

CMV S.P.A.
Società Unipersonale

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2012

CMV S.P.A.

SEDE LEGALE: CANNAREGIO 2040 -- 30121 VENEZIA (VE)
CODICE FISCALE - PARTITA IVA - REG. IMPR. VENEZIA: 02873010272 -- R.E.A. 245504
CAPITALE SOCIALE EURO 2.000.000 INTERAMENTE VERSATO

SOCIETÀ UNIPERSONALE SOGGETTA ALL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO DEL COMUNE DI VENEZIA



INDICE

STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO	pag. 3
NOTA INTEGRATIVA E PROSPETTI SUPPLEMENTARI.....	pag. 9
<i>1. INFORMAZIONI GENERALI</i>	
1.1. L'attività esercitata e la sintesi della gestione 2012.....	pag. 9
1.2. Consolidato fiscale.....	pag. 10
2. CONTENUTO E CRITERI DI ESPOSIZIONE.....	pag. 11
3. CRITERI DI VALUTAZIONE E DI ISCRIZIONE.....	pag. 11
<i>4. INFORMAZIONI E VARIAZIONI DI STATO PATRIMONIALE</i>	
4.1. Attivo.....	pag. 18
4.2. Passivo.....	pag. 38
4.3. Conti d'ordine.....	pag. 50
5. INFORMAZIONI E VARIAZIONI DI CONTO ECONOMICO.....	pag. 53
<i>6. ALTRE INFORMAZIONI</i>	
6.1. Contenziosi in corso.....	pag. 65
6.2. Eventi successivi alla data di riferimento del bilancio.....	pag. 66
6.3. Operazioni con "parti correlate"	pag. 66
6.4. Informazioni ai sensi dell'art. 2427, c. 1, punto 22-ter).....	pag. 66
6.5. Attività di direzione e coordinamento.....	pag. 66
6.6. Compensi organi sociali e statutari.....	pag. 67

ALLEGATI AL BILANCIO

- A) Prospetto delle immobilizzazioni immateriali
- B) Prospetto delle immobilizzazioni materiali
- C) Prospetto delle posizioni creditorie/debitorie con il Comune di Venezia
- D) Prospetto delle rimanenze
- E) Prospetto delle immobilizzazioni finanziarie
- F) Prospetto della fiscalità anticipata e differita
- G) Rendiconto finanziario

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

RELAZIONE DEL REVISORE LEGALE

STATO PATRIMONIALE		al 31/12/2012	al 31/12/2011
ATTIVO			
A)	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0
B)	IMMOBILIZZAZIONI		
I	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	969.153
	- Fondo ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	-645.662
	Totale Concessioni, licenze, marchi e diritti simili :	0	323.491
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	68.995	68.995
	Totale Immobilizzazioni in corso e acconti :	68.995	68.995
7)	Altre immobilizzazioni immateriali	0	32.056
	- Fondo ammortamento Altre immobilizzazioni immateriali	0	-7.255
	Totale Altre immobilizzazioni immateriali :	0	24.801
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (B I) :	68.995	417.287
II	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1)	Fabbricati	97.385.403	97.503.459
	- Fondo ammortamento Fabbricati	-4.222.189	-3.272.055
	Totale Terreni e fabbricati :	93.163.214	94.231.404
2)	Impianti e macchinario	2.362.061	9.167.785
	- Fondo ammortamento Impianti e macchinario	-2.331.702	-8.742.117
	- Fondo svalutazione Impianti e macchinario	0	-327.327
	Totale Impianti e macchinario :	30.359	98.341
3)	Attrezzature industriali e commerciali	1.533	18.618.844
	- Fondo ammortamento Attrezzature industriali e commerciali	-356	-14.296.058
	- Fondo svalutazione Attrezzature industriali e commerciali	0	-107.077
	Totale Attrezzature industriali e commerciali :	1.177	4.215.709
4)	Altri beni	5.983.924	12.338.569
	- Fondo ammortamento Altri beni	-304.328	-5.342.301
	- Fondo svalutazione Altri beni	0	-7.920
	Totale Altri beni :	5.679.596	6.988.348
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	325.146
	Totale Immobilizzazioni in corso e acconti :	0	325.146
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (B II) :	98.874.346	105.858.948
III	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1)	Partecipazioni in		
a)	Imprese controllate	38.322.781	55.400.150
	- Fondo svalutazione	0	-3.850.313
	<i>Totale imprese controllate:</i>	38.322.781	51.549.837
b)	Imprese collegate	15.996.057	15.996.057
	- Fondo svalutazione	-10.178.085	-5.262.111
	<i>Totale imprese collegate:</i>	5.817.972	10.733.946
d)	Altre imprese	121.753	121.753
	Totale Partecipazioni :	44.262.506	62.405.536
2)	Crediti:		
d)	verso altri	620	27.656
	Totale Crediti :	620	27.656
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (B III) :	44.263.126	62.433.192
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B I+B II+B III) :	143.206.467	168.709.427

STATO PATRIMONIALE		al 31/12/2012	al 31/12/2011
ATTIVO			
(C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I RIMANENZE			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		0	764.721
TOTALE RIMANENZE (C I):		0	764.721
II CREDITI			
1) Crediti verso clienti			
Esigibili entro l'esercizio successivo		6.254.163	12.366.254
- Fondo svalutazione crediti		-5.629.983	-6.479.814
Totale Crediti verso clienti:		624.180	5.886.440
2) Crediti verso imprese controllate			
Esigibili entro l'esercizio successivo		3.312.210	72.970
Totale Crediti verso imprese controllate:		3.312.210	72.970
3) Crediti verso imprese collegate			
Esigibili entro l'esercizio successivo		543.932	10.707
- Fondo svalutazione crediti		-543.932	0
Totale Crediti verso imprese collegate:		0	10.707
4) Crediti verso controllante			
Esigibili entro l'esercizio successivo		7.000.000	5.550.948
Totale Crediti verso controllante:		7.000.000	5.550.948
4 bis) Crediti tributari			
Esigibili entro l'esercizio successivo		521.238	516.457
Esigibili oltre l'esercizio successivo		176.025	687.368
Totale Crediti tributari:		697.263	1.203.825
4-ter) Imposte anticipate			
Esigibili entro l'esercizio successivo		13.759	80.742
Totale Imposte anticipate:		13.759	80.742
5) Crediti verso altri			
Esigibili entro l'esercizio successivo		720.337	2.137.619
- Fondo svalutazione crediti		-640.701	0
Totale Crediti verso altri:		79.636	2.137.619
TOTALE CREDITI (C II):		11.727.048	14.943.251
III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COST. IMMOB.			
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COST. IMMOB. (C III):		0	0
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE			
1) Depositi bancari e postali		1.947.862	989.625
2) Assegni		0	112.770
3) Denaro e valori in cassa		2.346	7.838.555
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (C IV):		1.950.208	8.940.950
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C I+C II+C IV):		13.677.256	24.648.922
(D) RATEI E RISCONTI			
1) Ratei attivi			
- con manifestazione numeraria nel periodo successivo		5.436	0
2) Risconti attivi			
- con competenza economica nel periodo successivo		622	201.928
3) Disaggio su prestiti		301.312	2.001
TOTALE RATEI E RISCONTI (D):		307.370	203.929
TOTALE ATTIVO (A+B+C+D):		157.191.093	193.562.278

STATO PATRIMONIALE		al 31/12/2012	al 31/12/2011
PASSIVO			
A) PATRIMONIO NETTO			
I	CAPITALE SOCIALE	2.000.000	2.000.000
II	RISERVA DA SOPRAPPREZZO DELLE AZIONI	0	0
III	RISERVE DI RIVALUTAZIONE	0	0
IV	RISERVA LEGALE	0	0
V	RISERVE STATUTARIE	0	0
VI	RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO	0	0
VII	ALTRE RISERVE		
	1) Riserva straordinaria	0	0
	2) Riserva versamento soci c/copertura perdite	0	0
	3) Riserva c/copertura perdite	0	13.451.031
	4) Riserva arrotondamento unità di Euro	0	-2
	Totale Altre riserve	0	13.451.029
VIII	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0	0
IX	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	2.193.213	-16.133.009
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A):	4.193.213	-681.980
B) FONDI PER RISCHI E ONERI			
	2) Per imposte, anche differite	0	36.194
	3) Altri	1.939.270	9.464.759
	TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B):	1.939.270	9.500.953
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO			
	TOTALE T.F.R. (C):	31.441	9.999.289
D) DEBITI			
	4) Debiti verso banche		
	Per conti correnti passivi	4.987.192	36.780.984
	Per mutui esigibili entro l'esercizio successivo	1.817.156	2.112.695
	Per mutui esigibili oltre l'esercizio successivo	43.371.880	502.460
	Totale Debiti verso banche:	50.176.228	39.396.139
	5) Debiti verso altri finanziatori		
	Esigibili entro l'esercizio successivo	53.089.698	1.636.847
	Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	52.672.921
	Totale Debiti verso altri finanziatori:	53.089.698	54.309.768
	6) Acconti		
	Esigibili entro l'esercizio successivo	0	199.224
	Totale Acconti:	0	199.224
	7) Debiti verso fornitori		
	Esigibili entro l'esercizio successivo	780.624	7.109.101
	Totale Debiti verso fornitori:	780.624	7.109.101
	9) Debiti verso imprese controllate		
	Esigibili entro l'esercizio successivo	4.937.554	4.194.229
	Totale Debiti imprese controllate:	4.937.554	4.194.229
	11) Debiti verso controllante		
	Esigibili entro l'esercizio successivo	40.814.937	54.171.571
	Totale Debiti verso controllante:	40.814.937	54.171.571
	12) Debiti tributari		
	Esigibili entro l'esercizio successivo	947.170	2.061.193
	Totale Debiti tributari:	947.170	2.061.193
	13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
	Esigibili entro l'esercizio successivo	59.283	1.500.955
	Totale Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza:	59.283	1.500.955
	14) Altri debiti		
	Esigibili entro l'esercizio successivo	201.512	11.756.722
	Totale Altri debiti:	201.512	11.756.722
	TOTALE DEBITI (D):	151.007.006	174.698.902

STATO PATRIMONIALE		al 31/12/2012	al 31/12/2011
PASSIVO			
(E) RATEI E RISCONTI			
1) Ratei passivi			
- con manifestazione numeraria nel periodo successivo	8.447	30.750	
2) Risconti passivi			
- con competenza economica nel periodo successivo	11.716	14.364	
TOTALE RATEI E RISCONTI (E):	20.163	45.114	
TOTALE PASSIVO E NETTO (A+B+C+D+E):	157.191.093	193.562.278	
CONTI D'ORDINE			
BENI DI TERZI IN AFFITTO O IN USO			
Immobili di terzi	0	1.784.094	
Mobili (Comune di Venezia)	0	0	
Mobili (altri)	0	2.340.077	
Totale Beni di terzi in affitto o in uso :	0	4.124.171	
BENI DI TERZI IN DEPOSITO			
Mobili			
Denaro	0	481.864	
Totale Beni di terzi in deposito :	0	481.864	
GETTONI GIOCO IN MANO A CLIENTI			
Gettoni giochi tradizionali in possesso a clienti	0	398.063	
Totale Gettoni gioco in mano a clienti :	0	398.063	
GARANZIE PRESTATE DA TERZI			
Fidejussioni e lettere di patronage rilasciate da terzi	50.651.243	58.379.441	
Pegni ricevuti da terzi	0	0	
Ipotecche concesse da terzi	0	0	
Totale Garanzie prestate da terzi	50.651.243	58.379.441	
ALTRI IMPEGNI			
Impegni contrattuali assunti	0	13.109.713	
Beni in leasing	0	0	
Totale Altri impegni	0	13.109.713	
DEBITORI PER GARANZIE REALI A FAVORE DI TERZI			
Lettere di patronage a favore di società controllate	103.555	103.555	
Fidejussioni a favore di terzi	962.459	961.616	
Pegni a favore di terzi	0	0	
TOTALE CONTI D'ORDINE:	51.717.257	77.558.423	

CONTO ECONOMICO		al 31/12/2012	al 31/12/2011
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		71.243.371	78.884.564
Totale Ricavi delle vendite e delle prestazioni:		71.243.371	78.884.564
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in c/esercizio		1.449.505	583.194
Totale Altri ricavi e proventi:		1.449.505	583.194
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE:		72.692.876	79.467.758
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Costi per mat. prime, sussidiarie, di consumo e merci		1.476.578	2.172.849
Totale Costi per mat. prime, suss., di cons. e merci:		1.476.578	2.172.849
7) Costi per servizi		19.367.204	25.020.671
Totale Costi per servizi:		19.367.204	25.020.671
8) Costi per godimento beni di terzi		5.159.021	7.542.984
Totale Costi per godimento beni di terzi:		5.159.021	7.542.984
9) Costi per il personale			
a) Salari e stipendi		23.244.893	34.729.264
b) Oneri sociali		7.903.661	12.112.447
c) Trattamento di fine rapporto		1.843.233	2.694.622
d) Trattamento quiescenza e simili		341.922	515.599
e) Altri costi		1.555.812	1.210.682
Totale Costi per il personale:		34.889.521	51.262.614
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		101.313	234.825
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali		2.792.367	3.807.164
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		32.123	42.831
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circol. e delle disp. liquide		2.019.910	924.543
Totale Ammortamenti e svalutazioni:		4.945.713	5.009.363
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		-156.257	44.572
Totale Variazioni rimanenze:		-156.257	44.572
13) Altri accantonamenti		1.368.828	355.873
Totale Altri accantonamenti:		1.368.828	355.873
14) Oneri diversi di gestione		712.448	502.012
Totale Oneri diversi di gestione:		712.448	502.012
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE:		67.763.056	91.910.938
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B):		4.929.820	-12.443.180
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
16) Altri proventi finanziari			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		317	421
d) proventi diversi dai precedenti		27.371	160.650
Totale Altri proventi finanziari:		27.688	161.071
17) Interessi e altri oneri finanziari		3.823.417	3.707.483
Totale Interessi e altri oneri finanziari:		3.823.417	3.707.483
17bis) Utili e perdite su cambi		17.985	30.769
Totale Utili e perdite su cambi:		17.985	30.769
DIFFERENZA PROVENTI E ONERI FINANZIARI (16-17±17bis):		-3.777.744	-3.515.643

CONTO ECONOMICO		al 31/12/2012	al 31/12/2011
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18) Rivalutazioni			
a) di partecipazioni		205.184	96.774
	Totale Rivalutazioni:	205.184	96.774
19) Svalutazioni			
a) di partecipazioni		6.060.478	766.014
	Totale Svalutazioni:	6.060.478	766.014
	TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19):	-5.855.294	-669.240
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
20) Proventi:			
- plusvalenze da alienazioni		7.714.321	60.376
- altri proventi straordinari		721.336	1.566.510
- minori imposte anni precedenti		48.594	363
	Totale Proventi:	8.484.251	1.627.249
21) Oneri			
- minusvalenze da alienazioni		24.708	3.674
- altri oneri straordinari		144.071	204.009
	Totale Oneri:	168.779	207.683
	TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21):	8.315.472	1.419.566
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B±C±D±E):	3.612.254	-15.208.497
22) Imposte sul reddito dell'esercizio			
Imposte correnti		1.388.252	905.642
Imposte differite		0	0
Imposte anticipate		30.789	18.870
	Totale Imposte sul reddito dell'esercizio:	1.419.041	924.512
23) Utile (perdita) dell'esercizio		2.193.213	-16.133.009

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2012

Signori Azionisti,

nel rispetto delle previsioni degli articoli 2427 e 2427-bis del Codice Civile sottoponiamo al Vostro esame la presente Nota integrativa, parte integrante del bilancio relativo all'esercizio sociale chiuso al 31 dicembre 2012.

