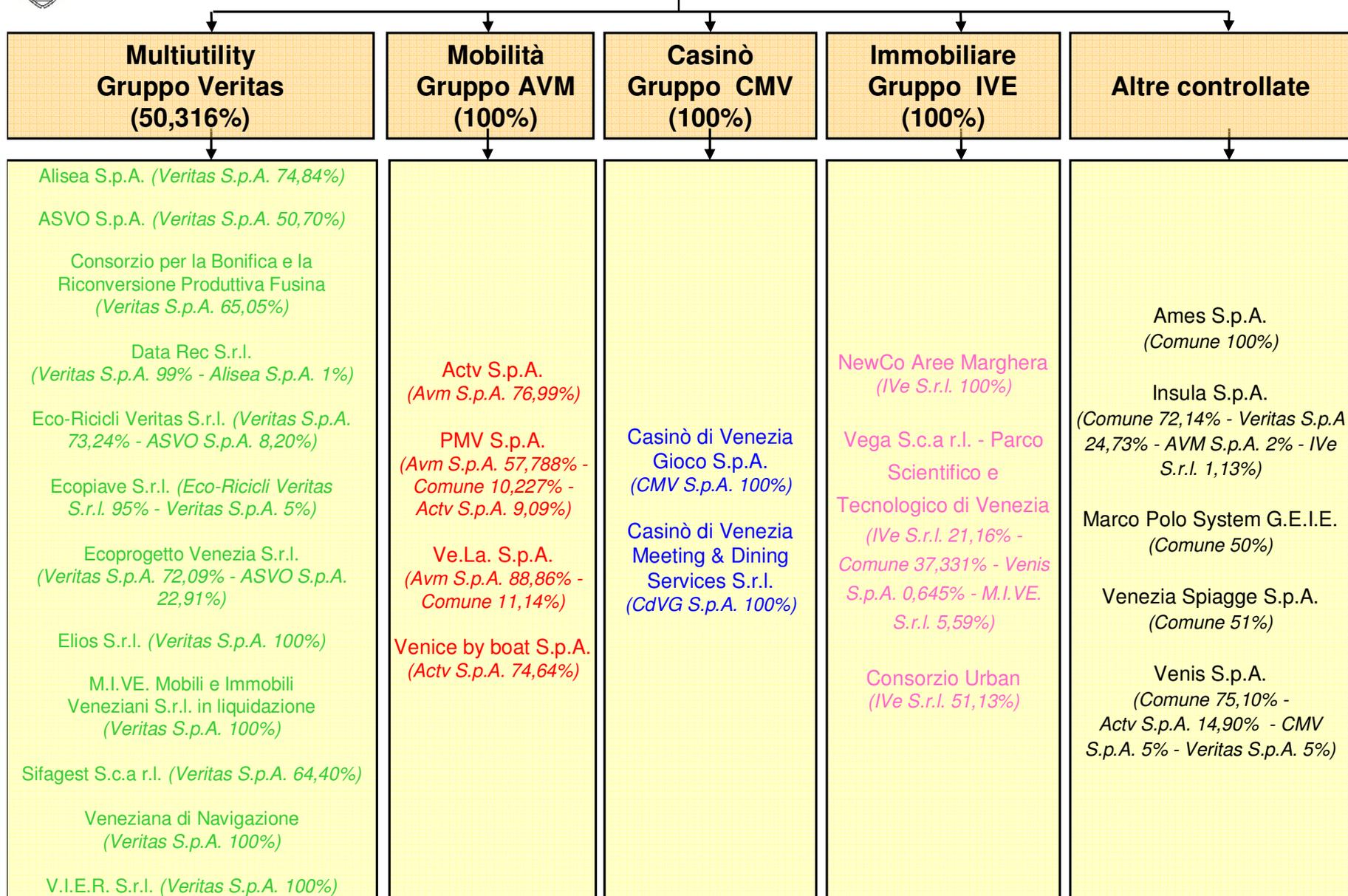
**GRUPPO CITTA' DI VENEZIA**  
**SOCIETA' CONTROLLATE DAL COMUNE DI VENEZIA IN VIA DIRETTA E INDIRETTA**  
**Al 31 dicembre 2013 (29 partecipazioni)**







**GRUPPO CITTA' DI VENEZIA**  
**SOCIETA' CONTROLLATE DAL COMUNE DI VENEZIA IN VIA DIRETTA E INDIRETTA**  
**Al 30 giugno 2014 (30 società)**





**SOCIETÀ CONTROLLATE  
APPARTENENTI AI GRUPPI**



## GRUPPO AVM S.P.A.

- AVM S.P.A.
  - ACTV S.P.A.
    - ❖ VENICE BY BOAT S.P.A.
  - PMV S.P.A.
  - VE.LA. S.P.A.





**AVM S.P.A.**

Isola Nova del Tronchetto, 33 - Venezia

|   |  |
|---|--|
| <b>Data di costituzione/Ingresso del Comune</b> | ASM è stata costituita in forma di azienda speciale del Comune di Venezia con deliberazione di Consiglio comunale n.108 del 03 luglio 1995 ex art. 22 L. 142/1990.   |
| <b>Avvenimenti successivi</b>                   | <p>Dal 1 gennaio 2000 (iscrizione Registro imprese) ASM è diventata S.p.A. a seguito della trasformazione dell'azienda speciale ASM ai sensi della L. 127/1997 (deliberazione C.C. n. 123 del 28-29/07/1999).</p> <p>Con deliberazioni n°170 del 3/4 novembre 2003 e n°121 del 4 ottobre 2004 il Consiglio Comunale ha approvato il progetto di scissione societaria prevedendo la costituzione di ASMG S.p.A. (società di gestione) e ASM S.p.A. (società patrimoniale), l'atto si è perfezionato il 30 novembre 2004.</p> <p>Con deliberazione n°5 del 30 gennaio 2006 il Consiglio Comunale ha approvato la fusione per incorporazione della società ASMG S.p.A. in ASM S.p.A., l'atto si è perfezionato il 1 agosto 2006.</p> <p>ASM S.p.A. a partire dal 25 gennaio 2012 cambia denominazione trasformandosi in AVM S.p.A. e diventando una holding operativa ai sensi della deliberazione C.C. n.140 del 13 dicembre 2011.</p> <p>Con deliberazione n. 35 del 23 aprile 2012 il Consiglio Comunale ha approvato la "Riorganizzazione societaria della mobilità. Costituzione della società capogruppo AVM S.p.A.", deliberando il conferimento ad AVM S.p.A. della partecipazione detenuta dal Comune di Venezia in ACTV S.p.A. corrispondente al 76,99% del capitale sociale pari a 551.514 azioni.</p> <p>Il capitale sociale da 18.335.750 euro è stato incrementato fino a 62.875.611 euro.</p> <p>Con deliberazione n° 68 del 13 settembre 2012 il Consiglio comunale ha approvato l'acquisto, da parte di AVM S.p.A., delle quote azionarie di Ve.La. S.p.A. detenute da: Actv S.p.A. (815.000 azioni), Veritas S.p.A. (7.500 azioni) e Venis S.p.A. (7.500 azioni).</p> <p>In data 2 ottobre 2013, con Contratto Rep n°28393, AVM S.p.A. ha acquisito da Insula S.p.A. il ramo d'azienda "operante nel settore opere pubbliche".</p> <p>In data 11 novembre 2013 con Deliberazione n.89 il Consiglio Comunale ha approvato in conferimento ad AVM S.p.A. di n.310.896 azioni su un totale di n.365.916 azioni detenute dal Comune di Venezia in PMV S.p.A..</p> <p>Il capitale sociale da euro 62.875.611 è stato incrementato fino a euro 85.477.702,65.</p> |
| <b>Durata</b>                                   | 31 dicembre 2049   |
| <b>Partita IVA / Rea</b>                        | 03096680271 / VE - 246771  |
| <b>Oggetto sociale</b>                          | Attuazione delle politiche della mobilità del Comune di Venezia attraverso il coordinamento operativo delle società controllate. Gestione delle partecipazioni societarie detenute, nel rispetto delle indicazioni espresse dai competenti organi dell'Amministrazione Comunale, sulla base degli indirizzi strategici stabiliti dal Consiglio Comunale.<br>L'esercizio delle funzioni di pianificazione e coordinamento e di  |

|   |   |                            |                           |
|---|---|----------------------------|---------------------------|
|   | <p>direzione delle società partecipate;<br/> Prestazione, alle società partecipate, di attività di interesse comune, quali ad esempio servizi amministrativi, informatici, contabili, finanziari, tecnico giuridici ed organizzativi in genere.<br/> Attività riconducibili ai servizi pubblici locali previsti in materia di gestione integrata dei servizi ausiliari al traffico ed alla mobilità. In particolare a titolo esemplificativo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- gestione dell'Autorimessa comunale sita in Piazzale Roma, con riferimento all'utenza sia in transito che in abbonamento;</li> <li>- gestione di altre autorimesse;</li> <li>- gestione delle aree di sosta;</li> <li>- gestione di eventuali parcheggi scambiatori;</li> <li>- servizio di rimozione veicoli e natanti;</li> <li>- realizzazione di parcheggi secondo i piani della mobilità e del traffico;</li> <li>- servizio di riscossione dei lasciapassare onerosi nelle zone a traffico limitato del comune di Venezia;</li> <li>- attività di studio, ricerca e di sperimentazione;</li> <li>- esecuzione di lavori, gestione e realizzazione di opere quali strutture mobili o immobili, impianti, infrastrutture o altre dotazioni patrimoniali comunali, strumentali e funzionali alla mobilità;</li> </ul> <p>informazione e promozione del sistema di parcheggi.</p> |                            |                           |
| <b>Capitale sociale al 31-12-2013</b>                       | 85.477.702,65 euro, suddiviso in n. 1.528.236 azioni di valore nominale pari a 51,65 euro ciascuna  |                            |                           |
| <b>Soci (% di partecipazione e n. azioni) al 31-12-2013</b> | AVM S.p.A. è società a capitale interamente pubblico.   |                            |                           |
|   | <b>SOCI</b>   | <b>%</b>                   | <b>AZIONI</b>             |
|   | Comune di Venezia   | 100%                       | 1.528.236                 |
| <b>Organi della Società</b>                                 | <u>Assemblea dei soci</u>   |                            |                           |
|   | Consiglio di Amministrazione, nominato il 3 maggio 2013 è stato integrato e modificato rispetto al precedente; resta in carica fino all'approvazione del bilancio 2014 (scadenza anno 2015):  |                            |                           |
|   | <u>Nome</u>   | <u>Ruolo</u>               | <u>Rappresentante di:</u> |
|   | Moro Alessandro   | Presidente (dal 16/05/14)  | Comune di VE              |
|   | Seno Giovanni   | Amm. Delegato              | Comune di VE              |
|   | Mazzon Marino   | Consigliere                | Comune di VE              |
|   | Morino Maria Maddalena  | Consigliere (dal 16/05/14) | Comune di VE              |
|   | Pandiani Lorenza  | Consigliere                | Comune di VE              |
|   | Collegio Sindacale, nominato il 16 maggio 2014, resta in carica fino all'approvazione del bilancio 2016 (scadenza anno 2017):   |                            |                           |
|   | <u>Nome</u>   | <u>Ruolo</u>               | <u>Rappresentante di:</u> |
|   | Boldrin Arcangelo   | Presidente                 | Comune di VE              |
|   | Di Renzo Valentina  | Sindaco effettivo          | Comune di VE              |
|   | Scibelli Michele  | Sindaco effettivo          | Comune di VE              |
|   | Papa Roberta  | Sindaco supplente          | Comune di VE              |
|   | Vassallo Andrea   | Sindaco supplente          | Comune di VE              |
| <b>Partecipazioni al 31-12-2013</b>                         | <u>Controllate:</u>   |                            |                           |
|   | Ve.La. S.p.A.   |                            | 88,860%                   |
|   | Actv S.p.A.   |                            | 76,990%                   |
|   | PMV S.p.A.  |                            | 57,788%                   |
|   | <u>di Minoranza:</u>  |                            |                           |
|   | Lido di Venezia Eventi & Congressi S.p.A. in liquid.  |                            | 19,000%                   |
|   | Consorzio di Acquisto Gestori Circuito Nazionale Car Sharing  |                            | 8,810%                    |
|   | Insula S.p.A.   |                            | 2,000%                    |
|   | IVe - La Immboliare Veneziana S.r.l.  |                            | 0,550%                    |

**Affidamenti di  
servizi pubblici locali**

La società è affidataria dei seguenti **servizi ausiliari al traffico ed alla mobilità**, regolati dal Contratto di Servizio approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 24 del 9.03.2009 e stipulato in data 18.05.2009, Rep. speciale n. 15129:

- 1) Il servizio di **parcheggi a pagamento custoditi in struttura e all'aperto** è stato affidato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 123 del 28-29.07.1999 "Trasformazione dell'Azienda speciale A.S.M. nella Società per azioni denominata Azienda Servizi Mobilità. Provvedimenti conseguenti. Approvazione dello Statuto." con scadenza al 31.12.2014.
- 2) Il servizio di **parcheggi scambiatori** è stato affidato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 51 del 21.05.2001 "Affidamento ad ASM S.p.A. della gestione dei parcheggi scambiatori finanziati dalla Legge 122/89 e trasferimento dell'attività di progettazione e realizzazione dei parcheggi stessi; approvazione delle conseguenti integrazioni del contratto di servizio vigente tra Comune di Venezia e ASM S.p.A." con scadenza al 31.12.2014.
- 3) Il servizio di **sosta a pagamento su strada** è stato affidato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 123 del 28-29.07.1999 Trasformazione dell'Azienda speciale A.S.M. nella Società per azioni denominata Azienda Servizi Mobilità. Provvedimenti conseguenti. Approvazione dello Statuto." con scadenza al 31.12.2014.
- 4) Il servizio di **ciclabilità** (progettazione realizzazione e gestione delle piste ciclabili, bici park e altri servizi complementari) è stato affidato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 164 del 13.11.2006 "Approvazione Bici Plan prima fase" ed integrato dalla Deliberazione di Giunta Comunale n. 476 del 17.11.2006 (istituzione bici park) con scadenza al 31.12.2014.
- 5) Il servizio di **Car Sharing** è stato affidato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 165 del 28.11.2007 "Servizio Car Sharing del Comune di Venezia - riconoscimento quale servizio pubblico locale per la mobilità sostenibile - conseguenti provvedimenti." con scadenza al 31.12.2014.
- 6) Il servizio di **gestione darsene (Sacca della Misericordia e Isola Nova del Tronchetto)** è stato affidato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 275 del 15.03.2002 "Affidamento all'ASM S.p.A. della gestione dell'area di sosta per imbarcazioni realizzata in Sacca della Misericordia", con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 24 del 09.03.2009 "Approvazione del Contratto di Servizio generale tra ASM S.p.A. e Comune di Venezia" integrato dalla Deliberazione di Giunta Comunale n. 726 del 02.12.2010 "Contratto di servizio tra comune di Venezia e ASM S.p.A. Modifica ed integrazione del Disciplinare Tecnico n. 8 in relazione alla nuova area di sosta attrezzata antistante l'Isola Nova del Tronchetto per unità di navigazione a motore adibite a servizi di trasporto cose e persone per conto terzi e conto proprio. Approvazione del progetto gestionale e del sistema tariffario." con scadenza al 31.12.2014.
- 7) Il servizio di **gestione del sistema di controllo delle limitazioni e dei divieti d'accesso e circolazione dei veicoli nell'ambito del territorio comunale (ZTL auto e bus turistici)** è stato affidato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 624 del 16.12.2005 (affidamento della realizzazione e gestione del "progetto integrato di gestione del sistema di controllo degli accessi" alle zone a traffico limitato, Deliberazione di Consiglio Comunale n. 185 del 20.12.2006 (servizio di riscossione lasciapassare onerosi all'interno delle zone a traffico limitato),

|                                 |  |   |
|---------------------------------|--|---|
|                                 | <p>deliberazioni di Giunta Comunale n. 134 del 22.02.2007 (integrazione contratto di servizio) e n. 233 del 27.04.2007 (gestione sistema telecamere di controllo della ZTL) con scadenza al 31.12.2014.</p> <p>8) Il sistema <b>People Mover</b> è stato affidato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 205 del 16.12.2002 "Affidamento ad ASM S.p.A. della gestione della funicolare terrestre per il collegamento Piazzale Roma - Tronchetto e trasferimento dell'attività di progettazione e realizzazione della funicolare stessa; approvazione delle conseguenti integrazioni del contratto di servizio vigente tra Comune di Venezia ed ASM S.p.A." con scadenza al 31.08.2014.</p> |   |
| <b>Organico medio Gruppo</b>    | <b>2013</b>  | <b>2012</b>   |
|                                 | n° 3.140 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>147.273.121  | n° 3.176 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>149.174.767 |
| <b>Organico medio aziendale</b> | <b>2013</b>  | <b>2012</b>   |
|                                 | n° 157 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>8.179.310  | n° 150 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>7.574.079     |

# Avm S.p.A. consolidato - Dati economico-finanziari

## 1) CONTO ECONOMICO

|  | 31/12/2013        | 31/12/2012         | Variazioni        |
|--|-------------------|--------------------|-------------------|
| a) Valore della produzione                         | 277.327.545       | 276.827.948        | 499.597           |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 246.963.123       | 261.087.139        | -14.124.016       |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>30.364.422</b> | <b>15.740.809</b>  | <b>14.623.613</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -2.653.099        | -2.396.249         | -256.850          |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -30.849.152       | -25.725.234        | -5.123.918        |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | -4.250.132        | -404.593           | -3.845.539        |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>-7.387.961</b> | <b>-12.785.267</b> | <b>5.397.306</b>  |
| f) Imposte sul reddito                             | 1.392.637         | 4.908.607          | -3.515.970        |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>-8.780.598</b> | <b>-17.693.874</b> | <b>8.913.276</b>  |

## 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013         | 31/12/2012         | Variazioni         |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| Immobilizzazioni                              | 478.807.365        | 248.607.804        | 230.199.561        |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 150.776.550        | 133.756.703        | 17.019.847         |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>629.583.915</b> | <b>382.364.507</b> | <b>247.219.408</b> |
| Finanziato da:                                |                    |                    |                    |
| Patrimonio Netto Contabile                    | 95.569.097         | 65.349.833         | 30.219.264         |
| Debiti  | 317.990.564        | 211.453.593        | 106.536.971        |
| Altro   | 216.024.254        | 105.561.081        | 110.463.173        |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>629.583.915</b> | <b>382.364.507</b> | <b>247.219.408</b> |

## 3) SITUAZIONE FINANZIARIA

|   | 31/12/2013          | 31/12/2012         | Variazioni         |
|---|---------------------|--------------------|--------------------|
| a) Disponibilità liquide                                      | 30.116.505          | 3.593.194          | 26.523.311         |
| b) Debiti finanziari  | -232.426.167        | -148.209.487       | -84.216.680        |
| <i>b1) di cui Mutui BEI con rimborso a carico del Comune</i>  | <i>-33.632.068</i>  | <i>-28.599.272</i> | <i>-5.032.796</i>  |
| <i>b2) di cui quota altri debiti finanziari entro 12 mesi</i> | <i>-35.322.440</i>  | <i>-45.788.640</i> | <i>10.466.200</i>  |
| <i>b3) di cui quota altri debiti finanziari oltre 12 mesi</i> | <i>-163.471.659</i> | <i>-73.821.575</i> | <i>-89.650.084</i> |
| c) Indebitamento finanziario netto (a-(b-b1))                 | -168.677.594        | -116.017.021       | -52.660.573        |
| d) Saldo crediti debiti v/Comune                              | 34.448.490          | 32.356.692         | 2.091.798          |
| e) Saldo crediti/debiti verso clienti/fornitori               | -28.128.266         | -15.328.163        | -12.800.103        |
| f) Posizione finanziaria netta rettificata (c+d+e)            | -162.357.370        | -98.988.492        | -63.368.878        |

Si segnala che il bilancio consolidato di Avm comprende nel solo esercizio 2013 anche Pmv.

## Avm S.p.A. individuale - Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

#### 1a) Risultati consuntivi

|  | 31/12/2013       | 31/12/2012       | Variazioni      |
|--|------------------|------------------|-----------------|
| a) Valore della produzione                         | 22.542.262       | 26.412.708       | -3.870.446      |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 17.042.061       | 21.031.395       | -3.989.334      |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>5.500.201</b> | <b>5.381.313</b> | <b>118.888</b>  |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -1.840.058       | -1.862.296       | 22.238          |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -3.336.693       | -3.299.828       | -36.865         |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | -51.723          | 317.211          | -368.934        |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>271.727</b>   | <b>536.400</b>   | <b>-264.673</b> |
| f) Imposte sul reddito                             | 245.045          | 479.239          | -234.194        |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>26.682</b>    | <b>57.161</b>    | <b>-30.479</b>  |

#### 1b) Confronto budget 2013 e consuntivo 2013

|  | Cons. 2013       | Budget 2013      | Variazioni      |
|--|------------------|------------------|-----------------|
| a) Valore della produzione                         | 22.542.262       | 25.418.000       | -2.875.738      |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 17.042.061       | 19.950.000       | -2.907.939      |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>5.500.201</b> | <b>5.468.000</b> | <b>32.201</b>   |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -1.840.058       | -1.801.000       | -39.058         |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -3.336.693       | -3.152.000       | -184.693        |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | -51.723          | -55.000          | 3.277           |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>271.727</b>   | <b>460.000</b>   | <b>-188.273</b> |
| f) Imposte sul reddito                             | 245.045          | 459.000          | -213.955        |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>26.682</b>    | <b>1.000</b>     | <b>25.682</b>   |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013         | 31/12/2012         | Variazioni        |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|
| Immobilizzazioni                              | 165.138.045        | 139.270.058        | 25.867.987        |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 35.045.226         | 35.353.633         | -308.407          |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>200.183.271</b> | <b>174.623.691</b> | <b>25.559.580</b> |
| Finanziato da:                                |                    |                    |                   |
| Patrimonio Netto Contabile                    | 87.619.859         | 64.991.036         | 22.628.823        |
| Debiti  | 97.041.724         | 92.161.755         | 4.879.969         |
| Altro   | 15.521.688         | 17.470.900         | -1.949.212        |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>200.183.271</b> | <b>174.623.691</b> | <b>25.559.580</b> |

### 3) SITUAZIONE FINANZIARIA

|   | 31/12/2013         | 31/12/2012         | Variazioni     |
|---|--------------------|--------------------|----------------|
| a) Disponibilità liquide                                      | 5.897.566          | 1.632.066          | 4.265.500      |
| b) Debiti finanziari  | -69.938.375        | -71.583.705        | 1.645.330      |
| <i>b1) di cui Mutui BEI con rimborso a carico del Comune</i>  | <i>-27.814.002</i> | <i>-28.599.272</i> | <i>785.270</i> |
| <i>b2) di cui quota altri debiti finanziari entro 12 mesi</i> | <i>-3.113.476</i>  | <i>-3.198.793</i>  | <i>85.317</i>  |
| <i>b3) di cui quota altri debiti finanziari oltre 12 mesi</i> | <i>-39.010.897</i> | <i>-39.785.640</i> | <i>774.743</i> |
| c) Indebitamento finanziario netto (a-(b-b1))                 | -36.226.807        | -41.352.367        | 5.125.560      |
| d) Saldo crediti debiti v/Comune                              | 6.418.507          | -4.653.694         | 11.072.201     |
| e) Saldo crediti/debiti verso clienti/fornitori               | -3.030.751         | -1.208.991         | -1.821.760     |
| f) Posizione finanziaria netta rettificata (c+d+e)            | -32.839.051        | -47.215.052        | 14.376.001     |



## ACTV S.P.A.

Isola Nova del Tronchetto, 32 - Venezia

|   |   |                |                |
|---|---|----------------|----------------|
| <b>Data di costituzione/Ingresso della controllante</b>     | Società costituita il 4 dicembre 2000.<br>AVM S.p.A. ha acquisito la partecipazione del 76,99% del capitale sociale il 27 aprile 2012.  |                |                |
| <b>Avvenimenti successivi</b>                               | <p>Con deliberazione n.74 del 11 giugno 2007 il Consiglio Comunale ha approvato l'aumento di capitale della società riservato al Comune di Venezia.</p> <p>Nel corso del 2007 è stata conferita un'area presso l'Isola Nova del Tronchetto e pertanto il capitale sociale di Actv S.p.A. è aumentato da 12.158.432,00 euro a 16.080.220,00 euro. Le azioni del Comune di Venezia sono incrementate da 302.800 a 453.638. La percentuale del Comune di Venezia è passata da 64,75% a 73,348%.</p> <p>Nel corso del 2008 il capitale sociale di Actv S.p.A. è aumentato da 16.080.220,00 euro a 18.624.996,00 euro. Le azioni del Comune di Venezia sono aumentate da 453.638 a 551.514. La percentuale del Comune di Venezia è passata da 73,348% a 76,990%.</p> <p>Il Comune ha ceduto ad AVM S.p.A. l'intera partecipazione in Actv S.p.A. in data 27 aprile 2012.</p> |                |                |
| <b>Durata</b>   | 31 dicembre 2029  |                |                |
| <b>Partita IVA</b>  | 80013370277   |                |                |
| <b>Oggetto sociale</b>                                      | La società ha per oggetto tutte le attività riconducibili ai servizi di trasporto pubblico locale, attuati con qualsiasi mezzo e affidati con qualunque forma nonché le attività complementari inerenti la mobilità delle persone.  |                |                |
| <b>Capitale sociale al 31-12-2013</b>                       | 18.624.996,00 euro i.v., suddiviso in n. 716.346 azioni di valore nominale pari a 26,00 euro ciascuna.  |                |                |
| <b>Soci (% di partecipazione e n. azioni) al 31-12-2013</b> | <b>SOCI</b>   | <b>%</b>       | <b>AZIONI</b>  |
|   | AVM S.p.A.  | 76,99%         | 551.514        |
|   | Provincia di Venezia  | 13,49%         | 96.635         |
|   | Comune di Chioggia  | 6,50%          | 46.552         |
|   | Comune di Mira  | 0,41%          | 2.969          |
|   | Comune di Mirano  | 0,29%          | 2.071          |
|   | Comune di Spinea  | 0,28%          | 2.037          |
|   | Comune di Martellago  | 0,21%          | 1.502          |
|   | Comune di Cavarzere   | 0,19%          | 1.346          |
|   | Comune di Scorzé  | 0,18%          | 1.260          |
|   | Comune di Dolo  | 0,16%          | 1.122          |
|   | Comune di Noale   | 0,15%          | 1.105          |
|   | Comune di Santa Maria di Sala   | 0,13%          | 915            |
|   | Comune di Salzano   | 0,12%          | 880            |
|   | Comune di Marcon  | 0,12%          | 863            |
|   | Comune di Camponogara   | 0,11%          | 794            |
|   | Comune di Pianiga   | 0,10%          | 742            |
|   | Comune di Campolongo Maggiore   | 0,10%          | 725            |
|   | Comune di Vigonovo  | 0,08%          | 604            |
|   | Comune di Stra  | 0,08%          | 535            |
|   | Comune di Quarto D'Altino   | 0,07%          | 518            |
|   | Comune di Campagna Lupia  | 0,07%          | 483            |
|   | Comune di Fiesso D'Artico   | 0,07%          | 466            |
|   | Comune di Fossò   | 0,06%          | 432            |
|   | Comune di Cona  | 0,04%          | 276            |
|   | <b>TOTALE</b>   | <b>100,00%</b> | <b>716.346</b> |

|   |   |   |
|---|---|---|
| <b>Organi della Società</b>                   | <u>Assemblea dei soci</u>   |   |
|   | Consiglio di Amministrazione, nominato il 29 aprile 2013 resta in carica per 3 anni fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2015 (scadenza anno 2016):   |   |
|   | <u>Nome</u>   | <u>Ruolo</u>  |
|   | Scalabrini Luca   | Presidente  |
|   | Seno Giovanni   | Amm. Delegato   |
|   | Rossi Stefania  | Consigliere   |
|   | <u>Rappresentante di:</u>   |   |
|   | AVM S.p.A.  |   |
|   | AVM S.p.A.  |   |
|   | Altri soci  |   |
|   | Altri soci  |   |
|   | AVM S.p.A.  |   |
|   | <u>Collegio Sindacale</u> , nominato il 29 aprile 2013 resta in carica per 3 anni fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2015 (scadenza anno 2016):   |   |
|   | <u>Nome</u>   | <u>Ruolo</u>  |
|   | Collini Paolo   | Presidente  |
|   | Ciriotto Giovanna   | Sindaco effettivo   |
|   | Zuin Maurizio   | Sindaco effettivo   |
|   | Berti Garelli Stefano   | Sindaco supplente   |
|   | <u>Rappresentante di:</u>   |   |
|   | AVM S.p.A.  |   |
|   | AVM S.p.A.  |   |
|   | Provincia Venezia   |   |
|   | Provincia Venezia   |   |
|   | AVM S.p.A.  |   |
| <b>Partecipazioni al 31-12-2013</b>           | <u>Controllate</u>  |   |
|   | Venice by Boat S.p.A.   | 74,64%  |
|   | <u>Collegate</u>  |   |
|   | Consorzio Venice Maritime School  | 44,93%  |
|   | Alilaguna S.p.A.  | 30,00%  |
|   | La Linea S.p.A.   | 26,00%  |
|   | <u>di Minoranza</u>   |   |
| Venis S.p.A.                                  | 14,90%  |   |
| Thetis S.p.A.                                 | 5,75%   |   |
| ATC Esercizio S.p.A.                          | 0,04%   |   |
| <b>Affidamenti di servizi pubblici locali</b> | La società è affidataria del <b>Trasporto Pubblico Locale per l'ambito urbano di Venezia e di Chioggia e per l'ambito extraurbano del territorio centromeridionale della Provincia di Venezia.</b><br>Il contratto di servizio con il Comune di Venezia, per l'affidamento dell'ambito urbano di Venezia, è stato prorogato al 31.12.2013 con Deliberazione di Giunta Comunale n. 511 del 2.11.2011 avente ad oggetto "Proroga contratto di servizio tra Comune di Venezia e Actv S.p.A. per l'esercizio dei servizi minimi di trasporto pubblico locale". Con Deliberazione di Giunta Comunale n. 710 del 20.12.2013 l'affidamento è stato prorogato al 30.06.2014. Ai sensi dell'art. 13, comma 1, del D.L. n. 150/2013 (cd Milleproroghe), come convertito dalla L. 15 del 27.02.2014, nel caso di avvio delle procedure di affidamento da parte dell'ente competente o dell'ente di governo costituito dal D.L. 179/2012, pubblicando la relazione di cui al comma 20 dell'articolo 34 del D.L. 179/2012, il servizio è espletato dal gestore o dai gestori già operanti fino al subentro del nuovo gestore e comunque non oltre il 31.12.2014. |   |
| <b>Organico medio aziendale</b>               | <b>2013</b>   | <b>2012</b>   |
|   | n° 2.732 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>130.249.901   | n° 2.773 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>133.228.634 |

## Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

#### 1a) Risultati consuntivi

|  | 31/12/2013        | 31/12/2012         | Variazioni        |
|--|-------------------|--------------------|-------------------|
| a) Valore della produzione                         | 252.502.301       | 245.472.993        | 7.029.308         |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 228.453.263       | 234.862.557        | -6.409.294        |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>24.049.038</b> | <b>10.610.436</b>  | <b>13.438.602</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -794.586          | -558.950           | -235.636          |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -26.604.551       | -22.537.412        | -4.067.139        |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | -4.119.523        | -944.414           | -3.175.109        |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>-7.469.622</b> | <b>-13.430.340</b> | <b>5.960.718</b>  |
| f) Imposte sul reddito                             | 1.182.065         | 4.193.386          | -3.011.321        |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>-8.651.687</b> | <b>-17.623.726</b> | <b>8.972.039</b>  |

#### 1b) Confronto budget 2013 e consuntivo 2013

|  | Cons. 2013        | Budget 2013        | Variazioni        |
|--|-------------------|--------------------|-------------------|
| a) Valore della produzione                         | 252.502.301       | 240.276.000        | 12.226.301        |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 228.453.263       | 230.353.800        | -1.900.537        |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>24.049.038</b> | <b>9.922.200</b>   | <b>14.126.838</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -794.586          | -1.084.000         | 289.414           |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -26.604.551       | -20.403.200        | -6.201.351        |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | -4.119.523        | 0                  | -4.119.523        |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>-7.469.622</b> | <b>-11.565.000</b> | <b>4.095.378</b>  |
| f) Imposte sul reddito                             | 1.182.065         | 1.500.000          | -317.935          |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>-8.651.687</b> | <b>-13.065.000</b> | <b>4.413.313</b>  |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013         | 31/12/2012         | Variazioni         |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| Immobilizzazioni                              | 149.864.016        | 155.323.239        | -5.459.223         |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 84.659.647         | 95.955.152         | -11.295.505        |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>234.523.663</b> | <b>251.278.391</b> | <b>-16.754.728</b> |
| Finanziato da:                                |                    |                    |                    |
| Patrimonio Netto Contabile                    | 35.569.664         | 44.221.351         | -8.651.687         |
| Debiti  | 106.769.190        | 120.219.784        | -13.450.594        |
| Altro   | 92.184.809         | 86.837.256         | 5.347.553          |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>234.523.663</b> | <b>251.278.391</b> | <b>-16.754.728</b> |

### 3) SITUAZIONE FINANZIARIA

|  | 31/12/2013  | 31/12/2012  | Variazioni  |
|--|-------------|-------------|-------------|
| a) Disponibilità liquide                                     | 9.007.229   | 323.835     | 8.683.394   |
| b) Debiti finanziari   | -60.887.306 | -75.725.782 | 14.838.476  |
| <i>b1) di cui Mutui BEI con rimborso a carico del Comune</i> | 0           | 0           | 0           |
| <i>b2) di cui quota entro 12 mesi</i>                        | -29.348.301 | -42.589.847 | 13.241.546  |
| <i>b3) di cui quota oltre 12 mesi</i>                        | -31.539.005 | -33.135.935 | 1.596.930   |
| c) Indebitamento finanziario netto (a-(b-b1))                | -51.880.077 | -75.401.947 | 23.521.870  |
| d) Saldo crediti debiti v/Comune                             | 17.923.213  | 37.009.342  | -19.086.129 |
| e) Saldo crediti/debiti verso clienti/fornitori              | -3.872.426  | -11.034.203 | 7.161.777   |
| f) Posizione finanziaria netta rettificata (c+d+e)           | -37.829.290 | -49.426.808 | 11.597.518  |



## VENICE BY BOAT S.P.A.

Isola Nova del Tronchetto, 32 - Venezia

|   |  |                      |                           |
|---|--|----------------------|---------------------------|
| <b>Data di costituzione/Ingresso della controllante</b> | Società costituita il 22 dicembre 2008.<br>Actv S.p.A. socio fondatore con il 60% del capitale sociale.  |                      |                           |
| <b>Avvenimenti successivi</b>                           | <p>A seguito di un aumento di capitale, deliberato il 24 luglio 2009, mediante conferimento dei beni (ramo d'azienda) da parte dei restanti soci di Venice by Boat Soc. Cooperativa (in attuazione del piano industriale convenuto tra i soci), la quota di Actv S.p.A. è scesa dal 60% al 44,44% del capitale sociale.</p> <p>In data 27 ottobre 2010 la Società è stata trasformata da S.r.l. in S.p.A., nella stessa data è stato riservato un aumento del capitale sociale al nuovo socio MARINER S.p.A..</p> <p>Lo stesso ha sottoscritto la quota diventando socio di maggioranza, pari al 50% del capitale sociale, mentre la percentuale di Actv S.p.A. passa dal 44,44% al 37,32%.</p> <p>A seguito della modifica dello statuto deliberata dall'Assemblea del 21 maggio 2013, il socio Mariner S.p.A. ha esercitato il diritto di recesso. E' stato diminuito il capitale sociale per la quota parte. La percentuale di partecipazione del socio ACTV S.p.A. è incrementata in proporzione da 37,32% a 74,64%.</p> |                      |                           |
| <b>Durata</b>   | 31 dicembre 2020   |                      |                           |
| <b>Partita IVA</b>                                      | 03880380278  |                      |                           |
| <b>Oggetto sociale</b>                                  | La società ha per oggetto sociale il trasporto pubblico locale di persone nonché di ogni altra attività relativa, connessa, o comunque collegata, alla mobilità delle persone.   |                      |                           |
| <b>Capitale sociale al 31-12-2013</b>                   | 971.511,00 euro suddiviso in 971.511 azioni del valore nominale di 1,00 euro ciascuna  |                      |                           |
| <b>Soci (% di partecipazione) al 31-12-2013</b>         | <b>Soci</b>  | <b>%</b>             | <b>Azioni</b>             |
|   | ACTV S.p.A.  | 74,64%               | 725.136                   |
|   | Seno Livio   | 2,31%                | 22.405                    |
|   | Doardi Flavio  | 2,30%                | 22.397                    |
|   | Duo' Nadir   | 2,30%                | 22.397                    |
|   | Giacomelli Adriano   | 2,30%                | 22.397                    |
|   | Idile Giuseppe   | 2,30%                | 22.397                    |
|   | Lucich Mario   | 2,30%                | 22.397                    |
|   | Memo Floriano  | 2,30%                | 22.397                    |
|   | Tagliapietra Samuele   | 2,30%                | 22.397                    |
|   | Vianello Giampietro  | 2,30%                | 22.397                    |
|   | Vianello Natale  | 2,30%                | 22.397                    |
|   | Zennaro Davide   | 2,30%                | 22.397                    |
|   | <b>TOTALE</b>  | <b>100,00%</b>       | <b>971.511</b>            |
| <b>Organi della Società</b>                             | <b>Assemblea dei soci</b>  |                      |                           |
|   | <b>Consiglio di Amministrazione</b> nominato in data 22 ottobre 2013 resta in carica fino approvazione del bilancio 2015 (scadenza 2016):  |                      |                           |
|   | Castagna Maurizio  | Amministratore Unico |                           |
|   | <b>Collegio Sindacale</b> nominato in data 22 ottobre 2013 resta in carica fino approvazione del bilancio 2015 (scadenza 2016):  |                      |                           |
|   | <b>Nome</b>  | <b>Ruolo</b>         | <b>Rappresentante di:</b> |
|   | Bares Alessandro   | Presidente           | Altri soci                |
|   | De Sordi Enrico  | Sindaco Effettivo    | Altri soci                |
|   | Vacante  | Sindaco Effettivo    | Altri soci                |
|   | Vacante  | Sindaco Supplente    | Altri soci                |
|   | Vacante  | Sindaco Supplente    | Altri soci                |
| <b>Organico medio aziendale</b>                         | <b>2012</b>  | <b>2011</b>          |                           |

|  |  |  |
|--|--|--|
|  | n° 38 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>1.761.587 | n° 36 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>1.814.001 |
|--|--|--|

## Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

Risultati di bilancio annuale

|  | Consunt. 2013 | Consunt. 2012  | Variazioni |
|--|---------------|----------------|------------|
| a) Valore della produzione                         | nd            | 4.162.856      | nd         |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | nd            | 4.002.367      | nd         |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>nd</b>     | <b>160.489</b> | <b>nd</b>  |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | nd            | -113.897       | nd         |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | nd            | -237.081       | nd         |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | nd            | 291.258        | nd         |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>nd</b>     | <b>100.769</b> | <b>nd</b>  |
| f) Imposte sul reddito                             | nd            | 46.098         | nd         |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>nd</b>     | <b>54.671</b>  | <b>nd</b>  |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013 | 31/12/2012       | Variazioni |
|---|------------|------------------|------------|
| Immobilizzazioni                              | nd         | 6.801.654        | nd         |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | nd         | 1.055.590        | nd         |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>nd</b>  | <b>7.857.244</b> | <b>nd</b>  |
| Finanziato da:                                |            |                  |            |
| Patrimonio Netto Contabile                    | nd         | 1.504.857        | nd         |
| Debiti  | nd         | 5.695.938        | nd         |
| Altro   | nd         | 656.449          | nd         |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>nd</b>  | <b>7.857.244</b> | <b>nd</b>  |

Il bilancio 2013 non è ancora stato approvato dall'Assemblea.



## PMV S.P.A.

Via Martiri della Libertà, 396 Mestre - Venezia

|   |   |                |                |
|---|---|----------------|----------------|
| <b>Data di costituzione/Ingresso della controllante</b>     | 26 novembre 2003 (atto notarile). Società patrimoniale derivante dall'operazione di scissione parziale proporzionale da ACTV S.p.A.<br>Avm S.p.A. ha acquisito la partecipazione del 58,576% del capitale sociale il 28 novembre 2011.  |                |                |
| <b>Avvenimenti successivi</b>                               | Con deliberazione CC n.72 del 11 giugno 2007 avente ad oggetto "Investimenti strutturali per il sistema Venezia" il Consiglio comunale ha approvato di sottoscrivere aumenti annuali di capitale riservati al Comune di Venezia per finanziare la realizzazione di opere strutturali. In ottemperanza a detta deliberazione sono state effettuate le operazioni che hanno portato il capitale sociale da 34.604.768,00 euro a 39.275.352,00 euro; la percentuale del Comune di Venezia è passata da 64,75% a 68,943%.<br><br>In data 11 novembre 2013 con Deliberazione n.89 il Consiglio Comunale ha approvato il conferimento ad AVM S.p.A. di n.310.896 azioni su un totale di n.365.916 azioni detenute dal Comune di Venezia in PMV S.p.A..<br><br>In data 5 dicembre 2013 è stato aumentato il capitale sociale da euro 39.275.352,00 a euro 39.811.334,00 a cui ha aderito solo la Provincia Di Venezia.<br>La percentuale di AVM S.p.A. è diminuita da 58,576% a 57,788%. |                |                |
| <b>Durata</b>   | 31 dicembre 2049  |                |                |
| <b>Partita IVA / Rea</b>                                    | 03493940278 / VE - 312980   |                |                |
| <b>Oggetto sociale</b>                                      | La società ha per oggetto la gestione e sviluppo del patrimonio e di ogni struttura, mobile o immobile, impianto, infrastruttura o altra dotazione patrimoniale, destinata ad essere utilizzata per l'esercizio di qualsiasi tipo di servizio di trasporto pubblico locale.   |                |                |
| <b>Capitale sociale al 31-12-2013</b>                       | 39.811.334,00 euro i.v., suddiviso in n. 537.991 azioni di valore nominale pari a 74,00 euro ciascuna.  |                |                |
| <b>Soci (% di partecipazione e n. azioni) al 31-12-2013</b> | PMV S.p.A. è società a capitale interamente pubblico.   |                |                |
|   | <b>SOCI</b>   | <b>%</b>       | <b>AZIONI</b>  |
|   | Comune di Venezia   | 10,226%        | 55.020         |
|   | <b>AVM S.p.A.</b>   | <b>57,788%</b> | <b>310.896</b> |
|   | Provincia di Venezia  | 19,309%        | 103.878        |
|   | Comune Chioggia   | 8,652%         | 46.552         |
|   | Comune Mira   | 0,552%         | 2.969          |
|   | Comune Mirano   | 0,384%         | 2.071          |
|   | Comune Spinea   | 0,378%         | 2.037          |
|   | Comune Martellago   | 0,279%         | 1.502          |
|   | Comune Cavarzere  | 0,250%         | 1.346          |
|   | Comune Scorzé   | 0,234%         | 1.260          |
|   | Comune Dolo   | 0,208%         | 1.122          |
|   | Comune Noale  | 0,205%         | 1.105          |
|   | Comune Santa Maria di Sala  | 0,170%         | 915            |
|   | Comune Salzano  | 0,163%         | 880            |
|   | Comune Marcon   | 0,160%         | 863            |
|   | Comune Camponogara  | 0,147%         | 794            |
|   | Comune Pianiga  | 0,138%         | 742            |
|   | Comune Campolongo Maggiore  | 0,134%         | 725            |
|   | Comune Vigonovo   | 0,112%         | 604            |
|   | Comune Strà   | 0,099%         | 535            |

|  |   |  |                           |
|--|---|--|---------------------------|
|  | Comune Quarto D'Altino  | 0,096%   | 518                       |
|  | Comune Campagna Lupia   | 0,089%   | 483                       |
|  | Comune Fiesso D'Artico  | 0,086%   | 466                       |
|  | Comune Fossò  | 0,080%   | 432                       |
|  | Comune Cona   | 0,051%   | 276                       |
|  | <b>TOTALE</b>   | <b>100,000%</b>  | <b>537.991</b>            |
| <b>Organi della Società</b>  | <b>Assemblea dei soci</b>   |  |                           |
|  | Organo Amministrativo, nominato l'1 luglio 2013 resta in carica per 2 anni, fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2014 (scadenza anno 2015): |  |                           |
|  | <u>Nome</u>   | <u>Ruolo</u>   | <u>Rappresentante di</u>  |
|  | Stifanelli Antonio  | Amm. Unico   | Comune di VE              |
|  | Collegio Sindacale, nominato l'1 luglio 2013 resta in carica per 3 anni, fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2015 (scadenza anno 2016):    |  |                           |
|  | <u>Nome</u>   | <u>Ruolo</u>   | <u>Rappresentante di:</u> |
|  | Mognato Lorena  | Presidente   | Comune di VE              |
|  | Saccon Gianpaolo  | Sindaco effettivo  | Provincia di VE           |
|  | Trevisan Mirco  | Sindaco effettivo  | Comune di VE              |
|  | Bonaldo Stefano   | Sindaco supplente  | Comune di VE              |
| Pea Fabrizio   | Sindaco supplente   | Comune di VE   |                           |
| <b>Affidamenti</b>   | La società risulta affidataria delle seguenti attività:   |  |                           |
| 1) <b>Progettazione, realizzazione, collaudo e messa in esercizio del Sistema Tranviario</b> ai sensi della convenzione, <b>Rep. n. 129244 del 04.10.2004</b> , tra Comune di Venezia, ACTV S.p.A. e PMV S.p.A.. Dal 2004 sono stati approvati e sottoscritti 3 atti aggiuntivi. Il terzo atto aggiuntivo è stato approvato con Deliberazione della Giunta Comunale n. 89 dell'08.03.2013. |   |  |                           |
| 2) <b>Realizzazione di approdi e pontili del trasporto pubblico locale di navigazione</b> , ai sensi della Deliberazione della Giunta Comunale n. 603 del 07.12.2011, integrata dalle Deliberazioni del Consiglio Comunale n. 141 del 21.12.2011 e della Giunta Comunale n. 539 dell'11.10.2013.   |   |  |                           |
| 3) <b>Concessione in uso di approdi e pontili del servizio di trasporto pubblico locale di navigazione</b> ai sensi della Deliberazione della Giunta Comunale n. 459 del 14.09.2012 per anni 9.  |   |  |                           |
| <b>Organico medio aziendale</b>  | <b>2013</b>   | <b>2012</b>  |                           |
|  | n° 11 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>870.415  | n° 11 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>852.207 |                           |

## Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

#### 1a) Risultati consuntivi

|  | 31/12/2013        | 31/12/2012       | Variazioni       |
|--|-------------------|------------------|------------------|
| a) Valore della produzione                         | 12.673.323        | 10.441.649       | 2.231.674        |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 2.623.950         | 2.237.115        | 386.835          |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>10.049.373</b> | <b>8.204.534</b> | <b>1.844.839</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -3.230.711        | -2.692.056       | -538.655         |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -6.165.913        | -4.711.366       | -1.454.547       |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | 123.686           | 252.258          | -128.572         |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>776.435</b>    | <b>1.053.370</b> | <b>-276.935</b>  |
| f) Imposte sul reddito                             | 481.386           | 684.431          | -203.045         |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>295.049</b>    | <b>368.939</b>   | <b>-73.890</b>   |

#### 1b) Confronto budget 2013 e consuntivo 2013

|  | Cons. 2013        | Budget 2013      | Variazioni       |
|--|-------------------|------------------|------------------|
| a) Valore della produzione                         | 12.673.323        | 10.594.100       | 2.079.223        |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 2.623.950         | 2.941.412        | -317.462         |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>10.049.373</b> | <b>7.652.688</b> | <b>2.396.685</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -3.230.711        | -2.734.834       | -495.877         |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -6.165.913        | -4.278.026       | -1.887.887       |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | 123.686           | -92.100          | 215.786          |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>776.435</b>    | <b>547.728</b>   | <b>228.707</b>   |
| f) Imposte sul reddito                             | 481.386           | 521.893          | -40.507          |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>295.049</b>    | <b>25.835</b>    | <b>269.214</b>   |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013         | 31/12/2012         | Variazioni        |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|
| Immobilizzazioni                              | 233.289.532        | 214.744.086        | 18.545.446        |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 39.692.516         | 17.264.638         | 22.427.878        |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>272.982.048</b> | <b>232.008.724</b> | <b>40.973.324</b> |
| Finanziato da:                                |                    |                    |                   |
| Patrimonio Netto Contabile                    | 40.359.912         | 38.958.841         | 1.401.071         |
| Debiti  | 125.682.582        | 110.033.429        | 15.649.153        |
| Altro   | 106.939.554        | 83.016.454         | 23.923.100        |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>272.982.048</b> | <b>232.008.724</b> | <b>40.973.324</b> |

### 3) SITUAZIONE FINANZIARIA

|   | 31/12/2013   | 31/12/2012  | Variazioni  |
|---|--------------|-------------|-------------|
| a) Disponibilità liquide                                      | 12.498.705   | 12.498.752  | -47         |
| b) Debiti finanziari  | -100.300.486 | -87.545.452 | -12.755.034 |
| <i>b1) di cui Mutui BEI con rimborso a carico del Comune</i>  | -5.818.066   | -6.132.286  | 314.220     |
| <i>b2) di cui quota altri debiti finanziari entro 12 mesi</i> | -2.460.663   | -2.931.164  | 470.501     |
| <i>b3) di cui quota altri debiti finanziari oltre 12 mesi</i> | -92.021.757  | -78.482.002 | -13.539.755 |
| c) Indebitamento finanziario netto (a-(b-b1))                 | -81.983.715  | -68.914.414 | -13.069.301 |
| d) Saldo crediti debiti v/Comune                              | 8.852.484    | 689.386     | 8.163.098   |
| e) Saldo crediti/debiti verso clienti/fornitori               | -17.000.768  | -15.956.342 | -1.044.426  |
| f) Posizione finanziaria netta rettificata (c+d+e)            | -90.131.999  | -84.181.370 | -5.950.629  |

| <b>Data di costituzione/Ingresso della controllante</b>     | <p>Società costituita con atto del 20 maggio 1998.</p> <p>In data 30 ottobre 2012 AVM S.p.A. acquista da Actv S.p.A. 815.000 azioni pari all'86,472% del capitale sociale di Ve.La. S.p.A. Nella stessa data AVM S.p.A. acquista da Veritas S.p.A. e Venis S.p.A. lo 0,796% ciascuna del capitale sociale di Ve.La. S.p.A.. AVM S.p.A. acquisisce un ulteriore 1,66% del capitale sociale di Ve.La. S.p.A..</p>   |         |  |      |   |        |                   |        |         |            |        |         |
|---|---|---------|--|------|---|--------|-------------------|--------|---------|------------|--------|---------|
| <b>Avvenimenti successivi</b>                               | <p>Con deliberazione n. 132 del 25 settembre 2007 il Consiglio Comunale ha approvato la fusione per incorporazione di Venice Cards S.p.A. (i cui soci sono: Comune di Venezia 70%, Actv S.p.A. 5%, Veritas S.p.A. 5%, Alata S.p.A. 5%, ASM S.p.A. 5%, Ve.La. S.p.A. 5% e Venis S.p.A. 5%) in Vela S.p.A. (detenuta al 100% da Actv S.p.A.).</p> <p>A seguito di tale fusione i soci sono: Comune di Venezia 11,14%, Actv S.p.A. 86,472%, Avm S.p.A. 0,796%, Veritas S.p.A. 0,796% e Venis S.p.A. 0,796%.</p> <p>Con deliberazione n°68 del 13 settembre 2012 il Consiglio Comunale ha approvato la cessione da parte di CMV S.p.A. a Ve.La. S.p.A. dell'intera partecipazione azionaria di Venezia Marketing &amp; Eventi S.p.A. al fine di procedere alla fusione per incorporazione; la stessa deliberazione prevede l'acquisizione del ramo d'azienda posto in liquidazione della Lido di Venezia Eventi &amp; Congressi S.p.A. in liquidazione.</p> <p>In data 23 aprile 2013 avviene la fusione per incorporazione di Venezia Marketing &amp; Eventi S.p.A. in Ve.La. S.p.A.. Con la stessa operazione Ve.La. S.p.A..</p> <p>In data 24 aprile 2013 Lido di Venezia Eventi &amp; Congressi S.p.A. in liquidazione ha ceduto a Ve.La. S.p.A. il ramo d'azienda.</p> |         |  |      |   |        |                   |        |         |            |        |         |
| <b>Durata</b>   | 31 dicembre 2030  |         |  |      |   |        |                   |        |         |            |        |         |
| <b>Partita IVA / Rea</b>                                    | 03069670275 / VE - 278800   |         |  |      |   |        |                   |        |         |            |        |         |
| <b>Oggetto sociale</b>                                      | <p>Distribuzione, intermediazione commerciale e vendita di titoli di viaggio in genere, biglietti e/o carte elettroniche che consentono l'accesso a servizi pubblici e privati quali musei, istituzioni culturali, spettacoli ed eventi sportivi e affini; progettazione, realizzazione e gestione di sistemi di accesso, bigliettazione, pagamento e prenotazione anche con carte elettroniche a distanza e a mezzo di firma digitale.</p> <p>Promozione, organizzazione, realizzazione e gestione di manifestazioni ed eventi con finalità culturali di attrazione turistica o ricreative.</p> <p>Organizzazione e la gestione di prodotti congressuali, di eventi e manifestazioni.</p> <p>Gestione del Marchio della Città di Venezia e dei portali cittadini con funzioni di front office e del relativo merchandising.</p>  |         |  |      |   |        |                   |        |         |            |        |         |
| <b>Capitale sociale al 31-12-2013</b>                       | 1.885.000,00 euro i.v., suddiviso in n. 942.500 azioni di valore nominale pari a 2,00 euro ciascuna.  |         |  |      |   |        |                   |        |         |            |        |         |
| <b>Soci (% di partecipazione e n. azioni) al 31-12-2013</b> | <table border="1"> <thead> <tr> <th>SOCI</th> <th>%</th> <th>AZIONI</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Venezia</td> <td>11,14%</td> <td>105.000</td> </tr> <tr> <td>AVM S.p.A.</td> <td>88,86%</td> <td>837.500</td> </tr> </tbody> </table>  |         |  | SOCI | % | AZIONI | Comune di Venezia | 11,14% | 105.000 | AVM S.p.A. | 88,86% | 837.500 |
| SOCI  | %   | AZIONI  |  |      |   |        |                   |        |         |            |        |         |
| Comune di Venezia   | 11,14%  | 105.000 |  |      |   |        |                   |        |         |            |        |         |
| AVM S.p.A.  | 88,86%  | 837.500 |  |      |   |        |                   |        |         |            |        |         |

|                                     |  |  |  |
|-------------------------------------|--|--|--|
|                                     | <b>TOTALE</b>  | <b>100,000%</b>  | <b>942.500</b>   |
| <b>Organi della Società</b>         | <u>Assemblea dei soci</u>  |  |  |
|                                     | <u>Consiglio di Amministrazione</u> , nominato il 29 aprile 2014, fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2015 (scadenza anno 2016):  |  |  |
|                                     | <u>Nome</u>  | <u>Ruolo</u>   | <u>Rappresentante di:</u>  |
|                                     | Rosa Salva Piero   | Amm. Unico   | AVM S.p.A.   |
|                                     | <u>Collegio Sindacale</u> , nominato il 29 aprile 2013 resta in carica per 3 anni, fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2015 (scadenza anno 2016):   |  |  |
|                                     | <u>Nome</u>  | <u>Ruolo</u>   | <u>Rappresentante di:</u>  |
|                                     | Anfodillo Giovanni<br>Scarpa Marzia<br>Trevisanato Paolo<br>Palazzi Giovanna<br>Zennaro Riccardo   | Presidente<br>Sindaco effettivo<br>Sindaco effettivo<br>Sindaco supplente<br>Sindaco supplente | AVM S.p.A.<br>AVM S.p.A.<br>AVM S.p.A.<br>AVM S.p.A.<br>AVM S.p.A. |
|                                     | <u>Direttore Generale:</u>   | Vincenzo Monaco  |  |
| <b>Partecipazioni al 31-12-2013</b> | <u>di Minoranza:</u>   |  |  |
|                                     | Promovenezia S.c.p.A.<br>VeneziaFiere S.p.A. in liquidazione   |  | 0,90%<br>0,00383%  |
| <b>Affidamenti</b>                  | <p>La società è affidataria ai sensi della Deliberazione di Consiglio Comunale n. 68 del 13.09.2012 <i>"Riorganizzazione delle società partecipate dal Comune di Venezia operanti nell'ambito del settore del marketing territoriale e della promozione culturale e turistica"</i> del servizio di interesse generale di promozione turistica e culturale della Città di Venezia attraverso la programmazione delle manifestazioni e degli eventi, realizzando la promozione integrata del sistema Città di Venezia (organizzazione delle feste tradizionali veneziane; gestione ed implementazione del progetto Carta Unica della Città; gestione del portale <a href="http://www.veniceconnected.com">www.veniceconnected.com</a>, e del relativo merchandising). Il servizio di gestione ed implementazione del progetto Venezia Unica e la gestione del portale <a href="http://www.veniceconnected.com">www.veniceconnected.com</a> sono stati affidati fino al 30.06.2018 e regolati con appositi disciplinari approvati dalle Deliberazioni della Giunta Comunale n. 605 del 15.11.2013 e n. 16 del 24.01.2014.</p> <p>Il servizio di promozione turistica e culturale della Città di Venezia è stato affidato per 9 anni, dall'01.01.2014 al 31.12.2022, e regolato con apposito disciplinare approvato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 79 del 28.02.2014.</p> <p>Con Deliberazione di Giunta Comunale n. 248 del 14.06.2013 è stato, inoltre, approvato l'affidamento a Vela S.p.A. dell'incarico di promozione e gestione degli spazi di proprietà del Comune di Venezia nel compendio dell'Arsenale nelle more della costituzione del nuovo soggetto giuridico.</p> <p>La società è, inoltre, affidataria da parte di ACTV S.p.A. dei servizi di commercializzazione dei titoli di viaggio, stipula dei contratti di concessione e rivendita di titoli di viaggio, sfruttamento (concesso da PMV S.p.A. ad ACTV S.p.A.) a fini pubblicitari degli spazi espositivi (pensiline, approdi, ecc.) e della gestione dell'Ufficio Informazioni con relative attività e personale trasferite da ACTV S.p.A..</p> |  |  |
| <b>Organico medio aziendale</b>     | <b>2013</b>  | <b>2012</b>  |  |
|                                     | n° 237 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>8.843.910  | n° 221 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>8.169.782                                  |  |

## Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

#### 1a) Risultati consuntivi

|  | 31/12/2013     | 31/12/2012     | Variazioni      |
|--|----------------|----------------|-----------------|
| a) Valore della produzione                         | 18.026.742     | 13.347.777     | 4.678.965       |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 17.215.479     | 12.779.255     | 4.436.224       |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>811.263</b> | <b>568.522</b> | <b>242.741</b>  |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -22.225        | 28.483         | -50.708         |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -787.328       | -423.154       | -364.174        |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | 4.448          | 125.310        | -120.862        |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>6.158</b>   | <b>299.161</b> | <b>-293.003</b> |
| f) Imposte sul reddito                             | -34.263        | 235.982        | -270.245        |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>40.421</b>  | <b>63.179</b>  | <b>-22.758</b>  |