Il presente documento ha lo scopo di illustrare e fornire dettaglio delle voci esposte nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, integrandole con le informazioni atte a fornire la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società.

1. INFORMAZIONI GENERALI

1.1. L'ATTIVITÀ ESERCITATA E LA SINTESI DELLA GESTIONE 2012

La Società è stata costituita nell'anno 1995 ai sensi dell'art. 22 della legge n. 142/90, ed ha svolto, sino al 30 settembre 2012, l'attività di gestione della Casa da Gioco "Casinò di Venezia" e, in veste di Capogruppo, delle iniziative direttamente o indirettamente connesse all'esercizio della Casa da Gioco.

Dal giorno 1° ottobre 2012, ed in particolare a seguito del conferimento – avvenuto nell'ambito di un più generale processo di ristrutturazione del sistema delle partecipazioni promosso dal Comune di Venezia – del ramo d'azienda "Gioco" a favore della controllata e neo costituita "Casinò di Venezia Gioco S.p.A.", la Società svolge esclusivamente attività di gestione del proprio patrimonio immobiliare e delle partecipazioni detenute. Lo statuto è stato adeguato a tale nuova attività. In precedenza si era altresì proceduto al conferimento nella controllata "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l." il ramo d'azienda "On-Line".

Quanto all'aspetto legato alla gestione delle partecipazioni, si ritiene utile



segnalare sin d'ora che, a far data dal giorno 1° gennaio 2013, la Società ha incorporato le società già integralmente controllate "Marco Polo S.r.l." e "Ranch S.r.l.", riducendo così in modo significativo il perimetro del Gruppo; ciò anche in considerazione dell'avvenuta cessione, nell'ultima parte dell'esercizio 2012, della totalità della partecipazione detenuta in "Venezia Marketing & Eventi S.p.A.".

Nel corso dell'esercizio, come si dirà più diffusamente all'interno della relazione sulla gestione, è stato rivisto – prima del già citato conferimento del 1° ottobre 2012 – il rapporto convenzionale con il Comune di Venezia, revisione che ha comunque consentito il raggiungimento dell'equilibrio economico della gestione e di superare le problematiche connesse alla continuità aziendale manifestatesi nei precedenti esercizi. Sempre nel corso dell'esercizio, ed in particolare in concomitanza con l'operazione di conferimento del ramo d'azienda "Gioco", si è anche provveduto ad un generale riassetto della posizione finanziaria complessiva della Società, attraverso l'accensione di due mutui ipotecari che hanno riscadenziato l'esposizione a breve termine (le cui linee di credito sono in ogni caso state mantenute).

* * * * *

Al fine di facilitare la comprensione degli aspetti legati al conferimento, si è ritenuto utile esplicitare nella presente nota integrativa, a corredo delle singole voci di stato patrimoniale, le consistenze trasferite alla controllate "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." e "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l.".

1.2. CONSOLIDATO FISCALE

Sin dall'esercizio 2008 la Società ha promosso la procedura di tassazione consolidata di Gruppo (c.d. *consolidato fiscale nazionale*), cui hanno aderito le controllate "Marco Polo S.r.l.", "Ranch S.r.l." e "Casinò di Venezia Meeting &

Dining Services S.r.l.”; l’opzione è stata rinnovata, con i medesimi partecipanti, anche per il triennio 2011-2013.

Nell’esercizio 2013 la procedura verrà mantenuta, apportando al perimetro di consolidamento le variazioni necessarie a tener conto delle operazioni societarie straordinarie già in precedenza sommariamente descritte.

2. CONTENUTO E CRITERI DI ESPOSIZIONE

Alla redazione del bilancio si è provveduto nel rispetto degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile. Non sono state indicate quelle voci di Stato patrimoniale e di Conto economico precedute da numeri arabi e lettere minuscole che avrebbero recato saldo pari a “zero” nell’esercizio appena conclusosi e nel precedente.

Tutti gli importi indicati nel presente documento sono espressi in euro, con arrotondamento dei valori contabili all’unità di euro.

3. CRITERI DI VALUTAZIONE E DI ISCRIZIONE

3.1. CRITERI GENERALI

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata in conformità delle disposizioni del Codice Civile, interpretate secondo il disposto dei principi contabili elaborati dall’*Organismo Italiano di Contabilità* (O.I.C.).

I criteri di valutazione non si discostano da quelli adottati nella redazione del bilancio del precedente esercizio.

Come previsto dalla disciplina civilistica, sono stati rispettati i principi di chiarezza, verità, correttezza, competenza temporale e prudenza, nella prospettiva di continuazione dell’attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell’elemento dell’attivo o del passivo considerato.

Gli utili sono inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell’esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite, in quanto conoscibili, anche se



manifestatisi successivamente.

Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci del bilancio sono stati valutati separatamente. Gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente sono stati classificati tra le immobilizzazioni.

Si ricorda che la Società ha proceduto, sino alla data di chiusura dell'esercizio 2012 e al mutamento dell'effettiva attività esercitata, alla contabilizzazione degli acquisti delle immobilizzazioni, considerando il costo al lordo dell'I.V.A. assolta, per la sua parte indetraibile.

3.2. DEROGHE

In linea generale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012 non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe ai criteri di valutazione di cui all'articolo 2423, quarto comma e all'articolo 2423 bis, secondo comma, del Codice Civile.

3.3. RETTIFICHE E RIPRESE DI VALORE

Il valore delle immobilizzazioni la cui durata utile è limitata nel tempo è rettificato in diminuzione attraverso lo strumento dell'ammortamento.

Gli stessi beni e le altre componenti dell'attivo sono svalutati ogni qualvolta sia riscontrata una perdita durevole di valore; il valore originario è ripristinato nella misura in cui si reputi che i motivi della svalutazione siano venuti meno.

Le metodologie analitiche di ammortamento e di svalutazione adottate sono descritte nel prosieguo della presente Nota Integrativa.

3.4. RIVALUTAZIONI

Si ricorda che nell'esercizio 2008 la Società si è avvalsa delle disposizioni in materia di rivalutazione degli immobili strumentali contenute nel D.L. 28 novembre 2008 n. 185, convertito in L. 28 gennaio 2009 n. 2. L'effetto dell'applicazione di tale disciplina è compreso nelle voci *Terreni e Fabbricati*,

Patrimonio Netto e Debiti tributari.

* * * * *

Per la valutazione delle singole voci di bilancio sono stati adottati i criteri di seguito esplicitati.

▪ IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte nell'attivo, al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e, laddove previsto, con il consenso del Collegio Sindacale.

In particolare la posta in commento comprende le sole immobilizzazioni in corso ed acconti per oneri sostenuti negli esercizi 2007 e 2008 per il progetto di rifacimento del *lay-out* della sede di terraferma, in attesa di attuazione.

▪ IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri di diretta imputazione, secondo i criteri e nei limiti di cui all'art. 2426 Codice Civile.

Il costo delle immobilizzazioni materiali è stato ammortizzato secondo un piano sistematico, in relazione alla valutazione della loro residua possibilità di utilizzazione e tenuto conto del prevedibile concorso alla futura produzione di risultati economici. Nel caso di beni installati su immobili di terzi condotti in locazione, nell'ammortamento si è tenuto conto anche della residua durata del contratto stesso. Più precisamente, le aliquote applicate nell'esercizio (o fino alla data del conferimento, per i beni che ne sono stati oggetto), eventualmente ridotte come sopra precisato, sono le seguenti:

	Coefficiente
Complesso Ca' Vendramin – Palazzo del Casinò Lido	1,00%
Nuova area slot/bar p.t. Ca' Vendramin	10,00%



Pontili e approdi	10,00%
Costruzioni leggere	10,00%
Impianti generici (di irrigazione)	12,50%
Impianti generici (condizion.-aeraz.) - Altri imp. generici	10,00%
Sistema comput. contenim. consumi – Impianti telefonici	20,00%
Imp. Sicurezza sede Ranch	Dal 16,67% al 25,00%
Impianti TV CC – Video Controllo Gioco	30,00%
Gestione ingressi bigliettazione automatica	20,00%
Attrezzature di gioco tradizionali – Mobili e arredi	12,00%
Attrezzature di gioco elettroniche – Macchine conta gettoni	20,00%
Attrezzature da cucina	25,00%
Segnaletica – Attrezz. varia	15,50%
Natanti e autovetture	25,00%
Mezzi trasporto interno	20,00%
Macchine elettr. ufficio – fotoriprod. – EDP – Telefonia	20,00%

L'aliquota di ammortamento applicata è ridotta alla metà nel primo esercizio di utilizzo dei beni, per tener conto del periodo medio di impiego degli stessi. Per completezza si precisa che le aliquote applicate non superano quelle ammesse dalla normativa tributaria.

I beni mobili artistici che arredano il Palazzo Ca' Vendramin Calergi non sono, per propria natura, soggetti a obsolescenza, e non sono quindi assoggettati ad ammortamento.

Le spese di manutenzione non incrementative sostenute su beni propri e di terzi sono state integralmente imputate al conto economico.

I valori degli immobili e dei mobili ricevuti in esercizi precedenti tramite conferimento, nonché l'acquisto e la rivalutazione del Palazzo Ca' Vendramin Calergi sono avvenuti sulla base di perizie di stima asseverate.

▪ IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le partecipazioni in società controllate costituenti immobilizzazioni sono generalmente valutate secondo il metodo del costo, rettificato ove necessario e a fronte di perdite durevoli di valore.

Nell'esercizio in cui le condizioni per la svalutazione vengano meno, è ripristinato il valore precedente alla svalutazione.

A tale regola fa eccezione, già dal 2008, la partecipazione nella controllata "Ranch S.r.l.", per la quale la valutazione è operata applicando il metodo del patrimonio netto. Tale criterio consente di rappresentare in modo più corretto la consistenza patrimoniale della Società.

Gli altri titoli sono iscritti al costo di acquisto.

▪ CREDITI

I crediti sono iscritti in bilancio secondo il presumibile valore di realizzazione, con indicazione separata delle attività di natura tributaria. La Società non vanta crediti in valuta, né crediti formalmente esigibili oltre l'esercizio successivo.

▪ DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono iscritte in bilancio al valore nominale.

▪ FONDI PER RISCHI E ONERI

Gli accantonamenti ai fondi per rischi e oneri sono destinati a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza. Al termine di ciascun esercizio la Società opera una puntuale verifica sulla consistenza di ogni singolo fondo, provvedendo a quegli accantonamenti o rettifiche che si rendano necessari ai fini di una corretta rappresentazione dei rischi o degli oneri futuri, per quanto conoscibili o prevedibili.



▪ TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

Il T.F.R. è calcolato in applicazione di quanto disposto dall'art. 2120 del Codice Civile, dal contratto aziendale di lavoro e nel rispetto della normativa fiscale di riferimento.

▪ DEBITI

Le partite debitorie sono iscritte a bilancio al loro valore nominale.

Anche nella rilevazione dei debiti in valuta è stato rispettato il criterio di cui al punto 8-bis dell'art. 2426 del Codice Civile.

Nell'osservanza di quanto disposto dal punto 19-bis, comma 1, dell'articolo 2427 del Codice Civile, si precisa che l'Azionista non ha erogato finanziamenti a favore della Società.

La Società ha nel proprio passivo debiti con durata residua superiore ai 5 anni, assistiti da ipoteca su beni sociali.

▪ RATEI E RISCOINTI

Nella voce ratei e risconti attivi e passivi sono iscritti proventi e oneri dell'esercizio che avranno manifestazione numeraria in esercizi successivi e ricavi e costi conseguiti o sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. In ogni caso vi sono iscritti soltanto quote di costi e di proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

▪ CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine sono iscritti al valore nominale ovvero, laddove quest'ultimo non è risultato disponibile, sulla base del valore assicurato o stimato.

▪ CONTRATTI DI LOCAZIONE FINANZIARIA

La Società non ha in corso alcun contratto di locazione finanziaria.

▪ ISCRIZIONE DEI RICAVI E PROVENTI E DEI COSTI ED ONERI

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri iscritti in bilancio al netto di resi, sconti,



abbuoni, premi ed eventuali altre poste rettificative, sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza temporale.

▪ IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono determinate ed iscritte in conformità alle disposizioni di legge in vigore.

Come già negli esercizi precedenti, si è proceduto alla quantificazione e alla rilevazione contabile delle imposte differite ed anticipate relative alle differenze tra il risultato d'esercizio e il reddito imponibile fiscale.

Per ragioni di prudenza, e pur in presenza di un positivo risultato d'esercizio, non si è comunque proceduto alla rilevazione degli effetti di fiscalità anticipata riferita alle perdite fiscali prodotte nell'esercizio appena concluso e nei precedenti.

L'attuale disposto dell'art. 84 del D.P.R. 917/86 consente ora in ogni caso di riportare senza limiti di tempo le perdite fiscali prodotte dalla Società a far data dall'esercizio 2006, con un evidente e permanente beneficio in termini di compensazione (pur nella misura massima annua dell'80% della base imponibile IRES) degli utili futuri.

Per il dettaglio delle movimentazioni si rinvia al commento delle voci *Crediti per imposte anticipate* (CII4ter dell'attivo), *Fondi per rischi e oneri futuri* (B del passivo), *Imposte sul reddito dell'esercizio* (E22 del conto economico) e all'*allegato F* della presente Nota Integrativa.

▪ STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

Ai sensi di quanto richiesto dall'art. 2427-bis, primo comma, n. 1 del Codice Civile, si precisa che la Società aveva ancora in corso, alla data di chiusura dell'esercizio 2012, un contratto di copertura su rischi di tasso (*interest rate swap*) relativo a mutuo in essere. Di tale strumento e del suo effetto sul risultato d'esercizio si dirà in sede di commento alla voce *Debiti verso banche* di Stato



Patrimoniale, e all'area degli *Interessi ed altri oneri finanziari* di Conto Economico.

4. INFORMAZIONI E VARIAZIONI DI STATO PATRIMONIALE

Come già precisato nella parte introduttiva del presente documento, e con lo scopo di consentire una migliore comprensione della variazione dei saldi patrimoniali al 31 dicembre 2012 rispetto alla corrispondente data dell'esercizio precedente (variazione sostanzialmente influenzata dall'operazione di conferimento del ramo d'azienda "Gioco"), ad ogni tabella di dettaglio è accostata una colonna nella quale sono indicati i valori che hanno formato oggetto, nell'esercizio 2012, dei conferimenti in "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." (ramo d'azienda "Gioco") e "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l." (ramo d'azienda "On-Line").

4.1. ATTIVO

B) IMMOBILIZZAZIONI

BI) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

La voce in esame è stata sostanzialmente azzerata per effetto delle operazioni di conferimento. Essa comprende in ogni caso costi di utilità pluriennale, in quanto riferiti a fattori produttivi i cui benefici economici si realizzano in esercizi successivi rispetto a quello di sostenimento del costo.

La variazione rispetto all'esercizio precedente della voce in commento può essere così sintetizzata:

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Costo storico immobiliz. immateriali	68.995	1.070.204	-1.001.209	720.727
Fondi Ammortamento	0	-652.917	652.917	-435.220
Valore residuo	68.995	417.287	-348.292	285.507

L'analisi delle voci classificate tra le *Immobilizzazioni Immateriali* è ulteriormente esplicitata nell'*allegato A*, parte integrante della presente Nota integrativa, alla

quale si fa rinvio.