#### 1b) Confronto budget 2013 e consuntivo 2013

|  | Cons. 2013     | Budget 2013    | Variazioni      |
|--|----------------|----------------|-----------------|
| a) Valore della produzione                         | 18.026.742     | 17.166.197     | 860.545         |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 17.215.479     | 16.476.743     | 738.736         |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>811.263</b> | <b>689.454</b> | <b>121.809</b>  |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -22.225        | 7.000          | -29.225         |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -787.328       | -313.157       | -474.171        |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | 4.448          | 0              | 4.448           |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>6.158</b>   | <b>383.297</b> | <b>-377.139</b> |
| f) Imposte sul reddito                             | -34.263        | 380.000        | -414.263        |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>40.421</b>  | <b>3.297</b>   | <b>37.124</b>   |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013        | 31/12/2012        | Variazioni       |
|---|-------------------|-------------------|------------------|
| Immobilizzazioni                              | 1.007.971         | 1.545.414         | -537.443         |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 15.266.911        | 11.698.877        | 3.568.034        |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>16.274.882</b> | <b>13.244.291</b> | <b>3.030.591</b> |
| Finanziato da:                                |                   |                   |                  |
| Patrimonio Netto Contabile                    | 2.047.034         | 2.006.612         | 40.422           |
| Debiti  | 12.838.432        | 10.037.875        | 2.800.557        |
| Altro   | 1.389.416         | 1.199.804         | 189.612          |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>16.274.882</b> | <b>13.244.291</b> | <b>3.030.591</b> |

### 3) SITUAZIONE FINANZIARIA

|  | 31/12/2013 | 31/12/2012 | Variazioni |
|--|------------|------------|------------|
| a) Disponibilità liquide                                     | 2.713.005  | 1.637.293  | 1.075.712  |
| b) Debiti finanziari   | -1.300.000 | -900.000   | -400.000   |
| <i>b1) di cui Mutui BEI con rimborso a carico del Comune</i> | 0          | 0          | 0          |
| <i>b2) di cui quota entro 12 mesi</i>                        | -400.000   | 0          | -400.000   |
| <i>b3) di cui quota oltre 12 mesi</i>                        | -900.000   | -900.000   | 0          |
| c) Indebitamento finanziario netto (a-(b-b1))                | 1.413.005  | 737.293    | 675.712    |
| d) Saldo crediti debiti v/Comune                             | 1.254.286  | 1.044      | 1.253.242  |
| e) Saldo crediti/debiti verso clienti/fornitori              | -4.224.321 | -3.084.969 | -1.139.352 |
| f) Posizione finanziaria netta rettificata (c+d+e)           | -1.557.030 | -2.346.632 | 789.602    |



## **GRUPPO CMV S.P.A.**

- **CMV S.P.A.**
  - **CASINÒ DI VENEZIA GIOCO S.P.A.**
    - ❖ **CASINÒ DI VENEZIA MEETING & DINING SERVICES S.R.L.**



**CMV S.P.A.**  
Società  
Unipersonale

**CMV S.P.A.**  
Cannaregio, 2040 - Venezia

|   |  |
|---|--|
| <b>Data di costituzione/Ingresso del Comune</b> | <p>La Casinò Municipale di Venezia S.p.A. è stata costituita il 14 dicembre 1995 a seguito di deliberazione C.C. n. 22 del 6/7 febbraio 1995. Alla costituzione il Comune di Venezia possedeva il 95%, la Provincia di Venezia il 2%, il Comune di Jesolo 1%, il Comune di Abano Terme e il Comune di Chioggia 1%.</p> <p>Dal 28 giugno 2006 è totalmente partecipata dal Comune di Venezia.</p>   |
| <b>Avvenimenti successivi</b>                   | <p>Con deliberazione n.96 del 28 giugno 2006 il Consiglio comunale conferisce la quota parte dell'immobile Cà Vendramin Calergi alla società Casinò Municipale di Venezia S.p.A.</p> <p>Con deliberazione n. 148 del 22 dicembre 2008 il Consiglio comunale ha deliberato un aumento di capitale mediante conferimento di beni mobili e immobili appartenenti all'Amministrazione comunale, allo scopo di sostenere le iniziative di sviluppo programmate dalla società. L'operazione si è perfezionata con il trasferimento della proprietà di beni mobili artistici per un valore di 5.612.5000 euro ed un bene immobile, il "Palazzo del Casinò" del Lido di Venezia, per un valore di 34.414.025 euro.</p> <p>Con deliberazione n.149 del 30 novembre 2009 il Consiglio comunale ha approvato la copertura delle perdite maturate e maturande nel corso del 2009 mediante versamento di 20.500.000 euro.</p> <p>Con deliberazione n° 34 del 23 aprile 2012 il Consiglio Comunale ha approvato la riorganizzazione del "Casinò di Venezia" e la modalità di affidamento della gestione della Casa da Gioco. Inoltre il Consiglio comunale ha approvato la copertura delle perdite relative all'esercizio 2011 con la ricostituzione del capitale sociale della Casinò Municipale di Venezia S.p.A. nell'importo di euro 2.000.000 tramite versamento in denaro.</p> <p>In data 17 settembre 2012 la Casinò Municipale di Venezia S.p.A. conferisce il proprio ramo d'azienda "on-line" alla Casinò di Venezia Meeting &amp; Dining S.r.l. da essa interamente controllata.</p> <p>In data 1 ottobre 2012 la società Casinò Municipale di Venezia S.p.A. ha modificato la denominazione societaria in CMV S.p.A. e ha scorporato il "ramo gioco" conferendolo alla società di nuova costituzione Casinò di Venezia Gioco S.p.A..</p> <p>In data 22 ottobre 2012 è stato approvato il progetto di fusione per incorporazione in CMV S.p.A. delle società interamente possedute : Marco Polo S.r.l. e Ranch S.r.l.</p> <p>In data 27 dicembre 2012 è stato stipulato l'atto di fusione i cui effetti civilistici decorrono dal 1 gennaio 2013.</p> |
| <b>Durata</b>                                   | 31 dicembre 2024   |
| <b>Partita IVA / Rea</b>                        | 02873010272 / VE - 245504  |

|   |   |                   |                           |
|---|---|-------------------|---------------------------|
| <b>Oggetto sociale</b>                                      | La Società ha per oggetto la promozione e lo sviluppo di attività immobiliari ivi comprese l'edificazione in genere, la costruzione, la compravendita, la permuta, la lottizzazione, il comodato, l'affitto, la locazione, anche finanziaria, la conduzione di immobili di proprietà della società o da questa detenuti a qualunque titolo. La società ha inoltre per oggetto l'attività di assunzione e cessione di partecipazioni, interessenze di altre società, imprese, consorzi ed enti in genere; potrà inoltre prestare fidejussioni a terzi e, in generale, compiere tutte le operazioni commerciali, industriali, e finanziarie, mobiliari e immobiliari. La società può acquisire e conservare beni materiali ed immateriali, nell'interesse proprio e delle società partecipate, può intraprendere operazioni di sviluppo immobiliare su terreni propri o di terzi. |                   |                           |
| <b>Capitale sociale al 31-12-2013</b>                       | 2.000.000,00 euro suddiviso in 2.000.000 azioni del valore nominale di 1,00 euro ciascuna.  |                   |                           |
| <b>Soci (% di partecipazione e n. azioni) al 31-12-2013</b> | La Casinò Municipale di Venezia S.p.A. è società a capitale interamente pubblico  |                   |                           |
|   | <b>SOCI</b>   | <b>%</b>          | <b>AZIONI</b>             |
|   | Comune di Venezia   | 100%              | 2.000.000                 |
| <b>Organi della Società</b>                                 | <b>Assemblea dei soci</b>   |                   |                           |
|   | Consiglio di Amministrazione, nominato il 25 giugno 2013 resta in carica per tre anni, fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2015 (scadenza anno 2016):  |                   |                           |
|   | <u>Nome</u>   | <u>Ruolo</u>      | <u>Rappresentante di:</u> |
|   | Miani Massimo   | Presidente        | Comune di VE              |
|   | Mori Maria Cristina   | Consigliere       | Comune di VE              |
|   | Osetta Fabio  | Consigliere       | Comune di VE              |
|   | <b>Collegio Sindacale</b> , nominato il 25 giugno 2013, resta in carica per tre anni fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2015 (scadenza anno 2016):  |                   |                           |
|   | <u>Nome</u>   | <u>Ruolo</u>      | <u>Rappresentante di:</u> |
|   | Campaner Ugo  | Presidente        | Comune di VE              |
|   | Anzolin Nicoletta   | Sindaco effettivo | Comune di VE              |
|   | Danesin Alessandro  | Sindaco effettivo | Comune di VE              |
|   | Simionato Ivana   | Sindaco supplente | Comune di VE              |
|   | Zuin Maurizio   | Sindaco supplente | Comune di VE              |
|   | <b>Direttore Generale:</b>  | Ravà Vittorio     |                           |

|  |  |  |
|--|--|--|
| <b>Partecipazioni al 31-12-2013</b>  | <u>Controllate:</u>  |  |
|  | Casinò di Venezia Gioco S.p.A.                                 | 100,00%  |
|  | <u>Collegate:</u>  |  |
|  | Vittoriosa Gaming Ltd<br>Palazzo Grassi S.p.A.                 | 40,00%<br>20,00%   |
|  | <u>di Minoranza:</u>   |  |
|  | Venis S.p.A.<br>Promovenezia S.c.p.A.                          | 5,00%<br>0,30%   |
| <b>Organico medio Gruppo</b>   | <b>2013</b>  | <b>2012</b>  |
|  | n° 673 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>49.156.215 | n° 676 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>51.073.407 |
| <b>Organico medio aziendale</b>  | <b>2013</b>  | <b>2012</b>  |
|  | n° 3 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>311.442      | n.s. (*)   |
| (*) Nell'ambito delle operazioni di ristrutturazione operate dalla società nel corso dell'esercizio, il personale di CMV S.p.A. è stato pressoché integralmente trasferito alla società Casinò di Venezia Gioco S.p.A..<br>Alla data del 31-12-2012 l'organico di CMV S.p.A. è composto solamente da 3 unità dirigenziali. |  |  |

## CMV S.p.A. consolidato - Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

|  | 31/12/2013        | 31/12/2012        | Variazioni        |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| a) Valore della produzione                         | 90.083.927        | 101.464.932       | -11.381.005       |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 84.316.518        | 86.525.231        | -2.208.713        |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>5.767.409</b>  | <b>14.939.701</b> | <b>-9.172.292</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -4.991.663        | -3.790.858        | -1.200.805        |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -5.191.279        | -14.009.272       | 8.817.993         |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | 197.773           | 985.527           | -787.754          |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>-4.217.760</b> | <b>-1.874.902</b> | <b>-2.342.858</b> |
| f) Imposte sul reddito                             | 1.095.637         | 2.174.289         | -1.078.652        |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>-5.313.397</b> | <b>-4.049.191</b> | <b>-1.264.206</b> |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013         | 31/12/2012         | Variazioni        |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|
| Immobilizzazioni                              | 136.472.862        | 138.356.427        | -1.883.565        |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 35.131.741         | 37.500.298         | -2.368.557        |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>171.604.603</b> | <b>175.856.725</b> | <b>-4.252.122</b> |
| Finanziato da:                                |                    |                    |                   |
| Patrimonio Netto Contabile                    | -25.630.148        | -20.316.751        | -5.313.397        |
| Debiti  | 179.121.393        | 176.547.869        | 2.573.524         |
| Altro   | 18.113.358         | 19.625.607         | -1.512.249        |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>171.604.603</b> | <b>175.856.725</b> | <b>-4.252.122</b> |

### 3) SITUAZIONE FINANZIARIA

|   | 31/12/2013         | 31/12/2012         | Variazioni       |
|---|--------------------|--------------------|------------------|
| a) Disponibilità liquide                                      | 9.741.946          | 13.337.262         | -3.595.316       |
| b) Debiti finanziari  | -100.498.001       | -103.265.926       | 2.767.925        |
| <i>b1) di cui Mutui BEI con rimborso a carico del Comune</i>  | <i>0</i>           | <i>0</i>           | <i>0</i>         |
| <i>b2) di cui quota altri debiti finanziari entro 12 mesi</i> | <i>-9.360.188</i>  | <i>-8.940.345</i>  | <i>-419.843</i>  |
| <i>b3) di cui quota altri debiti finanziari oltre 12 mesi</i> | <i>-91.137.813</i> | <i>-94.325.581</i> | <i>3.187.768</i> |
| c) Indebitamento finanziario netto (a-(b-b1))                 | -90.756.055        | -89.928.664        | -827.391         |
| d) Saldo crediti debiti v/Comune                              | -43.099.135        | -35.451.811        | -7.647.324       |
| e) Saldo crediti/debiti verso clienti/fornitori               | -717.737           | -2.541.909         | 1.824.172        |
| f) Posizione finanziaria netta rettificata (c+d+e)            | -134.572.927       | -127.922.384       | -6.650.543       |

## Cmv S.p.A. individuale - Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

#### 1a) Risultati consuntivi

|  | 31/12/2013        | 31/12/2012       | Variazioni        |
|--|-------------------|------------------|-------------------|
| a) Valore della produzione                         | 5.751.174         | 72.692.876       | -66.941.702       |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 1.904.667         | 62.817.343       | -60.912.676       |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>3.846.507</b>  | <b>9.875.533</b> | <b>-6.029.026</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -5.028.230        | -3.777.744       | -1.250.486        |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -2.027.355        | -10.801.007      | 8.773.652         |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | 205.868           | 8.315.472        | -8.109.604        |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>-3.003.210</b> | <b>3.612.254</b> | <b>-6.615.464</b> |
| f) Imposte sul reddito                             | -147.581          | 1.419.041        | -1.566.622        |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>-2.855.629</b> | <b>2.193.213</b> | <b>-5.048.842</b> |

#### 1b) Confronto budget 2013 e consuntivo 2013

|  | Cons. 2013        | Budget 2013      | Variazioni        |
|--|-------------------|------------------|-------------------|
| a) Valore della produzione                         | 5.751.174         | 6.353.503        | -602.329          |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 1.904.667         | 1.705.661        | 199.006           |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>3.846.507</b>  | <b>4.647.842</b> | <b>-801.335</b>   |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -5.028.230        | -2.607.353       | -2.420.877        |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -2.027.355        | -3.569.755       | 1.542.400         |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | 205.868           | 1.678.000        | -1.472.132        |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>-3.003.210</b> | <b>148.734</b>   | <b>-3.151.944</b> |
| f) Imposte sul reddito                             | -147.581          | 127.606          | -275.187          |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>-2.855.629</b> | <b>21.128</b>    | <b>-2.876.757</b> |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013         | 31/12/2012         | Variazioni         |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| Immobilizzazioni                              | 139.636.659        | 143.206.467        | -3.569.808         |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 5.350.061          | 13.984.626         | -8.634.565         |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>144.986.720</b> | <b>157.191.093</b> | <b>-12.204.373</b> |
| Finanziato da:                                |                    |                    |                    |
| Patrimonio Netto Contabile                    | 1.337.585          | 4.193.213          | -2.855.628         |
| Debiti  | 143.283.781        | 151.007.006        | -7.723.225         |
| Altro   | 365.354            | 1.990.874          | -1.625.520         |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>144.986.720</b> | <b>157.191.093</b> | <b>-12.204.373</b> |

### 3) SITUAZIONE FINANZIARIA

|  | 31/12/2013   | 31/12/2012   | Variazioni |
|--|--------------|--------------|------------|
| a) Disponibilità liquide                                     | 338.664      | 1.950.208    | -1.611.544 |
| b) Debiti finanziari   | -100.498.001 | -103.265.926 | 2.767.925  |
| <i>b1) di cui Mutui BEI con rimborso a carico del Comune</i> | 0            | 0            | 0          |
| <i>b2) di cui quota entro 12 mesi</i>                        | -9.360.188   | -8.940.345   | -419.843   |
| <i>b3) di cui quota oltre 12 mesi</i>                        | -91.137.813  | -94.325.581  | 3.187.768  |
| c) Indebitamento finanziario netto (a-(b-b1))                | -100.159.337 | -101.315.718 | 1.156.381  |
| d) Saldo crediti debiti v/Comune                             | -39.238.046  | -33.814.937  | -5.423.109 |
| e) Saldo crediti/debiti verso clienti/fornitori              | 173.573      | -156.444     | 330.017    |
| f) Posizione finanziaria netta rettificata (c+d+e)           | -139.223.810 | -135.287.099 | -3.936.711 |



**CASINÒ DI VENEZIA GIOCO S.P.A.**  
Cà Vendramin Calergi, Cannaregio 2040 - Venezia

|   |   |                       |                           |
|---|---|-----------------------|---------------------------|
| <b>Data di costituzione/Ingresso della controllante</b>   | Società costituita il 1 ottobre 2012.<br>CMV S.p.A. socio unico fondatore.  |                       |                           |
| <b>Avvenimenti successivi</b>   | ---   |                       |                           |
| <b>Durata</b>   | 31 dicembre 2050  |                       |                           |
| <b>Partita IVA</b>  | 04134520271   |                       |                           |
| <b>Oggetto sociale</b>  | La società ha per oggetto la gestione della Casa da Gioco di Venezia nonché la realizzazione di iniziative culturali, turistiche, promozionali, ricreative e ricettive direttamente o indirettamente connesse all'esercizio della Casa da Gioco.                          |                       |                           |
| <b>Capitale sociale al 31-12-2013</b>   | 6.000.000,00 euro suddiviso in 6.000.000 quote del valore nominale di 1,00 euro ciascuna.   |                       |                           |
| <b>Soci (% di partecipazione e n. azioni) al 31-12-2013</b>   | <b>SOCI</b>   | <b>%</b>              | <b>AZIONI</b>             |
|   | CMV S.p.A.  | 100,00%               | 6.000.000                 |
|   | <b>TOTALE</b>   | <b>100,00%</b>        | <b>6.000.000</b>          |
| <b>Organi della Società</b>   | <u>Assemblea dei soci</u>   |                       |                           |
|   | Consiglio di Amministrazione, nominato il 01 ottobre 2012, resta in carica fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2014 (scadenza 2015):   |                       |                           |
|   | <u>Nome</u>   | <u>Ruolo</u>          | <u>Rappresentante di:</u> |
|   | Miani Massimo   | Presidente            | CMV S.p.A.                |
|   | Ravà Vittorio   | Amm. Delegato         | CMV S.p.A.                |
|   | Agostini Marco  | Consigliere           | CMV S.p.A.                |
|   | <u>Collegio Sindacale</u> , nominato il 01 ottobre 2012, resta in carica fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2014 (scadenza 2015):   |                       |                           |
|   | <u>Nome</u>   | <u>Ruolo</u>          | <u>Rappresentante di:</u> |
|   | Campaner Ugo  | Presidente            | CMV S.p.A.                |
|   | Boldrin Arcangelo   | Sindaco effettivo     | CMV S.p.A.                |
|   | Danesin Alessandro  | Sindaco effettivo     | CMV S.p.A.                |
|   | Boldrin Chiara  | Sindaco supplente     | CMV S.p.A.                |
|   | Simionato Ivana   | Sindaco supplente     | CMV S.p.A.                |
|   | <u>Direttore Generale:</u>  | Ravà Vittorio         |                           |
| <b>Partecipazioni al 31-12-2013</b>   | <u>Controllate</u>  |                       |                           |
|   | Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l.  |                       | 100,00%                   |
| <b>Affidamenti</b>  | In data 26/06/2012 il Comune di Venezia ha stipulato la convenzione Rep.N. 16538 con scadenza il 31/12/2031 per la gestione della Casa da Gioco con la Casinò di Venezia Gioco S.p.A. In data 18/12/2012 con Atto Rep.N. 16743 la suddetta convenzione è stata integrata. |                       |                           |
| <b>Organico medio aziendale</b>   | <b>2013</b>   | <b>2012</b>           |                           |
|   | n° 578 dipendenti il cui costo ammonta a euro 44.477.346  | n° 580 dipendenti (*) |                           |
| (*) Nell'ambito delle operazioni di ristrutturazione operate dalla società nel corso dell'esercizio 2012, il personale di CMV S.p.A. è stato pressoché integralmente trasferito alla società Casinò di Venezia Gioco S.p.A.. Il dato si riferisce al periodo dal 01 ottobre 2012 al 31 dicembre 2012. |   |                       |                           |

## Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

#### 1a) Risultati consuntivi

|  | 31/12/2013        | 31/12/2012       | Variazioni        |
|--|-------------------|------------------|-------------------|
| a) Valore della produzione                         | 86.713.784        | 24.450.016       | 62.263.768        |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 85.053.343        | 21.871.552       | 63.181.791        |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>1.660.441</b>  | <b>2.578.464</b> | <b>-918.023</b>   |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | 27.910            | 22.294           | 5.616             |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -4.236.110        | -1.923.161       | -2.312.949        |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | 1.490             | 287.219          | -285.729          |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>-2.546.269</b> | <b>964.816</b>   | <b>-3.511.085</b> |
| f) Imposte sul reddito                             | 1.175.628         | 817.213          | 358.415           |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>-3.721.897</b> | <b>147.603</b>   | <b>-3.869.500</b> |

#### 1b) Confronto budget 2013 e consuntivo 2013

|  | Cons. 2013        | Budget 2013      | Variazioni        |
|--|-------------------|------------------|-------------------|
| a) Valore della produzione                         | 86.713.784        | 93.184.707       | -6.470.923        |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 85.053.343        | 87.898.860       | -2.845.517        |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>1.660.441</b>  | <b>5.285.847</b> | <b>-3.625.406</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | 27.910            | -21.000          | 48.910            |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -4.236.110        | -3.930.532       | -305.578          |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | 1.490             | -46.516          | 48.006            |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>-2.546.269</b> | <b>1.287.799</b> | <b>-3.834.068</b> |
| f) Imposte sul reddito                             | 1.175.628         | 1.244.679        | -69.051           |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>-3.721.897</b> | <b>43.120</b>    | <b>-3.765.017</b> |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013        | 31/12/2012        | Variazioni       |
|---|-------------------|-------------------|------------------|
| Immobilizzazioni                              | 26.972.341        | 29.050.765        | -2.078.424       |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 30.722.003        | 26.484.844        | 4.237.159        |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>57.694.344</b> | <b>55.535.609</b> | <b>2.158.735</b> |
| Finanziato da:                                |                   |                   |                  |
| Patrimonio Netto Contabile                    | 2.425.708         | 6.147.605         | -3.721.897       |
| Debiti  | 37.550.508        | 31.811.701        | 5.738.807        |
| Altro   | 17.718.128        | 17.576.303        | 141.825          |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>57.694.344</b> | <b>55.535.609</b> | <b>2.158.735</b> |

### 3) SITUAZIONE FINANZIARIA

|  | 31/12/2013 | 31/12/2012 | Variazioni |
|--|------------|------------|------------|
| a) Disponibilità liquide                                     | 8.686.175  | 10.694.211 | -2.008.036 |
| b) Debiti finanziari   | 0          | 0          | 0          |
| <i>b1) di cui Mutui BEI con rimborso a carico del Comune</i> | 0          | 0          | 0          |
| <i>b2) di cui quota entro 12 mesi</i>                        | 0          | 0          | 0          |
| <i>b3) di cui quota oltre 12 mesi</i>                        | 0          | 0          | 0          |
| c) Indebitamento finanziario netto (a-(b-b1))                | 8.686.175  | 10.694.211 | -2.008.036 |
| d) Saldo crediti debiti v/Comune                             | -3.861.089 | -1.636.874 | -2.224.215 |
| e) Saldo crediti/debiti verso clienti/fornitori              | 43.334     | -1.845.329 | 1.888.663  |
| f) Posizione finanziaria netta rettificata (c+d+e)           | 4.868.420  | 7.212.008  | -2.343.588 |

# CASINÒ DI VENEZIA MEETING & DINING SERVICES S.R.L.

Cannaregio, 2079 - Venezia

|   |   |   |
|---|---|---|
| <b>Data di costituzione/Ingresso della controllante</b> | Società costituita il 17 gennaio 2007.<br>Casinò di Venezia Gioco S.p.A. ha acquisito l'intera partecipazione il 1 ottobre 2012 per effetto del conferimento da CMV S.p.A. dell'azienda Gioco che comprendeva anche la partecipazione nella Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l..   |   |
| <b>Avvenimenti successivi</b>                           | In data 17 settembre 2012 CMV S.p.A. aumenta il capitale della Società da euro 1.000.000,00 a euro 1.400.000,00 conferendo alla stessa il ramo d'azienda denominato "gioco on line".<br>A seguito della costituzione della società Casinò di Venezia Gioco S.p.A., avvenuta in data 01 ottobre 2012, la partecipata Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l. è stata trasferita da CMV S.p.A. a Casinò di Venezia Gioco S.p.A..   |   |
| <b>Durata</b>   | 31 dicembre 2046  |   |
| <b>Partita IVA</b>                                      | 03740540277   |   |
| <b>Oggetto sociale</b>                                  | La società ha per oggetto l'organizzazione e la gestione delle attività accessorie alla Casa da Gioco di Venezia e/o imprese operanti nel settore dello spettacolo o dell'intrattenimento; di servizi di ospitalità e ricettivi; di pubblicità, propaganda e promozione; di trasporto e collegamento; di corsi di formazione professionale per le funzioni relative alle attività di Case da Gioco; consulenza e assistenza per l'organizzazione di Case da Gioco o di attività di intrattenimento e spettacolo sia in Italia che all'estero. |   |
| <b>Capitale sociale al 31-12-2013</b>                   | 1.400.000,00 euro i.v.  |   |
| <b>Soci (% di partecipazione) al 31-12-2013</b>         | <b>Soci</b><br>Casinò di Venezia Gioco S.p.A.<br><b>TOTALE</b>  | <b>%</b><br><b>100,00%</b><br><b>100,00%</b>                  |
| <b>Organi della Società</b>                             | <u>Assemblea dei soci</u>   |   |
|   | <u>Consiglio di Amministrazione</u> nominato in data 1 ottobre 2012 integrato il 29 luglio 2013 resta in carica fino all'approvazione del bilancio 2014 (scadenza 2015):  |   |
|   | <u>Nome</u>   | <u>Ruolo</u>  |
|   | Ravà Vittorio   | Presidente  |
|   | Stevanato Bertilla  | Consigliere   |
|   | Silvestri Stefano   | Consigliere   |
|   | <u>Rappresentante di</u>  | CdVG S.p.A.   |
|   |   | CdVG S.p.A.   |
|   |   | CdVG S.p.A.   |
|   | <u>Collegio Sindacale</u> nominato il 27 marzo 2013 resta in carica fino all'approvazione del bilancio al 2015 (scadenza 2016):   |   |
|   | <u>Nome</u>   | <u>Ruolo</u>  |
|   | Boldrin Chiara  | Presidente  |
|   | Sesani Guido  | Sindaco effettivo   |
|   | Maurizio Zuin   | Sindaco effettivo   |
|   | Zaja Riccardo   | Sindaco supplente   |
|   | Rocelli Federica  | Sindaco supplente   |
|   | <u>Rappresentante di</u>  | CdVG S.p.A.   |
|   |   | CdVG S.p.A.   |
|   |   | CdVG S.p.A.   |
|   | <u>Direttore Generale:</u>  | Cattarossi Alessandro   |
| <b>Organico medio aziendale</b>                         | <b>2012</b>   | <b>2012</b>   |
|   | n° 94 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro 4.367.746   | n° 100,33 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro 4.118.751 |

## Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

#### 1a) Risultati consuntivi

|  | 31/12/2013        | 31/12/2012        | Variazioni     |
|--|-------------------|-------------------|----------------|
| a) Valore della produzione                         | 9.543.978         | 7.587.701         | 1.956.277      |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 9.283.517         | 7.462.753         | 1.820.764      |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>260.461</b>    | <b>124.948</b>    | <b>135.513</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | 8.657             | 1.942             | 6.715          |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -1.547.005        | -1.341.340        | -205.665       |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | 269.558           | 66.808            | 202.750        |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>-1.008.329</b> | <b>-1.147.642</b> | <b>139.313</b> |
| f) Imposte sul reddito                             | 67.590            | 66.874            | 716            |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>-1.075.919</b> | <b>-1.214.516</b> | <b>138.597</b> |

#### 1b) Confronto budget 2013 e consuntivo 2013

|  | Cons. 2013        | Budget 2013     | Variazioni      |
|--|-------------------|-----------------|-----------------|
| a) Valore della produzione                         | 9.543.978         | 8.225.642       | 1.318.336       |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 9.283.517         | 7.395.222       | 1.888.295       |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>260.461</b>    | <b>830.420</b>  | <b>-569.959</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | 8.657             | 2.000           | 6.657           |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -1.547.005        | -1.510.000      | -37.005         |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | 269.558           | 0               | 269.558         |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>-1.008.329</b> | <b>-677.580</b> | <b>-330.749</b> |
| f) Imposte sul reddito                             | 67.590            | 99.923          | -32.333         |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>-1.075.919</b> | <b>-777.503</b> | <b>-298.416</b> |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013        | 31/12/2012        | Variazioni      |
|---|-------------------|-------------------|-----------------|
| Immobilizzazioni                              | 15.489.578        | 16.745.245        | -1.255.667      |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 3.051.171         | 2.695.375         | 355.796         |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>18.540.749</b> | <b>19.440.620</b> | <b>-899.871</b> |
| Finanziato da:                                |                   |                   |                 |
| Patrimonio Netto Contabile                    | 16.232.275        | 17.308.194        | -1.075.919      |
| Debiti  | 2.278.598         | 2.103.305         | 175.293         |
| Altro   | 29.876            | 29.121            | 755             |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>18.540.749</b> | <b>19.440.620</b> | <b>-899.871</b> |

### 3) SITUAZIONE FINANZIARIA

|  | 31/12/2013 | 31/12/2012 | Variazioni |
|--|------------|------------|------------|
| a) Disponibilità liquide                                     | 717.107    | 692.843    | 24.264     |
| b) Debiti finanziari   | 0          | 0          | 0          |
| <i>b1) di cui Mutui BEI con rimborso a carico del Comune</i> | 0          | 0          | 0          |
| <i>b2) di cui quota entro 12 mesi</i>                        | 0          | 0          | 0          |
| <i>b3) di cui quota oltre 12 mesi</i>                        | 0          | 0          | 0          |
| c) Indebitamento finanziario netto (a-(b-b1))                | 717.107    | 692.843    | 24.264     |
| d) Saldo crediti debiti v/Comune                             | 0          | 0          | 0          |
| e) Saldo crediti/debiti verso clienti/fornitori              | -934.644   | -540.136   | -394.508   |
| f) Posizione finanziaria netta rettificata (c+d+e)           | -217.537   | 152.707    | -370.244   |



## **GRUPPO VERITAS S.P.A.**

- **VERITAS S.P.A.**
  - **ALISEA S.P.A.**
  - **ASVO S.P.A.**
  - **CONSORZIO PER LA BONIFICA E LA RICONVERSIONE PRODUTTIVA FUSINA**
  - **DATA REC S.R.L.**
  - **ECO-RICICLI VERITAS S.R.L.**
    - ❖ **ECOPIAVE S.R.L.**
  - **ECOPROGETTO VENEZIA S.R.L.**
  - **ELIOS S.R.L.**
  - **M.I.VE. S.R.L.**
  - **SIFAGEST S.C.A R.L.**
  - **VENEZIANA DI NAVIGAZIONE S.P.A.**
  - **V.I.E.R. S.R.L.**





**V.E.R.I.T.A.S. S.p.A.**  
**VENEZIANA ENERGIA RISORSE IDRICHE**  
**TERRITORIO AMBIENTE SERVIZI**  
Santa Croce, 489 - Venezia

|  |   |
|--|---|
| <b>Data di costituzione/Ingresso del Comune</b>        | <p>Con effetto dal 1 luglio 2007 si è costituita Veritas S.p.A. a seguito del perfezionamento del progetto di fusione per incorporazione di VESTA S.p.A. con ACM S.p.A. e ASP S.p.A.. (deliberazione C.C. n. 10 del 5 febbraio 2007).</p> <p>A sua volta VESTA S.p.A. era stata costituita in data 5 dicembre 2001 a seguito della fusione di A.M.A.V. S.p.A. e A.S.P.I.V. S.p.A. (deliberazione C.C. n. 80 del 27-28 luglio 2001).</p> <p>A loro volta ancora A.M.A.V. S.p.A. e A.S.P.I.V. S.p.A. erano state costituite in S.p.A. in data 1 dicembre 1999 a seguito della trasformazione delle aziende speciali AMAV e ASPIV ai sensi della L. 127/1997 (deliberazioni C.C. n.121 e 120 del 28-29 luglio 1999).</p> |
| <b>Avvenimenti successivi</b>                          | <p>Il Comune di Venezia ha approvato con deliberazione G.C. n. 321 del 7 giugno 2007 la cessione di azioni Veritas S.p.A. ad altri Comuni per completare il percorso di aggregazione dell'AATO Laguna di Venezia. La percentuale sul capitale sociale detenuto dal Comune di Venezia è pertanto scesa al 50,316%.</p> <p>Con deliberazione n° 117 del 6 ottobre 2008 il Consiglio comunale ha autorizzato il mantenimento della partecipazione azionaria in Veritas S.p.A., in ottemperanza degli adempimenti ai sensi della legge n° 244 del 24.12.07, art. 3 commi 27 e 28.</p> <p>In data 20 dicembre 2013 Veritas S.p.A. ha acquisito 2.105 azioni proprie dal Comune di Jesolo.</p>                              |
| <b>Durata</b>  | 31 dicembre 2050  |
| <b>Partita IVA / Rea</b>                               | 03341820276 / VE - 300147   |
| <b>Oggetto sociale</b>                                 | La società ha per oggetto lo svolgimento di tutte le attività riconducibili ai servizi pubblici locali in materia di servizi idrici, ambientali, energetici, funerari, urbani e territoriali ed inoltre in materia di servizi industriali al territorio, di servizi di pulizie in genere nonché in materia di servizi energetici (energia elettrica, gas, teleriscaldamento, cogenerazione, etc.).  |
| <b>Capitale sociale al 31-12-2013</b>                  | 110.973.850,00 euro suddiviso in 2.219.477 azioni ordinarie da 50,00 euro ciascuna.   |
| <b>Soci</b>  | VERITAS S.p.A. è società a capitale interamente pubblico.   |
| <b>(% di partecipazione e n. azioni) al 31-12-2013</b> |   |

|                             | <b>SOCI</b>   | <b>%</b>          | <b>AZIONI</b>             |
|-----------------------------|---|-------------------|---------------------------|
|                             | Comune di Venezia   | 50,316178%        | 1.116.756                 |
|                             | Comune di Chioggia  | 10,828632%        | 240.339                   |
|                             | Comune di Mira  | 5,936759%         | 131.765                   |
|                             | Comune di Mirano  | 4,287587%         | 95.162                    |
|                             | Comune di Spinea  | 3,886952%         | 86.270                    |
|                             | Comune di Martellago  | 3,133261%         | 69.542                    |
|                             | Comune di Scorzè  | 2,487613%         | 55.212                    |
|                             | Comune di Noale   | 2,308742%         | 51.242                    |
|                             | Comune di Dolo  | 2,176729%         | 48.312                    |
|                             | Comune di S. Maria di Sala  | 1,978980%         | 43.923                    |
|                             | Comune di Salzano   | 1,710403%         | 37.962                    |
|                             | Comune di Camponogara   | 1,649037%         | 36.600                    |
|                             | Comune di Pianiga   | 1,484224%         | 32.942                    |
|                             | Comune di Campolongo M.   | 1,399519%         | 31.062                    |
|                             | Comune di Vigonovo  | 1,319275%         | 29.281                    |
|                             | Comune di Strà  | 1,088500%         | 24.159                    |
|                             | Comune di Campagna Lupia  | 0,989512%         | 21.962                    |
|                             | Comune di Fiesso d'Artico   | 0,989512%         | 21.962                    |
|                             | Comune di Fossò   | 0,824519%         | 18.300                    |
|                             | Comune di Jesolo  | 0,751303%         | 16.675                    |
|                             | Comune di Marcon  | 0,192027%         | 4.262                     |
|                             | Comune di Quarto d'Altino   | 0,056860%         | 1.262                     |
|                             | Comune di Eraclea   | 0,022528%         | 500                       |
|                             | Comune di Ceggia  | 0,018022%         | 400                       |
|                             | Comune di Torre di Mosto  | 0,013517%         | 300                       |
|                             | Comune di San Donà di Piave   | 0,004506%         | 100                       |
|                             | Comune di Cavarzere   | 0,000901%         | 20                        |
|                             | Comune di Annone Veneto   | 0,000451%         | 10                        |
|                             | Comune di Caorle  | 0,000451%         | 10                        |
|                             | Comune di Cavallino Treporti  | 0,000451%         | 10                        |
|                             | Comune di Cinto di Caomaggiore  | 0,000451%         | 10                        |
|                             | Comune di Concordia Sagittaria  | 0,000451%         | 10                        |
|                             | Comune di Fossalta di Piave   | 0,000451%         | 10                        |
|                             | Comune di Fossalta di Portogruaro   | 0,000451%         | 10                        |
|                             | Comune di Gruaro  | 0,000451%         | 10                        |
|                             | Comune di Meolo   | 0,000451%         | 10                        |
|                             | Comune di Mogliano Veneto   | 0,000451%         | 10                        |
|                             | Comune di Morgano   | 0,000451%         | 10                        |
|                             | Comune di Musile di Piave   | 0,000451%         | 10                        |
|                             | Comune di Noventa di Piave  | 0,000451%         | 10                        |
|                             | Comune di Portogruaro   | 0,000451%         | 10                        |
|                             | Comune di Pramaggiore   | 0,000451%         | 10                        |
|                             | Comune di Preganziol  | 0,000451%         | 10                        |
|                             | Comune di Quinto di Treviso   | 0,000451%         | 10                        |
|                             | Comune di S. M. al Tagliamento  | 0,000451%         | 10                        |
|                             | Comune di S. Stino di Livenza   | 0,000451%         | 10                        |
|                             | Comune di Teglio Veneto   | 0,000451%         | 10                        |
|                             | Comune di Zero Branco   | 0,000451%         | 10                        |
|                             | <b>VERITAS S.p.A.</b>   | <b>0,134942%</b>  | <b>2.995</b>              |
|                             | <b>TOTALE</b>   | <b>100,00000%</b> | <b>2.219.477</b>          |
| <b>Organi della Società</b> | <b>Assemblea dei soci</b>   |                   |                           |
|                             | <b>Consiglio di Amministrazione</b> nominato il 27 giugno 2013 resta in carica per tre anni fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2015 (scadenza anno 2016): |                   |                           |
|                             | <b>Nome</b>   | <b>Ruolo</b>      | <b>Rappresentante di:</b> |
|                             | Agostini Vladimiro  | Presidente        | Comuni del Mirese         |
|                             | Pesce Giacinto  | Vice presidente   | Comune di Chioggia        |
|                             | Bovo Michela  | Consigliere       | Comuni del Mirese         |
|                             | Scarpa Cristiana  | Consigliere       | Comune di VE              |
|                             | Tiraoro Luisa   | Consigliere       | Comune di VE              |

|   |   |                   |                           |
|---|---|-------------------|---------------------------|
|   | <u>Collegio Sindacale</u> nominato il 15 ottobre 2013 resta in carica per tre anni fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2015 (scadenza anno 2016):  |                   |                           |
|   | <u>Nome</u>   | <u>Ruolo</u>      | <u>Rappresentante di:</u> |
|   | Loero Francesco   | Presidente        | Comune di VE              |
|   | Gottardo Fiorella   | Sindaco effettivo | Comuni del Mirese         |
|   | Morelli Giorgio   | Sindaco effettivo | Comune di Chioggia        |
|   | Mattiello Ausilia   | Sindaco supplente | Comuni del Mirese         |
|   | Sorarù Massimo  | Sindaco supplente | Comune di VE              |
|   | <u>Direttore Generale:</u>  |                   | Andrea Giovanni Razzini   |
| <b>Partecipazioni al 31-12-2013</b>           | <u>Controllate:</u>   |                   |                           |
|   | M.I.VE. S.r.l.  |                   | 100,00%                   |
|   | Veneziana di Navigazione S.p.A.   |                   | 100,00%                   |
|   | VIER S.r.l.   |                   | 100,00%                   |
|   | DATA REC S.r.l.   |                   | 99,00%                    |
|   | Elios S.r.l.  |                   | 99,00%                    |
|   | Alisea S.p.A.   |                   | 74,84%                    |
|   | Eco-Riclici Veritas S.r.l.  |                   | 74,55%                    |
|   | Ecoprogetto Venezia S.p.A.  |                   | 72,09%                    |
|   | Cons. per la bonifica e la riconversione produttiva Fusina  |                   | 65,05%                    |
|   | Sifagest S.C.a.r.l  |                   | 64,40%                    |
|   | Asvo S.p.A.   |                   | 50,70%                    |
|   | <u>Collegate:</u>   |                   |                           |
|   | Lecher Ricerche e Analisi S.r.l.  |                   | 50,00%                    |
|   | Veritas Energia S.r.l.  |                   | 49,00%                    |
|   | AMEST S.r.l. in liquidazione  |                   | 43,46%                    |
|   | SIFA S.C.p.a.   |                   | 30,00%                    |
|   | SST - Società Servizi Territoriali S.p.A.   |                   | 29,90%                    |
|   | Insula S.p.A.   |                   | 24,73%                    |
|   | <u>di Minoranza:</u>  |                   |                           |
|   | Depuracque Servizi S.r.l.   |                   | 20,00%                    |
|   | Porto Marghera Servizi di Ingegn. S.c.a r.l.  |                   | 18,00%                    |
|   | Consorzio Venezia Ricerche  |                   | 13,62%                    |
|   | Ecopiave S.r.l.   |                   | 5,00%                     |
|   | Venis S.p.A.  |                   | 5,00%                     |
| <b>Affidamenti di servizi pubblici locali</b> | La società è affidataria dal Comune di Venezia dei seguenti servizi regolati dal Contratto di Servizio stipulato in data 12.05.2003, Rep. n. 128723:  |                   |                           |
|   | 1) Il servizio di <b>gestione integrata dei rifiuti</b> è stato affidato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 121 del 28-29.07.1999 (Trasformazione dell'Azienda Speciale AMAV in S.p.A.) con durata ventennale e scadenza al 30.11.2019. Con Deliberazione n. VI dell' Assemblea AATO "Venezia Ambiente" del 30.06.2008 è stata approvata la prosecuzione delle gestioni esistenti. L' AATO "Venezia Ambiente" è attualmente in liquidazione ed è in fase di costituzione il Consiglio di Bacino che ha compiti di regolazione del servizio su base sovra comunale e competenza per l'affidamento del servizio. La competenza degli Enti Locali è transitoria ai sensi della L.R. 52/12. |                   |                           |
|   | 2) Il servizio di <b>verde pubblico</b> è stato affidato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 89 del 02.07.2007 avente ad oggetto "Affidamento a Veritas S.p.A. del servizio di gestione  |                   |                           |

- del verde pubblico urbano” con cui è stato approvato l’affidamento in house del servizio di gestione del verde pubblico urbano a Veritas S.p.A. con scadenza 30.06.2017.
- 3) Il servizio di **verde scolastico** è stato affidato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 89 del 02.07.2007 avente ad oggetto “Affidamento a Veritas S.p.A. del servizio di gestione del verde pubblico urbano con cui è stato approvato l’affidamento in house del servizio di gestione del verde pubblico urbano a Veritas S.p.A. con scadenza 30.06.2017.
- 4) I **Servizi Igienici pubblici** sono stati affidati a AMAV S.p.A. con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 121 del 28-29.07.1999 (Trasformazione dell’Azienda Speciale AMAV in S.p.A.) e con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 135 del 24.11.2008 è stata approvata la prosecuzione della gestione ai sensi dell’art. 4, comma 4, del Contratto di Servizio tra Comune di Venezia e Veritas S.p.A..
- 5) I **servizi cimiteriali** sono stati affidati a AMAV S.p.A. con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 121 del 28-29.07.1999 (Trasformazione dell’Azienda Speciale AMAV in S.p.A.) e con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 135 del 24.11.2008 è stata approvata la prosecuzione della gestione ai sensi dell’art. 4, comma 4, del Contratto di Servizio tra Comune di Venezia e Veritas S.p.A..
- 6) Il servizio di **percorsi passerelle con alta marea**, svolto in stretta sinergia con il Servizio di gestione integrata dei rifiuti è stato affidato ad AMAV S.p.A. con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 121 del 28-29.07.1999 (Trasformazione dell’Azienda Speciale AMAV in S.p.A.) e con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 135 del 24.11.2008 è stata approvata la prosecuzione della gestione ai sensi dell’art. 4, comma 4, del Contratto di Servizio tra Comune di Venezia e Veritas S.p.A..

La società è altresì affidataria del **Servizio Idrico Integrato**, inizialmente affidato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 120 del 28-29.07.1999 (Trasformazione dell’Azienda Speciale SPIV in S.p.A.) con durata ventennale e scadenza al 30.11.2019. Con delibera dell’Assemblea dell’ AATO Laguna di Venezia, organo sovracomunale competente, in data 30.07.2008 è stato approvato l’affidamento in house per anni 10. In data 29.05.2009 con delibera dell’Assemblea d’Ambito è stato confermato l’affidamento a Veritas S.p.A. della gestione del servizio Idrico Integrato sino al 31.12.2018 e l’assegnazione a Veritas S.p.A. della realizzazione del Piano d’Ambito avendo verificato il possesso dei requisiti e la sussistenza di ragioni tecniche ed economiche per l’affidamento “in house”.

L’organo di regolazione attualmente competente è il Consiglio di Bacino “Laguna di Venezia” ai sensi della L.R. 17/12

| <i><b>Organico medio Gruppo</b></i>    | <b>2013</b>   | <b>2012</b>   |
|--|---|---|
|  | n° 2.493 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>131.472.000   | n° 2.448 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>122.410.000   |
| <i><b>Organico medio aziendale</b></i> | <b>2012</b>   | <b>2012</b>   |
|  | n° 2.111,0 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>112.844.467 | n° 2.066,7 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>110.314.510 |

## Veritas S.p.A. consolidato - Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

#### 1a) Risultati consuntivi

|  | 31/12/2013        | 31/12/2012        | Variazioni       |
|--|-------------------|-------------------|------------------|
| a) Valore della produzione                         | 337.010.000       | 336.509.000       | 501.000          |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 288.725.000       | 287.225.000       | 1.500.000        |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>48.285.000</b> | <b>49.284.000</b> | <b>-999.000</b>  |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -7.059.000        | -8.610.000        | 1.551.000        |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -29.052.000       | -29.786.000       | 734.000          |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | 2.015.000         | -484.000          | 2.499.000        |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>14.189.000</b> | <b>10.404.000</b> | <b>3.785.000</b> |
| f) Imposte sul reddito                             | 8.441.000         | 4.992.000         | 3.449.000        |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>5.748.000</b>  | <b>5.412.000</b>  | <b>336.000</b>   |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013         | 31/12/2012         | Variazioni        |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|
| Immobilizzazioni                              | 508.116.000        | 489.515.000        | 18.601.000        |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 234.672.000        | 212.794.000        | 21.878.000        |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>742.788.000</b> | <b>702.309.000</b> | <b>40.479.000</b> |
| Finanziato da:                                |                    |                    |                   |
| Patrimonio Netto Contabile                    | 163.511.000        | 158.515.000        | 4.996.000         |
| Debiti  | 510.121.000        | 472.985.000        | 37.136.000        |
| Altro   | 69.156.000         | 70.809.000         | -1.653.000        |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>742.788.000</b> | <b>702.309.000</b> | <b>40.479.000</b> |

### 3) SITUAZIONE FINANZIARIA

|   | 31/12/2013         | 31/12/2012         | Variazioni         |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| a) Disponibilità liquide                                      | 21.615.000         | 15.482.000         | 6.133.000          |
| b) Debiti finanziari  | -203.295.000       | -236.007.000       | 32.712.000         |
| <i>b1) di cui Mutui BEI con rimborso a carico del Comune</i>  | <i>0</i>           | <i>0</i>           | <i>0</i>           |
| <i>b2) di cui quota altri debiti finanziari entro 12 mesi</i> | <i>69.389.000</i>  | <i>107.119.000</i> | <i>-37.730.000</i> |
| <i>b3) di cui quota altri debiti finanziari oltre 12 mesi</i> | <i>133.906.000</i> | <i>128.888.000</i> | <i>5.018.000</i>   |
| c) Indebitamento finanziario netto (a-(b-b1))                 | -181.680.000       | -220.525.000       | 38.845.000         |
| d) Saldo crediti debiti v/Comune                              | -32.571.000        | -30.852.000        | -1.719.000         |
| e) Saldo crediti/debiti verso clienti/fornitori               | -22.208.000        | 7.244.000          | -29.452.000        |
| f) Posizione finanziaria netta rettificata (c+d+e)            | -236.459.000       | -244.133.000       | 7.674.000          |

# Veritas S.p.A. individuale - Dati economico-finanziari

## 1) CONTO ECONOMICO

### 1a) Risultati consuntivi

|  | 31/12/2013        | 31/12/2012        | Variazioni        |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| a) Valore della produzione                         | 310.938.281       | 314.811.589       | -3.873.308        |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 260.860.173       | 266.198.552       | -5.338.379        |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>50.078.108</b> | <b>48.613.037</b> | <b>1.465.071</b>  |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -4.031.145        | 17.830            | -4.048.975        |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -31.831.672       | -38.310.754       | 6.479.082         |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | -4.003.312        | 5.152.359         | -9.155.671        |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>10.211.979</b> | <b>15.472.472</b> | <b>-5.260.493</b> |
| f) Imposte sul reddito                             | 7.051.344         | 10.114.032        | -3.062.688        |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>3.160.635</b>  | <b>5.358.440</b>  | <b>-2.197.805</b> |

### 1b) Confronto budget 2013 e consuntivo 2013

|  | Cons. 2013        | Budget 2013       | Variazioni        |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| a) Valore della produzione                         | 310.938.281       | 309.251.259       | 1.687.022         |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 260.860.173       | 271.537.072       | -10.676.899       |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>50.078.108</b> | <b>37.714.187</b> | <b>12.363.921</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -4.031.145        | -4.332.116        | 300.971           |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -31.831.672       | -25.873.998       | -5.957.674        |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | -4.003.312        | 1.814.946         | -5.818.258        |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>10.211.979</b> | <b>9.323.019</b>  | <b>888.960</b>    |
| f) Imposte sul reddito                             | 7.051.344         | 6.798.036         | 253.308           |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>3.160.635</b>  | <b>2.524.983</b>  | <b>635.652</b>    |

## 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013         | 31/12/2012         | Variazioni        |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|
| Immobilizzazioni                              | 559.679.649        | 550.844.731        | 8.834.918         |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 193.422.158        | 175.529.873        | 17.892.285        |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>753.101.807</b> | <b>726.374.604</b> | <b>26.727.203</b> |
| Finanziato da:                                |                    |                    |                   |
| Patrimonio Netto Contabile                    | 149.309.976        | 146.149.340        | 3.160.636         |
| Debiti  | 396.936.161        | 368.260.226        | 28.675.935        |
| Altro   | 206.855.670        | 211.965.038        | -5.109.368        |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>753.101.807</b> | <b>726.374.604</b> | <b>26.727.203</b> |

## 3) SITUAZIONE FINANZIARIA

|  | 31/12/2013   | 31/12/2012   | Variazioni  |
|--|--------------|--------------|-------------|
| a) Disponibilità liquide                                     | 15.680.897   | 11.621.239   | 4.059.658   |
| b) Debiti finanziari   | -135.611.466 | -167.569.601 | 31.958.135  |
| <i>b1) di cui Mutui BEI con rimborso a carico del Comune</i> | 0            | 0            | 0           |
| <i>b2) di cui quota entro 12 mesi</i>                        | -37.050.563  | -80.948.545  | 43.897.982  |
| <i>b3) di cui quota oltre 12 mesi</i>                        | -98.560.903  | -86.621.056  | -11.939.847 |
| c) Indebitamento finanziario netto (a-(b-b1))                | -119.930.569 | -155.948.362 | 36.017.793  |
| d) Saldo crediti debiti v/Comune                             | -47.551.370  | -30.867.029  | -16.684.341 |
| e) Saldo crediti/debiti verso clienti/fornitori              | 5.508.521    | 20.607.178   | -15.098.657 |
| f) Posizione finanziaria netta rettificata (c+d+e)           | -161.973.418 | -166.208.213 | 4.234.795   |



## ALISEA S.P.A.

Via Sant'Antonio, 11 - Jesolo (VE)

|   |  |   |                          |
|---|--|---|--------------------------|
| <b>Data di costituzione/Ingresso della controllante</b> | Società costituita il 11 aprile 2000.<br>Veritas S.p.A. ha acquisito la partecipazione del 45% del capitale sociale il 20 dicembre 2011.   |   |                          |
| <b>Avvenimenti successivi</b>                           | In data 24 aprile 2012 i Comuni Soci (Comuni di Jesolo, Eraclea, Ceggia, Torre di Mosto, Musile di Piave, Noventa di Piave e Fossalta di Piave) hanno ceduto ulteriori quote a Veritas S.p.A..<br><br>Quest'ultima ha incrementato la propria percentuale del capitale sociale dal 45% al 60 %.<br><br>In data 20 dicembre 2013 il Comune di Jesolo cede il 14,84% del capitale sociale di Alisea S.p.A., pari a 12.320 azioni, a Veritas S.p.A, quest'ultima incrementa la quota dal 60% al 74,84%. |   |                          |
| <b>Durata</b>   | 31 dicembre 2050   |   |                          |
| <b>Partita IVA</b>                                      | 03216770275  |   |                          |
| <b>Oggetto sociale</b>                                  | La società ha per oggetto la raccolta e lo smaltimento rifiuti; manutenzione aree verdi; distribuzione gas; pulizia strade e luoghi pubblici; illuminazione pubblica; realizzazione e gestione acquedotto, fognature e depurazione; servizi cimiteriali.   |   |                          |
| <b>Capitale sociale al 31-12-2013</b>                   | 415.000,00 euro suddiviso in 83.000 azioni di valore nominale pari a 5,00 euro ciascuna.   |   |                          |
| <b>Soci (% di partecipazione) al 31-12-2013</b>         | <b>Soci</b>  | <b>%</b>  | <b>Azioni</b>            |
|   | Veritas S.p.A.   | 74,84%  | 62.120                   |
|   | Comune di Jesolo   | 22,40%  | 18.588                   |
|   | Comune di Eraclea  | 1,00%   | 830                      |
|   | Comune di Ceggia   | 0,80%   | 664                      |
|   | Comune di Torre di Mosto   | 0,60%   | 498                      |
|   | Comune di Musile di Piave  | 0,12%   | 100                      |
|   | Comune di Noventa di Piave   | 0,12%   | 100                      |
|   | Comune di Fossalta di Piave  | 0,12%   | 100                      |
|   | <b>TOTALE</b>  | <b>100,00%</b>  | <b>83.000</b>            |
| <b>Organi della Società</b>                             | <u>Assemblea dei soci</u>  |   |                          |
|   | <u>Consiglio di Amministrazione</u> nominato il 28 maggio 2013 resta in carica fino all'approvazione del bilancio 2015 (scadenza 2016):  |   |                          |
|   | <u>Nome</u>  | <u>Ruolo</u>  | <u>Rappresentante di</u> |
|   | Dalla Mora Gianni  | Presidente  | Altri soci               |
|   | Da Villa Giuliana  | Consigliere   | Veritas S.p.A.           |
|   | Salierno Alberto   | Consigliere   | Altri soci               |
|   | <u>Collegio Sindacale</u> nominato il 16 luglio 2012 resta in carica fino all'approvazione del bilancio 2014 (scadenza 2015):  |   |                          |
|   | <u>Nome</u>  | <u>Ruolo</u>  | <u>Rappresentante di</u> |
|   | Sorarù Massimo   | Presidente  | Veritas S.p.A.           |
|   | Biancotto Ivo  | Sindaco effettivo   | Altri soci               |
|   | Cadel Fabio  | Sindaco effettivo   | Altri soci               |
|   | Brussolo Alessandro  | Sindaco supplente   | Altri soci               |
|   | Pansini Ilarione   | Sindaco supplente   | Veritas S.p.A.           |
| <b>Partecipazioni al 31-12-2013</b>                     | Data Rec S.r.l.  |   | 1%                       |
| <b>Organico medio aziendale</b>                         | <b>2012</b>  | <b>2011</b>   |                          |
|   | n° 151 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>6.379.434  | n° 134 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>5.605.409 |                          |

## Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

Risultati di bilancio annuale

|  | Consunt. 2013    | Consunt. 2012    | Variazioni        |
|--|------------------|------------------|-------------------|
| a) Valore della produzione                         | 19.251.194       | 21.055.575       | -1.804.381        |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 16.770.676       | 17.548.951       | -778.275          |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>2.480.518</b> | <b>3.506.624</b> | <b>-1.026.106</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -155.913         | -207.992         | 52.079            |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -1.882.108       | -3.297.103       | 1.414.995         |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | -100.659         | 654.077          | -754.736          |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>341.838</b>   | <b>655.606</b>   | <b>-313.768</b>   |
| f) Imposte sul reddito                             | 310.211          | 387.717          | -77.506           |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>31.627</b>    | <b>267.889</b>   | <b>-236.262</b>   |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013        | 31/12/2012        | Variazioni        |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Immobilizzazioni                              | 12.229.274        | 12.652.249        | -422.975          |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 16.021.057        | 16.801.887        | -780.830          |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>28.250.331</b> | <b>29.454.136</b> | <b>-1.203.805</b> |
| Finanziato da:                                |                   |                   |                   |
| Patrimonio Netto Contabile                    | 2.251.281         | 2.219.652         | 31.629            |
| Debiti  | 17.257.746        | 18.533.533        | -1.275.787        |
| Altro   | 8.741.304         | 8.700.951         | 40.353            |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>28.250.331</b> | <b>29.454.136</b> | <b>-1.203.805</b> |