La voce in esame è comunque suddivisa come segue:

▪ Concessioni, licenze, marchi e diritti simili (B I 4)

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Concess., licenze, marchi e dir. simili	0	323.491	-323.491	247.950

La composizione e la variazione nella consistenza della voce in commento risultano con chiarezza dalla tabella allegata al presente bilancio e già citata in precedenza. In particolare tale tabella evidenzia le acquisizioni dell'esercizio (Euro 20.964), gli ammortamenti di competenza (Euro 96.505) ed i decrementi correlati alle operazioni di conferimento a favore della controllata "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." (Euro 72.040) e della società "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l." (Euro 175.910).

▪ Immobilizzazioni in corso e acconti (B I 6)

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Immobilizzazioni in corso e acconti	68.995	68.995	0	0

La voce, invariata nella propria consistenza rispetto all'esercizio precedente, comprende gli oneri sostenuti negli esercizi 2007 e 2008 per il progetto di rifacimento del *lay-out* della sede di terraferma, in attesa di attuazione.

▪ Altre immobilizzazioni immateriali (B I 7)

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Altre immobilizzazioni immateriali	0	24.801	-24.801	37.557

La composizione e la variazione nella consistenza della voce in commento risultano con chiarezza dalla tabella allegata al presente bilancio già citata in precedenza. In particolare la tabella evidenzia le acquisizioni dell'esercizio (Euro 17.564), gli ammortamenti di competenza (Euro 4.808) ed i decrementi correlati

alle operazioni di conferimento realizzati nel corso dell'esercizio a favore della controllata "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." (Euro 1.899) e della società "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l." (Euro 35.658).

* * * * *

Nel rispetto di quanto richiesto dall'art. 2427, comma 1, n. 3 bis del Codice civile, si precisa, che, con riferimento alle immobilizzazioni immateriali, non sussistono presupposti per una loro eventuale svalutazione.

B II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Il saldo delle immobilizzazioni materiali all'inizio e alla data di chiusura dell'esercizio 2012 è riassumibile come segue:

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Costo storico immobil. materiali	105.732.921	137.953.803	-32.220.882	31.346.236
Fondi Ammortamento/Svalutazione	-6.858.575	-32.094.855	25.236.280	-26.051.776
Valore residuo	98.874.346	105.858.948	-6.984.602	5.294.460

L'analisi delle voci classificate tra le *Immobilizzazioni Materiali* è ulteriormente esplicitata nell'*allegato B*, parte integrante della presente Nota integrativa, alla quale in questa sede si fa rinvio.

La voce in esame è comunque suddivisa come segue:

▪ Terreni e fabbricati (B II 1)

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Fabbricati (Palazzo Ca' Vendramin)	59.424.000	60.043.000	-619.000	0
Fabbricati (Palazzo del Casinò del Lido)	33.284.087	33.628.999	-344.912	0
Nuova area slot/bar (Ca' Vendramin)	422.203	516.027	-93.824	0
Restauro Giardino d'Onore (Ca' Vendr.)	14.132	9.000	5.132	0
Pontili e approdi	18.792	22.968	-4.176	0
Costruzioni leggere	0	11.410	-11.410	8.880
TOTALE	93.163.214	94.231.404	-1.068.190	8.880



Le variazioni dell'esercizio sono ascrivibili, oltre che all'ordinario processo di ammortamento, anche al sostenimento dei costi riferiti alle attività propedeutiche alla progettazione del restauro, avviate nel corso dell'esercizio 2011, del "giardino d'onore" del Palazzo Ca' Vendramin Calergi.

Tale ultimo intervento, non essendo ancora completato, non è stato assoggettato ad ammortamento per l'anno corrente.

Si ricorda che il Palazzo Ca' Vendramin Calergi è stato oggetto, nell'esercizio 2008, di procedura di rivalutazione operata come segue:

Costo storico del fabbricato	48.022.668
Valore netto perizia di stima asseverata	61.900.000
<i>Totale rivalutazione su costo storico</i>	<i>13.877.332</i>
Rettifica ammortamenti 2007 e 2008	720.340
<i>Totale rivalutazione</i>	<i>14.597.672</i>

▪ Impianti e macchinari (B II 2)

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Impianti e macchinari	30.359	98.341	-67.982	100.623

La composizione e la variazione nella consistenza della voce in commento risultano con chiarezza dalla tabella allegata al presente bilancio e già in precedenza citata; le acquisizioni realizzate nel corso dell'esercizio (Euro 119.077) si riferiscono principalmente all'implementazione degli impianti televisivi di sicurezza installati nelle aree da gioco della sede di Ca' Noghera, impianti che sono stati interamente trasferiti alla società "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." a seguito dell'operazione di conferimento del ramo "Gioco".

▪ Attrezzature industriali e commerciali (B II 3)

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Attrezzature industriali e commerciali	1.177	4.215.709	-4.214.532	3.788.935



Nell'esercizio 2012 sono stati realizzati nuovi investimenti per attrezzature di gioco per un importo complessivo (al lordo dell'ammortamento di competenza) di Euro 985.092.

Il decremento della posta oggetto di commento è essenzialmente correlata al trasferimento delle attrezzature alla società "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." a seguito dell'operazione di conferimento del ramo "Gioco".

▪ Altri beni (B II 4)

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Altri beni	5.679.596	6.988.348	-1.308.752	1.396.022

Gli incrementi dell'esercizio sono costituiti principalmente da acquisti di apparecchiature EDP (Euro 392.061) e di mobili (Euro 9.067). Il decremento è sostanzialmente generato, oltre che dalla normale dinamica degli ammortamenti, dal trasferimento dei beni alla società "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." a seguito dell'operazione di conferimento del ramo d'azienda "Gioco".

I beni mobili artistici che arredano il Palazzo Ca' Vendramin Calergi (il cui valore di conferimento, nel 2009, è stato pari ad Euro 5.637.355) non sono per propria natura soggetti a obsolescenza e non sono quindi soggetti ad ammortamento.

▪ Immobilizzazioni in corso e acconti (B II 5)

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	325.146	-325.146	0

I costi sostenuti nell'esercizio precedente per la fornitura di attrezzature di gioco (c.d. "gettoni intelligenti"), sono stati imputati, nel corso dell'esercizio 2012, ad incremento del valore di detti beni e sono stati successivamente trasferiti con il ramo d'azienda "Gioco".

Anche con riferimento alle immobilizzazioni materiali si precisa che non si ritengono sussistere presupposti per una loro eventuale svalutazione.

BIII) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Immobilizzazioni finanziarie	44.263.126	62.433.192	-18.170.066	17.766.683

Si riferiscono principalmente alla quota di partecipazione detenuta nelle società controllate "Ranch S.r.l.", "Marco Polo S.r.l." (entrambe, come detto, incorporate in CMV S.p.A. a far data dal 1° gennaio 2013) e "Casinò di Venezia Gioco S.p.A.", nonché nelle società collegate "Vittoriosa Gaming Ltd." e "Palazzo Grassi S.p.A.".

La voce comprende altresì crediti per depositi cauzionali.

Per ragioni di completezza informativa, si riepilogano di seguito, in via preliminare, le operazioni che – nell'ambito del complessivo piano di riassetto del Gruppo "Casinò di Venezia" – hanno interessato l'area "Partecipazioni" nell'esercizio appena conclusosi:

- in data 17 settembre 2012, con efficacia a far data dal 28 settembre 2012, la Capogruppo ha conferito alla società "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l." il c.d. ramo "On-line", ossia il ramo d'azienda deputato alla gestione del gioco *on-line* (anche, in prospettiva, nella modalità "live");
- in data 1° ottobre 2012, la Capogruppo ha quindi conferito la partecipazione detenuta in "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l." ad una società di nuova costituzione, "Casinò di Venezia Gioco S.p.A.", deputata alla gestione dell'attività di gioco. A seguito di questo trasferimento, la società "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l." è attualmente ed in via esclusiva controllata da "Casinò di Venezia Gioco S.p.A.", a sua volta controllata da "CMV S.p.A.";
- in data 26 novembre 2012, su indirizzo del Comune di Venezia e con l'obiettivo di migliorare l'assetto delle società partecipate che si occupano di



marketing e di turismo, la Capogruppo ha ceduto l'intera partecipazione azionaria in "Venezia Marketing & Eventi S.p.A." alla società "Ve.La. S.p.A.", controllata dal Comune di Venezia;

- in data 27 dicembre 2012 le controllate "Ranch S.r.l." e "Marco Polo S.r.l." sono state incorporate nella controllante "CMV S.p.A.", con efficacia dal 1° gennaio 2013.

* * * * *

Per un'analisi di dettaglio della voce *Partecipazioni* si rinvia al contenuto dell'*allegato E*, parte integrante della presente Nota integrativa; valgono, comunque, anche le informazioni di dettaglio indicate in seguito.

▪ Partecipazioni in imprese controllate (B III 1a)

	31/12/2011			31/12/2012		
	Val. netto 01/01/2011	Variazioni	Valore bilancio	Increment. / Decrem.	Rivalutaz. / Svalutaz.	Val. netto 31/12/2012
Ranch S.r.l.	19.749.588	96.775	19.846.363	0	205.184	20.051.547
Marco Polo S.r.l.	11.718.993	0	11.718.993	552.241	0	12.271.234
Casinò di V. Gioco S.p.A.	0	0	0	6.000.000	0	6.000.000
Meeting & Dining S.r.l.	18.781.866	-659.155	18.122.711	-17.339.332	-783.379	0
Marketing & Eventi S.p.A.	1.335.681	526.089	1.861.770	-1.500.645	-361.125	0
TOTALE	51.586.128	-36.291	51.549.837	-12.287.736	-939.320	38.322.781

Quanto alle singole partecipazioni di controllo, si rendono le seguenti informazioni di dettaglio:

- la partecipazione totalitaria in "Ranch S.r.l." è stata acquistata nel dicembre 1998. Nella valutazione della partecipazione si è ritenuto corretto adottare, sin dall'esercizio 2008, il criterio del "patrimonio netto", considerato maggiormente rispondente all'esigenza di rappresentare in modo corretto la consistenza patrimoniale della partecipata e la sua evoluzione.



Nell'esercizio 2012 la controllata ha prodotto un utile di Euro 205.184, che è stato recepito nel valore della partecipazione. Si ricorda che nel 2008 la controllata si è avvalsa delle disposizioni del D.L. 185/08 in materia di rivalutazione degli immobili strumentali, procedendo alla rivalutazione dei terreni agricoli di proprietà;

- la partecipazione totalitaria al 31 dicembre 2012 in "Marco Polo S.r.l." è frutto dell'acquisto perfezionato nel mese di luglio 2012 della residua quota del 2,50% del capitale, precedentemente detenuto da altro soggetto.

Pur in presenza di un risultato d'esercizio al 31 dicembre 2012 ancora negativo (Euro 186.404), legato all'incidenza dei costi fissi di struttura dell'impresa, ma tenuto conto del valore corrente dei beni di proprietà della controllata (i.e. "Quadrante Tessera"), del loro costo di acquisto e quindi della plusvalenza latente negli stessi incorporata, si è ritenuto corretto non procedere ad alcuna svalutazione. Anche "Marco Polo S.r.l.", nell'esercizio 2008, si è avvalsa delle disposizioni del D.L. 185/08 in materia di rivalutazione dei terreni non edificabili. L'operazione ha interessato solo una parte (15% circa) dei terreni di sua proprietà;

- la partecipazione totalitaria in "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." costituisce la contropartita della già menzionata operazione di conferimento di ramo d'azienda effettuata in sede di sua costituzione, avvenuta in data 1° ottobre 2012. La controllata svolge l'attività di gestione della Casa da Gioco di Venezia e di tutte le iniziative direttamente o indirettamente connesse all'esercizio della Casa da Gioco.

* * * * *

Tutte le imprese controllate sono state incluse nel bilancio consolidato,

predisposto dalla Capogruppo "CMV S.p.A.", che è parte del complessivo fascicolo di bilancio 2012.

Ai sensi dell'art. 2361, comma 2, del Codice Civile, si segnala che le partecipazioni assunte in altre imprese non comportano in sé una responsabilità illimitata per le obbligazioni delle medesime. Si precisa, inoltre, che non sono state fornite garanzie o fideiussioni diverse da quelle già indicate nei conti d'ordine.

▪ Partecipazioni in imprese collegate (B III 1b)

	31/12/2011			31/12/2012		
	Val. netto 01/01/2011	Variazioni	Valore bilancio	Increment. / Decrem.	Rivalutaz. / Svalutaz.	Val. netto 31/12/2012
Palazzo Grassi S.p.A	5.817.972	0	5.817.972	0	0	5.817.972
Vittoriosa Gaming Ltd.	4.827.953	88.021	4.915.974	0	-4.915.974	0
TOTALE	10.645.925	88.021	10.733.946	0	-4.915.974	5.817.972

Quanto alle singole partecipazioni di collegamento, si rendono di seguito le principali informazioni di dettaglio:

- la società "Vittoriosa Gaming Ltd." è stata costituita nel gennaio 2001; la partecipazione, originariamente pressoché totalitaria, si è ridotta all'attuale 40% a seguito della cessione del 60% avvenuta nel dicembre 2005. In virtù del meccanismo di opzioni *call & put* contenute nel citato contratto di compravendita, che si era sino ad oggi ritenuto idoneo ad assicurare anche la cessione della partecipazione oggi detenuta da "CMV S.p.A." al prezzo di Euro 4,4 milioni oltre interessi (che maturano dal dicembre 2005), già dal 2008 si era ritenuto corretto procedere al ripristino di valore della partecipazione sino all'importo sopra indicato, al netto delle perdite prodotte. A tale ultimo proposito si ricorda che "CMV S.p.A." partecipa alle perdite di "Vittoriosa Gaming Ltd." nella limitata misura del 10% delle stesse ed ha diritto di

nominare due dei cinque componenti del Consiglio di Amministrazione e di designare il Vice Direttore Generale. "Vittoriosa Gaming Ltd." ha, per contro, il diritto di utilizzare, a titolo non oneroso, il nome "Casinò di Venezia", insieme con tutti i marchi, durante l'intero periodo nel corso del quale "CMV S.p.A." deterrà una partecipazione in "Vittoriosa Gaming Ltd."

Nell'esercizio 2012 le condizioni sopra esposte sono radicalmente mutate: per un insieme di eventi non prevedibili e non riconducibili alla volontà di CMV S.p.A., l'atteggiamento del socio di maggioranza è improvvisamente mutato e si è aperto un profondo dissidio che ha obbligato, da ultimo, all'avvio di azioni legali per la salvaguardia degli interessi del Gruppo "Casinò di Venezia".