# ASVO S.p.A. AMBIENTE SERVIZI VENEZIA ORIENTALE

Via Manin, 63/a - Portogruaro (VE)

|   |  |                |                           |
|---|--|----------------|---------------------------|
| <b>Data di costituzione/Ingresso della controllante</b> | Società costituita il 16 dicembre 1996.<br>Veritas S.p.A. ha acquisito la partecipazione del 50,50% del capitale sociale il 19 luglio 2012.  |                |                           |
| <b>Avvenimenti successivi</b>                           | In data 23 maggio 2012 ASVO S.p.A. delibera un' aumento di capitale pari a euro 9.579.680,45.<br>In data 19 luglio 2012 Veritas S.p.A. sottoscrive tale aumento pari al 50,50% di ASVO S.p.A. cedendo a quest'ultima società il 4% di Eco-Ricicli Veritas S.r.l., il 22,915% di Ecoprogetto Venezia S.r.l., versando in denaro euro 2.500.000 e il rimanente pari a euro 1.875.000 è stato versato a maggio 2013.<br>In data 3 luglio 2013 il Comune di Teglio Veneto cede lo 0,20% della propria quota in ASVO S.p.A. a Veritas S.p.A..<br>La quota percentuale di quest'ultima passa da 50,50% a 50,70%. |                |                           |
| <b>Durata</b>   | 31 dicembre 2050   |                |                           |
| <b>Partita IVA</b>                                      | 02178790271  |                |                           |
| <b>Oggetto sociale</b>                                  | La società ha per oggetto sociale lo svolgimento di tutte le attività riconducibili ai servizi pubblici locali consentiti e previsti dalla legge in materia ambientale, funeraria, di risorse idriche integrate, di servizi urbani e territoriali, di servizi industriali del territorio e delle pulizie in genere ed altri servizi di competenza comunale.  |                |                           |
| <b>Capitale sociale al 31-12-2013</b>                   | 18.969.650,45 di cui versati euro 17.094.650,45 suddiviso in 367.273 azioni di valore nominale pari a euro 51,65 ciascuna  |                |                           |
| <b>Soci (% di partecipazione) al 31-12-2013</b>         | <b>Soci</b>  | <b>%</b>       | <b>Azioni</b>             |
|   | <b>Veritas S.p.A.</b>  | <b>50,70%</b>  | <b>186.193</b>            |
|   | Comune di Portogruaro  | 12,25%         | 45.000                    |
|   | Comune di S.Michele al Tagliamento   | 8,33%          | 30.600                    |
|   | Comune di Caorle   | 7,84%          | 28.800                    |
|   | Comune di Concordia Sagittaria   | 5,39%          | 19.800                    |
|   | Comune di Santo Stino di Livenza   | 5,39%          | 19.800                    |
|   | Comune di Fossalta di Portogruaro  | 2,94%          | 10.800                    |
|   | Comune di Annone Veneto  | 1,47%          | 5.400                     |
|   | Comune di Cinto Caomaggiore  | 1,47%          | 5.400                     |
|   | Comune di Gruaro   | 1,47%          | 5.400                     |
|   | Comune di Pramaggiore  | 1,47%          | 5.400                     |
|   | Comune di Teglio Veneto  | 0,78%          | 2.880                     |
|   | Comune di Eraclea  | 0,49%          | 1.800                     |
|   | <b>TOTALE</b>  | <b>100,00%</b> | <b>367.273</b>            |
| <b>Organi della Società</b>                             | <u>Assemblea dei soci</u>  |                |                           |
|   | Consiglio di Amministrazione nominato in data 21 maggio 2013 durata carica tre anni fino approvazione bilancio 2015 (scadenza 2016):   |                |                           |
|   | <u>Nome</u>  | <u>Ruolo</u>   | <u>Rappresentante di:</u> |
|   | Michielutto Luca   | Presidente     | Altri soci                |
|   | Da Villa Giuliana  | Consigliere    | Veritas S.p.A.            |
|   | Nadalin Francesca  | Consigliere    | Altri soci                |
|   | <u>Collegio Sindacale</u> nominato il 15 maggio 2014 resta in carica per tre anni fino all'approvazione del bilancio 2016 (scadenza 2017):   |                |                           |
|   | <u>Nome</u>  | <u>Ruolo</u>   | <u>Rappresentante di:</u> |

|                                     |  |  |  |
|-------------------------------------|--|--|--|
|                                     | Rubin Daniele<br>Pol Bodetto Laretta<br>Gobat Vania<br>Sorarù Massimo<br>Bravin Edi                                  | Presidente<br>Sindaco Effettivo<br>Sindaco Effettivo<br>Sindaco Supplente<br>Sindaco Supplente | Altri soci<br>Altri soci<br>Altri soci<br>Altri soci<br>Altri soci |
| <b>Partecipazioni al 31-12-2013</b> | <u>Collegate:</u>  |  |  |
|                                     | SISARE S.r.l.<br>Ecoprogetto Venezia S.r.l.  |  | 50,000%<br>22,915%   |
|                                     | <u>Di Minoranza:</u>   |  |  |
|                                     | Eco-Ricicli Veritas S.p.A.<br>Portogruaro Interporto S.p.A.<br>Insidecom PD S.r.l. in liquidazione<br>Consorzio SAVO |  | 6,560%<br>3,230%<br>2,990%<br>0,700%                               |
| <b>Organico medio aziendale</b>     | <b>2012</b>  | <b>2011</b>  |  |
|                                     | n° 165 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>7.664.154  | n° 170 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>7.614.646                                  |  |

## Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

Risultati di bilancio annuale

|  | Consunt. 2013    | Consunt. 2012    | Variazioni      |
|--|------------------|------------------|-----------------|
| a) Valore della produzione                         | 21.818.740       | 22.090.282       | -271.542        |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 19.248.700       | 19.790.765       | -542.065        |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>2.570.040</b> | <b>2.299.517</b> | <b>270.523</b>  |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | 120.944          | 57.345           | 63.599          |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -1.419.730       | -1.238.295       | -181.435        |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | -652.676         | 416.487          | -1.069.163      |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>618.578</b>   | <b>1.535.054</b> | <b>-916.476</b> |
| f) Imposte sul reddito                             | 404.955          | 658.576          | -253.621        |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>213.623</b>   | <b>876.478</b>   | <b>-662.855</b> |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013        | 31/12/2012        | Variazioni      |
|---|-------------------|-------------------|-----------------|
| Immobilizzazioni                              | 21.289.916        | 21.717.735        | -427.819        |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 22.230.233        | 22.454.062        | -223.829        |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>43.520.149</b> | <b>44.171.797</b> | <b>-651.648</b> |
| Finanziato da:                                |                   |                   |                 |
| Patrimonio Netto Contabile                    | 20.662.917        | 21.238.257        | -575.340        |
| Debiti  | 4.511.173         | 5.367.093         | -855.920        |
| Altro   | 18.346.059        | 17.566.447        | 779.612         |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>43.520.149</b> | <b>44.171.797</b> | <b>-651.648</b> |

# CONSORZIO PER LA BONIFICA E LA RICONVERSIONE PRODUTTIVA FUSINA

Via Porto di Cavergnago, 99 - Mestre (Ve)

|   |  |  |
|---|--|--|
| <b>Data di costituzione/Ingresso della controllante</b> | Società costituita il 22 marzo 2002.<br>Vesta S.p.A., ora Veritas S.p.A., socio fondatore con l'11% del fondo consortile.  |  |
| <b>Avvenimenti successivi</b>                           | In data 31 dicembre 2006 è stato modificato lo statuto sociale prorogando la durata del Consorzio fino al 31 dicembre 2016.<br>In data 3 marzo 2009 Veritas S.p.A. acquisisce da La Roveco S.r.l. il 55% del fondo consortile, passando al 66%.<br>In data 28 dicembre 2010 Veritas S.p.A. cede alla società Idealservice Soc. Coop. la quota del 9,95% del fondo consortile.<br>In data 28 dicembre 2010 Veritas S.p.A. cede alla società Trevisan S.r.l. la quota del 7% del fondo consortile.<br>In data 26 settembre 2013 Veritas S.p.A. acquista da STEA S.r.l. il 17% del fondo consortile.<br>Pertanto la sua quota sale al 65,05%. |  |
| <b>Durata</b>   | 31 dicembre 2016   |  |
| <b>Partita IVA</b>                                      | 03380700272  |  |
| <b>Oggetto sociale</b>                                  | Il Consorzio ha per oggetto il coordinamento e la cura della bonifica e dell'urbanizzazione di un'area sita in località Fusina, Marghera (Ve).   |  |
| <b>Capitale sociale al 31-12-2013</b>                   | 100.000,00 euro i.v.   |  |
| <b>Soci (% di partecipazione) al 31-12-2013</b>         | Soci   | %                                      |
|   | Veritas S.p.A.   | 65,05%                                 |
|   | Demont S.r.l.  | 17,00%                                 |
|   | Idealservice Soc. COOP.  | 9,95%                                  |
|   | Trevisan S.r.l.  | 7,00%                                  |
|   | Stea S.r.l.  | 1%                                     |
|   | <b>TOTALE</b>  | <b>100,00%</b>                         |
| <b>Organi della Società</b>                             | <b>Assemblea dei soci</b>  |  |
|   | <b>Consiglio di Amministrazione</b> nominato il 4 novembre 2010 resta in carica per due anni <i>in prorogatio</i> :  |  |
|   | <u>Nome</u>  | <u>Ruolo</u> <u>Rappresentante di:</u> |
|   | Calligaro Maurizio   | Presidente      Veritas S.p.A.         |
|   | Gerotto Alberto  | Consigliere      Altri soci            |
|   | Stea Sergio  | Consigliere      Altri soci            |
|   | Tolomei Adriano  | Consigliere      Veritas S.p.A.        |
|   | Collegio Sindacale non previsto  |  |
| <b>Organico medio aziendale</b>                         | <b>2012</b>  | <b>2011</b>                            |
|   | n° 0 dipendenti  | n° 0 dipendenti                        |

## Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

Risultati di bilancio annuale

|  | Consunt. 2013  | Consunt. 2012  | Variazioni     |
|--|----------------|----------------|----------------|
| a) Valore della produzione                         | 289.495        | 315.209        | 216.246        |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 81.500         | 78.886         | 2.614          |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>207.995</b> | <b>236.323</b> | <b>-28.328</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -108.244       | -173.356       | 65.112         |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -4.920         | -7.057         | 2.137          |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | -62.771        | -74            | -62.697        |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>32.060</b>  | <b>55.836</b>  | <b>-23.776</b> |
| f) Imposte sul reddito                             | 31.454         | 55.034         | -23.580        |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>606</b>     | <b>802</b>     | <b>-196</b>    |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013       | 31/12/2012       | Variazioni        |
|---|------------------|------------------|-------------------|
| Immobilizzazioni                              | 408.248          | 192.002          | 216.246           |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 2.678.281        | 5.117.548        | -2.439.267        |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>3.086.529</b> | <b>5.309.550</b> | <b>-2.223.021</b> |
| Finanziato da:                                |                  |                  |                   |
| Patrimonio Netto Contabile                    | 93.780           | 93.174           | 606               |
| Debiti  | 2.992.749        | 5.216.376        | -2.223.627        |
| Altro   | 0                | 0                | 0                 |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>3.086.529</b> | <b>5.309.550</b> | <b>-2.223.021</b> |



## DATA REC. S.R.L.

Santa Croce, 489 - Venezia

| <b>Data di costituzione/Ingresso della controllante</b> | Società costituita il 28 dicembre 2005.<br>Veritas S.p.A. socio unico fondatore.   |  |             |              |                          |                    |            |                |                 |                                      |                |                    |                                  |                |                     |             |                |
|---|--|--|-------------|--------------|--------------------------|--------------------|------------|----------------|-----------------|--------------------------------------|----------------|--------------------|----------------------------------|----------------|---------------------|-------------|----------------|
| <b>Avvenimenti successivi</b>                           | In data 11 dicembre 2008 Veritas S.p.A. cede l'1% del capitale sociale ad Alisea S.p.A..   |  |             |              |                          |                    |            |                |                 |                                      |                |                    |                                  |                |                     |             |                |
| <b>Durata</b>   | 31 dicembre 2050   |  |             |              |                          |                    |            |                |                 |                                      |                |                    |                                  |                |                     |             |                |
| <b>Partita IVA</b>                                      | 03655880270  |  |             |              |                          |                    |            |                |                 |                                      |                |                    |                                  |                |                     |             |                |
| <b>Oggetto sociale</b>                                  | <p>La Società ha per oggetto l'assunzione, in concessione o in appalto dell'accertamento, della liquidazione, della riscossione anche coattiva, delle procedure esecutive, congiuntamente o separatamente, di tutti i tributi, di tutte le entrate di tipo patrimoniale, sanzioni amministrative anche derivanti da violazioni del codice della strada, nonché a domanda individuale, degli enti pubblici territoriali, istituzionali e gestori di pubblici servizi, per i quali sia prevista la possibilità di assumerne la gestione; essa potrà quindi svolgere tutte le attività strumentali ad esse connesse, analoghe, propedeutiche, similari, complementari e comunque di supporto ai predetti enti.</p> <p>Erogazione di servizi inerenti alla gestione del rapporto con il cliente/utente/cittadini di enti pubblici, aziende pubbliche ed aziende private: organizzazione e la tenuta di convegni, incontri, seminari, attività formativa e culturale in generale riferiti alle materie precedenti.</p> <p>Servizi di consegna posta, comunicazione postale e recapito di pacchi, attività di corriere e in generale servizi di logistica.</p> |  |             |              |                          |                    |            |                |                 |                                      |                |                    |                                  |                |                     |             |                |
| <b>Capitale sociale al 31-12-2013</b>                   | 100.000,00 euro i.v.   |  |             |              |                          |                    |            |                |                 |                                      |                |                    |                                  |                |                     |             |                |
| <b>Soci (% di partecipazione) al 31-12-2013</b>         | <b>SOCI</b><br>Veritas S.p.A.<br>Alisea S.p.A.<br><b>TOTALE</b>  | <b>%</b><br>99,00%<br>1,00%<br><b>100,00%</b>                |             |              |                          |                    |            |                |                 |                                      |                |                    |                                  |                |                     |             |                |
| <b>Organi della Società</b>                             | <u>Assemblea dei soci</u><br><u>Consiglio di Amministrazione</u> nominato in data 7 dicembre 2011 durata carica tre esercizi: <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><u>Nome</u></th> <th style="text-align: left;"><u>Ruolo</u></th> <th style="text-align: left;"><u>Rappresentante di</u></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Hiche Massimiliano</td> <td>Presidente</td> <td>Veritas S.p.A.</td> </tr> <tr> <td>Zanutto Massimo</td> <td>Cons. Delegato<br/>(fino al 03/03/14)</td> <td>Veritas S.p.A.</td> </tr> <tr> <td>Calligaro Maurizio</td> <td>Cons. Delegato<br/>(dal 03/03/14)</td> <td>Veritas S.p.A.</td> </tr> <tr> <td>Ometto Pier Giorgio</td> <td>Consigliere</td> <td>Veritas S.p.A.</td> </tr> </tbody> </table> <u>Collegio Sindacale</u> non previsto  |  | <u>Nome</u> | <u>Ruolo</u> | <u>Rappresentante di</u> | Hiche Massimiliano | Presidente | Veritas S.p.A. | Zanutto Massimo | Cons. Delegato<br>(fino al 03/03/14) | Veritas S.p.A. | Calligaro Maurizio | Cons. Delegato<br>(dal 03/03/14) | Veritas S.p.A. | Ometto Pier Giorgio | Consigliere | Veritas S.p.A. |
| <u>Nome</u>   | <u>Ruolo</u>   | <u>Rappresentante di</u>                                     |             |              |                          |                    |            |                |                 |                                      |                |                    |                                  |                |                     |             |                |
| Hiche Massimiliano                                      | Presidente   | Veritas S.p.A.   |             |              |                          |                    |            |                |                 |                                      |                |                    |                                  |                |                     |             |                |
| Zanutto Massimo   | Cons. Delegato<br>(fino al 03/03/14)   | Veritas S.p.A.   |             |              |                          |                    |            |                |                 |                                      |                |                    |                                  |                |                     |             |                |
| Calligaro Maurizio                                      | Cons. Delegato<br>(dal 03/03/14)   | Veritas S.p.A.   |             |              |                          |                    |            |                |                 |                                      |                |                    |                                  |                |                     |             |                |
| Ometto Pier Giorgio                                     | Consigliere  | Veritas S.p.A.   |             |              |                          |                    |            |                |                 |                                      |                |                    |                                  |                |                     |             |                |
| <b>Organico medio aziendale</b>                         | <b>2012</b>  | <b>2011</b>  |             |              |                          |                    |            |                |                 |                                      |                |                    |                                  |                |                     |             |                |
|   | n° 13,9 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>491.890   | n° 10,7 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>473.426 |             |              |                          |                    |            |                |                 |                                      |                |                    |                                  |                |                     |             |                |

## Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

Risultati di bilancio annuale

|  | Consunt. 2013 | Consunt. 2012  | Variazioni     |
|--|---------------|----------------|----------------|
| a) Valore della produzione                         | 2.274.400     | 1.239.893      | 1.034.507      |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 2.176.809     | 1.297.960      | 878.849        |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>97.591</b> | <b>-58.067</b> | <b>155.658</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -2.299        | 957            | -3.256         |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -39.628       | -25.394        | -14.234        |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | 1.120         | 24.954         | -23.834        |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>56.784</b> | <b>-57.550</b> | <b>114.334</b> |
| f) Imposte sul reddito                             | 51.867        | -7.572         | 59.439         |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>4.917</b>  | <b>-49.978</b> | <b>54.895</b>  |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013       | 31/12/2012     | Variazioni     |
|---|------------------|----------------|----------------|
| Immobilizzazioni                              | 217.257          | 181.522        | 35.735         |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 1.108.904        | 599.758        | 509.146        |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>1.326.161</b> | <b>781.280</b> | <b>544.881</b> |
| Finanziato da:                                |                  |                |                |
| Patrimonio Netto Contabile                    | 353.745          | 348.828        | 4.917          |
| Debiti  | 879.241          | 372.230        | 507.011        |
| Altro   | 93.175           | 60.222         | 32.953         |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>1.326.161</b> | <b>781.280</b> | <b>544.881</b> |



## ECO-RICICLI VERITAS S.R.L.

Via della Geologia "Area 43 ettari" - Malcontenta

|   |   |
|---|---|
| <b>Data di costituzione/Ingresso della controllante</b> | <p>Società costituita il 27 dicembre 2006.</p> <p>Veritas S.p.A. ha acquisito la partecipazione del 85% del capitale sociale il 3 marzo 2009.</p> <p>ASVO S.p.A. ha acquisito la partecipazione del 2% del capitale sociale il 2 dicembre 2010.</p>   |
| <b>Avvenimenti successivi</b>                           | <p>In data 15 luglio 2010 l'Assemblea straordinaria delibera: di variare la denominazione da Vetrital Servizi S.r.l. in Eco-Ricicli Veritas S.r.l. e di aumentare il capitale sociale da euro 100.000 a euro 1.500.000.</p> <p>In data 2 dicembre 2010 Veritas S.p.A. cede a Trevisan S.r.l. il 3% del capitale sociale di Eco-Ricicli Veritas S.r.l. e ad ASVO S.p.A. il 2% del capitale sociale di Eco-Ricicli Veritas S.p.A.</p> <p>In data 15 aprile 2011 Veritas S.p.A. cede ad ASM Rovigo S.p.A. l'1% del capitale sociale di Eco-Ricicli Veritas S.p.A..</p> <p>In data 19 luglio 2012 Veritas S.p.A. cede un ulteriore 4% ad ASVO S.p.A..</p> <p>In data 27 dicembre 2012 è stato deliberato un aumento gratuito del capitale sociale per 500.000 euro nonchè un aumento oneroso senza sovrapprezzo per 3.000.000 euro. L'operazione si è conclusa il 21 giugno 2013. Sempre in data 27 dicembre 2012 è stato deliberato un ulteriore aumento, a titolo oneroso, del capitale sociale per 2.000.000 euro.</p> <p>In data 21 marzo 2013 Veritas S.p.A. cede a S.e.s.a. S.p.A. il 2% della propria quota in Eco-Ricicli Veritas S.p.A.</p> <p>In data 21 marzo 2013 Veritas S.p.A. delibera di cedere a S.e.s.a. S.p.A. il 2% della propria quota in Eco-Ricicli Veritas S.r.l. (operazione sospesa).</p> <p>In data 10 ottobre 2013 ASVO S.p.A. ha sottoscritto e versato il 25% della quota ad esso riservata dell'aumento del capitale sociale di 2.000.000,00 euro totali, deliberato il 27 dicembre 2012.</p> <p>Ad esito dell'operazione descritta la quota di Veritas S.p.A. al 31-12-2013 è pari al 74,55% e quella di ASVO S.p.A. al 6,56%</p> |
| <b>Durata</b>   | 31 dicembre 2050  |
| <b>Partita IVA</b>                                      | 03643900230   |
| <b>Oggetto sociale</b>                                  | La società ha per oggetto la raccolta, anche differenziata, la commercializzazione, anche mediante importazione e/o esportazione, l'acquisto, la vendita, la cernita, la lavorazione la selezione e la trasformazione di rottami, avanzi, scarti, materiale vetroso, cascami di vetro, di metalli ferrosi e non, di carta da macero, di stracci, di gomma, di plastica, di inerti e di altri materiali da recupero o comunque riciclabili; il tutto in conto proprio e/o conto terzi.   |
| <b>Capitale sociale al 31-12-2013</b>                   | 7.000.000,00 euro deliberati di cui sottoscritti e versati 5.030.000,00 euro  |

|   |   |   |
|---|---|---|
| <b>Soci (% di partecipazione)<br/>al 31-12-2013</b> | <b>Soci</b>   | <b>%</b>  |
|   | Veritas S.p.A.  | 74,55%  |
|   | ASVO S.p.A.   | 6,56%   |
|   | Idealservice Soc. COOP.   | 5,96%   |
|   | Demont S.r.l.   | 5,96%   |
|   | Trevisan S.p.A.   | 5,96%   |
|   | Ecoambiente S.r.l.  | 0,99%   |
|   | <b>TOTALE</b>   | <b>100,00%</b>  |
| <b>Organi della Società</b>                         | <u>Assemblea dei soci</u>   |   |
|   | Consiglio di Amministrazione nominato il 17 aprile 2014 resta in carica per tre anni fino all'approvazione bilancio 2016 (scadenza 2017):     |   |
|   | <u>Nome</u>   | <u>Ruolo</u>  |
|   | Ferro Alberto   | Presidente  |
|   | Ghezzi Claudio  | Vice Pres.-Cons. Del  |
|   | Salvagno Vittorio   | Cons. Delegato  |
|   | Meggiorato Laura  | Consigliere   |
|   | Da Villa Giuliana   | Consigliere   |
|   | <u>Collegio Sindacale</u> nominato il 23 aprile 2013 resta in carica per tre anni fino all'approvazione del bilancio al 2015 (scadenza 2016): |   |
|   | <u>Nome</u>   | <u>Ruolo</u>  |
| Burighel Stefano                                    | Presidente  |   |
| Bernardin Silvia                                    | Sindaco effettivo   |   |
| Collini Paolo                                       | Sindaco effettivo   |   |
| Bardelle Federica                                   | Sindaco supplente   |   |
| Giacomello Bruno                                    | Sindaco supplente   |   |
| <b>Partecipazioni al 31-12-2013</b>                 | <u>Controllate:</u>   |   |
|   | Ecopiave S.r.l.   | 95,00%  |
|   | <u>Collegate:</u>   |   |
|   | Ecopatè S.r.l.  | 40,00%  |
| <b>Organico medio aziendale</b>                     | <b>2012</b>   | <b>2011</b>   |
|   | n° 69,46 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>3.239.400   | n° 68,35 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>2.995.066 |

## Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

Risultati di bilancio annuale

|  | Consunt. 2013    | Consunt. 2012    | Variazioni     |
|--|------------------|------------------|----------------|
| a) Valore della produzione                         | 34.583.896       | 27.958.052       | 6.625.844      |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 32.013.233       | 25.618.942       | 6.394.291      |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>2.570.663</b> | <b>2.339.110</b> | <b>231.553</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -157.571         | -224.092         | 66.521         |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -1.091.928       | -1.010.007       | -81.921        |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | 0                | 77.691           | -77.691        |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>1.321.164</b> | <b>1.182.702</b> | <b>138.462</b> |
| f) Imposte sul reddito                             | 496.042          | 431.985          | 64.057         |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>825.122</b>   | <b>750.717</b>   | <b>74.405</b>  |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013        | 31/12/2012        | Variazioni       |
|---|-------------------|-------------------|------------------|
| Immobilizzazioni                              | 13.481.211        | 10.446.896        | 3.034.315        |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 14.738.077        | 13.060.303        | 1.677.774        |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>28.219.288</b> | <b>23.507.199</b> | <b>4.712.089</b> |
| Finanziato da:                                |                   |                   |                  |
| Patrimonio Netto Contabile                    | 7.101.992         | 5.946.873         | 1.155.119        |
| Debiti  | 20.592.011        | 17.055.788        | 3.536.223        |
| Altro   | 525.285           | 504.538           | 20.747           |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>28.219.288</b> | <b>23.507.199</b> | <b>4.712.089</b> |

|   |   |  |
|---|---|--|
| <b>Data di costituzione/Ingresso della controllante</b> | Società costituita il 29 novembre 2005.<br>Eco-Ricili Veritas S.r.l. socio fondatore, ha ceduto il 5% del capitale sociale a Veritas S.p.A. in data 3 marzo 2009.   |  |
| <b>Avvenimenti successivi</b>                           | In data 25 giugno 2009 è stato ridotto il capitale sociale da 300.000 euro a 100.000 euro.<br><br>In data 5 dicembre 2011 la Società cede in affitto ad Ecopatè S.r.l. il ramo d'azienda "Musile" avente ad oggetto l'attività relativa alla gestione operativa della struttura impiantistica atta al recupero del rottame di vetro sita nel paese. L'affitto avrà durata 3 anni scadenza 31 dicembre 2014. |  |
| <b>Durata</b>   | 31 dicembre 2030  |  |
| <b>Partita IVA</b>                                      | 03651680278   |  |
| <b>Oggetto sociale</b>                                  | La società ha per oggetto l'acquisto, la vendita, la cernita, la lavorazione e la trasformazione della frazione di rottame di vetro estratta dai rifiuti solidi urbani, dai rifiuti speciali assimilati agli urbani, dai rifiuti speciali non pericolosi e da tutti gli imballaggi, nonché la gestione dei servizi connessi, in conto proprio e/o conto terzi.  |  |
| <b>Capitale sociale al 31-12-2013</b>                   | 100.000,00 euro i.v.  |  |
| <b>Soci (% di partecipazione) al 31-12-2013</b>         | <b>Soci</b>   | <b>%</b>   |
|   | Veritas S.p.A.  | 5%   |
|   | Eco-Ricicli Veritas S.r.l.  | 95%  |
|   | <b>TOTALE</b>   | <b>100%</b>  |
| <b>Organi della Società</b>                             | <u>Assemblea dei soci</u>   |  |
|   | <u>Consiglio di Amministrazione</u> nominato il 17 aprile 2014 resta in carica fino approvazione bilancio 2016 (scadenza 2017):   |  |
|   | <u>Nome</u>   | <u>Rappresentante di</u>                                   |
|   | Cavallarin Massimo  | Veritas S.p.A.   |
|   | <u>Ruolo</u>  |  |
|   | Amm. Unico.   |  |
|   | <u>Collegio Sindacale</u> non previsto  |  |
| <b>Organico medio aziendale</b>                         | <b>2012</b>   | <b>2011</b>  |
|   | n° 0 dipendenti   | n° 12 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>788.595 |

## Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

Risultati di bilancio annuale

|  | Consunt. 2013  | Consunt. 2012  | Variazioni     |
|--|----------------|----------------|----------------|
| a) Valore della produzione                         | 1.375.989      | 1.601.370      | -225.381       |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 892.869        | 1.080.556      | -187.687       |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>483.120</b> | <b>520.814</b> | <b>-37.694</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | 2.996          | -28.197        | 31.193         |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -379.698       | -411.369       | 31.671         |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | -129           | -5.389         | 5.260          |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>106.289</b> | <b>75.859</b>  | <b>30.430</b>  |
| f) Imposte sul reddito                             | 81.872         | 61.013         | 20.859         |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>24.417</b>  | <b>14.846</b>  | <b>9.571</b>   |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013       | 31/12/2012       | Variazioni        |
|---|------------------|------------------|-------------------|
| Immobilizzazioni                              | 2.081.491        | 2.482.941        | -401.450          |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 864.858          | 2.003.596        | -1.138.738        |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>2.946.349</b> | <b>4.486.537</b> | <b>-1.540.188</b> |
| Finanziato da:                                |                  |                  |                   |
| Patrimonio Netto Contabile                    | 750.194          | 725.777          | 24.417            |
| Debiti  | 2.117.447        | 3.693.052        | -1.575.605        |
| Altro   | 78.708           | 67.708           | 11.000            |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>2.946.349</b> | <b>4.486.537</b> | <b>-1.540.188</b> |



## ECOPROGETTO VENEZIA S.R.L.

Via della Geologia, 31 - Marghera (VE)

|   |  |                 |                          |
|---|--|-----------------|--------------------------|
| <b>Data di costituzione/Ingresso della controllante</b> | <p>Società costituita il 20 luglio 1998.</p> <p>Veritas S.p.A. ha acquisito la partecipazione del 51% del capitale sociale il 27 luglio 1999.</p> <p>ASVO S.p.A. ha acquisito la partecipazione del 22,91% del capitale sociale il 19 luglio 2012.</p>   |                 |                          |
| <b>Avvenimenti successivi</b>                           | <p>In data 12 dicembre 2006 la società viene trasformata da S.p.A. a S.r.l..</p> <p>In data 28 dicembre 2006 l'Assemblea delibera l'aumento di capitale di euro 42.000.000 conferendo beni. A seguito di tale aumento di capitale sociale Vesta S.p.A. è passata dal 51% al 66,62%.</p> <p>In data 27 aprile 2007 Vesta S.p.A. acquista l'intera partecipazione del 10% del capitale sociale da Herhof.</p> <p>In data 27 luglio 2011 Veritas S.p.A. acquista da Ladurner Ambiente S.p.A. il 20% del capitale sociale di Ecoprogetto Venezia S.r.l., detenendo così il 96,62% del capitale sociale.</p> <p>In data 19 luglio 2012 Veritas S.p.A. cede ad ASVO S.p.A. 22,91% del capitale di Ecoprogetto Venezia S.r.l.</p> <p>In data 21 marzo 2013 Veritas S.p.A. delibera di cedere il 2% del capitale sociale di Ecoprogetto Venezia S.r.l., alla società pubblica NET S.p.A. per 10.000,00 euro.</p> <p>In data 19 dicembre 2013 Ladurner Ambiente S.p.A. cede a Veritas S.p.A. l'intera sua quota di partecipazione (3,38%) in Ecoprogetto Venezia S.r.l. Veritas S.p.A. passa dal 68,71% al 72,09% del capitale sociale.</p> |                 |                          |
| <b>Durata</b>   | 31 dicembre 2050   |                 |                          |
| <b>Partita IVA</b>                                      | 03071410272  |                 |                          |
| <b>Oggetto sociale</b>                                  | La società ha per oggetto l'acquisto, costruzione, gestione e vendita di impianti per il trattamento r.s.u. speciali ed assimilabili da commercio, industria ed istituzioni, compresi i rifiuti della raccolta differenziata.  |                 |                          |
| <b>Capitale sociale al 31-12-2013</b>                   | 42.120.000,00 euro   |                 |                          |
| <b>Soci (% di partecipazione) al 31-12-2013</b>         | <b>Soci</b>  |                 | <b>%</b>                 |
|   | Veritas S.p.A.   |                 | 72,09%                   |
|   | ASVO S.p.A.  |                 | 22,91%                   |
|   | Bioman S.p.A.  |                 | 5,00%                    |
|   | <b>TOTALE</b>  |                 | <b>100,00%</b>           |
| <b>Organi della Società</b>                             | <u>Assemblea dei soci</u>  |                 |                          |
|   | <u>Consiglio di Amministrazione</u> nominato il 4 giugno 2014 resta in carica per tre anni fino all'approvazione del bilancio 2016 (scadenza 2017):  |                 |                          |
|   | <u>Nome</u>  | <u>Ruolo</u>    | <u>Rappresentante di</u> |
|   | Zingales Armando   | Presidente      | Veritas S.p.A.           |
|   | Ghezzo Claudio   | Vice Presidente | Veritas S.p.A.           |
|   | Tolomei Adriano  | Amm. Delegato   | Veritas S.p.A.           |
|   | Ormenese Teresa  | Consigliere     | Bioman S.p.A.            |
|   | Fornaro Silvia   | Consigliere     | ASVO S.p.A.              |

|                                     |   |  |                          |
|-------------------------------------|---|--|--------------------------|
|                                     | <u>Collegio Sindacale</u> nominato il 4 giugno 2011 resta in carica per tre anni fino all'approvazione del bilancio 2016 (scadenza 2017): |  |                          |
|                                     | <u>Nome</u>   | <u>Ruolo</u>   | <u>Rappresentante di</u> |
|                                     | Burighel Stefano  | Presidente   | Veritas S.p.A.           |
|                                     | Mattiello Ausilia   | Sindaco effettivo  | Veritas S.p.A.           |
|                                     | Tomaello Sandra   | Sindaco effettivo  | Altri soci               |
|                                     | Morelli Giorgio   | Sindaco supplente  | Veritas S.p.A.           |
|                                     | Mazza Sandro  | Sindaco supplente  | Veritas S.p.A.           |
| <b>Partecipazioni al 31-12-2013</b> | <u>Collegate:</u>   |  |                          |
|                                     | Steriladria S.r.l.  |  | 35,00%                   |
|                                     | <u>di Minoranza:</u>  |  |                          |
|                                     | Bioman S.p.A.   |  | 2,00%                    |
|                                     | Consorzio Italiano Compostatori   |  | 1,30%                    |
|                                     | COREPLA   |  | n.d.                     |
| <b>Organico medio aziendale</b>     | <b>2012</b>   | <b>2011</b>  |                          |
|                                     | n° 35 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>1.933.498  | n° 37 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>2.366.704 |                          |

## Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

Risultati di bilancio annuale

|  | Consunt. 2013    | Consunt. 2012    | Variazioni      |
|--|------------------|------------------|-----------------|
| a) Valore della produzione                         | 42.616.877       | 39.739.146       | 2.877.731       |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 35.103.160       | 32.119.724       | 2.983.436       |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>7.513.717</b> | <b>7.619.422</b> | <b>-105.705</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -1.090.592       | -1.341.234       | 250.642         |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -5.888.962       | -5.860.897       | -28.065         |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | -10.717          | 124.578          | -135.295        |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>523.446</b>   | <b>541.869</b>   | <b>-18.423</b>  |
| f) Imposte sul reddito                             | 451.496          | 466.605          | -15.109         |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>71.950</b>    | <b>75.264</b>    | <b>-3.314</b>   |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013         | 31/12/2012         | Variazioni     |
|---|--------------------|--------------------|----------------|
| Immobilizzazioni                              | 89.412.852         | 93.260.881         | -3.848.029     |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 16.999.549         | 12.436.241         | 4.563.308      |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>106.412.401</b> | <b>105.697.122</b> | <b>715.279</b> |
| Finanziato da:                                |                    |                    |                |
| Patrimonio Netto Contabile                    | 43.301.113         | 43.229.162         | 71.951         |
| Debiti  | 61.867.448         | 60.172.954         | 1.694.494      |
| Altro   | 1.243.840          | 2.295.006          | -1.051.166     |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>106.412.401</b> | <b>105.697.122</b> | <b>715.279</b> |



## ELIOS S.R.L.

Via Matteotti, 115 - Spinea (Ve)

|   |  |   |                           |
|---|--|---|---------------------------|
| <b>Data di costituzione/Ingresso della controllante</b> | Società costituita il 13 giugno 2001.<br>Veritas S.p.A. ha acquisito la partecipazione del 50% del capitale sociale il 1 gennaio 2007.   |   |                           |
| <b>Avvenimenti successivi</b>                           | In data 1 agosto 2008 la cooperativa Muratori Riuniti Soc.Coop.a r.l. cede il 49% del capitale di Elios S.r.l. a PRO.C.M. S.r.l..<br>In data 27 aprile 2009 viene modificata la durata societaria portando la scadenza da 31 dicembre 2015 a 31 dicembre 2050.<br>In data 4 luglio 2013 la società PRO.CIM. S.r.l. cede il 24,50% del capitale di Elios S.r.l. a Veritas S.p.A..<br>In data 19 dicembre 2013 la società PRO.CIM. S.r.l. cede il 24,50% del capitale di Elios S.r.l. a Veritas S.p.A. che sale pertanto al 99%. |   |                           |
| <b>Durata</b>   | 31 dicembre 2050   |   |                           |
| <b>Partita IVA</b>                                      | 03312150273  |   |                           |
| <b>Oggetto sociale</b>                                  | La società ha per oggetto sociale la manutenzione aree ed impianti cimiteriali, servizi cimiteriali in generale.   |   |                           |
| <b>Capitale sociale al 31-12-2013</b>                   | 50.000,00 euro i.v.  |   |                           |
| <b>Soci (% di partecipazione) al 31-12-2013</b>         | Soci   |   | %                         |
|   | Veritas S.p.A.   |   | 99%                       |
|   | C.M.R. - Cooperativa Muratori Riuniti in liquidazione S.c.a r.l.   |   | 1%                        |
|   | <b>TOTALE</b>  |   | <b>100%</b>               |
| <b>Organi della Società</b>                             | <u>Assemblea dei soci</u>  |   |                           |
|   | <u>Consiglio di Amministrazione</u> : nominato il 26 aprile 2011 e resta in carica fino a revoca:  |   |                           |
|   | <u>Nome</u>  | <u>Ruolo</u>  | <u>Rappresentante di:</u> |
|   | Pier Giorgio Ometto  | Presidente<br>(dal 16/12/13)                              | Veritas S.p.A.            |
|   | Scoccimarro Felice   | Consigliere<br>(dal 13/12/13)                             | Veritas S.p.A.            |
|   | Vianello Marino  | Consigliere   | Veritas S.p.A.            |
|   | <u>Collegio Sindacale non previsto</u>   |   |                           |
| <b>Organico medio aziendale</b>                         | <b>2012</b>  | <b>2011</b>   |                           |
|   | n° 4 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>198.323  | n° 4 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>198.997 |                           |

## Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

Risultati di bilancio annuale

|  | Consunt. 2013  | Consunt. 2012  | Variazioni     |
|--|----------------|----------------|----------------|
| a) Valore della produzione                         | 2.265.192      | 2.344.353      | -79.161        |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 1.877.248      | 2.094.010      | -216.762       |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>387.944</b> | <b>250.343</b> | <b>137.601</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -51.254        | -40.057        | -11.197        |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -106.603       | -108.689       | 2.086          |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | 1              | -1             | 2              |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>230.088</b> | <b>101.596</b> | <b>128.492</b> |
| f) Imposte sul reddito                             | 87.729         | 59.550         | 28.179         |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>142.359</b> | <b>42.046</b>  | <b>100.313</b> |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013       | 31/12/2012       | Variazioni      |
|---|------------------|------------------|-----------------|
| Immobilizzazioni                              | 1.344.053        | 1.323.834        | 20.219          |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 759.190          | 1.284.435        | -525.245        |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>2.103.243</b> | <b>2.608.269</b> | <b>-505.026</b> |
| Finanziato da:                                |                  |                  |                 |
| Patrimonio Netto Contabile                    | 1.155.476        | 1.013.116        | 142.360         |
| Debiti  | 924.371          | 1.577.472        | -653.101        |
| Altro   | 23.396           | 17.681           | 5.715           |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>2.103.243</b> | <b>2.608.269</b> | <b>-505.026</b> |



**M.I.V.E. S.R.L.**  
**MOBILI E IMMOBILI VENEZIANI**  
**IN LIQUIDAZIONE**

Viale Venezia, 3 - Mirano

| <b>Data di costituzione/Ingresso della controllante</b> | Società costituita il 25 luglio 2002 da ACM S.p.A.<br>Veritas S.p.A. ha acquisito l'intera partecipazione l' 1 luglio 2007.  |                          |             |                |                          |                 |                   |                |
|---|--|--------------------------|-------------|----------------|--------------------------|-----------------|-------------------|----------------|
| <b>Avvenimenti successivi</b>                           | In data 21 dicembre 2007 si è deliberato il cambio di denominazione da ACM Impianti S.r.l. a M.I.VE. S.r.l.<br><br>In data 22 luglio 2008 è stato deliberato e sottoscritto la riduzione del capitale sociale da euro 200.000 a euro 110.000 con decorrenza dal 1 settembre 2008.<br><br>In data 8 maggio 2014 la società è stata posta in liquidazione.   |                          |             |                |                          |                 |                   |                |
| <b>Durata</b>   | 31 dicembre 2025   |                          |             |                |                          |                 |                   |                |
| <b>Partita IVA</b>                                      | 03400180273  |                          |             |                |                          |                 |                   |                |
| <b>Oggetto sociale</b>                                  | La società ha per oggetto la progettazione, costruzione e gestione impianti tecnologici del settore ambientale e loro commercializzazione.   |                          |             |                |                          |                 |                   |                |
| <b>Capitale sociale al 31-12-2013</b>                   | 110.000,00 euro i.v.   |                          |             |                |                          |                 |                   |                |
| <b>Soci (% di partecipazione) al 31-12-2013</b>         | <table border="1"> <tr> <td><b>SOCI</b></td> <td style="text-align: right;"><b>%</b></td> </tr> <tr> <td>Veritas S.p.A.</td> <td style="text-align: right;">100,00%</td> </tr> <tr> <td><b>TOTALE</b></td> <td style="text-align: right;"><b>100,00%</b></td> </tr> </table>   | <b>SOCI</b>              | <b>%</b>    | Veritas S.p.A. | 100,00%                  | <b>TOTALE</b>   | <b>100,00%</b>    |                |
| <b>SOCI</b>   | <b>%</b>   |                          |             |                |                          |                 |                   |                |
| Veritas S.p.A.  | 100,00%  |                          |             |                |                          |                 |                   |                |
| <b>TOTALE</b>   | <b>100,00%</b>   |                          |             |                |                          |                 |                   |                |
| <b>Organi della Società</b>                             | <u>Assemblea dei soci</u><br><br>In data 11 aprile 2014 è stato nominato il <u>Liquidatore Unico</u> che resta in carica fino a revoca o conclusione della liquidazione :<br><table border="1"> <thead> <tr> <th><u>Nome</u></th> <th><u>Ruolo</u></th> <th><u>Rappresentante di</u></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Zanutto Massimo</td> <td>Liquidatore Unico</td> <td>Veritas S.p.A.</td> </tr> </tbody> </table> <u>Collegio Sindacale non previsto</u> |                          | <u>Nome</u> | <u>Ruolo</u>   | <u>Rappresentante di</u> | Zanutto Massimo | Liquidatore Unico | Veritas S.p.A. |
| <u>Nome</u>   | <u>Ruolo</u>   | <u>Rappresentante di</u> |             |                |                          |                 |                   |                |
| Zanutto Massimo   | Liquidatore Unico  | Veritas S.p.A.           |             |                |                          |                 |                   |                |
| <b>Partecipate al 31-12-2013</b>                        | Vega S.c.a r.l. Parco Scientifico e Tecnologico di Venezia   | 5,59%                    |             |                |                          |                 |                   |                |
| <b>Organico medio aziendale</b>                         | <b>2012</b>  | <b>2011</b>              |             |                |                          |                 |                   |                |
|   | n° 0 dipendenti  | n° 0 dipendenti          |             |                |                          |                 |                   |                |

## Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

Risultati di bilancio annuale

|  | Consunt. 2013   | Consunt. 2012   | Variazioni      |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| a) Valore della produzione                         | 150.000         | 153.000         | -3.000          |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 60.936          | 53.379          | 7.557           |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>89.064</b>   | <b>99.621</b>   | <b>-10.557</b>  |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -109.088        | -105.755        | -3.333          |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -406.037        | -183.595        | -222.442        |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | 0               | 1.380           | -1.380          |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>-426.061</b> | <b>-188.349</b> | <b>-237.712</b> |
| f) Imposte sul reddito                             | 38.591          | 31.205          | 7.386           |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>-464.652</b> | <b>-219.554</b> | <b>-230.326</b> |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013       | 31/12/2012       | Variazioni      |
|---|------------------|------------------|-----------------|
| Immobilizzazioni                              | 0                | 573              | -573            |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 4.142.390        | 4.394.081        | -251.691        |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>4.142.390</b> | <b>4.394.654</b> | <b>-252.264</b> |
| Finanziato da:                                |                  |                  |                 |
| Patrimonio Netto Contabile                    | 194.348          | 659.001          | -464.653        |
| Debiti  | 3.948.042        | 3.735.653        | 212.389         |
| Altro   | 0                | 0                | 0               |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>4.142.390</b> | <b>4.394.654</b> | <b>-252.264</b> |

# SIFAGEST S.C.A R.L.

Via della Pila, 119 - Marghera

|   |  |                              |                          |
|---|--|------------------------------|--------------------------|
| <b>Data di costituzione/Ingresso della controllante</b> | Società costituita il 9 dicembre 2009.<br>Veritas S.p.A. ha acquisito la partecipazione del 65% del capitale sociale il 2 novembre 2010.   |                              |                          |
| <b>Avvenimenti successivi</b>                           | In data 24 luglio 2012 Veritas S.p.A. ha ceduto alla società Depuracque Servizi S.r.l. il 3% del capitale sociale di Sifagest S.c.a r.l..<br><br>In data 29 maggio 2013 è stato deliberato un aumento del capitale sociale da 100.000,00 euro a 500.000,00 euro, solo i soci Veritas S.p.A. e Alles S.p.A. hanno aderito a tale aumento. La percentuale di Veritas S.p.A. del 62% passa così a 64,40%.   |                              |                          |
| <b>Durata</b>   | 31 dicembre 2050   |                              |                          |
| <b>Partita IVA</b>                                      | 03945090276  |                              |                          |
| <b>Oggetto sociale</b>                                  | La società è una struttura specializzata senza fini di lucro, che opera nella realizzazione di obiettivi di razionalizzazione, efficienza e funzionalità, anche nell'interesse generale, nei settori di cui si occupano le società del gruppo. La società ha per attività principale la gestione di impianti e infrastrutture dedicati alla fornitura a terzi del servizio di trattamento di acque reflue, rifiuto e non, la termodistruzione di rifiuti provenienti per tutti gli impianti dagli insediamenti industriali e non, la fornitura ai soci ed eventualmente a terzi, di utilities e di altri servizi generali e industriali. |                              |                          |
| <b>Capitale sociale al 31-12-2013</b>                   | 500.000,00 euro i.v., suddivisa in 500.000 quote del valore nominale di 1,00 euro ciascuna   |                              |                          |
| <b>Soci (% di partecipazione) al 31-12-2013</b>         | <b>Soci</b>  | <b>%</b>                     | <b>Quote</b>             |
|   | VERITAS S.p.A.   | 64,40%                       | 322.000                  |
|   | Alles S.p.A.   | 34,00%                       | 170.000                  |
|   | Veneto T.C.L. S.r.l.   | 1,00%                        | 5.000                    |
|   | Depuracque Servizi S.r.l.  | 0,60%                        | 3.000                    |
|   | <b>TOTALE</b>  | <b>100,00%</b>               | <b>500.000</b>           |
| <b>Organi della Società</b>                             | <u>Assemblea dei soci</u>  |                              |                          |
|   | <u>Consiglio di Amministrazione</u> nominato il 2 novembre 2010 resta in carica fino all' approvazione del bilancio al 2012 (scadenza 2013) <i>in prorogatio</i> :   |                              |                          |
|   | <u>Nome</u>  | <u>Ruolo</u>                 | <u>Rappresentante di</u> |
|   | Cravin Guerrino  | Presidente                   | Altri soci               |
|   | Favaretto Giuseppe   | Amm. Delegato                | Veritas S.p.A.           |
|   | Ghezzi Claudio   | Consigliere                  | Veritas S.p.A.           |
|   | Calligaro Maurizio   | Consigliere                  | Veritas S.p.A.           |
|   | Morino Mario   | Consigliere (dal 09/04/2013) | Altri soci               |
|   | <u>Collegio Sindacale</u> nominato il 09 aprile 2013 resta in carica fino all'approvazione del bilancio 2015 (scadenza 2016):  |                              |                          |
|   | <u>Nome</u>  | <u>Ruolo</u>                 | <u>Rappresentante di</u> |
|   | Furlan Marianna  | Sindaco Unico                | Ass. dei soci            |
|   | <u>Direttore Generale:</u>   | Favaretto Giuseppe           |                          |
| <b>Partecipazioni al 31-12-2013</b>                     | <u>Di Minoranza:</u>   |                              |                          |
|   | Sifa S.C.p.A.  |                              | 3,33%                    |
| <b>Organico medio aziendale</b>                         | <b>2012</b>  |                              | <b>2011</b>              |

n° 72 dipendenti  
il cui costo ammonta a euro  
4.080.268

n° 74 dipendenti  
il cui costo ammonta a euro  
2.958.800

## Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

Risultati di bilancio annuale

|  | Consunt. 2013  | Consunt. 2012  | Variazioni    |
|--|----------------|----------------|---------------|
| a) Valore della produzione                         | 22.765.230     | 23.848.880     | -1.083.650    |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 22.748.220     | 23.851.440     | -1.103.220    |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>17.010</b>  | <b>-2.560</b>  | <b>19.570</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | 24.518         | 53             | 24.465        |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -41.528        | -19.308        | -22.220       |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | 0              | 21.815         | -21.815       |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>      |
| f) Imposte sul reddito                             | 84.946         | 77.582         | 7.364         |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>-84.946</b> | <b>-77.582</b> | <b>-7.364</b> |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013        | 31/12/2012        | Variazioni        |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Immobilizzazioni                              | 1.434.843         | 20.050            | 1.414.793         |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 27.185.326        | 17.763.767        | 9.421.559         |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>28.620.169</b> | <b>17.783.817</b> | <b>10.836.352</b> |
| Finanziato da:                                |                   |                   |                   |
| Patrimonio Netto Contabile                    | 415.054           | 22.418            | 392.636           |
| Debiti  | 26.909.624        | 16.465.947        | 10.443.677        |
| Altro   | 1.295.491         | 1.295.452         | 39                |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>28.620.169</b> | <b>17.783.817</b> | <b>10.836.352</b> |



## VENEZIANA DI NAVIGAZIONE S.P.A.

Dorsoduro, Banchina Traghetto Scomenzera - Venezia

|   |  |   |                           |
|---|--|---|---------------------------|
| <b>Data di costituzione/Ingresso della controllante</b>             | Società costituita il 12 aprile 1958.<br>All'atto della sua costituzione (1 luglio 2007) Veritas S.p.A. ha acquisito la partecipazione del 100% del capitale sociale di Veneziana di Navigazione S.p.A. per effetto della fusione tra Vesta S.p.A., che possedeva tale partecipazione, con Acm S.p.A. e Asp S.p.A..                        |   |                           |
| <b>Avvenimenti successivi</b>                                       | In data 8 maggio 2007 l'Assemblea straordinaria ha deliberato l'aumento di capitale di ulteriori euro 800.000 raggiungendo l'importo di 1.424.000,00 euro.<br><br>In data 27 febbraio 2013 Veneziana di Navigazione S.p.A. vende a Veritas S.p.A. il ramo d'azienda inerente alla raccolta cartoni, ingombranti e servizi a corrispettivo. |   |                           |
| <b>Durata</b>   | 31 dicembre 2030   |   |                           |
| <b>Partita IVA</b>  | 00189020274  |   |                           |
| <b>Oggetto sociale</b>  | La società ha per oggetto la movimentazione e il trasporto per via d'acqua in ambito portuale e all'interno della Laguna di Venezia.   |   |                           |
| <b>Capitale sociale al 31-12-2013</b>                               | 1.424.000,00 euro suddiviso in 1.424.000 azioni del valore nominale di 1,00 euro ciascuna  |   |                           |
| <b>Soci<br/>(% di partecipazione e n° azioni)<br/>al 31-12-2013</b> | <b>SOCI</b>  | <b>%</b>  | <b>AZIONI</b>             |
|   | Veritas S.p.A.   | 100,00%   | 1.424.000                 |
|   | <b>TOTALE</b>  | <b>100,00%</b>  | <b>1.424.000</b>          |
| <b>Organi della Società</b>   | <u>Assemblea dei soci</u>  |   |                           |
|   | Consiglio di Amministrazione nominato in data 23 aprile 2013 resta in carica fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2015 (scadenza 2016):  |   |                           |
|   | <u>Nome</u>  | <u>Ruolo</u>  | <u>Rappresentante di</u>  |
|   | Giorgi Giorgio   | Pres. Onorario  | Veritas S.p.A.            |
|   | Rossetto Flavio  | Presidente  | Veritas S.p.A.            |
|   | Zanutto Massimo  | Cons. Delegato  | Veritas S.p.A.            |
|   | Discardi Michela   | Consigliere   | Veritas S.p.A.            |
|   | <u>Collegio Sindacale</u> nominato il 29 maggio 2012 resta in carica fino all'approvazione del bilancio 2014 (scadenza 2015):  |   |                           |
|   | <u>Nome</u>  | <u>Ruolo</u>  | <u>Rappresentante di:</u> |
|   | Bernardin Silvia   | Presidente  | Veritas S.p.A.            |
|   | Granzotto Daniele  | Sindaco effettivo   | Veritas S.p.A.            |
|   | Cadel Fabio  | Sindaco effettivo   | Veritas S.p.A.            |
|   | Collini Paolo  | Sindaco supplente   | Veritas S.p.A.            |
|   | Brambilla Fabio  | Sindaco supplente   | Veritas S.p.A.            |
| <b>Organico medio aziendale</b>                                     | <b>2012</b>  | <b>2011</b>   |                           |
|   | n° 35,46 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>1.829.127  | n° 30,70 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>1.676.150 |                           |

## Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

Risultati di bilancio annuale

|  | Consunt. 2013  | Consunt. 2012  | Variazioni     |
|--|----------------|----------------|----------------|
| a) Valore della produzione                         | 4.343.699      | 4.690.153      | -346.454       |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 3.628.854      | 4.098.162      | -469.308       |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>714.845</b> | <b>591.991</b> | <b>122.854</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -58.394        | -63.981        | 5.587          |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -509.078       | -479.787       | -29.291        |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | -2.229         | 58.675         | -60.904        |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>145.144</b> | <b>106.898</b> | <b>38.246</b>  |
| f) Imposte sul reddito                             | 105.878        | 78.592         | 27.286         |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>39.266</b>  | <b>28.306</b>  | <b>10.960</b>  |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013       | 31/12/2012       | Variazioni      |
|---|------------------|------------------|-----------------|
| Immobilizzazioni                              | 3.145.073        | 3.450.119        | -305.046        |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 2.082.373        | 2.473.755        | -391.382        |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>5.227.446</b> | <b>5.923.874</b> | <b>-696.428</b> |
| Finanziato da:                                |                  |                  |                 |
| Patrimonio Netto Contabile                    | 1.917.452        | 1.878.186        | 39.266          |
| Debiti  | 2.858.472        | 3.469.014        | -610.542        |
| Altro   | 451.522          | 576.674          | -125.152        |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>5.227.446</b> | <b>5.923.874</b> | <b>-696.428</b> |



**V.I.E.R. S.R.L.**  
**VENEZIANA IMPIANTI ENERGIE RINNOVABILI**

Santa Croce, 489 - Venezia

|   |  |                                       |
|---|--|---------------------------------------|
| <b>Data di costituzione/Ingresso della controllante</b> | Società costituita il 23 maggio 2008.<br>Veritas S.p.A. socio fondatore con il 95% del capitale sociale.   |                                       |
| <b>Avvenimenti successivi</b>                           | In data 29 dicembre 2010 è stato aumentato il fondo consortile da euro 10.000 a euro 100.000 ed è stata costituita la riserva di sovrapprezzo di 1.000.000,00 euro, avvenuta mediante conferimento di un ramo d'azienda in materia di energie rinnovabili (decorrenza 01/01/2011). Nella stessa data Veritas S.p.A. acquista il 5% del fondo consortile dalla società Eco-Ricicli Veritas S.r.l. diventando socio unico.<br><br>Nella stessa data è avvenuta la trasformazione da Consorzio Veneto Riciclo a Veneziana Impianti Energie Rinnovabili S.r.l. in breve VIER S.r.l.. |                                       |
| <b>Durata</b>   | 31 dicembre 2050   |                                       |
| <b>Partita IVA</b>                                      | 03849350271  |                                       |
| <b>Oggetto sociale</b>                                  | La società ha per oggetto l'esercizio e lo sviluppo dell'attività di produzione e vendita di energia termica ed elettrica generata da fonti rinnovabili, nonché il trasporto, la trasformazione e la distribuzione delle stesse.   |                                       |
| <b>Capitale sociale al 31-12-2013</b>                   | 100.000,00 euro i.v.   |                                       |
| <b>Soci (% di partecipazione) al 31-12-2013</b>         | <b>SOCI</b>  | <b>%</b>                              |
|   | Veritas S.p.A.   | 100,00%                               |
|   | <b>TOTALE</b>  | <b>100,00%</b>                        |
| <b>Organi della Società</b>                             | <b>Assemblea dei soci</b>  |                                       |
|   | Consiglio di Amministrazione nominato il 5 dicembre 2012 resta in carica fino a dimissioni o revoca :  |                                       |
|   | <u>Nome</u>  | <u>Ruolo</u> <u>Rappresentante di</u> |
|   | Boscolo Lisetto Giuseppe   | Amm. Unico      Veritas S.p.A.        |
|   | <u>Collegio Sindacale</u> non previsto   |                                       |
| <b>Organico medio aziendale</b>                         | <b>2012</b>  | <b>2011</b>                           |
|   | n° 0 dipendenti  | n° 0 dipendenti                       |

## Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

Risultati di bilancio annuale

|  | Consunt. 2013  | Consunt. 2012  | Variazioni     |
|--|----------------|----------------|----------------|
| a) Valore della produzione                         | 1.360.680      | 909.399        | 451.281        |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 872.673        | 472.091        | 400.582        |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>488.007</b> | <b>437.308</b> | <b>50.699</b>  |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -110.216       | -82.266        | -27.950        |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -346.030       | -289.123       | -56.907        |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | 0              | 3.787          | -3.787         |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>31.761</b>  | <b>69.706</b>  | <b>-37.945</b> |
| f) Imposte sul reddito                             | 23.096         | 26.313         | -3.217         |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>8.665</b>   | <b>43.393</b>  | <b>-34.728</b> |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013        | 31/12/2012       | Variazioni       |
|---|-------------------|------------------|------------------|
| Immobilizzazioni                              | 9.069.031         | 7.726.073        | 1.342.958        |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 1.216.755         | 882.662          | 334.093          |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>10.285.786</b> | <b>8.608.735</b> | <b>1.677.051</b> |
| Finanziato da:                                |                   |                  |                  |
| Patrimonio Netto Contabile                    | 1.158.599         | 1.149.934        | 8.665            |
| Debiti  | 9.012.528         | 7.458.801        | 1.553.727        |
| Altro   | 114.659           | 0                | 114.659          |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>10.285.786</b> | <b>8.608.735</b> | <b>1.677.051</b> |



## ALTRE CONTROLLATE

- AMES S.P.A.
- INSULA S.P.A.
- IVE - LA IMMOBILIARE VENEZIANA S.R.L.
  - CONSORZIO URBAN
- LIDO DI VENEZIA EVENTI & CONGRESSI S.P.A. IN LIQUIDAZIONE
- MARCO POLO SYSTEM G.E.I.E.
- VENEZIA SPIAGGE S.P.A.
- VENIS S.P.A.



# AMES S.P.A.

Isola Nova del Tronchetto, 14 - Venezia

|   |  |  |                           |
|---|--|--|---------------------------|
| <b>Data di costituzione/Ingresso del Comune</b>             | AMES S.p.A. è stata costituita in forma di azienda speciale con deliberazione C.C. n. 207 del 23/09/1996 ex art. 22 della L. 142/1990.   |  |                           |
| <b>Avvenimenti successivi</b>                               | Dal 1 dicembre 1999 (iscrizione Registro Imprese) AMES è diventata S.p.A. a seguito della trasformazione dell'azienda speciale AMES ai sensi della L. n. 127/1997 (deliberazione C.C. n. 122 del 28-29/07/1999).   |  |                           |
| <b>Durata</b>   | 31 dicembre 2039   |  |                           |
| <b>Partita IVA / Rea</b>                                    | 02979860273 / VE - 268481  |  |                           |
| <b>Oggetto sociale</b>                                      | Gestione dei servizi farmaceutici e attività connesse. AMES S.p.A. gestisce le Farmacie Comunali. Eroga il servizio di non docenza e il servizio di ristorazione scolastica nell'ambito dell'area scolastico-educativa.  |  |                           |
| <b>Capitale sociale al 31-12-2013</b>                       | 1.029.600 euro i.v., suddiviso in n. 19.800 azioni di valore nominale pari a 52,00 euro ciascuna.  |  |                           |
| <b>Soci (% di partecipazione e n. azioni) al 31-12-2013</b> | <b>SOCI</b>  | <b>%</b>                               | <b>AZIONI</b>             |
|   | Comune di Venezia  | 100%                                   | 19.800                    |
| <b>Organi della Società</b>                                 | <u>Assemblea dei soci</u>  |  |                           |
|   | <u>Consiglio di Amministrazione</u> , nominato il 23 giugno 2014, resta in carica per un anno fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2014 (scadenza anno 2015):  |  |                           |
|   | <u>Nome</u>  | <u>Ruolo</u>                           | <u>Rappresentante di:</u> |
|   | Lotto Pietro   | Amm. Unico                             | Comune di VE              |
|   | <u>Collegio Sindacale</u> nominato il 23 giugno 2014, resta in carica per tre anni fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2016 (scadenza anno 2017):   |  |                           |
|   | <u>Nome</u>  | <u>Ruolo</u>                           | <u>Rappresentante di:</u> |
|   | Martin Andrea  | Presidente                             | Comune di VE              |
|   | Boldrin Chiara   | Sindaco effettivo                      | Comune di VE              |
|   | Zanessi Alberto  | Sindaco effettivo                      | Comune di VE              |
|   | Alzetta Alberto  | Sindaco supplente                      | Comune di VE              |
|   | Mattiello Ausilia  | Sindaco supplente                      | Comune di VE              |
| <b>Affidamenti di servizi pubblici locali</b>               | La società è affidataria dei seguenti servizi pubblici:  |  |                           |
|   | 1) Il servizio di <b>Farmacie Comunali</b> , affidato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 190 del 18.11.2002, con scadenza al 30.11.2029; In totale la società è affidataria di n. 15 farmacie sul territorio comunale.   |  |                           |
|   | 2) Servizi di <b>Ristorazione Scolastica</b> (presso Scuole dell'Infanzia, Primarie, Secondarie di Primo Grado, CEOD e Centri estivi; Asili Nido per la sola fornitura di pasti a crudo) e <b>Servizio di Non Docenza</b> negli Asili Nido e nelle Scuole dell'infanzia comunali, affidati con delibera di Consiglio Comunale n. 92 del 28.06.2006 con decorrenza dal 01.09.2006 e scadenza al 31.12.2029. |  |                           |
| <b>Organico medio aziendale</b>                             | <b>2013</b>  | <b>2012</b>                            |                           |
|   | n° 341 dipendenti  | n° 340 dipendenti                      |                           |
|   | il cui costo ammonta a euro 10.538.681   | il cui costo ammonta a euro 10.541.377 |                           |

## Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

#### 1a) Risultati consuntivi

|  | 31/12/2013       | 31/12/2012       | Variazioni      |
|--|------------------|------------------|-----------------|
| a) Valore della produzione                         | 30.064.868       | 31.068.205       | -1.003.337      |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 28.898.580       | 29.409.611       | -511.031        |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>1.166.288</b> | <b>1.658.594</b> | <b>-492.306</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -37.347          | -38.896          | 1.549           |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -960.008         | -1.165.077       | 205.069         |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | 117.910          | 590.535          | -472.625        |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>286.843</b>   | <b>1.045.156</b> | <b>-758.313</b> |
| f) Imposte sul reddito                             | 242.937          | 373.633          | -130.696        |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>43.906</b>    | <b>671.523</b>   | <b>-627.617</b> |

#### 1b) Confronto budget 2013 e consuntivo 2013

|  | Cons. 2013       | Budget 2013      | Variazioni      |
|--|------------------|------------------|-----------------|
| a) Valore della produzione                         | 30.064.868       | 31.594.427       | -1.529.559      |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 28.898.580       | 30.313.711       | -1.415.131      |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>1.166.288</b> | <b>1.280.716</b> | <b>-114.428</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -37.347          | -34.000          | -3.347          |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -960.008         | -768.000         | -192.008        |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | 117.910          | 0                | 117.910         |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>286.843</b>   | <b>478.716</b>   | <b>-191.873</b> |
| f) Imposte sul reddito                             | 242.937          |                  |                 |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>43.906</b>    |                  |                 |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013        | 31/12/2012        | Variazioni     |
|---|-------------------|-------------------|----------------|
| Immobilizzazioni                              | 7.525.581         | 7.787.446         | -261.865       |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 5.851.225         | 5.253.891         | 597.334        |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>13.376.806</b> | <b>13.041.337</b> | <b>335.469</b> |
| Finanziato da:                                |                   |                   |                |
| Patrimonio Netto Contabile                    | 3.522.724         | 3.478.819         | 43.905         |
| Debiti  | 7.100.749         | 6.942.622         | 158.127        |
| Altro   | 2.753.333         | 2.619.896         | 133.437        |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>13.376.806</b> | <b>13.041.337</b> | <b>335.469</b> |

### 3) SITUAZIONE FINANZIARIA

|  | 31/12/2013 | 31/12/2012 | Variazioni |
|--|------------|------------|------------|
| a) Disponibilità liquide                                     | 1.379.836  | 1.242.446  | 137.390    |
| b) Debiti finanziari   | -262.291   | -328.861   | 66.570     |
| <i>b1) di cui Mutui BEI con rimborso a carico del Comune</i> | 0          | 0          | 0          |
| <i>b2) di cui quota entro 12 mesi</i>                        | -66.262    | -68.826    | 2.564      |
| <i>b3) di cui quota oltre 12 mesi</i>                        | -196.029   | -260.035   | 64.006     |
| c) Indebitamento finanziario netto (a-(b-b1))                | 1.117.545  | 913.585    | 203.960    |
| d) Saldo crediti debiti v/Comune                             | 694.091    | 421.002    | 273.089    |
| e) Saldo crediti/debiti verso clienti/fornitori              | -4.826.915 | -4.240.650 | -586.265   |
| f) Posizione finanziaria netta rettificata (c+d+e)           | -3.015.279 | -2.906.063 | -109.216   |

**INSULA S.P.A.**  
S. Croce, 505 - Venezia

|   |  |
|---|--|
| <b>Data di costituzione/Ingresso del Comune</b> | Con deliberazione C.C. n. 22 del 3 febbraio 1997 il Comune di Venezia ha approvato la costituzione della società avvenuta il 10 luglio 1997.   |
| <b>Avvenimenti successivi</b>                   | <p>In data 29 giugno 2007 Vesta/Veritas S.p.A. acquista le quote di Insula S.p.A. rispettivamente 12% da Telecom Italia S.p.A., 12% Italgas S.p.A. e 12% Cesi S.p.A..</p> <p>Con deliberazione n°84 del 14 luglio 2008 il Consiglio Comunale ha autorizzato il mantenimento della partecipazione azionaria in Insula S.p.A., in ottemperanza degli adempimenti ai sensi della legge n°244 del 24.12.07, art. 3 commi 27 e 28.</p> <p>Con la medesima deliberazione il Consiglio comunale ha approvato l'incorporazione di Edilvenezia S.p.A. in Insula S.p.A., previo conferimento ad Insula S.p.A. della partecipazione detenuta dal Comune di Venezia in Edilvenezia S.p.A., per un valore di 1,6 milioni di euro.</p> <p>In data 17 luglio 2008 viene deliberato l'aumento di capitale di Insula S.p.A. a euro 3.664.000 interamente sottoscritto dal Comune di Venezia mediante conferimento delle azioni di Edilvenezia S.p.A.</p> <p>In data 22 dicembre 2008 si è perfezionata la fusione con effetti contabili e fiscali dal 1 gennaio 2009.</p> <p>A seguito dell'operazione di fusione, il Comune di Venezia detiene il 72,13% di Insula S.p.A.</p> <p>In data 2 ottobre 2013 AVM S.p.A. ha acquisito da Veritas S.p.A. il 2% del capitale sociale di Insula S.p.A. pari a n° 7.412 azioni</p> <p>Nella stessa data, con Contratto Rep n°28393, AVM S.p.A. ha acquisito da Insula S.p.A. il ramo d'azienda "operante nel settore opere pubbliche".</p> |
| <b>Durata</b>                                   | 31 dicembre 2040   |
| <b>Partita IVA / Rea</b>                        | 02997010273 / VE - 271927  |
| <b>Oggetto sociale</b>                          | <p>La società ha come oggetto sociale l'esecuzione degli interventi di manutenzione, restauro, risanamento conservativo e ristrutturazione, nonché di nuova costruzione, del patrimonio edilizio e di quello inerente le opere di urbanizzazione primaria del Comune di Venezia e degli altri soci. La società cura la progettazione, l'ingegneria e la realizzazione e il coordinamento degli interventi; la gestione e amministrazione degli immobili di edilizia residenziali e le iniziative connesse alle politiche della residenza e degli immobili con finalità commerciali di proprietà o in gestione al Comune di Venezia.</p> <p>La società opera su affidamento diretto (in house), su incarico da parte dei soggetti pubblici partecipanti, agendo come organo delle amministrazioni pubbliche, che esercitato sulla stessa un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi.</p>   |
| <b>Capitale sociale al 31-12-2013</b>           | 3.706.000 euro interamente versati, suddiviso in n. 370.600 azioni di valore nominale pari a 10,00 euro ciascuna.  |
| <b>Soci (% di partecipazione e n. azioni)</b>   | Insula S.p.A. è società a partecipazione pubblica diretta ed indiretta   |

|                             |  |                      |                           |
|-----------------------------|--|----------------------|---------------------------|
| <b>al 31-12-2013</b>        | <b>SOCI</b>  | <b>%</b>             | <b>AZIONI</b>             |
|                             | Comune di Venezia  | 72,14%               | 267.328                   |
|                             | Veritas S.p.A.   | 26,73%               | 99.072                    |
|                             | Regione Veneto   | 1,13%                | 4.200                     |
|                             | <b>TOTALE</b>  | <b>100,00%</b>       | <b>370.600</b>            |
| <b>Organi della Società</b> | <u>Assemblea dei soci</u>  |                      |                           |
|                             | <u>Consiglio di Amministrazione</u> nominato il 19 maggio 2014, resta in carica per tre esercizi fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2016 (scadenza anno 2017): |                      |                           |
|                             | <u>Nome</u>  | <u>Ruolo</u>         | <u>Rappresentante di:</u> |
|                             | Sprocati Giampaolo   | Presidente           | Comune di VE              |
|                             | Razzini Andrea   | Consigliere Delegato | Comune di VE              |
|                             | Grandese Silvia  | Consigliere Delegato | Comune di VE              |
|                             | <u>Collegio Sindacale</u> , nominato il 10 maggio 2012, resta in carica per tre anni fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2014 (scadenza anno 2015):             |                      |                           |
|                             | <u>Nome</u>  | <u>Ruolo</u>         | <u>Rappresentante di:</u> |
|                             | Giorgiutti Michele   | Presidente           | Comune di VE              |
|                             | Manoni Nicola  | Sindaco effettivo    | Comune di VE              |
| Vianello Rocco              | Sindaco effettivo  | Comune di VE         |                           |
| Canal Aldo                  | Sindaco supplente  | Comune di VE         |                           |
| Nalon Paolo                 | Sindaco supplente  | Comune di VE         |                           |

|                                     |  |  |
|-------------------------------------|--|--|
| <b>Partecipazioni al 31-12-2013</b> | <u>di Minoranza:</u>   |  |
| <b>Affidamenti</b>                  | <p data-bbox="579 215 1426 248">Porto Marghera Servizi di Ingegneria S.c.a r.l. <span style="float: right;">15,00%</span></p> <p data-bbox="579 277 1426 398">La società è affidataria dei seguenti servizi strumentali del Comune di Venezia per 5 anni a decorrere dal 1.1.2014 e quindi con scadenza al 31.12.2018, per effetto della Deliberazione di Consiglio Comunale n. 13 del 17.03.2014:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li data-bbox="579 443 1426 719">1) <b>Esecuzione di Interventi Pubblici</b>, anche strumentali e funzionali alla mobilità, <b>di manutenzione ordinaria e straordinaria, restauro, risanamento, ristrutturazione e nuova edificazione</b>, compresa la gestione dei relativi sistemi informativi, nonché di opere di urbanizzazione primaria, finalizzati alla salvaguardia di Venezia e della sua laguna di cui alla legge 16.04.1973 n. 171, al D.P.R. 20.09.1973 n. 791, alla legge 29.11.1984 n. 798 e alla legge 05.02.1992 n. 139, nonché in genere nell'ambito del Comune di Venezia.</li> <li data-bbox="579 719 1426 840">2) svolgimento di attività tecniche, amministrative, organizzative, in ordine ad interventi di <b>nuova progettazione, di manutenzione urbana e immobiliare, riqualificazione dell'ambiente lagunare e del più vasto territorio comunale.</b></li> <li data-bbox="579 840 1426 1028">3) <b>gestione tecnico-manutentiva e amministrazione del patrimonio immobiliare ad uso residenziale e non, di proprietà o in disponibilità al Comune di Venezia</b>, comprese le operazioni, a carattere prettamente temporaneo, di acquisizione e di vendita di immobili da destinare alle politiche della residenza.</li> <li data-bbox="579 1028 1426 1149">4) <b>istruttoria, controllo e sorveglianza degli interventi relativi alle autorizzazioni per la manomissione del suolo e sottosuolo comunale</b> rilasciate dal Comune di Venezia ai privati, ad enti e aziende di gestione di pubblici servizi a rete.</li> <li data-bbox="579 1149 1426 1247">5) <b>gittamento degli attraversamenti pedonali votivi e sportivi</b> ed approntamento di infrastrutture in occasione di festività civili e religiose e di manifestazioni o eventi culturali.</li> <li data-bbox="579 1247 1426 1346">6) <b>presidio tecnico-amministrativo delle attività per conto del Comune di Venezia negli immobili di sua proprietà destinati ad attività produttive.</b></li> <li data-bbox="579 1346 1426 1498">7) istruttoria tecnica per il rilascio da parte dell'Amministrazione comunale dei provvedimenti di <b>condono edilizio</b> ivi compreso il supporto agli uffici comunali in merito alle istruttorie e alla fase esecutiva degli interventi di demolizione coattiva o acquisizione degli immobili in cui sia stati compiuti abusi edilizi.</li> <li data-bbox="579 1498 1426 1532">8) interventi di <b>microportualità urbana.</b></li> <li data-bbox="579 1532 1426 1653">9) supporto tecnico-amministrativo per le <b>attività propedeutiche all'esperienza della gara per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale</b> e per le eventuali conseguenti attività di gestione del contratto.</li> <li data-bbox="579 1653 1426 1718">10) fornitura, in via accessoria alle predette attività, di <b>altri servizi strumentali</b> nel rispetto dell'oggetto sociale della società.</li> <li data-bbox="579 1718 1426 1783">11) fornitura servizio di <b>rimozione graffiti su edifici di proprietà comunale.</b></li> </ol> |  |
| <b>Organico medio aziendale</b>     | <b>2013</b>  | <b>2011</b>  |
|                                     | n° 88 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>4.047.574   | n° 84 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>4.591.445 |

## Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

#### 1a) Risultati consuntivi

|  | 31/12/2013     | 31/12/2012     | Variazioni      |
|--|----------------|----------------|-----------------|
| a) Valore della produzione                         | 19.074.280     | 20.428.133     | -1.353.853      |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 18.823.542     | 19.641.085     | -817.543        |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>250.738</b> | <b>787.048</b> | <b>-536.310</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | 303.591        | 259.695        | 43.896          |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -338.064       | -515.718       | 177.654         |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | -4.470         | 41.263         | -45.733         |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>211.795</b> | <b>572.288</b> | <b>-360.493</b> |
| f) Imposte sul reddito                             | 168.201        | 233.050        | -64.849         |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>43.594</b>  | <b>339.238</b> | <b>-295.644</b> |

#### 1b) Confronto budget 2013 e consuntivo 2013

|  | Cons. 2013     | Budget 2013     | Variazioni     |
|--|----------------|-----------------|----------------|
| a) Valore della produzione                         | 19.074.280     | 23.018.280      | -3.944.000     |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 18.823.542     | 23.518.164      | -4.694.622     |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>250.738</b> | <b>-499.884</b> | <b>750.622</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | 303.591        | 80.000          | 223.591        |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -338.064       | -220.000        | -118.064       |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | -4.470         | 0               | -4.470         |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>211.795</b> | <b>-639.884</b> | <b>851.679</b> |
| f) Imposte sul reddito                             | 168.201        | 90.000          | 78.201         |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>43.594</b>  | <b>-729.884</b> | <b>773.478</b> |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013        | 31/12/2012        | Variazioni        |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Immobilizzazioni                              | 469.481           | 653.502           | -184.021          |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 93.726.327        | 96.658.040        | -2.931.713        |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>94.195.808</b> | <b>97.311.542</b> | <b>-3.115.734</b> |
| Finanziato da:                                |                   |                   |                   |
| Patrimonio Netto Contabile                    | 4.558.902         | 4.515.307         | 43.595            |
| Debiti  | 88.243.254        | 91.346.193        | -3.102.939        |
| Altro   | 1.393.652         | 1.450.042         | -56.390           |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>94.195.808</b> | <b>97.311.542</b> | <b>-3.115.734</b> |

### 3) SITUAZIONE FINANZIARIA

|   | 31/12/2013         | 31/12/2012         | Variazioni       |
|---|--------------------|--------------------|------------------|
| a) Disponibilità liquide                                      | 10.804.501         | 16.158.137         | -5.353.636       |
| b) Debiti finanziari  | -39.530.836        | -40.773.256        | 1.242.420        |
| <i>b1) di cui Mutui BEI con rimborso a carico del Comune</i>  | <i>-38.010.688</i> | <i>-39.208.756</i> | <i>1.198.068</i> |
| <i>b2) di cui quota altri debiti finanziari entro 12 mesi</i> | <i>-39.726</i>     | <i>-44.353</i>     | <i>4.627</i>     |
| <i>b3) di cui quota altri debiti finanziari oltre 12 mesi</i> | <i>-1.480.422</i>  | <i>-1.520.147</i>  | <i>39.725</i>    |
| c) Indebitamento finanziario netto (a-(b-b1))                 | 9.284.353          | 14.593.637         | -5.309.284       |
| d) Saldo crediti debiti v/Comune                              | 17.744.737         | 23.613.797         | -5.869.060       |
| e) Saldo crediti/debiti verso clienti/fornitori               | -5.115.702         | -3.874.323         | -1.241.379       |
| f) Posizione finanziaria netta rettificata (c+d+e)            | 21.913.388         | 34.333.111         | -12.419.723      |



## IVE - LA IMMOBILIARE VENEZIANA S.R.L.

Via Rampa Cavalcavia, 9b int.1-2 - Mestre

|   |   |                |                           |
|---|---|----------------|---------------------------|
| <b>Data di costituzione/Ingresso del Comune</b> | 3 gennaio 1940, con determinazione del 17 maggio 1939 n. 70043 del podestà il Comune di Venezia ha aderito alla costituenda società Anonima per Azioni "La Immobiliare Veneziana".  |                |                           |
| <b>Avvenimenti successivi</b>                   | <p>Nel corso del 1999 il Comune di Venezia ha ceduto il 3 % del capitale sociale alla partecipata ASM S.p.A.</p> <p>Con la medesima deliberazione, il Consiglio Comunale ha approvato la fusione per incorporazione di Il Teatro S.r.l. in IVE S.r.l. avvenuta con decorrenza dal 22 dicembre 2008.</p> <p>Con Assemblea in data 21 maggio 2012 si è approvato:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Abbattimento del capitale sociale a euro 1.721.694 a copertura di perdite pregresse e immediato aumento dello stesso ad euro 9.400.396 mediante utilizzo della riserva per "futuro aumento di capitale sociale" di euro 7.678.702;</li><li>- Progetto di fusione per incorporazione di Patrimonio Ive S.r.l. in La Immobiliare Veneziana S.r.l.. Quest'operazione si è perfezionata in data 9 ottobre 2012.</li></ul> |                |                           |
| <b>Durata</b>                                   | 31 dicembre 2030  |                |                           |
| <b>Partita IVA / Rea</b>                        | 00351420278 / VE - 38983  |                |                           |
| <b>Oggetto sociale</b>                          | Acquisto, permuta, gestione, locazione, manutenzione ordinaria e straordinaria di fondi rustici e urbani o di costruzioni di qualsiasi natura nonché il compimento di tutte le attività materiali o giuridiche connesse alla proprietà immobiliare sia della stessa società sia di terzi, ivi compresa la possibilità di costruire diritti reali di godimento o di garanzia, oneri reali e servitù personali. Attività di consulenza economico-finanziaria con esclusione delle attività di intermediazione finanziaria.  |                |                           |
| <b>Capitale sociale al 31-12-2013</b>           | 9.400.396 euro i.v.   |                |                           |
| <b>Soci (% di partecipazione) al 31-12-2013</b> | IVE S.r.l. è società a partecipazione interamente pubblica diretta e indiretta.   |                |                           |
|   | <b>SOCI</b>   |                | <b>%</b>                  |
|   | Comune di Venezia   |                | 99,45%                    |
|   | AVM S.p.A.  |                | 0,55%                     |
|   | <b>TOTALE</b>   |                | <b>100,00%</b>            |
| <b>Organi della Società</b>                     | <b>Assemblea dei soci</b>   |                |                           |
|   | <b>Amministratore Unico</b> , nominato il 7 maggio 2014, resta in carica per tre anni, fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2016 (scadenza anno 2017):  |                |                           |
|   | <u>Nome</u>   | <u>Ruolo</u>   | <u>Rappresentante di</u>  |
|   | Milanese Silvio   | Amm. Unico     | Comune di VE              |
|   | <b>Collegio Sindacale</b> , nominato il 7 maggio 2014, resta in carica per tre anni, fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2016 (scadenza 2017):   |                |                           |
|   | <u>Nome</u>   | <u>Ruolo</u>   | <u>Rappresentante di:</u> |
|   | Trevisanato Paolo   | Revisore Unico | Comune di VE              |

|                                     |   |   |
|-------------------------------------|---|---|
|                                     | <u>Direttore Generale:</u>                                | Rumor Andrea  |
| <b>Partecipazioni al 31-12-2013</b> | <u>Controllate:</u>                                       |   |
|                                     | Consorzio Urban   | 51,13%  |
| <b>Organico medio aziendale</b>     | <b>2013</b>   | <b>2011</b>   |
|                                     | n° 5 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>284.938 | n° 5 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>291.445 |

## Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

#### 1a) Risultati consuntivi

|  | 31/12/2013        | 31/12/2012        | Variazioni       |
|--|-------------------|-------------------|------------------|
| a) Valore della produzione                         | 655.659           | 889.930           | -234.271         |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 1.016.322         | 1.272.515         | -256.193         |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>-360.663</b>   | <b>-382.585</b>   | <b>21.922</b>    |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -397.222          | -435.472          | 38.250           |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -241.830          | -268.607          | 26.777           |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | -11.137           | 355.361           | -366.498         |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>-1.010.852</b> | <b>-731.303</b>   | <b>-279.549</b>  |
| f) Imposte sul reddito                             | -1.406.510        | 1.184.878         | -2.591.388       |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>395.658</b>    | <b>-1.916.181</b> | <b>2.311.839</b> |

#### 1b) Confronto budget 2013 e consuntivo 2013

|  | Cons. 2013        | Budget 2013    | Variazioni        |
|--|-------------------|----------------|-------------------|
| a) Valore della produzione                         | 655.659           | 2.012.619      | -1.356.960        |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 1.016.322         | 1.018.780      | -2.458            |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>-360.663</b>   | <b>993.839</b> | <b>-1.354.502</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -397.222          | -533.500       | 136.278           |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -241.830          | -250.500       | 8.670             |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | -11.137           | 100.000        | -111.137          |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>-1.010.852</b> | <b>309.839</b> | <b>-1.320.691</b> |
| f) Imposte sul reddito                             | -1.406.510        | 10.000         | -1.416.510        |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>395.658</b>    | <b>299.839</b> | <b>95.819</b>     |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013        | 31/12/2012        | Variazioni        |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Immobilizzazioni                              | 16.522.487        | 16.863.338        | -340.851          |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 12.558.949        | 14.060.675        | -1.501.726        |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>29.081.436</b> | <b>30.924.013</b> | <b>-1.842.577</b> |
| Finanziato da:                                |                   |                   |                   |
| Patrimonio Netto Contabile                    | 7.897.250         | 7.501.591         | 395.659           |
| Debiti  | 12.691.915        | 13.162.563        | -470.648          |
| Altro   | 8.492.271         | 10.259.859        | -1.767.588        |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>29.081.436</b> | <b>30.924.013</b> | <b>-1.842.577</b> |

### 3) SITUAZIONE FINANZIARIA

|  | 31/12/2013  | 31/12/2012  | Variazioni |
|--|-------------|-------------|------------|
| a) Disponibilità liquide                                     | 52.265      | 541.601     | -489.336   |
| b) Debiti finanziari   | -11.005.148 | -11.153.095 | 147.947    |
| <i>b1) di cui Mutui BEI con rimborso a carico del Comune</i> | 0           | 0           | 0          |
| <i>b2) di cui quota entro 12 mesi</i>                        | -4.770.722  | -4.471.132  | -299.590   |
| <i>b3) di cui quota oltre 12 mesi</i>                        | -6.234.426  | -6.681.963  | 447.537    |
| c) Indebitamento finanziario netto (a-(b-b1))                | -10.952.883 | -10.611.494 | -341.389   |
| d) Saldo crediti debiti v/Comune                             | -331.906    | -143.474    | -188.432   |
| e) Saldo crediti/debiti verso clienti/fornitori              | 57.372      | -340.198    | 397.570    |
| f) Posizione finanziaria netta rettificata (c+d+e)           | -11.227.417 | -11.095.166 | -132.251   |

# CONSORZIO URBAN

Via F.lli Bandiera, 51 - Marghera

|   |   |                   |                           |
|---|---|-------------------|---------------------------|
| <b>Data di costituzione/Ingresso della controllante</b>           | Conorzio costituito il 18 novembre 2002.<br>Ive S.r.l. socio fondatore con il 51,13% del fondo consortile.  |                   |                           |
| <b>Avvenimenti successivi</b>                                     | In data 5 marzo 2013 l'Assemblea dei Consorziati prolunga la durata del Consorzio al 31.12.2015   |                   |                           |
| <b>Durata</b>   | 31 dicembre 2015  |                   |                           |
| <b>Partita IVA</b>  | 03062690270   |                   |                           |
| <b>Oggetto sociale</b>  | Il Consorzio ha per oggetto la progettazione e realizzazione delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria previste dal progetto del Piano di Recupero, per la definizione delle quali si fa esplicito riferimento agli elaborati costituenti il piano stesso relativamente all'area "ex Agrimont e Ausidet". |                   |                           |
| <b>Fondo consortile al 31-12-2013</b>                             | 17.500,00 euro  |                   |                           |
| <b>Consorziati (% di partecipazione e n. quote) al 31-12-2013</b> | <b>Consorziati</b>  | <b>%</b>          | <b>Quota</b>              |
|   | Ive S.r.l.  | 51,13%            | 8.948                     |
|   | Consorzio Multimodale Darsena   | 41,14%            | 7.200                     |
|   | Della Porta Mario   | 1,53%             | 267                       |
|   | Truckship S.r.l.  | 1,49%             | 260                       |
|   | Bossi S.a.s.  | 1,38%             | 242                       |
|   | D&D S.r.l.  | 1,28%             | 224                       |
|   | Fulltrans S.r.l.  | 1,26%             | 221                       |
|   | Altri Soci (quota indivisibile)   | 0,79%             | 138                       |
|   | <b>TOTALE</b>   | <b>100,00%</b>    | <b>17.500</b>             |
| <b>Organi del Consorzio</b>                                       | Consiglio Direttivo, nominato in data 27/02/2012 resta in carica per tre anni fino approvazione del bilancio 2014 (scadenza 2015):  |                   |                           |
|   | <u>Nome</u>   | <u>Ruolo</u>      | <u>Rappresentante di:</u> |
|   | Rallo Paolo   | Presidente        | Altri soci                |
|   | Azzoni Giovanni   | Consigliere       | Ive S.r.l.                |
|   | Muneratti Ettore  | Consigliere       | Ive S.r.l.                |
|   | Collegio dei Revisori dei Conti nominato in data 4 aprile 2013 resta in carica per tre anni fino al 2015 (scadenza 2016):   |                   |                           |
|   | <u>Nome</u>   | <u>Ruolo</u>      | <u>Rappresentante di:</u> |
|   | Murer Renato  | Presidente        | Ive S.r.l.                |
|   | Perrone Giuseppe  | Sindaco effettivo | Ive S.r.l.                |
|   | Mion Filippo  | Sindaco effettivo | Altri soci                |
| <b>Organico medio aziendale</b>                                   | <b>2012</b>   | <b>2011</b>       |                           |
|   | n° 0 dipendenti   | n° 0 dipendenti   |                           |

## Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

Risultati di bilancio annuale

|  | Consunt. 2013 | Consunt. 2012 | Variazioni |
|--|---------------|---------------|------------|
| a) Valore della produzione                         | nd            | 136.657       | nd         |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | nd            | 129.396       | nd         |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>nd</b>     | <b>7.261</b>  | <b>nd</b>  |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | nd            | 29            | nd         |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | nd            | 0             | nd         |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | nd            | -7.290        | nd         |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>nd</b>     | <b>0</b>      | <b>nd</b>  |
| f) Imposte sul reddito                             | nd            | 0             | nd         |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>nd</b>     | <b>0</b>      | <b>nd</b>  |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013 | 31/12/2012     | Variazioni |
|---|------------|----------------|------------|
| Immobilizzazioni                              | nd         | 39.759         | nd         |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | nd         | 429.976        | nd         |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>nd</b>  | <b>469.735</b> | <b>nd</b>  |
| Finanziato da:                                |            |                |            |
| Patrimonio Netto Contabile                    | nd         | 17.500         | nd         |
| Debiti  | nd         | 452.235        | nd         |
| Altro   | nd         | 0              | nd         |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>nd</b>  | <b>469.735</b> | <b>nd</b>  |