Quale conseguenza della nuova prospettiva sopra delineata, si è ritenuto corretto procedere, nel bilancio dell'esercizio appena conclusosi, all'integrale svalutazione di ogni posizione attiva avente ad oggetto direttamente o indirettamente la posizione "Vittoriosa Gaming Ltd."; ciò si è tradotto in un onere economico complessivo di Euro 6,1 milioni, di cui Euro 4.915.974,46 relativi alla svalutazione della partecipazione, Euro 640.701 relativi alla svalutazione dei crediti vantati nei confronti del socio di maggioranza "Bet Live Ltd." ed Euro 543.931,55 relativi alla svalutazione dei crediti verso la stessa "Vittoriosa Gaming Ltd." per pagamenti che "CMV S.p.A." si è vista costretta ad effettuare, nel corso dell'esercizio 2012, per conto della collegata, alla *Lottery & Gaming Authority* maltese e per altre posizioni minori. Alla data di redazione del presente documento è in corso una trattativa che, si auspica, potrà porre fine in via definitiva all'esperienza della Società nell'isola di Malta;

- per ciò che riguarda la partecipazione in "Palazzo Grassi S.p.A." (20%), si ricorda che "CMV S.p.A." è titolare del diritto (i) di partecipare alle perdite di

gestione nella limitata misura del 5%; (ii) di nominare un componente del Consiglio di Amministrazione (o due componenti, nel solo caso in cui l'Organo amministrativo sia formato da otto membri) e un componente del Collegio Sindacale; (iii) di esercitare un'opzione *call* sul residuo 80% del capitale – anche in caso di trasferimento da parte di "Artis s.a.s." della partecipazione a terzi, ma a condizione che "CMV S.p.A." abbia conservato il residuo 20% del capitale – in una finestra temporale compresa tra il 98° e il 99° anno dalla data del *closing*, al valore simbolico di Euro 1.000.

Si conferma anche per l'esercizio 2012 la decisione di non adeguare il costo sostenuto per l'acquisto della partecipazione alla frazione del patrimonio netto contabile di "Palazzo Grassi S.p.A." al 31 dicembre 2011, motivata dalla considerazione del valore corrente del complesso immobiliare di proprietà della società. Anche nell'esercizio 2012 il socio di maggioranza si è fatto carico della copertura delle perdite d'esercizio, senza aggravii per "CMV S.p.A." o per il Comune di Venezia. Sono in corso discussioni per una rimodulazione *in melius* dei diritti detenuti da "CMV S.p.A." nella collegata.

▪ Partecipazioni in altre imprese (B III 1d)

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Consorzio Four Season	69	69	0	0
Lido di Venezia Eventi & Congr. S.p.A.	5.500	5.500	0	0
PromoVenezia s.c.p.a.	936	936	0	0
Venis S.p.A.	115.248	115.248	0	0
TOTALE	121.753	121.753	0	0

La società "Lido di Venezia Eventi & Congressi S.p.A." è stata posta in liquidazione con delibera assembleare del 12 novembre 2012. Nei primi mesi dell'esercizio 2013 "CMV S.p.A." ha esercitato, ricorrendone i presupposti, il

diritto di recesso dalla partecipata.

La partecipazione del 5% nel capitale della "Venezia Informatica e Sistemi - Venis S.p.A." è stata acquistata nell'esercizio 2009 nel più ampio ambito del progetto relativo a "E-commerce pubblico per un turismo sostenibile".

* * * * *

Ai sensi di quanto richiesto dall'art. 2427-bis, primo comma, n. 2 del Codice Civile, si precisa che la Società non ha, nel proprio attivo, immobilizzazioni finanziarie di tipologia rilevante ai fini della disposizione citata, iscritte ad un valore superiore al loro *fair value*.

▪ Crediti verso altri (B III 2d)

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Crediti verso altri	620	27.656	-27.036	27.351

La voce è composta da depositi cauzionali rimborsati pressoché integralmente nella prima parte dell'esercizio 2013.

C) ATTIVO CIRCOLANTE

Iscritto per complessivi Euro 6.677.256 e risulta suddiviso come segue:

CI) RIMANENZE

▪ Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo (C I 1)

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Rim. di mat. prime, sussid. e di cons.	0	764.721	-764.721	920.978

Le giacenze di materiali di consumo, per manutenzioni ordinarie di attrezzature di gioco e di oggetti promozionali, sono state interamente trasferite alla società "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." a seguito dell'operazione di conferimento del ramo "Gioco"; il dettaglio delle movimentazioni intervenute è quello che segue:

	31.12.2012	31.12.2011	Variatz.	Confer. 2012
Cancelleria e stampati	0	102.966	-102.966	114.996
Oggetti promozionali	0	244.271	-244.271	334.400
Materiali manutenzioni slot	0	417.484	-417.484	471.582
TOTALE	0	764.721	-764.721	920.978

Il prospetto della movimentazione degli acquisti e delle variazioni delle rimanenze è riportato nell'*allegato D*, parte integrante del presente documento.

CII) CREDITI

Iscritti per complessivi Euro 4.727.048 risultano suddivisi come segue:

▪ Crediti verso clienti (C II 1)

	31.12.2012	31.12.2011	Variatz.	Confer. 2012
Crediti verso clienti	624.180	5.886.440	-5.262.260	5.528.143

La voce può essere suddivisa come segue:

- *Crediti verso clienti non di gioco*

	31.12.2012	31.12.2011	Variatz.	Confer. 2012
Crediti per contratti in essere	15.125	9.756	5.369	0
Crediti per ricavi da fatturare	0	10.000	-10.000	0
TOTALE	15.125	19.756	-4.631	0

- *Crediti verso clienti di gioco*

	31.12.2012	31.12.2011	Variatz.	Confer. 2012
Crediti verso clienti nazionali	0	5.282.515	-5.282.515	4.472.805
Crediti in sofferenza	297.594	774.748	-477.154	419.646
Crediti in contenzioso	5.941.444	6.287.385	-345.941	1.471.080
Clienti diversi	0	1.850	-1.850	6.780
TOTALE	6.239.038	12.346.498	-6.107.460	6.370.311

Nell'esercizio appena conclusosi la Società ha come di consueto dedicato particolare attenzione all'esame dell'esigibilità dei crediti; pertanto, sia in corso

d'anno, sia in sede di chiusura del bilancio, ha apportato tutte le rettifiche necessarie ad una puntuale e precisa valutazione delle posizioni creditorie.

In particolare, avvalendosi delle prognosi formulate e delle indicazioni rese dai legali che assistono la Società nelle azioni di recupero, si è proceduto all'iscrizione a perdita dell'esercizio tutti i crediti la cui inesigibilità derivava da elementi certi e precisi (Euro 921.790, di cui Euro 913.777 originatisi in esercizi precedenti ed Euro 8.013 originatisi nell'anno corrente). Le perdite relative ad esercizi precedenti hanno trovato integrale copertura negli appositi fondi precedentemente costituiti. I crediti correnti verso la clientela di gioco sono stati trasferiti alla controllata "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." in sede di conferimento; per le restanti posizioni, "CMV S.p.A." curerà ora in modo particolarmente attento e determinato l'attività di recupero.

A fronte dei crediti verso clienti nel loro insieme, e con particolare riferimento al loro presumibile valore di realizzo, la Società ha comunque provveduto ad adeguare la consistenza dell'apposito fondo, che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulta suddivisibile come segue:

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Fondo svalutazione crediti specifico	-5.536.881	-6.417.983	881.102	-842.167
Fondo svalutazione crediti generico	-93.102	-61.831	-31.271	0
TOTALE	-5.629.983	-6.479.814	849.831	-842.167

Le svalutazioni dei crediti hanno subito le seguenti variazioni:

	F.do generico	F.do specifico	Totale fondo
Saldo 31.12.11	61.831	6.417.983	6.479.814
Utilizzi 2012	0	-842.941	-842.941
Conferimenti 2012	0	-842.167	-842.167
Accantonamenti 2012	31.271	804.006	835.277
Saldo 31.12.12	93.102	5.536.881	5.629.983

▪ Crediti verso imprese controllate (C II 2)

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Crediti verso imprese controllate	3.312.210	72.970	3.239.240	0

Il credito verso le imprese controllate al 31 dicembre 2012 è costituito:

- quanto ad Euro 2.856.091 da crediti verso "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." a fronte di regolazioni connesse all'operazione di conferimento del ramo d'azienda "Gioco" (di cui Euro 1.770.316 per anticipazioni nel pagamento di ritenute e contributi del personale del mese di settembre 2012);
- quanto ad Euro 107.959, dal credito verso "Ranch S.r.l." a fronte del debito IRES maturato sull'imponibile fiscale realizzato dalla società;
- quanto ad Euro 344.529, verso la società "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l." a fronte di regolazioni connesse al trasferimento del ramo d'azienda "Gioco On-Line" (Euro 343.129), e di oneri assicurativi anticipati per conto della stessa società "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l." (Euro 1.400);
- e quanto ad Euro 3.630, dal credito verso "Marco Polo S.r.l." a fronte di prestazioni per *service* amministrativo rese dalla controllante nel quarto trimestre 2012.

▪ Crediti verso imprese collegate (C II 3)

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Crediti verso imprese collegate	0	10.707	-10.707	0

La voce in commento reca saldo pari a zero; tale saldo è peraltro scomponibile in una consistenza di Euro 543.932 (di cui Euro 533.225 ascrivibili al pagamento effettuato dalla controllante – nella veste di terzo non obbligato e con diritto di surroga – delle somme dovute dalla collegata alla *Lotteries & Gaming Authority* di

Malta e relative alla licenza per l'esercizio dell'attività di gioco fisica e *on-line*, ed Euro 10.707 relativi a crediti di esercizi precedenti per canoni di locazione attrezzature da gioco, vendita di attrezzature da gioco e rimborso di spese di spedizione) interamente svalutata. Le ragioni di tale integrale svalutazione sono già state indicate in sede di commento della voce *Partecipazioni*.

▪ Crediti verso ente controllante (C II 4)

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Crediti verso enti controllanti	7.000.000	5.550.948	1.449.052	7.369.108

Il saldo creditorio verso il Comune di Venezia al 31 dicembre 2012 si riferisce all'anticipo erogato a valere sulla chiusura dell'operazione di cessione di credito pro-soluto effettuata nell'esercizio 2008 con la controparte BIIS S.p.A.. L'operazione verrà chiusa nel corso dell'esercizio 2013 attraverso il trasferimento a favore del Comune di Venezia del Palazzo del Casinò del Lido di Venezia. L'iter amministrativo per il perfezionamento dell'operazione è già in corso, ed ha formato oggetto di specifico atto di indirizzo della Giunta Comunale.

I crediti al 31 dicembre 2011 per attività di gestione costituiti dal compenso per il mese di dicembre 2011 e dalle ritenute dello 0,5% applicate ai sensi del D.P.R. 207/2010 (Euro 4.694.355), nonché le anticipazioni relative a controversie in materia di lavoro e diverse (Euro 15.370) sono stati interamente incassati nel corso dell'esercizio 2012.

Per completezza d'informazione si ricorda che, con il conferimento del ramo d'azienda "*Gioco*" alla società "*Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*", sono stati trasferiti a quest'ultima anche i crediti verso il Comune di Venezia per l'attività di gestione, e relativi al compenso del mese di settembre 2012 (Euro 7.369.108). L'importo residuo riferito al residuo credito per l'indennità di preavviso già

maturata a favore del personale dipendente all'atto del trasferimento della gestione della Casa da Gioco dal Comune di Venezia alla Società (valore residuo al 30 settembre 2012 Euro 773.459, già al netto dell'attualizzazione di Euro 55.799) è stato trasferito alla società "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." nella successiva fase di regolazione di valore del conferimento del ramo "Gioco".

* * * * *

Il dettaglio delle posizioni creditorie nei confronti del Comune è evidenziato nell'*allegato C*, parte integrante della presente Nota Integrativa.

▪ Crediti tributari (C II 4bis)

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Crediti IRES (utilizz. in compensaz.)	516.457	516.457	0	0
Crediti IRAP	0	0	0	0
Crediti per acconto Iva	4.781	0	4.781	0
Totale crediti entro l'esercizio	521.238	516.457	4.781	0
Crediti IRES (utilizz. in compensaz.)	176.025	687.368	-511.343	0
Totale crediti oltre l'esercizio	176.025	687.368	-511.343	0
TOTALE	697.263	1.203.825	-506.562	0

Tra i crediti esigibili oltre l'esercizio successivo è classificata quella parte dei crediti IRES eccedente la quota di Euro 516.457 che le disposizioni vigenti pongono quale limite massimo per la compensazione in un singolo esercizio.

▪ Crediti per imposte anticipate (C II 4ter)

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Crediti per imposte anticipate IRES	0	32.419	-32.419	0
Crediti per imposte anticipate IRAP	13.759	48.323	-34.564	0
TOTALE	13.759	80.742	-66.983	0

La variazione della posta in commento è conseguenza del positivo risultato reddituale conseguito nell'esercizio.

In apposito prospetto, che costituisce l'*allegato F* della presente Nota Integrativa, sono indicati in dettaglio gli effetti di fiscalità differita, attiva e passiva, che risultano altresì commentati nelle voci *Fondi per rischi e oneri* del passivo e *Imposte sul reddito dell'esercizio* del Conto economico.

▪ Crediti verso altri (C II 5)

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Crediti verso altri	79.636	2.137.619	-2.057.983	1.690.790

Il dettaglio della voce in esame viene reso nel prospetto che segue:

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Crediti verso personale	323	448.959	-448.636	423.356
Crediti verso enti previdenziali	3.925	261.073	-257.148	120.232
Costi anticipati	0	84.286	-84.286	1.142.634
Anticipi a professionisti	36.382	118.180	-81.798	4.568
Crediti diversi	39.006	560.463	-521.457	0
Crediti verso Bet Live Ltd.	640.701	640.701	0	0
Crediti v/gestore gioco on line/negozi	0	23.957	-23.957	0
Totale crediti esigib. entro l'eser. succ.	720.337	2.137.619	-1.417.282	1.690.790
Totale crediti esigib. oltre l'eser. succ.	0	0	0	0
Fondo svalutazione crediti diversi	-640.701	0	-640.701	0
TOTALE CREDITI NETTI	79.636	2.137.619	-2.057.983	1.690.790

- i crediti verso il personale si riferiscono a somme da recuperare per l'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del T.F.R. relativa al personale rimasto in forza a "CMV S.p.A." a seguito del conferimento del ramo d'azienda "Gioco";
- i crediti verso enti previdenziali sono costituiti da crediti verso INPS (Euro 3.729) e verso tesoreria INPS per fondo T.F.R. dipendenti cessati (Euro 196);
- gli anticipi a professionisti si riferiscono per la maggior parte ad acconti versati a studi legali per cause in corso;

- i crediti diversi sono principalmente costituiti da anticipi a fornitori (Euro 34.065), e da crediti per commissioni bancarie su fideiussioni (Euro 2.767);
- i crediti verso "Bet Live Ltd.", pari al 31 dicembre 2012 ad Euro 640.701, sono stati integralmente svalutati per i motivi già indicati in sede di commento della partecipazione detenuta in "Vittoriosa Gaming Ltd.". Essi si riferiscono, quanto ad Euro 245.701, a finanziamenti erogati alla stessa "Vittoriosa Gaming Ltd.", a fronte del pagamento da questa dovuto per canoni di enfiteusi relativi al periodo 23 dicembre 2005 – 31 luglio 2006 e quanto ad Euro 395.000 (di cui Euro 195.000 riclassificati dal valore della partecipazione in "Vittoriosa Gaming Ltd.") a crediti per gli *addenda* del contratto stipulato in data 23 dicembre 2005, riferiti principalmente al riconoscimento a favore di "CMV S.p.A." dei costi da questa sostenuti per le fideiussioni a suo tempo concesse.

Tali crediti verranno inclusi nella già menzionata e più ampia trattativa con il debitore avente ad oggetto la partecipazione nella collegata maltese.

CIV) DISPONIBILITÀ LIQUIDE

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Disponibilità liquide	1.950.208	8.940.950	-6.990.742	5.641.654

Di seguito il dettaglio delle variazioni dei saldi rispetto all'esercizio precedente.