# LIDO DI VENEZIA - EVENTI & CONGRESSI S.P.A. IN LIQUIDAZIONE

Lungomare Marconi, 30 - Lido di Venezia

|  |   |                   |                           |
|--|---|-------------------|---------------------------|
| <b>Data di costituzione/Ingresso del Comune</b>                    | Con deliberazione C.C. n. 128 del 12 novembre 2001 il Comune di Venezia ha approvato la costituzione della società avvenuta in data 21 marzo 2002.  |                   |                           |
| <b>Avvenimenti successivi</b>                                      | <p>Con deliberazione n° 68 del 13 settembre 2012 il Consiglio Comunale ha approvato lo scioglimento anticipato della società dando mandato al liquidatore di procedere alla cessione dell'intera azienda a Ve.La. S.p.A..</p> <p>In data 12 novembre 2012 la società è stata posta in liquidazione.</p> <p>In data 21 febbraio 2013 il socio Promovenezia S.C.p.A. ha dato in permuta la propria quota azionaria pari al 19% del capitale sociale ad AVM S.p.A. in cambio del'1,66% di Ve.La. S.p.A.</p> <p>Nel corso del mese di marzo 2013 i Soci CMV S.p.A. e Fondazione la Biennale di Venezia hanno comunicato l'esercizio di recesso dalla compagine sociale. L'operazione si è perfezionata in data 10 ottobre 2013 con l'acquisto da parte della società stessa delle 55 azioni detenute da ciascun socio.</p> <p>In data 24 aprile 2013 Lido di Venezia Eventi &amp; Congressi S.p.A. in liquidazione ha ceduto a Ve.La. S.p.A. il ramo d'azienda comprendente: il personale, gli immobili e la partecipazione dello 0,3% di Promovenezia S.c.a r.l.</p> |                   |                           |
| <b>Durata</b>  | 31 dicembre 2050  |                   |                           |
| <b>Partita IVA / Rea</b>   | 03379740271 / VE - 303185   |                   |                           |
| <b>Oggetto sociale</b>   | Organizzazione e gestione di prodotti congressuali, di eventi e manifestazioni nonché l'attività di coordinamento ed integrazione dell'offerta turistica volta alla creazione di specifici prodotti congressuali e la promozione del sito congressuale lidense e veneziano in genere sui mercati nazionali ed esteri.   |                   |                           |
| <b>Capitale sociale al 31-12-2013</b>                              | 110.000 euro i.v., suddiviso in n. 1.100 azioni di valore nominale pari a 100,00 euro ciascuna.   |                   |                           |
| <b>Soci<br/>(% di partecipazione e n.azioni)<br/>al 31-12-2013</b> | Lido di Venezia Eventi & Congressi S.p.A. è società a totale partecipazione pubblica.   |                   |                           |
|  | <b>SOCI</b>   | <b>%</b>          | <b>AZIONI</b>             |
|  | Comune di Venezia   | 71%               | 781                       |
|  | AVM S.p.A.  | 19%               | 209                       |
|  | Lido di Venezia Eventi & Congressi S.p.A. in liquidazione (azioni proprie)  | 10%               | 110                       |
|  | <b>TOTALE</b>   | <b>100%</b>       | <b>1.100</b>              |
| <b>Organi della Società</b>  | <b>Assemblea dei soci</b>   |                   |                           |
|  | In data 16 maggio 2014 è stato nominato il <u>Liquidatore Unico</u> che resta in carica fino a revoca o conclusione della liquidazione:   |                   |                           |
|  | <u>Nome</u>   | <u>Ruolo</u>      |                           |
|  | Bonecchi Valentino  | Liquidatore Unico |                           |
|  | <u>Collegio Sindacale</u> nominato il 22 luglio 2011, resta in carica per tre anni, fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2013 (scadenza anno 2014) <i>in prorogatio</i> :   |                   |                           |
|  | <u>Nome</u>   | <u>Ruolo</u>      | <u>Rappresentante di:</u> |

|                                 |   |  |  |
|---------------------------------|---|--|--|
|                                 | Zen Francesco<br>Isotti Giorgio<br>Iscra Guido<br>Boldrin Chiara<br>Vacante | Presidente<br>Sindaco effettivo<br>Sindaco effettivo<br>Sindaco supplente<br>Sindaco supplente | Comune di VE<br>Comune di VE<br>Comune di VE<br>Comune di VE<br>Comune di VE |
| <b>Organico medio aziendale</b> | <b>2013</b>   | <b>2012</b>  |  |
|                                 | n° 0 dipendenti   | n° 5 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>204.304                                      |  |

## Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

#### 1a) Risultati consuntivi

|  | 31/12/2013    | 31/12/2012     | Variazioni      |
|--|---------------|----------------|-----------------|
| a) Valore della produzione                         | 100.587       | 921.974        | -821.387        |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 47.117        | 719.066        | -671.949        |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>53.470</b> | <b>202.908</b> | <b>-149.438</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -535          | -3             | -532            |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -47.927       | -198.234       | 150.307         |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | 6.404         | 9.748          | -3.344          |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>11.412</b> | <b>14.419</b>  | <b>-3.007</b>   |
| f) Imposte sul reddito                             | 0             | 10.812         | -10.812         |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>11.412</b> | <b>3.607</b>   | <b>7.805</b>    |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013     | 31/12/2012     | Variazioni      |
|---|----------------|----------------|-----------------|
| Immobilizzazioni                              | 19.495         | 88.816         | -69.321         |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 438.990        | 657.546        | -218.556        |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>458.485</b> | <b>746.362</b> | <b>-287.877</b> |
| Finanziato da:                                |                |                |                 |
| Patrimonio Netto Contabile                    | 184.633        | 173.221        | 11.412          |
| Debiti  | 261.852        | 357.621        | -95.769         |
| Altro   | 12.000         | 215.520        | -203.520        |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>458.485</b> | <b>746.362</b> | <b>-287.877</b> |

### 3) SITUAZIONE FINANZIARIA

|   | 31/12/2013 | 31/12/2012 | Variazioni |
|---|------------|------------|------------|
| a) Disponibilità liquide                                      | 227.671    | 165.295    | 62.376     |
| b) Debiti finanziari  | 0          | 0          | 0          |
| <i>b1) di cui Mutui BEI con rimborso a carico del Comune</i>  | 0          | 0          | 0          |
| <i>b2) di cui quota altri debiti finanziari entro 12 mesi</i> | 0          | 0          | 0          |
| <i>b3) di cui quota altri debiti finanziari oltre 12 mesi</i> | 0          | 0          | 0          |
| c) Indebitamento finanziario netto (a-(b-b1))                 | 227.671    | 165.295    | 62.376     |
| d) Saldo crediti debiti v/Comune                              | -145.444   | -190.444   | 45.000     |
| e) Saldo crediti/debiti verso clienti/fornitori               | -6.542     | 147.947    | -154.489   |
| f) Posizione finanziaria netta rettificata (c+d+e)            | 75.685     | 122.798    | -47.113    |



## MARCO POLO SYSTEM G.E.I.E.

Via Forte Marghera, 30 - Mestre

| Data di costituzione/Ingresso del Comune                                 | Con deliberazione C.C. n. 06 del 12 gennaio 2000 il Comune di Venezia ha approvato la costituzione del G.e.i.e. (Gruppo Europeo di Interesse Economico) avvenuta il 10 febbraio 2000.  |   |  |      |       |                    |                     |                      |              |  |       |                    |                |            |              |         |                   |          |               |                   |              |
|--|--|---|--|------|-------|--------------------|---------------------|----------------------|--------------|--|-------|--------------------|----------------|------------|--------------|---------|-------------------|----------|---------------|-------------------|--------------|
| Avvenimenti successivi   | <p>Il 27 ottobre 2006 ha aderito al Gruppo la Provincia di Venezia, pertanto i soci sono Comune di Venezia, Provincia di Venezia e K.E.D.E. tutti con una percentuale pari al 33% del capitale sociale.</p> <p>La Provincia di Venezia con deliberazione del C.P. n° 120 del 15 dicembre 2009 ha approvato di recedere dal Marco Polo System G.e.i.e. ai sensi dell'art. 8 dello statuto del gruppo.</p> <p>Con Delibera di Giunta n. 23 del 26 gennaio 2011 è prorogata la scadenza per altri 5 anni (21 giugno 2015).</p>  |   |  |      |       |                    |                     |                      |              |  |       |                    |                |            |              |         |                   |          |               |                   |              |
| Durata   | 21 giugno 2015   |   |  |      |       |                    |                     |                      |              |  |       |                    |                |            |              |         |                   |          |               |                   |              |
| Partita IVA / Rea  | 94046660273 / VE - 288317  |   |  |      |       |                    |                     |                      |              |  |       |                    |                |            |              |         |                   |          |               |                   |              |
| Oggetto sociale  | Promozione di azioni di cooperazione culturale e turistica transnazionale intese a valorizzare e condividere l'eredità storica e culturale comunitaria e paneuropea ed a conservare e tutelare il patrimonio artistico ed architettonico a partire da quello delle fortezze veneziane situate nel Mediterraneo.  |   |  |      |       |                    |                     |                      |              |  |       |                    |                |            |              |         |                   |          |               |                   |              |
| Capitale sociale al 31-12-2013   | 0 euro   |   |  |      |       |                    |                     |                      |              |  |       |                    |                |            |              |         |                   |          |               |                   |              |
| Soci (% di partecipazione) al 31-12-2013                                 | <p>Marco Polo System G.e.i.e. è a capitale interamente pubblico.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>SOCI</th> <th></th> <th>%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Venezia</td> <td></td> <td>50%</td> </tr> <tr> <td>K.E.D.E.- Associazione centrale dei Comuni e delle Comunità della Grecia</td> <td></td> <td>50%</td> </tr> <tr> <td><b>TOTALE</b></td> <td></td> <td><b>100%</b></td> </tr> </tbody> </table>   |   |  | SOCI |       | %                  | Comune di Venezia   |                      | 50%          | K.E.D.E.- Associazione centrale dei Comuni e delle Comunità della Grecia |       | 50%                | <b>TOTALE</b>  |            | <b>100%</b>  |         |                   |          |               |                   |              |
| SOCI   |  | %   |  |      |       |                    |                     |                      |              |  |       |                    |                |            |              |         |                   |          |               |                   |              |
| Comune di Venezia  |  | 50%   |  |      |       |                    |                     |                      |              |  |       |                    |                |            |              |         |                   |          |               |                   |              |
| K.E.D.E.- Associazione centrale dei Comuni e delle Comunità della Grecia |  | 50%   |  |      |       |                    |                     |                      |              |  |       |                    |                |            |              |         |                   |          |               |                   |              |
| <b>TOTALE</b>  |  | <b>100%</b>   |  |      |       |                    |                     |                      |              |  |       |                    |                |            |              |         |                   |          |               |                   |              |
| Organi della Società   | <p><b>Consiglio di Amministrazione:</b> nominato il 19 dicembre 2012 resta in carica per tre anni, fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2014 (scadenza anno 2015):</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Nome</th> <th>Ruolo</th> <th>Rappresentante di:</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Pettenò Pietrangelo</td> <td>Amministratore Unico</td> <td>Comune di VE</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Collegio dei Revisori:</b> nominato il 19 dicembre 2012, insediato il 1° marzo 2013, resta in carica per tre anni, fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2015 (scadenza anno 2016):</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Nome</th> <th>Ruolo</th> <th>Rappresentante di:</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Burlini Andrea</td> <td>Presidente</td> <td>Comune di VE</td> </tr> <tr> <td>Vacante</td> <td>Sindaco Effettivo</td> <td>K.E.D.E.</td> </tr> <tr> <td>Fornaro Marco</td> <td>Sindaco Effettivo</td> <td>Comune di VE</td> </tr> </tbody> </table> |   |  | Nome | Ruolo | Rappresentante di: | Pettenò Pietrangelo | Amministratore Unico | Comune di VE | Nome   | Ruolo | Rappresentante di: | Burlini Andrea | Presidente | Comune di VE | Vacante | Sindaco Effettivo | K.E.D.E. | Fornaro Marco | Sindaco Effettivo | Comune di VE |
| Nome   | Ruolo  | Rappresentante di:                                    |  |      |       |                    |                     |                      |              |  |       |                    |                |            |              |         |                   |          |               |                   |              |
| Pettenò Pietrangelo  | Amministratore Unico   | Comune di VE  |  |      |       |                    |                     |                      |              |  |       |                    |                |            |              |         |                   |          |               |                   |              |
| Nome   | Ruolo  | Rappresentante di:                                    |  |      |       |                    |                     |                      |              |  |       |                    |                |            |              |         |                   |          |               |                   |              |
| Burlini Andrea   | Presidente   | Comune di VE  |  |      |       |                    |                     |                      |              |  |       |                    |                |            |              |         |                   |          |               |                   |              |
| Vacante  | Sindaco Effettivo  | K.E.D.E.  |  |      |       |                    |                     |                      |              |  |       |                    |                |            |              |         |                   |          |               |                   |              |
| Fornaro Marco  | Sindaco Effettivo  | Comune di VE  |  |      |       |                    |                     |                      |              |  |       |                    |                |            |              |         |                   |          |               |                   |              |
| Organico medio aziendale   | 2013   | 2012  |  |      |       |                    |                     |                      |              |  |       |                    |                |            |              |         |                   |          |               |                   |              |
|  | n° 1 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro 45.687  | n° 1 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro 35.946 |  |      |       |                    |                     |                      |              |  |       |                    |                |            |              |         |                   |          |               |                   |              |

## Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

#### 1a) Risultati consuntivi

|  | 31/12/2013    | 31/12/2012    | Variazioni    |
|--|---------------|---------------|---------------|
| a) Valore della produzione                         | 620.733       | 683.665       | -62.932       |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 604.724       | 665.253       | -60.529       |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>16.009</b> | <b>18.412</b> | <b>-2.403</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -5.132        | -8.346        | 3.214         |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -11.561       | -8.820        | -2.741        |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | 2.895         | -5.805        | 8.700         |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>2.211</b>  | <b>-4.559</b> | <b>6.770</b>  |
| f) Imposte sul reddito                             | 1             | 0             | 1             |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>2.210</b>  | <b>-4.559</b> | <b>6.769</b>  |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013     | 31/12/2012     | Variazioni      |
|---|----------------|----------------|-----------------|
| Immobilizzazioni                              | 53.076         | 23.548         | 29.528          |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 504.872        | 648.940        | -144.068        |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>557.948</b> | <b>672.488</b> | <b>-114.540</b> |
| Finanziato da:                                |                |                |                 |
| Patrimonio Netto Contabile                    | -834           | -3.043         | 2.209           |
| Debiti  | 557.059        | 668.075        | -111.016        |
| Altro   | 1.723          | 7.456          | -5.733          |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>557.948</b> | <b>672.488</b> | <b>-114.540</b> |

### 3) SITUAZIONE FINANZIARIA

|  | 31/12/2013 | 31/12/2012 | Variazioni |
|--|------------|------------|------------|
| a) Attivo circolante   | 504.740    | 648.461    | -143.721   |
| b) Debiti  | -557.059   | -668.075   | 111.016    |
| <i>b1) di cui Mutui BEI con rimborso a carico del Comune</i> | 0          | 0          | 0          |
| <i>b2) di cui quota entro 12 mesi</i>                        | 0          | 0          | 0          |
| <i>b3) di cui quota oltre 12 mesi</i>                        | 0          | 0          | 0          |
| c) Indebitamento finanziario netto (a-(b-b1))                | -52.319    | -19.614    | -32.705    |
| d) Saldo crediti debiti v/Comune                             | -388.800   | -338.800   | -50.000    |
| e) Saldo crediti/debiti verso clienti/fornitori              | 0          | 0          | 0          |
| f) Posizione finanziaria netta rettificata (c+d+e)           | -441.119   | -358.414   | -82.705    |



## VENEZIA SPIAGGE S.P.A.

P.le Ravà, 1 - Lido di Venezia

|   |  |   |                           |
|---|--|---|---------------------------|
| <b>Data di costituzione/Ingresso del Comune</b>             | Con deliberazione C.C. n. 73 del 4/5 febbraio 1991 il Comune di Venezia ha approvato la costituzione della società avvenuta il 13 marzo 1991.  |   |                           |
| <b>Avvenimenti successivi</b>                               | Con deliberazione n° 117 del 6 ottobre 2008 il Consiglio Comunale ha autorizzato il mantenimento della partecipazione azionaria in Venezia Spiagge S.p.A., in ottemperanza degli adempimenti ai sensi della legge n° 244 del 24.12.07, art. 3 commi 27 e 28. |   |                           |
| <b>Durata</b>   | 31 dicembre 2020   |   |                           |
| <b>Partita IVA / Rea</b>                                    | 02532890270 / VE - 223366  |   |                           |
| <b>Oggetto sociale</b>                                      | La società ha per oggetto la gestione degli stabilimenti balneari comunali ed esercizio delle connesse attività economico-turistiche.  |   |                           |
| <b>Capitale sociale al 31-12-2013</b>                       | 780.000 euro i.v., suddiviso in n. 1.500.000 azioni di valore nominale pari a 0,52 euro ciascuna.  |   |                           |
| <b>Soci (% di partecipazione e n. azioni) al 31-12-2013</b> | Venezia Spiagge è società a partecipazione mista con capitale pubblico maggioritario.  |   |                           |
|   | <b>SOCI</b>  | <b>%</b>  | <b>AZIONI</b>             |
|   | Comune di Venezia  | 51%   | 765.000                   |
|   | Contarini S.r.l.   | 49%   | 735.000                   |
|   | <b>TOTALE</b>  | <b>100%</b>   | <b>1.500.000</b>          |
| <b>Organi della Società</b>                                 | <u>Assemblea dei soci</u>  |   |                           |
|   | <u>Consiglio di Amministrazione</u> , nominato il 15 maggio 2013 resta in carica per tre anni, fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2015 (scadenza anno 2016):   |   |                           |
|   | <u>Nome</u>  | <u>Ruolo</u>  | <u>Rappresentante di:</u> |
|   | Leo Alessandro   | Presidente  | Comune di VE              |
|   | Verardo Eliano   | Vice Presid. e A.D.   | Contarini S.r.l.          |
|   | Vazzoler Carlotta  | Consigliere   | Comune di VE              |
|   | <u>Collegio Sindacale</u> , nominato il 7 maggio 2012 resta in carica per tre anni, fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2014 (scadenza anno 2015):  |   |                           |
|   | <u>Nome</u>  | <u>Ruolo</u>  | <u>Rappresentante di:</u> |
|   | Spinelli Lucio   | Presidente  | Comune di VE              |
|   | Boffa Ermanno  | Sindaco effettivo   | Contarini S.r.l.          |
|   | Trevisan Alessandro  | Sindaco effettivo   | Contarini S.r.l.          |
|   | Dottorello Mariateresa   | Sindaco supplente   | Comune di VE              |
|   | Molteni Sergio Gionata   | Sindaco supplente   | Contarini S.r.l.          |
| <b>Partecipazioni al 31-12-2013</b>                         | <u>di Minoranza:</u>   |   |                           |
|   | Consorzio Balneari del Lido di Venezia   |   | 11,11%                    |
| <b>Organico medio aziendale</b>                             | <b>2013</b>  | <b>2012</b>   |                           |
|   | n° 15 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>619.141   | n° 12,25 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>581.470 |                           |

| <b>Conto economico</b><br>(valori espressi in euro) | <b>2013</b>    | <b>2012</b>    |
|---|----------------|----------------|
| Valore della produzione                             | 3.372.357      | 3.475.852      |
| Costi della produzione                              | 2.820.419      | -2.873.224     |
| Differenza tra valore e costi della produzione      | 551.939        | 602.628        |
| Proventi e oneri finanziari                         | 18.995         | -1.255         |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie        | 0              | 0              |
| Proventi e oneri straordinari                       | -2.695         | 6.175          |
| Risultato prima delle imposte                       | 568.238        | 607.549        |
| Imposte sul reddito dell'esercizio                  | -197.496       | -205.457       |
| <b>Utile</b>  | <b>370.742</b> | <b>402.092</b> |

| <b>Dati patrimoniali</b><br>(valori espressi in euro) | <b>31/12/13</b>  | <b>31/12/12</b>  |
|---|------------------|------------------|
| Crediti verso soci per vers. Ancora dovuti            | 0                | 0                |
| Immobilizzazioni                                      | 2.855.527        | 3.298.983        |
| Attivo circolante                                     | 3.038.851        | 2.237.165        |
| Ratei e risconti                                      | 51.393           | 2.441            |
| <b>Totale attivo</b>                                  | <b>5.945.771</b> | <b>5.538.589</b> |
| Patrimonio netto                                      | 3.554.964        | 5.149.222        |
| Fondi per rischi e oneri                              | 35.640           | 0                |
| TFR di lavoro subordinato                             | 180.056          | 160.769          |
| Debiti  | 2.137.992        | 185.729          |
| Ratei e risconti                                      | 37.119           | 42.869           |
| <b>Totale passivo</b>                                 | <b>5.945.771</b> | <b>5.538.589</b> |

|                 |   |   |
|-----------------|---|---|
| Conti d'ordine: | 0 | 0 |
|-----------------|---|---|



## VENIS S.P.A.

Palazzo Ziani - San Marco, 4934 - Venezia

|   |  |
|---|--|
| <b>Data di costituzione/Ingresso del Comune</b> | <p>Insiel S.p.A. e Finsiel S.p.A. (Gruppo Telecom) in quota paritetica costituiscono la società in data 22 maggio 1989.</p> <p>Con deliberazione C.C. n. 1451 del 25/26 settembre 1989 il Comune di Venezia ha approvato l'acquisizione del 49% del capitale sociale. L'atto si è perfezionato in data 22 marzo 1990.</p>  |
| <b>Avvenimenti successivi</b>                   | <p>Il Comune di Venezia il 19 novembre 1999 cede ad Actv S.p.A. il 5% del capitale sociale.</p> <p>Con deliberazione di Consiglio comunale n.150 del 26 settembre 2005 il Comune di Venezia acquisisce la quota del 20,4% di Finsiel S.p.A., aumentando così la partecipazione dal 44% al 64,4%. L'operazione si è perfezionata in data 30 novembre 2005.</p> <p>Con deliberazione di Giunta comunale n.245 del 25 maggio 2006 il Comune di Venezia acquisisce la quota del 10,7% da Insiel S.p.A., aumentando così la partecipazione dal 64,4% al 75,1%. L'operazione si è perfezionata il 27 giugno 2006.</p> <p>Con deliberazione di Giunta comunale n° 579 del 30 ottobre 2007 il Comune di Venezia rinuncia all'esercizio di diritto di opzione per la quota del 19,9% posta in vendita da Insiel S.p.A. in favore di Actv S.p.A. L'atto si è perfezionato il 11 dicembre 2007.</p> <p>In data 15 ottobre 2009 Veritas S.p.A. e Casinò Municipale di Venezia S.p.A. acquisiscono da Actv S.p.A. il 5% ciascuna del capitale sociale di Venis S.p.A.</p> |
| <b>Durata</b>                                   | 31 dicembre 2050   |
| <b>Partita IVA / Rea</b>                        | 02396850279 / VE - 214409  |
| <b>Oggetto sociale</b>                          | <p>La società ha per oggetto la progettazione, realizzazione, messa in opera e gestione operativa di sistemi informativi e razionalizzazione di sistemi già in esercizio.</p> <p>Produzione di sistemi operativi, procedure e programmi elettronici sia di base che applicativi.</p> <p>Realizzazione di prodotti e servizi informatici, compresa l'attività di formazione del personale richiesta da dette attività.</p>  |
| <b>Capitale sociale al 31-12-2013</b>           | 1.549.500 euro i.v., suddiviso in n. 30.000 azioni di valore nominale pari a 51,65 euro ciascuna.  |

|  |  |                   |  |
|--|--|-------------------|--|
| <b>Soci</b><br><i>(% di partecipazione e n. azioni)</i><br><i>al 31-12-2013</i>  | Venis S.p.A. è società a partecipazione interamente pubblica diretta e indiretta.  |                   |  |
|  | <b>SOCI</b>  | <b>%</b>          | <b>AZIONI</b>  |
|  | Comune di Venezia  | 75,10%            | 22.530   |
|  | ACTV S.p.A.  | 14,90%            | 4.470  |
|  | CMV S.p.A.   | 5,00%             | 1.500  |
|  | Veritas S.p.A.   | 5,00%             | 1.500  |
|  | <b>TOTALE</b>  | <b>100,00%</b>    | <b>30.000</b>  |
| <b>Organi della Società</b>  | <u>Assemblea dei soci</u>  |                   |  |
|  | <u>Consiglio di Amministrazione</u> , nominato il 25 giugno 2013, resta in carica per due anni fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2014 (scadenza anno 2015): |                   |  |
|  | <u>Nome</u>  | <u>Ruolo</u>      | <u>Rappresentante di:</u>                                    |
|  | Zanotto Massimo  | Presidente        | Comune di VE   |
|  | Lo Schiavo Maria-Luisa   | Consigliere       | Comune di VE   |
|  | Zambon Marileda  | Consigliere       | Comune di VE   |
|  | <u>Collegio Sindacale</u> , nominato il 26 aprile 2012, resta in carica per tre anni fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2014 (scadenza anno 2015):           |                   |  |
|  | <u>Nome</u>  | <u>Ruolo</u>      | <u>Rappresentante di:</u>                                    |
|  | Trevisanato Francesco  | Presidente        | Comune di VE   |
|  | Baradel Alberto  | Sindaco effettivo | Comune di VE   |
| Carratelli Domenico  | Sindaco effettivo  | Comune di VE      |  |
| Palazzi Giovanna   | Sindaco supplente  | Comune di VE      |  |
| Berengo Alberto  | Sindaco supplente  | Comune di VE      |  |
| <b>Partecipazioni al 31-12-2013</b>  | <u>di Minoranza:</u>   |                   |  |
|  | Consorzio Venezia Ricerche   |                   | 3,970%   |
|  | Vega S.c.a r.l.  |                   | 0,646%   |
| <b>Affidamenti</b>   | La società è affidataria dei seguenti servizi strumentali del Comune di Venezia:   |                   |  |
| 1) l'attività di sviluppo del <b>sistema informativo telematico e di comunicazione del Comune</b> compresa l'acquisizione ed integrazione dei relativi componenti, nonché l'attività di <b>conduzione del sistema informativo comunale</b> , per 10 anni dal 01.01.2006 al 31.12.2015.   |  |                   |  |
| 2) la realizzazione di investimenti infrastrutturali "Venezia, città tecnologica. Infrastrutture e servizi per la città, ovvero la <b>realizzazione e gestione della rete cittadina a banda larga e wifi</b> , con scadenza al 10/01/2020.   |  |                   |  |
| 3) il <b>servizio di postalizzazione elettronica</b> in materia di notifica e gestione di atti amministrativi relativi alle sanzioni amministrative del Codice della Strada, con scadenza 30.06.2014; da ultimo, con Deliberazione di Giunta Comunale n. 188/2014 è stato confermato tale affidamento (con approvazione di apposito disciplinare tecnico), e ne è stata altresì fissata la scadenza al 31.12.2017. |  |                   |  |
| <b>Organico medio aziendale</b>  | <b>2013</b>  |                   | <b>2012</b>  |
|  | n° 85 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>4.955.952   |                   | n° 84 dipendenti<br>il cui costo ammonta a euro<br>4.739.079 |

## Dati economico-finanziari

### 1) CONTO ECONOMICO

#### 1a) Risultati consuntivi

|  | 31/12/2013     | 31/12/2012     | Variazioni     |
|--|----------------|----------------|----------------|
| a) Valore della produzione                         | 13.094.315     | 15.307.000     | -2.212.685     |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 12.820.485     | 14.971.000     | -2.150.515     |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>273.830</b> | <b>336.000</b> | <b>-62.170</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -47.754        | -28.000        | -19.754        |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -337.565       | -322.000       | -15.565        |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | 478.283        | 398.000        | 80.283         |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>366.794</b> | <b>384.000</b> | <b>-17.206</b> |
| f) Imposte sul reddito                             | 245.486        | 171.000        | 74.486         |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>121.308</b> | <b>213.000</b> | <b>-91.692</b> |

#### 1b) Confronto budget 2013 e consuntivo 2013

|  | Cons. 2013     | Budget 2013    | Variazioni      |
|--|----------------|----------------|-----------------|
| a) Valore della produzione                         | 13.094.315     | 12.761.000     | 333.315         |
| b) Costi produzione al netto ammort., sval. e acc. | 12.820.485     | 12.162.000     | 658.485         |
| <b>Margine Operativo Lordo (a-b)</b>               | <b>273.830</b> | <b>599.000</b> | <b>-325.170</b> |
| c) Proventi e oneri finanziari                     | -47.754        | -70.000        | 22.246          |
| d) Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti     | -337.565       | -540.000       | 202.435         |
| e) Proventi e oneri straordinari                   | 478.283        | 208.000        | 270.283         |
| <b>Risultato ante imposte</b>                      | <b>366.794</b> | <b>197.000</b> | <b>169.794</b>  |
| f) Imposte sul reddito                             | 245.486        | 172.000        | 73.486          |
| <b>g) Risultato netto</b>                          | <b>121.308</b> | <b>25.000</b>  | <b>96.308</b>   |

### 2) SITUAZIONE PATRIMONIALE

|   | 31/12/2013        | 31/12/2012        | Variazioni        |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Immobilizzazioni                              | 6.482.287         | 6.698.000         | -215.713          |
| Attivo circolante (compresi ratei e risconti) | 13.600.209        | 16.897.000        | -3.296.791        |
| <b>Totale Attivo</b>                          | <b>20.082.496</b> | <b>23.595.000</b> | <b>-3.512.504</b> |
| Finanziato da:                                |                   |                   |                   |
| Patrimonio Netto Contabile                    | 2.772.605         | 2.652.000         | 120.605           |
| Debiti  | 16.405.457        | 19.805.000        | -3.399.543        |
| Altro   | 904.434           | 1.138.000         | -233.566          |
| <b>Totale Passivo e Netto</b>                 | <b>20.082.496</b> | <b>23.595.000</b> | <b>-3.512.504</b> |

### 3) SITUAZIONE FINANZIARIA

|   | 31/12/2013 | 31/12/2012  | Variazioni |
|---|------------|-------------|------------|
| a) Disponibilità liquide                                      | 2.025.785  | 126.000     | 1.899.785  |
| b) Debiti finanziari  | -4.483.159 | -5.475.000  | 991.841    |
| <i>b1) di cui Mutui BEI con rimborso a carico del Comune</i>  | -3.857.657 | -4.462.202  | 604.545    |
| <i>b2) di cui quota altri debiti finanziari entro 12 mesi</i> | -410.846   | -369.455    | -41.391    |
| <i>b3) di cui quota altri debiti finanziari oltre 12 mesi</i> | -214.656   | -643.343    | 428.687    |
| c) Indebitamento finanziario netto (a-(b-b1))                 | 1.400.283  | -886.798    | 2.287.081  |
| d) Saldo crediti debiti v/Comune                              | 10.241.801 | 10.119.000  | 122.801    |
| e) Saldo crediti/debiti verso clienti/fornitori               | -8.479.846 | -10.261.000 | 1.781.154  |
| f) Posizione finanziaria netta rettificata (c+d+e)            | 3.162.238  | -1.028.798  | 4.191.036  |