▪ Depositi bancari (C IV 1)

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Depositi bancari	1.947.862	989.625	958.237	324.162

Il saldo corrisponde alle giacenze di conto corrente alla chiusura dell'esercizio.

▪ Assegni e Denaro in cassa (C IV 2 e C IV 3)

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Assegni	0	112.770	-112.770	0

F.do riserva per attiv. di gioco - Venezia	0	1.315.695	-1.315.695	1.215.675
F.do riserva per attiv. di gioco - Ca' N.	0	4.118.970	-4.118.970	2.038.705
Fondo dotazione casse slot	0	2.101.470	-2.101.470	1.751.470
Fondo dotazione casse giochi americani	0	300.000	-300.000	300.000
Dotazione tabacchi/guardaroba/tessere	0	0	0	6.850
Altri valori	2.346	2.420	-74	4.792
TOTALE	2.346	7.951.325	-7.948.979	5.317.492

I fondi riserva per l'attività di gioco e i fondi dotazione casse di gioco sono stati interamente trasferiti alla società "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." a seguito dell'operazione di conferimento del ramo d'azienda "Gioco".

* * * * *

Per una compiuta analisi dei flussi, si è predisposto il rendiconto finanziario, che costituisce l'allegato G al presente documento.

D) RATEI E RISCONTI

Nel prospetto che segue viene fornito il dettaglio della voce in analisi:

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Ratei attivi diversi	5.436	0	5.436	0
Risconti attivi su assicurazioni	0	394	-394	62.450
Risconti attivi altri	622	201.534	-200.912	140.635
Disaggio su prestiti	301.312	2.001	299.311	0
TOTALE	307.370	203.929	103.441	203.085

I ratei attivi diversi si riferiscono a ricavi di competenza dell'esercizio in chiusura, che verranno incassati nel 2013, e sono relativi alla concessione ed utilizzo di spazi presso la sede di Ca' Vendramin.

I risconti attivi altri si riferiscono alla quota di competenza 2013 di costi assicurativi (Euro 389) e costi per abbonamenti di trasporto (Euro 233).

L'importo del disaggio su prestiti indica il valore residuo di imposta patrimoniale e

spese di istruttoria sui mutui bancari, essenzialmente correlati a quelli di nuova stipulazione di cui si è già fatta menzione. L'importo di competenza dell'esercizio, e di conseguenza l'ammontare residuo del disaggio, è stato determinato con riferimento alla durata dei finanziamenti ed ai relativi piani di ammortamento.

4.2. PASSIVO

A) PATRIMONIO NETTO

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Patrimonio Netto	4.193.213	-681.980	4.875.193	0

La variazione nella consistenza complessiva del patrimonio netto rispetto all'esercizio 2011 deriva da un lato dalla rilevazione del risultato dell'esercizio 2012, dall'altro dall'operazione di azzeramento del capitale per perdite e sua ricostituzione, deliberata dall'Assemblea straordinaria in data 26 aprile 2012. Tale operazione ha generato il versamento da parte dell'Azionista unico dell'importo di Euro 2.681.980.

AI) CAPITALE SOCIALE

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Capitale sociale	2.000.000	2.000.000	0	0

Il capitale sociale è attualmente pari ad Euro 2.000.000, è suddiviso in 2.000.000 di azioni del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna e risulta interamente sottoscritto e versato.

Per le informazioni previste dal punto 7-bis dell'art. 2427 del Codice Civile, si precisa che la disponibilità del capitale segue le disposizioni del Codice Civile.

AVII) ALTRE RISERVE

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Riserva c/copertura perdite	0	13.451.031	-13.451.031	0



Riserva arrotondamento unità di Euro	0	-2	2	0
TOTALE	1	13.451.029	-13.451.029	0

La riserva per versamenti in c/ copertura perdite costituita nel 2011 è stata integralmente utilizzata (in uno con l'utilizzo di parte del capitale) per la copertura delle perdite di tale esercizio.

AIX) UTILE/ PERDITA D'ESERCIZIO

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Risultato del periodo	2.193.213	-16.133.009	18.326.222	0

Le ragioni del positivo risultato d'esercizio, già riassunte nella parte introduttiva del presente documento, sono più diffusamente illustrate all'interno della Relazione sulla Gestione.

La movimentazione delle voci di patrimonio netto è rappresentata nella tabella che segue:

Patrimonio Netto	Saldo 31/12/11	Destinaz. Utile/Perdita	Altri movimenti	Risultato d'esercizio	Saldo 31/12/12
Capitale sociale	2.000.000	-2.000.000	2.000.000	=	2.000.000
Riserve di rivalutazione	0	=	=	=	0
Riserva legale	0	=	=	=	0
Riserva straordinaria	0	=	=	=	0
Riserva c/copertura perdite	13.451.031	-13.451.031	=	=	0
Riserva arrot. unità di Euro	-2	=	2	=	0
Risultato periodi preced.	0	=	=	=	0
Risultato del periodo	-16.133.009	15.451.031	681.978	2.193.213	2.193.213
TOTALE	-681.980	0	2.681.980	2.187.549	4.193.213

La Società non ha emesso strumenti finanziari partecipativi.

Per completezza, e come richiesto dall'art. 2427, comma 1, numero 7 bis del

Codice civile, nella tabella che segue si è provveduto a evidenziare l'origine, la possibilità di utilizzazione e la distribuibilità, di ciascuna posta del patrimonio netto (Documento OIC 25 ottobre 2004, n. 1).

Natura / Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Utilizzi nei tre esercizi precedenti	
				Copertura perdite	Altro
Capitale sociale (*)	2.000.000	B	2.000.000	48.026.525	0
Ris. di rivalutaz. DL 185/08	0	-	0	14.159.742	0
Ris. di rivalutaz. Ranch	0	-	0	1.370.673	0
Riserva legale (**)	0	-	0	8.508	0
Riserva straordinaria (**)	0	-	0	161.647	0
Riserva c/copert. perdite (*)	0	B	0	38.317.738	-
Riserva arrot. unità di Euro	0	B	0	0	0
Risultato del periodo	2.193.213	B - C	2.193.213	-	-

Legenda: A = per aumento di capitale ; B = per copertura perdite; C = per distribuzione ai Soci
(*) Apporti soci (**) Riserve di utili

B) FONDI PER RISCHI E ONERI

	2012	2011	Variaz.
Fondi per rischi e oneri a inizio esercizio	9.500.953	11.355.254	-1.854.301
Utilizzi dell'esercizio	-912.959	-2.580.242	1.667.283
Conferimenti	-8.286.632	0	-8.286.632
Accantonamenti dell'esercizio	1.637.908	725.941	911.967
Fondi per rischi e oneri a fine esercizio	1.939.270	9.500.953	-7.561.683

Il saldo alla data di chiusura dell'esercizio rappresenta:

- il fondo stanziato per spese legali maturate sino al 2012 (Euro 352.794) ed altri oneri futuri (complessivi Euro 935.183);
- la quota maturata al 31 dicembre 2012 per partite correlate alla cessione del credito che verrà trasferita al Comune di Venezia (Euro 651.293) e di cui si è detto in precedenza.

Talune delle posizioni per le quali sussisteva, alla data di chiusura dell'esercizio, un accantonamento a fondo rischi ed oneri, si sono chiuse nella prima parte dell'esercizio 2013. Per quanto riguarda le variazioni del fondo per gli effetti di fiscalità differita, attiva e passiva, si rinvia al prospetto riportato in commento alla voce di Conto economico *Imposte sul reddito dell'esercizio*.

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
T.F.R.	31.441	9.999.289	-9.967.848	9.257.860

Il fondo riflette il debito residuo al 31 dicembre 2006 nei confronti del personale dipendente rimasto in forza alla "CMV S.p.A.", fatte salve le eventuali variazioni intervenute per le erogazioni a favore dei dipendenti in epoca successiva e per le rivalutazioni di legge. La composizione del saldo è la seguente:

	2012	2011	Variaz.
T.F.R. a inizio esercizio	9.999.289	10.447.979	-448.690
Utilizzi personale cessato	-641.880	-417.218	-224.662
Utilizzi per anticipazioni	-249.783	-211.677	-38.106
Competenze anno preced. corrisposte nell'esercizio	-445.095	-606.168	161.073
Accantonamento esercizio	225.018	322.241	-97.223
Accantonamento personale cessato	63.177	71.121	-7.944
Liquidazione personale cessato	-63.177	-71.121	7.944
Accanton. per ratei da corrisp. anno successivo	401.752	464.132	-62.380
Conferimenti	-9.257.860	0	-9.257.860
T.F.R. a fine esercizio	31.441	9.999.289	-9.967.848

L'accantonamento per ratei da corrispondere nell'anno successivo è indicata nel fondo sino al momento dell'erogazione dei suddetti ratei, a seguito della quale ne verrà determinata la definitiva destinazione.

La composizione del personale dipendente al 31 dicembre 2012 è la seguente:

	Organico		di cui <i>part-time</i>		Eq. <i>full-time</i>	
	2012	2011	2012	2011	2011	2011
Dirigenti	3	6	=	=	3	6
Impiegati tecnici di gioco	=	332	=	37	=	321
Impiegati amministrativi	=	272	=	28	=	264
TOTALE	3	610	0	65	3	591

Nell'ambito delle operazioni di ristrutturazione operate dalla Società nel corso dell'esercizio, il personale è stato trasferito alla società "Casinò di Venezia Gioco S.p.A.". Alla data del 31 dicembre 2012 l'organico è composto di 3 unità dirigenziali, che peraltro prestano prevalentemente la propria attività, senza soluzione di continuità, a favore della controllata "Casinò di Venezia Gioco S.p.A.".

D) DEBITI

I debiti, iscritti per complessivi Euro 151.007.006, sono suddivisi come segue:

D4) DEBITI VERSO BANCHE

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Debiti verso banche	50.176.228	39.396.139	10.780.089	0

Più nel dettaglio:

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Debiti per conti correnti passivi	4.987.192	36.780.984	-31.793.792	0
Debiti per mutui esigibili entro l'es.succ.	1.817.156	2.112.695	-295.539	0
Debiti per mutui esigibili oltre l'es. succ.	43.371.880	502.460	42.869.420	0
Debiti verso banche	50.176.228	39.396.139	10.780.089	0

Il saldo bancario al 31 dicembre 2012 tiene conto delle disposizioni di pagamento impartite entro la data di chiusura dell'esercizio.

Come anticipato in altra parte del presente documento – e contestualmente alla

complessiva riorganizzazione che ha portato alle operazioni di conferimento, cessione di partecipazioni e fusioni di cui si è detto – nel corso dell'esercizio 2012 la Società ha proceduto ad un generale riequilibrio della propria situazione finanziaria, operato attraverso l'azzeramento degli utilizzi di alcune linee di credito a breve termine (ferma la loro disponibilità per eventuali necessità di cassa) e contestuale accensione di strumenti finanziari (mutui ipotecari) a lungo termine, il cui rimborso è stato correlato ai flussi di ricavi provenienti dalla nuova attività esercitata.

Quanto alla copertura dal punto di vista finanziario della complessiva esposizione verso il sistema bancario, essa è assicurata, per le posizioni a lungo termine (mutui), dai flussi generati dai contratti di locazione aventi ad oggetto i due immobili di Venezia e Ca' Noghera; la parte a breve (conti correnti passivi) trova la sua copertura oltre che nella gestione caratteristica dell'impresa, anche nell'operazione in corso di perfezionamento che vedrà il trasferimento della partecipazione detenuta in Palazzo Grassi S.p.A. al Comune di Venezia per un valore di 5,8 milioni di euro.

Alla data di chiusura dell'esercizio, la Società ha dunque in essere i tre seguenti contratti di mutuo:

a) il primo finanziamento – contratto nel luglio 2003 per Euro 9.750.000; debito residuo al 31 dicembre 2012 Euro 502.459 – è di tipo *multicurrency* ed era espresso in Franchi Svizzeri; ha una durata di 9 anni e 6 mesi, periodicità delle rate semestrale (rimborso a quote costanti di capitale per un totale di 19 rate) e scadenza dell'ultima rata prevista per il 15 gennaio 2013. Il tasso d'interesse è variabile e pari al LIBOR a 6 mesi maggiorato dell'1,37%. Nell'esercizio 2006 il contratto è stato coperto, quanto al rischio di cambio, attraverso *cross currency*

swap al cambio fisso Euro/CHF di 1,578. Su parte di tale finanziamento (60% della quota capitale residua) è stato altresì stipulato un contratto di copertura dal rischio di tasso (*interest rate swap*). Più nel dettaglio, il 30% del capitale residuo è coperto attraverso "conversione" in tasso fisso nella misura del 3,75%; il residuo 30% gode di clausola *cap loss* al tasso massimo del 4,258%. Tale posizione debitoria è stata puntualmente estinta a gennaio 2013;

- b) il secondo finanziamento – contratto in data 1° ottobre 2012 per Euro 30.000.000,00; debito residuo al 31 dicembre 2012 Euro 29.791.051 – ha durata ventennale, periodicità delle rate mensile posticipata (rimborso del capitale con piano di ammortamento di tipo "francese" per un totale di 240 rate) e scadenza dell'ultima rata prevista per il 30 settembre 2032. La quota del finanziamento con scadenza successiva al 31 dicembre 2013 è pari ad Euro 28.914.587, mentre l'importo con scadenza successiva ai cinque anni è pari ad Euro 24.942.572; entrambi gli importi sono basati sul piano di ammortamento vigente al momento del pagamento della rata rimborsata il 31 dicembre 2012. Il tasso d'interesse è variabile e pari all'EURIBOR 360 a 6 mesi lettera puntuale maggiorato dello 5,00%; detto tasso è assoggettato a revisione trimestrale prendendo in considerazione l'EURIBOR 360 a 6 mesi lettera puntuale, pubblicato dal quotidiano "Il Sole 24 Ore", l'ultimo giorno lavorativo bancario di ogni trimestre solare e con efficacia della variazione già dal primo giorno successivo alla fine del trimestre solare in cui si è verificata la rilevazione;
- c) il terzo finanziamento – contratto in data 1° ottobre 2012 per Euro 15.000.000,00; debito residuo al 31 dicembre 2012 Euro 14.895.526 – ha durata ventennale, periodicità delle rate mensile posticipata (rimborso del capitale con piano di ammortamento di tipo "francese" per un totale di 240 rate) e scadenza

dell'ultima rata prevista per il 30 settembre 2032. La quota del finanziamento con scadenza successiva al 31 dicembre 2013 è pari ad Euro 14.457.293, mentre l'importo con scadenza successiva ai cinque anni è pari ad Euro 12.471.286; entrambi gli importi sono basati sul piano di ammortamento vigente al momento del pagamento della rata rimborsata il 31 dicembre 2012. Il tasso d'interesse è variabile e pari all'EURIBOR 360 a 6 mesi lettera puntuale maggiorato dello 5,00%; detto tasso è assoggettato a revisione trimestrale prendendo in considerazione l'EURIBOR 360 a 6 mesi lettera puntuale, pubblicato dal quotidiano "Il Sole 24 Ore", l'ultimo giorno lavorativo bancario di ogni trimestre solare e con efficacia della variazione già dal primo giorno successivo alla fine del trimestre solare in cui si è verificata la rilevazione.

Per completezza si ricorda che a giugno 2012 sono giunti a scadenza e sono stati regolarmente estinti due finanziamenti contratti rispettivamente nel giugno 2003 per Euro 14.000.000 e nell'aprile 2004 per Euro 3.300.000.

Con l'estinzione dei finanziamenti sono giunti a naturale conclusione anche i contratti derivati sottoscritti a suo tempo con esclusiva finalità di copertura.

D5) DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Debiti v/ altri finanziatori	53.089.698	54.309.768	-1.220.070	0

La posta rappresenta l'effetto dell'operazione di cessione pro-soluto del 26,70117% del credito (di complessivi Euro 102.178.678) per la parte "minima garantita" del compenso spettante alla Società nel rapporto convenzionale che, prima del conferimento del ramo d'azienda "Gioco" di cui si è detto, la legava al Comune di Venezia.

A seguito dello scorporo del ramo d'azienda "Gioco", che non ha comportato il

trasferimento del debito alla neo costituita "Casinò di Venezia Gioco S.p.A.", la Società ha tempestivamente discusso con il Comune di Venezia la necessità di ristrutturare l'originaria operazione. Ad esito di tale discussione, la Società ha emesso regolare nota di accredito con la quale ha stornato l'originaria fattura generatrice del credito ceduto.

Successivamente si sono individuate con il Comune di Venezia le modalità e i tempi di definitiva chiusura dell'operazione; tali accordi prevedono che l'estinzione del debito – fissato, per ciò che riguarda "CMV S.p.A.", nell'importo di Euro 53.089.698,11 – avvenga attraverso la provvista che nella sua parte più rilevante deriverà dalla retrocessione allo stesso Comune di Venezia della nuda proprietà del Palazzo del Casinò del Lido di Venezia.

Nelle more del perfezionamento dell'iter deliberativo in capo al Comune di Venezia (per il quale la Giunta Comunale, come detto in precedenza, ha già emanato apposito atto di indirizzo) che dovrà essere completato entro il 31 dicembre 2013 (o comunque entro il più ampio termine non prorogabile del 30 aprile 2014), "CMV S.p.A." ha già erogato, in data 31 dicembre 2012, un'anticipazione in denaro di importo pari ad Euro 7.000.000.

D6) ACCONTI

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Acconti	0	199.224	-199.224	13.795

D7) DEBITI VERSO FORNITORI

I debiti verso fornitori (Euro 780.624) possono essere suddivisi come segue:

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Debiti verso fornitori Italia	69.829	3.870.338	-3.800.509	3.244.532
Debiti verso fornitori Estero	0	871.294	-871.294	871.426
Consulenti, collabor., profession.	65.505	101.875	-36.370	69.566

SALDO FORNITORI	135.334	4.843.507	-4.708.173	4.185.524
Fornitori c/adeguamento cambi	0	3.256	-3.256	0
Fornitori fatture da ricevere	652.131	2.294.528	-1.642.397	837.212
Note di credito da ricevere	-6.841	-32.190	25.349	0
TOTALE	780.624	7.109.101	-6.328.477	837.212

D9) DEBITI VERSO IMPRESE CONTROLLATE

I debiti in commento (Euro 4.937.554) possono suddividersi come segue:

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Debiti v/Meeting & Dining Service S.r.l.	782.121	1.909.333	-1.127.212	2.205.705
Debiti v/Ranch S.r.l.	3.170.109	2.080.979	1.089.130	0
Debiti v/Casino' di Venezia Gioco S.p.A.	948.678	0	948.678	0
Debiti v/Venezia Marketing & E. S.p.A.	0	203.915	-203.915	0
Debiti v/Marco Polo S.r.l.	36.646	2	36.644	0
TOTALE	4.937.554	4.194.229	743.325	2.205.705

La posizione debitoria verso "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l." è sostanzialmente riferita a *royalties* per l'utilizzo del marchio maturate nel terzo trimestre (Euro 387.200) e ad oneri derivanti dalle regolazioni nei rapporti di consolidato fiscale (Euro 243.119); il debito verso "Ranch S.r.l." si riferisce a canoni di locazione; il debito verso "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." si riferisce a debiti derivanti dall'operazione di conferimento del ramo d'azienda "Gioco".

D11) DEBITI VERSO ENTI CONTROLLANTI

Ammontano a complessivi Euro 40.814.397, suddivisi come segue:

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Introiti lug.-set. 2012 e conguagli	40.410.853	57.394.735	-16.983.882	9.471.627
Anticip. man. straord. "Legge Speciale"	14.591	282.665	-268.074	0
Altri debiti verso il Comune di Venezia	389.493	-3.505.829	3.895.322	106.949
TOTALE	40.814.397	54.171.571	-13.356.634	9.578.576

Il dettaglio delle posizioni debitorie nei confronti del Comune è reso con maggior

dettaglio nel già citato *allegato C*, parte integrante della presente Nota Integrativa.

La parte più rilevante del debito verso l'Ente controllante è riferita ad arretrati per riversamento di introiti 2012 e conguagli al "minimo garantito" di anni precedenti. Tali somme, secondo quanto convenuto con il Comune di Venezia, verranno regolate in sede di trasferimento a terzi della gestione della Casa da Gioco; nel caso invece in cui tale operazione non dovesse essere perfezionata, il pagamento di tale debito in favore dell'Ente sarà garantito attraverso il trasferimento della proprietà dei terreni del quadrante Tessera.

D12) DEBITI TRIBUTARI

Ammontano a complessivi Euro 947.170.

La composizione di tale partita debitoria è riepilogata nel prospetto che segue:

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Debiti v/erario per IRPEF dipendenti	34.599	1.141.732	-1.107.133	819.124
Debiti v/erario per IRPEF professionisti	20.295	31.792	-11.497	0
Debiti v/erario per IRPEF collaboratori	8.306	8.279	27	0
Debiti v/erario per ritenute su premi	0	7.800	-7.800	0
Debiti v/erario per imp. riv. T.F.R. 11%	305	19.423	-19.118	48.193
Debiti v/erario per IRAP	309.584	214.783	94.801	0
Debiti v/erario per IVA	0	59.418	-59.418	0
Debiti per imp. unica gioco a distanza	0	538	-538	0
Debiti v/erario per IRES esercizi preced.	574.081	574.081	0	0
Debiti per imposta unica sul poker	0	1.890	-1.890	0
Debiti per imposta <i>cash</i> poker	0	1.457	-1.457	0
TOTALE	947.170	2.061.193	-1.114.023	867.317

Nei *Debiti v/erario per IRES esercizi precedenti* è indicato l'importo liquidato dall'Amministrazione finanziaria nell'ambito della pratica legata al recupero delle agevolazioni della c.d. "moratoria fiscale".



Gli altri debiti classificati nella voce in commento sono stati o verranno saldati alla loro ordinaria scadenza.

D13) DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE

Ammontano a complessivi Euro 59.283 e si riferiscono essenzialmente a debiti per contributi previdenziali maturati alla data del 31 dicembre 2012 per le quote a carico della Società e dipendenti in forza e collaboratori sugli stipendi o compensi del mese di dicembre 2012 e tredicesima mensilità.

Tale posizione debitoria, saldata nel corso del 2013, è suddivisa come segue:

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Debiti v/ENPALS	0	1.251.877	-1.251.877	829.559
Debiti v/INPS lavoro dipendente	34.930	91.193	-56.263	76.023
Debiti v/INPS lavoro autonomo	4.518	4.267	251	0
Debiti v/INA	0	75	-75	100
Debiti v/EBA	0	12.916	-12.916	0
Debiti v/INAIL	0	942	-942	93
Debiti v/PREVINDAI e FASI	18.946	29.853	-10.907	22.929
Fondo Tesoreria INPS T.F.R. dipendenti	889	109.252	-108.363	6.651
Fondo Eurizon – Previdenza integrativa	0	580	-580	0
TOTALE	59.283	1.500.955	-1.441.672	935.355

D14) ALTRI DEBITI

Ammontano a complessivi Euro 201.512, e sono suddivisi come segue:

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Debiti v/ Organizzazioni Sindacali	20	15.737	-15.717	8.318
Debiti v/personale comp. da liquidare	9.110	8.729.683	-8.720.573	7.813.958
Personale c/liquidazioni da erogare	0	546.524	-546.524	0
Ritenute pagamento c/terzi	0	7.874	-7.874	7.632
Debiti v/pers. ferie, riposi e banca-ore	68.478	1.745.238	-1.676.760	1.562.710

Debiti v/pers. per antic. assicuraz. fam.	0	8.460	-8.460	0
Debiti vari	123.904	703.206	-579.302	-817
TOTALE	201.512	11.756.722	-11.555.210	9.391.801

La significativa contrazione della voce debitoria in commento è generata dal trasferimento del personale, e dei relativi debiti, alla controllata "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." in sede di conferimento.

I *debiti vari* si riferiscono alla regolazione premi di assicurazione relativi all'esercizio 2012 (Euro 16.357) e di esercizi precedenti (Euro 1.683), a debiti residuali di gioco maturati a carico di "CMV S.p.A." da regolare, non trasferiti in sede di conferimento del ramo "Gioco" (Euro 59.517), e ad altri debiti di minore entità (Euro 46.347).

E) RATEI E RISCONTI

Nel prospetto che segue viene fornito il dettaglio della voce in analisi:

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Ratei passivi diversi	8.447	30.750	-22.303	0
Risconti passivi altri	11.716	14.364	-2.648	0
TOTALE	20.163	45.114	-24.951	0

I *ratei passivi* si riferiscono principalmente a interessi su mutui di competenza dell'esercizio in chiusura, da pagarsi nel 2013.

I *risconti passivi* si riferiscono essenzialmente alla quota di competenza 2013 di ricavi per concessione ed utilizzo di spazi presso la sede di Ca' Vendramin.

4.3. CONTI D'ORDINE

Nei conti d'ordine si è ritenuto corretto inserire il valore dei beni acquisiti in uso o in affitto dal Comune di Venezia o da soggetti diversi.

Parimenti si è ritenuto significativo, ai fini di una corretta e completa rappresentazione di bilancio, indicare tra i conti d'ordine i beni in deposito presso

la Società alla data di chiusura del bilancio.

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.	Confer. 2012
Immobili di terzi	0	1.784.094	-1.784.094	1.784.094
Mobili (altri)	0	2.340.077	-2.340.077	1.854.559
Totale beni di terzi in affitto o in uso	0	4.124.171	-4.124.171	3.638.653
Denaro	0	481.864	-481.864	481.864
Totale beni di terzi in deposito	0	481.864	-481.864	481.864
Gettoni gioco in mano a clienti	0	398.063	-398.063	402.262
Totale gettoni gioco in mano a clienti	0	398.063	-398.063	402.262
Fideiussioni ricevute da terzi	5.128.443	5.856.641	-728.198	0
Lettere di patronage ricevute da contr.e	45.522.800	52.522.800	-7.000.000	0
Totale altri conti d'ordine	50.651.243	58.379.441	-7.728.198	0
Impegni contrattuali assunti	0	13.109.713	-13.109.713	0
Totale altri impegni	0	13.109.713	0	0
Fideiussioni prestate a terzi	962.459	961.616	843	0
Lettere patronage a favore di soc. contr.	103.555	103.555	0	0
Totale fideiussioni e garanzie a terzi	1.066.014	1.065.171	843	0
TOTALE CONTI D'ORDINE	51.717.257	77.558.423	-12.731.453	4.522.779

Le fideiussioni ricevute da terzi si riferiscono a garanzie su rapporti contrattuali in corso; le lettere di patronage ricevute sono interamente ascrivibili a garanzie rilasciate dall'ente controllante su finanziamenti bancari.

Tra gli obblighi contrattuali (e per ragioni di corretta e completa rappresentazione) si era ritenuto corretto negli esercizi precedenti inserire l'onere accessorio, connesso alla detenzione della partecipazione in "Vittoriosa Gaming Ltd.", costituito dalla realizzazione e successiva gestione, in sito adiacente alla Casa da Gioco, di struttura alberghiera "5 stelle" (importo stimato di Euro 13.109.713). Sul punto si ricorda come peraltro, con atto del gennaio 2006,

“Vittoriosa Gaming Ltd.” abbia ceduto ad altro soggetto la titolarità di “Grand Hotel Venezia Ltd.”, società del gruppo, prima deputata alla realizzazione della struttura alberghiera. A fronte dell’affrancamento da tale onere e da quello di assolvere il canone enfiteutico dovuto al Governo maltese, “CMV S.p.A.” si era impegnata a garantire – dalla data di ultimazione dell’albergo e sino a quando “CMV S.p.A.” avesse mantenuto la propria partecipazione in “Vittoriosa Gaming Ltd.” – l’obbligo da quest’ultima assunto di assicurare all’albergo un fatturato annuo di Euro 500.000 (14 *room-night* al giorno). Peraltro, dal punto di vista temporale, la garanzia avrebbe avuto in ogni caso una durata massima di circa tre anni (dal 2012 al 23 dicembre 2015: data ultima per l’esercizio dell’opzione *call* da parte dell’acquirente).

Come peraltro diffusamente indicato a commento della voce *Partecipazioni in imprese collegate*, nell’esercizio 2012 si è dovuto assistere, per cause non ascrivibili a “CMV S.p.A.”, ad un radicale mutamento dei rapporti con il socio di riferimento della collegata “Vittoriosa Gaming Ltd.”. Tale soggetto non è infatti più in grado di adempiere alle obbligazione (ed in particolare all’esercizio delle opzioni *Put&Call*) contenute nel contratto del dicembre 2005. Tale circostanza, che ha obbligato a procedere all’integrale svalutazione della partecipazione detenuta in “Vittoriosa Gaming Ltd.”, fa contestualmente venir meno ogni eventuale obbligazione di “CMV S.p.A.” nei confronti della controparte, ivi inclusa quella inerente alla questione “albergo / *room-night*”.

* * * * *

Gli impegni per fideiussioni e per garanzie concesse a terzi si riferiscono:

- a lettere di patronage a favore della controllata “Ranch S.r.l.”;
- a fideiussioni prestate a favore dell’A.A.M.S. per la gestione in concessione

dell'attività di gioco e a Lottomatica per il gioco *on-line* "Gratta e Vinci". Entrambe le garanzie erano ancora in essere alla data di chiusura dell'esercizio, ma sono state in seguito restituite per effetto del trasferimento della gestione dell'attività "*on-line*" alla controllata "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l.";

- alle fidejussioni prestate al Ministero dello Sviluppo Economico per i concorsi e le gare a premio organizzate dalla Casa da Gioco. Anche tale seconda garanzia sarà, alla naturale scadenza di ogni concorso o gara, restituita a "CMV S.p.A."; per il futuro, infatti, tali attività verranno gestite dalla controllata "Casinò di Venezia Gioco S.p.A."

5. INFORMAZIONI E VARIAZIONI DI CONTO ECONOMICO

Viene resa di seguito l'analisi delle voci di Conto Economico, cui si sono accostati, a titolo comparativo, i saldi delle corrispondenti voci al 31 dicembre 2012. Nell'esame delle singole voci si dovrà peraltro ricordare come nel corso dell'esercizio 2012, ed in particolare a far data dal 1° ottobre 2012, è radicalmente mutata l'attività svolta dalla Società, per effetto dei conferimenti dei rami d'azienda "*Gioco*" e "*On-Line*" rispettivamente a favore delle controllate "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." e "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l."

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

A1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

Ammontano complessivamente a Euro 71.243.371 e derivano:

- quanto ad Euro 68.915.193, dal compenso riconosciuto dal Comune di Venezia per il servizio di gestione della Casa da Gioco, in applicazione della Convenzione in vigore sino alla data del trasferimento della gestione stessa alla controllata "Casinò di Venezia Gioco S.p.A.";

- quanto ad Euro 1.651.214 da incassi di corrispettivi;
- quanto ad Euro 676.964 da ricavi per attività da *on-line*.

L'analisi dei rapporti convenzionali, determinati fino alla data di conferimento del ramo d'azienda "Gioco" alla "Casinò di Venezia Gioco S.p.A.", è la seguente:

	Introiti			Compensi S.p.a.		
	30.09.2012	31.12.2011	Variaz.	30.09.2012	31.12.2011	Variaz.
Giochi netti	84.864.955	136.363.958	-51.499.003	63.648.717	66.363.958	-2.715.241
Ingressi	2.000.755	3.385.050	-1.384.295	929.673	1.699.055	-769.382
Proventi aleatori	4.070.771	7.067.346	-2.996.575	4.070.771	7.067.346	-2.996.575
Rettifica util. <i>Jack-Pot</i>	0	0	0	266.032	0	266.032
TOTALE	90.936.481	146.816.354	-55.879.873	68.915.193	75.130.359	-6.215.166

Per il futuro, la Società produrrà ricavi derivanti dalla locazione e/o valorizzazione del proprio patrimonio immobiliare, nonché dalla gestione e valorizzazione delle proprie partecipazioni.

A5) ALTRI RICAVI E PROVENTI

La voce è composta come segue:

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.
Canoni di locazione	925.002	0	925.002
Altri ricavi e proventi	305.566	328.956	-23.390
Recupero varie	218.753	254.094	-35.341
Arrotondamenti attivi	184	144	40
TOTALE	1.449.505	583.194	866.311

I ricavi per locazione sono riferiti a canoni del quarto trimestre 2012 verso la controllata "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." per l'utilizzo degli spazi destinati all'esercizio della propria attività. Nell'esercizio 2013, come detto, tale categoria di proventi diventerà il fulcro dell'attività caratteristica d'impresa e verrà coerentemente classificata tra i *Ricavi delle vendite e delle prestazioni*.

Tra gli *Altri ricavi e proventi* sono iscritti i proventi derivanti dalla gestione da parte della Capogruppo del *service* amministrativo a favore delle controllate (Euro 134.000), la quota maturata sino al terzo trimestre 2012 per la concessione in uso dei beni mobili ed immobili alla controllata "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l." (Euro 75.000), i proventi per le concessioni Enel e antenne installate su Ca' Vendramin Calergi (Euro 88.106) ed altri proventi di diversa natura (Euro 8.460). Nella voce *Recupero varie* sono classificati, principalmente, il recupero utenze e assicurazioni nei confronti della controllata "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l." (Euro 166.240), di contributi per attività promozionali per tornei SNAI (Euro 20.000), il riconoscimento di contributo su piano formativo (Euro 18.591), i recuperi di spese di soggiorno di clienti (Euro 12.156).

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

La voce in commento ammonta a complessivi Euro 67.763.056 (contro gli Euro 91.910.938 dell'esercizio precedente e gli Euro 102.345.410 dell'esercizio 2010), ed è suddivisa come segue:

B6) ACQUISTI DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI

Ammontano a complessivi Euro 1.476.578, così composti:

	31.12.2012	31.12.2011	Variatz.
Materiali di gioco	138.908	93.601	45.307
Mater. e modulistica pubblicitaria ed economale	140.006	272.343	-132.337
Oggetti e gadgets promozionali	131.007	356.722	-225.715
Vestiaro e altri costi del personale	204.126	204.611	-485
Materiali di consumo diversi	256.457	335.878	-79.421
Costi vincite scommesse	54.240	21.263	32.977
Costi montepremi e jackpot poker on-line	551.834	888.431	-336.597
TOTALE	1.476.578	2.172.849	-696.271

La riduzione del saldo rispetto all'esercizio 2011 è essenzialmente generata dal

minor volume di gioco sull'attività *on-line* e da minori costi per materiale pubblicitario e promozionale. Peraltro si ricorda che dal 1° ottobre 2012 i costi della posta oggetto di commento sono direttamente sostenuti dalla società controllata "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." che ha ricevuto il conferimento del ramo d'azienda "Gioco".

Allo stesso modo, i costi relativi all'attività *on-line* sono sostenuti direttamente dal gestore di tale attività, la controllata di secondo livello "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l.".

B7) PRESTAZIONI DI SERVIZI

Ammontano complessivamente ad Euro 19.367.204, e possono essere suddivise come segue:

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.
Servizi resi alla clientela di gioco	4.963.664	6.619.431	-1.655.767
Pubblicità e spese promozionali	2.106.363	3.613.840	-1.507.477
Altre prestazioni pubblicitarie	135.429	226.266	-90.837
Organizzazione manifestazioni	294.289	456.389	-162.100
Servizi di pulizia in appalto	1.430.828	1.913.852	-483.024
Servizi di vigilanza in appalto	1.903.450	2.701.945	-798.495
Servizio conta denaro in appalto	219.865	350.361	-130.496
Serv. di conduz. impianti in appalto	554.124	734.931	-180.807
Servizio mensa / ticket restaurant	279.170	397.687	-118.517
Servizi informativi	397.388	564.347	-166.959
Servizi di trasporto	50.473	60.847	-10.374
Utenze	1.868.338	2.056.265	-187.927
Costi da riaddebitare	83.488	79.272	4.216
Manutenzione beni di terzi	98.952	213.658	-114.706
Manutenzioni su beni propri	316.193	505.043	-188.850
Manutenzione su immobile Ca' Vendramin	109.955	166.019	-56.064
Manutenzioni giardini - piante e fiori	40.920	71.513	-30.593



Costi di produzione	1.484.371	1.651.546	-167.175
Prestazioni professionali legali e notarili	682.776	567.230	115.546
Utilizzo fondo rischi legali e vari	-220.720	-275.171	54.451
Collaborazioni e consulenze tecniche e di gioco	101.258	182.134	-80.876
Collaborazioni e consulenze sanitarie	10.333	55.856	-45.523
Consulenze direzionali	162.435	99.653	62.782
Collab. e consul. amministrative e del personale	99.815	156.540	-56.725
Costi per riorganizzazione del Gruppo e privat.	771.038	0	771.038
Commissioni bancarie	14.808	21.144	-6.336
Comm. Carte di Credito e garanzia assegni	378.522	620.421	-241.899
Informazioni commerciali	44.051	71.481	-27.430
Assicurazioni	171.280	216.025	-44.745
Compensi e spese Organi Sociali e Statutari	432.871	479.725	-46.854
Spese viaggio dipendenti – Organi sociali	39.160	47.634	-8.474
Corsi di formazione	5.374	7.934	-2.560
Altre prestazioni di servizi	336.943	386.853	-49.910
TOTALE	19.367.204	25.020.671	-5.653.467

Il decremento della posta in commento è sostanzialmente legato, oltre che al generale processo di contenimento della spesa, anche al più complessivo processo di ristrutturazione societaria di cui si è detto e che ha avuto la sua più rilevante rappresentazione nel conferimento del ramo d'azienda "Gioco".

B8) GODIMENTO BENI DI TERZI

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.
Godimento beni di terzi	5.159.021	7.542.984	-2.383.963

Tali costi si riferiscono ai canoni di locazione della sede di Ca' Noghera e degli edifici accessori di Ca' Noghera e Marcon (Euro 1.758.069), ai costi di noleggio di attrezzature di gioco, automezzi, e altre strutture (Euro 2.249.432) e a *royalties* per l'utilizzo del marchio (Euro 1.151.520).

Il decremento rispetto all'esercizio precedente è principalmente correlato al

trasferimento dei contratti con le operazioni realizzate dalla Società nel corso dell'esercizio per il complessivo riassetto organizzativo del Gruppo "Casinò di Venezia".

* * * * *

Per ciò che riguarda le informazioni richieste al punto 22 dell'art. 2427 del Codice Civile, si precisa che la Società, alla data di chiusura dell'esercizio, non aveva in essere alcun contratto di locazione finanziaria.

B9) PRESTAZIONI DI LAVORO SUBORDINATO

Ammontano complessivamente a Euro 34.889.373, suddivisi come segue:

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.
Salari e stipendi	23.244.893	34.729.264	-11.484.371
Oneri sociali	7.903.661	12.112.447	-4.208.786
T.F.R. accanton. dell'esercizio	1.832.316	2.683.523	-851.207
T.F.R. liquidato nell'esercizio	10.917	11.099	-182
Trattamento di quiescenza	341.922	515.599	-173.677
Altri costi	1.555.812	1.210.682	345.130
TOTALE	34.889.521	51.262.614	-16.373.093

Il decremento della posta in commento è legato al generale processo di ristrutturazione societario che ha portato al trasferimento del personale alla controllata "Casinò di Venezia Gioco S.p.A.".

Alla data di chiusura dell'esercizio, come detto in precedenza, l'organico è composto da 3 unità dirigenziali, che peraltro prestano prevalentemente la propria attività, senza soluzione di continuità, a favore della controllata "Casinò di Venezia Gioco S.p.A.".

L'incremento della voce *altri costi* è generata da maggiori oneri per incentivazione all'esodo.

B10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

▪ Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali (B10 a, b)

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	101.313	234.825	-133.512
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.792.367	3.807.164	-1.014.797
TOTALE	2.893.680	4.041.989	-1.148.309

L'ammortamento delle immobilizzazioni è reso in dettaglio negli *allegati A e B*, parti integranti della presente Nota Integrativa, cui si rinvia per il dettaglio delle singole voci.

▪ Altre svalutazioni delle immobilizzazioni (B10 c)

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.
Acc.to fondo svalutazioni immobilizzazioni	32.123	42.831	-10.708

L'accantonamento dell'esercizio è riferito alla svalutazione alle casse automatiche per acquisto-vendita gettoni, non entrate in funzione, effettuato – verificatane la sussistenza dei presupposti – prima del loro trasferimento alla controllata "Casinò di Venezia Gioco S.p.A.".

▪ Svalutazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante (B10 d)

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.
Acc.to fondo svalutazione crediti specifico	804.006	862.712	-58.706
Acc.to fondo svalutazione crediti generico	31.271	61.831	-30.560
Acc.to fondo svalutazione crediti diversi	1.184.633	0	1.184.633
TOTALE	2.019.910	924.543	1.095.367

L'accantonamento dell'esercizio è volto ad assicurare copertura alle posizioni di dubbia esigibilità, attuale o prospettica.

Per quanto riguarda l'accantonamento al fondo svalutazione crediti diversi, si

rimanda a quanto detto alla voce *Partecipazioni in imprese collegate*.

B11) VARIAZIONE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI

Di seguito è espresso il dettaglio della variazione delle rimanenze:

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.
Cancelleria e stampati	-12.030	8.455	-20.485
Oggetti promozionali	-90.129	-97.854	7.725
Ricambi slot	-54.098	133.971	-188.069
TOTALE	-156.257	44.572	-200.829

Il prospetto relativo alla movimentazione degli acquisti e degli utilizzi – che conduce ad una consistenza delle rimanenze al 31 dicembre 2012 pari a zero – è riportato nell'*allegato D*, parte integrante della presente Nota Integrativa.

B13) ALTRI ACCANTONAMENTI

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.
Accantonamento oneri futuri	1.368.828	355.873	1.012.955

La voce in oggetto è riferita ad accantonamenti a fronte di oneri futuri di cui, alla data di chiusura dell'esercizio, la Società ritiene probabile la manifestazione.

Tali ulteriori accantonamenti si riferiscono essenzialmente a spese legali, a costi del personale, ad oneri per transazioni perfezionate nell'esercizio 2013 e a stanziamenti relativi a rapporti correlati alla cessione del credito che verrà trasferita al Comune di Venezia e di cui si è detto in precedenza.

B14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Ammontano complessivamente a Euro 712.448, suddivisi come segue:

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.
Contributi ad Istituti ed Associazioni	60.978	108.877	-47.899
Spese di rappresentanza	67.225	116.511	-49.286
Imposte e tasse deducibili dell'esercizio	57.635	89.405	-31.770
Imposte e tasse indeducibili (PREU, ICI, IMU, ecc.)	346.662	52.104	294.558

Perdite su crediti	78.848	29.403	49.445
Denaro falso	4.500	10.640	-6.140
Libri e riviste	5.645	7.813	-2.168
Oneri vari	90.955	87.259	3.696
TOTALE	712.448	502.012	210.436

L'incremento della voce *Imposte e tasse indeducibili* è legata all'introduzione dell'IMU e all'incidenza di tale imposta, evidentemente sproporzionata se paragonata a quella dell'ICI.

La voce *perdite su crediti* è esposta al netto dell'utilizzo del fondo svalutazione crediti a suo tempo stanziato a fronte di posizioni rivelatesi in seguito concretamente non recuperabili.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Il risultato della gestione finanziaria, negativo per Euro 3.777.744, è così suddiviso:

C16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.
Crediti iscritti nelle immobil. finanziarie	317	421	-104
Disponibilità liquide - c/c bancari	22.476	31.756	-9.280
Crediti iscritti nell'attivo circolante	4.895	128.894	-123.999
TOTALE	27.688	161.071	-133.383

La riduzione dei proventi finanziari è conseguenza da un lato della netta riduzione della liquidità aziendale, dall'altro del decremento fatto registrare dai tassi di mercato.

C17) INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.
Interessi passivi su mutui	697.140	167.271	529.869
Interessi passivi su crediti ceduti	2.134.662	2.721.385	-586.723

Interessi passivi su c/c bancari	964.555	794.643	169.912
Interessi passivi v/controllate	9.457	8.988	469
Disaggi e comm. cr. firma	17.603	15.196	2.407
TOTALE	3.823.417	3.707.483	115.934

Per una compiuta analisi dei debiti a medio e lungo termine della Società si fa rinvio al commento reso in sede di analisi delle voci *Debiti verso Banche* e *Debiti verso altri finanziatori*. Il maggior costo finanziario è giustificato dagli effetti dell'andamento dei tassi passivi e dall'aumento dell'esposizione debitoria verso il sistema creditizio.

Nell'esercizio 2013 è atteso un significativo incremento della voce *Interessi passivi su mutui*, generata dai due nuovi contratti sottoscritti nell'ottobre 2012; si ritiene che tale incremento possa essere bilanciato da una riduzione della voce *Interessi passivi su crediti ceduti*, riduzione che dovrebbe essere generata dall'estinzione di tale operazione.

* * * * *

Per completezza, e ai fini di quanto previsto dall'art. 2427-bis, primo comma, n. 1 del Codice Civile, si precisa che la Società ha sottoscritto i contratti relativi a strumenti finanziari derivati (di copertura dai rischi di tasso e di cambio relativi a mutui in corso di ammortamento) di cui si è detto trattando i *Debiti verso Banche*. Tali contratti, alla data di redazione del presente documento, risultano estinti, essendo stata estinta la posizione debitoria di cui essi costituivano copertura.

Di seguito si indica il valore degli strumenti derivati comunicato dalla banca e riferito alla data del 31 dicembre 2012, calcolato con il metodo c.d. *mark to market*:

Prodotto	Divisa	Nominale	Data stipula	Data scadenza	MtM
CIRS	EUR / CHF	502.458	25/09/2006	15/01/2013	+152.797,00
IRS	EUR / EUR	150.738	25/09/2006	15/01/2013	-2.276,00

IRS	EUR / EUR	150.738	25/09/2006	15/01/2013	-197,00
-----	-----------	---------	------------	------------	---------

I valori indicati si intendono negativi (-) o positivi (+) per "CMV S.p.A."

C17BIS) UTILI E PERDITE SU CAMBI

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.
Utili e perdite su cambi	17.985	30.769	-12.784

Le disposizioni civilistiche introdotte dal D.Lgs. 17 gennaio 2003, n. 6 impongono l'iscrizione nella voce in commento di utili e perdite su crediti e debiti in valuta, realizzate e presunte. In particolare, nel rispetto delle indicazioni fornite dal Documento O.I.C. n. 1, il saldo finale deve essere ulteriormente scomposto come segue:

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.
Utili su cambi realizzati	21.659	35.274	-13.615
Perdite su cambi realizzate	-3.674	-1.249	-2.425
Saldo "realizzato"	17.985	34.025	-16.040
Utili su cambi presunti	0	0	0
Perdite su cambi presunti	0	-3.256	3.256
Saldo "presunto"	0	-3.256	3.256
TOTALE	17.985	30.769	-12.784

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

D18) RIVALUTAZIONI

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.
Rivalutazione "Ranch S.r.l." (adeguam. al patr. netto)	205.184	96.774	108.410

Anche nell'esercizio 2012 si è provveduto alla sola iscrizione del risultato conseguito dalla controllata "Ranch S.r.l.", unica partecipazione valutata adottando il c.d. "metodo del patrimonio netto".

D19) SVALUTAZIONI

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.
Svalutazione partecipazioni	6.060.478	766.014	5.294.464

La svalutazione iscritta in bilancio si riferisce:

- quanto ad Euro 361.125, alla partecipata "Venezia Marketing & Eventi S.p.A.", sulla base del risultato generato fino al 30 settembre 2012 (data di riferimento per la situazione patrimoniale ed economica posta a base della cessione della partecipazione);
- quanto ad Euro 783.379, alla partecipata "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l." sulla base del risultato generato fino al 30 settembre 2012 (data di riferimento per la situazione patrimoniale ed economica posta a base del conferimento della partecipazione in "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." insieme con il ramo d'azienda "Gioco");
- quanto ad Euro 4.915.974, per la svalutazione dell'intera quota di partecipazione detenuta nella collegata "Vittoriosa Gaming Ltd."

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.
Proventi straordinari	8.484.251	1.627.249	6.857.002
Oneri straordinari	-168.779	-207.683	38.904
TOTALE	8.315.472	1.419.566	6.895.906

Nella voce sono iscritti i proventi e gli oneri la cui fonte è estranea all'attività ordinaria, derivanti rispettivamente dal venir meno di obbligazioni o dall'emergere di costi riferiti ad esercizi diversi da quello chiuso al 31 dicembre 2012. La consistenza dei proventi straordinari è principalmente ascrivibile alla plusvalenza realizzata dai conferimenti a favore delle controllate "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l." (606.085) e "Casinò di Venezia Gioco

S.p.A.” (Euro 7.073.603).

E22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

L'onere fiscale corrente, determinato sulla base del reddito imponibile al 31 dicembre 2012, è pari ad Euro 1.518.622 ed è riferito quanto ad Euro 1.239.479 ad IRAP e quanto ad Euro 279.143 ad IRES. Tale importo, dedotto il beneficio netto IRES (Euro 130.370) derivante dall'adozione della procedura di consolidato fiscale, corrisponde al valore iscritto a bilancio.

* * * * *

La sintesi dell'impatto fiscale sul Conto economico degli effetti di fiscalità anticipata e differita è resa nel prospetto che segue:

Imposte	Imposte correnti	Imposte		Totale a bilancio
		Differite	Anticipate	
IRES	148.773	-32.420	32.420	148.773
IRAP	1.239.479	-3.775	34.564	1.270.268
TOTALE	1.388.252	-36.195	66.984	1.419.041

L'analisi degli effetti di fiscalità anticipata e differita è indicata nella *tabella F*, allegata al presente documento per formarne parte integrante.

6. ALTRE INFORMAZIONI DI RILIEVO

6.1. CONTENZIOSI IN CORSO

In linea generale, nell'esercizio 2012 il Consiglio di Amministrazione ha operato per ottenere una sostanziale riduzione del contenzioso in corso. In particolare, con il supporto dei legali incaricati ed avendo a riferimento un criterio di stretta correlazione tra costi di giudizio e benefici in caso di vittoria, si sono concluse numerose transazioni e si sono abbandonati quei contenziosi la cui prosecuzione è stata considerata infruttuosa.

Nell'ambito dell'attività di monitoraggio del rischio legato a contenziosi attuali o



potenziali, la Società provvede ad approfondire quegli aspetti della propria operatività da cui possano eventualmente derivare elementi di rischio. A tutela degli interessi dell'impresa, tali posizioni vengono preventivamente esaminate ed approfondite dall'Ufficio legale interno della Società, che si avvale anche del supporto dei legali esterni di volta in volta incaricati.

6.2. ACCADIMENTI SUCCESSIVI ALLA DATA DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO

Per la trattazione dell'argomento si rinvia alla Relazione sulla Gestione.

6.3. OPERAZIONI CON "PARTI CORRELATE"

Le operazioni poste in essere con parti correlate sono avvenute a valori che vengono considerati del tutto normali e di mercato.

6.4 INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 2427, COMMA 1, PUNTO 22-TER)

Per quanto attiene agli adempimenti previsti dall'art. 2427, primo comma, n. 22-ter, si segnala che la Società non ha stipulato accordi diversi od ulteriori rispetto a quelli indicati nello Stato patrimoniale o nei Conti d'ordine.

6.5. ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Ai sensi dell'art. 2497-bis del Codice Civile, e tenuto conto di quanto previsto dal successivo art. 2497-sexies, si precisa che la Società è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Venezia.

I dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato dall'Ente (31 dicembre 2011) con deliberazione consiliare n. 37 del 27 aprile 2012 possono essere riassunti come segue:

STATO PATRIMONIALE (euro/000)			
ATTIVO		PASSIVO	
<i>Immobilizzazioni Immateriali</i>	2.620	Patrimonio Netto	757.952
<i>Immobilizzazioni Materiali</i>	2.876.899	Conferimenti	2.342.331
<i>Immobilizzazioni Finanziarie</i>	177.932	Debiti	668.026
Totale Immobilizzazioni	3.057.451	Ratei e risconti passivi	55.976

Attivo Circolante	709.387		
Ratei e risconti attivi	57.447		
Totale attivo	3.824.285	Totale passivo	3.824.285
Conti d'ordine	544.968	Conti d'ordine	544.968
CONTO ECONOMICO (euro/000)			
A) Proventi della gestione			502.314
B) Costi della gestione			509.139
<i>Risultato della Gestione</i>			-6.825
C) Proventi e oneri da aziende speciali e partecipate			-2.827
<i>Risultato della Gestione operativa</i>			-9.652
Proventi e oneri finanziari			-25.058
Proventi e oneri straordinari			2.792
Risultato economico dell'esercizio			-31.918

(Fonte: Comune di Venezia – bilancio consuntivo dell'anno 2011)

6.6. COMPENSI ORGANI SOCIALI E STATUTARI

I compensi corrisposti alle cariche sociali, espressi al lordo dell'imposta sul valore aggiunto (ove dovuta) e degli oneri previdenziali a carico della Società, sono suddivisi come segue:

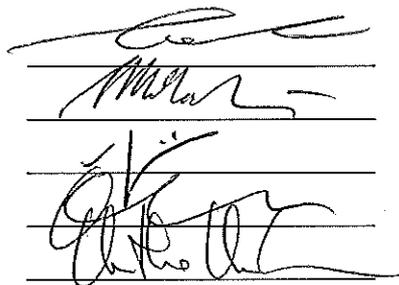
Consiglio di Amministrazione	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.
Compenso carica	177.600	156.915	20.685
Incarichi speciali	0	0	0
Rimborsi spese	0	0	0
I.V.A.	11.204	8.613	2.591
Oneri accessori (contributi previdenziali e C.P.)	14.208	12.057	2.151
TOTALE	203.012	177.585	25.427
Collegio sindacale	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.
Compenso carica	139.234	191.366	-52.132
Rimborsi spese	0	0	0
I.V.A.	22.501	38.307	-15.806
Oneri accessori (contributi previdenziali e C.P.)	5.568	7.654	-2.086
TOTALE	167.303	237.327	-70.024
Revisione legale	31.12.2012	31.12.2011	Variaz.
Compenso carica	48.200	50.150	-1.980

Rimborsi spese	4.090	4.300	-210
I.V.A.	10.264	10.362	-98
TOTALE	62.554	64.812	-2.258

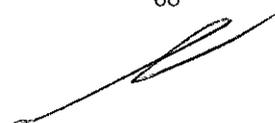
L'attività di Revisione Legale è affidata alla società *Deloitte & Touche S.p.A.*

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Dott. Massimo Miani Presidente
Dott. Vittorio Ravà Amm.re Delegato
Dott. Marco Agostini Consigliere
Prof. Luciano Olivotto Consigliere
Avv. Matteo Mantovan Consigliere



Handwritten signatures of the Board of Administration members, corresponding to the names listed on the left.



Handwritten signature at the bottom right of the page.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	CONSISTENZA AL 31/12/11	ACQUISIZIONI '12/ ARROTONDAMI.	DISMISSIONI - ELISIONI '12/ ARROTONDAMI.	CONSISTENZA AL 31/12/12	FONDO AL 31/12/11	DECREMENTI - ELISIONI/ ARROTONDAMI.	AMMORTAMENTO AL 31/12/12	FONDO AL 31/12/12	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI NETTE AL 31/12/12
CONCESS.-LICENZE-MARCHI E DIR-SIMILI									
Sposo Acquisizione Software	539.153,49	20.963,64	990.117,13	0,00	424.551,09	481.889,06	57.337,97	0,00	0,00
CC.GG. per apertura negozi	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00	44.444,45	51.111,12	6.666,67	0,00	0,00
CC.GG. per gioco on-line	350.000,00	0,00	350.000,00	0,00	176.668,65	203.168,65	32.500,00	0,00	0,00
TOTALE:	969.153,49	20.963,64	990.117,13	0,00	645.662,19	742.166,83	96.504,64	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONE IN CORSO/ACCONTI									
Articoli a fornir. per lavori in corso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Progettazione ampliamento sede Cst Neghara	68.995,40	0,00	0,00	68.995,40	0,00	0,00	0,00	0,00	68.995,40
TOTALE:	68.995,40	0,00	0,00	68.995,40	0,00	0,00	0,00	0,00	68.995,40
ALTRE IMMOBILIZZAZ. IMMATERIALI									
Migliorie su Fabbricati	4.219,78	0,00	4.219,78	0,00	1.687,92	2.320,89	632,97	0,00	0,00
Rigilione su Impianti Gemofici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri Oneri Pluriennali	27.895,79	17.564,95	45.400,69	0,00	5.567,15	9.742,51	4.175,36	0,00	0,00
TOTALE:	32.095,57	17.564,95	49.620,46	0,00	7.255,07	12.063,40	4.808,33	0,00	0,00
TOTALE GENERALE	1.070.204,40	38.528,59	1.039.737,59	68.995,40	652.917,26	754.230,23	101.312,97	0,00	68.995,40

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	CONSISTENZA AL 31/12/2011	ACQUISIZIONI NETTE 12/12/2011	DEMISSIONI ALIQUANT. 12/12/2011	CONSISTENZA AL 31/12/2012	FONDO AL 31/12/2011	INCREMENTO FONDO SVALUT. 2012	FONDO SVALUTAZ. AL 31/12/2012	FONDO AL 31/12/2012	VALORE NETTO AL 31/12/2012
TERRENI E FABBRICATI									
Complesso Crt Vendramin	61.000.000,00	0,00	0,00	61.000.000,00	1.667.000,00	0,00	0,00	1.667.000,00	50.424.000,00
Palazzo del Canale del Lido	34.491.291,34	0,00	0,00	34.491.291,34	422.202,00	0,00	0,00	422.202,00	33.764.084,50
Nuova area alfabar b.i. Crt Vendramin	994.270,00	0,00	0,00	994.270,00	422.203,49	0,00	0,00	422.203,49	422.203,49
Restauri giardino d'Onore Crt Vendramin non in funz.	14.132,14	0,00	0,00	14.132,14	0,00	0,00	0,00	0,00	14.132,14
Patini e appoggi	41.700,00	0,00	0,00	41.700,00	11.722,49	0,00	0,00	11.722,49	13.792,00
Costruzioni Cologno	253.187,21	0,00	0,00	253.187,21	114.307,47	0,00	0,00	114.307,47	138.879,74
TOTALE:	97.604.469,71	8.132,14	0,00	97.604.469,71	1.494.912,96	0,00	0,00	1.494.912,96	85.103.556,75
IMPANTI E MACCHINARIO									
Impianti generati:									
Impianti di irrigazione	60.913,02	0,00	0,00	60.913,02	86.913,02	0,00	0,00	86.913,02	0,00
Impianti di condiz. -aerazione-aerazione	81.504,24	0,00	0,00	81.504,24	97.057,26	0,00	0,00	97.057,26	0,00
Altri impianti generali	23.006,97	0,00	0,00	23.006,97	23.006,97	0,00	0,00	23.006,97	0,00
Sistema computerizzato di contenimento dei consumi	291.703,21	0,00	0,00	291.703,21	0,00	0,00	0,00	0,00	291.703,21
Impianti operativi:									
Impianti telefonici	203.191,91	0,00	0,00	203.191,91	203.191,91	0,00	0,00	203.191,91	0,00
Impianti di riscaldamento	576.933,30	0,00	0,00	576.933,30	576.933,30	0,00	0,00	576.933,30	0,00
Impianti T.V.C.C. - Sicurezza sede Venezia	440.004,20	0,00	0,00	440.004,20	402.005,47	0,00	0,00	402.005,47	38.000,00
Impianto mobile antincendio	46.309,34	0,00	0,00	46.309,34	46.309,34	0,00	0,00	46.309,34	0,00
Collegamento rete telematica	175.245,50	0,00	0,00	175.245,50	175.245,50	0,00	0,00	175.245,50	0,00
On line gioco	1.200.957,30	0,00	0,00	1.200.957,30	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200.957,30
Sist. contr. trav. gioco	712.967,37	0,00	0,00	712.967,37	0,00	0,00	0,00	0,00	712.967,37
Display gioco	138.750,86	0,00	0,00	138.750,86	0,00	0,00	0,00	0,00	138.750,86
Video controllo giochi	2.232.224,36	0,00	0,00	2.232.224,36	0,00	0,00	0,00	0,00	2.232.224,36
Gestione ingressi e bigliettazione automatica	543.717,74	0,00	0,00	543.717,74	0,00	0,00	0,00	0,00	543.717,74
Immobilit. materiali non entrati in funzione	172.224,00	0,00	0,00	172.224,00	0,00	0,00	0,00	0,00	172.224,00
Impianti aerei Venezia	1.487.981,36	0,00	0,00	1.487.981,36	0,00	0,00	0,00	0,00	1.487.981,36
TOTALE:	8.167.784,94	119.076,78	0,00	8.167.784,94	8.307.778	-327.326,68	0,00	2.337.701,83	30.989,73
ATTREZZATURE MOBILI E COMMILI									
Sist. base non sup. € 510,48	12.748.635,46	256.048,13	0,00	13.004.683,59	9.670.746,74	10.765.355,91	1.076.605,77	10.765.355,91	0,00
Cassa Cavalli	111.893,89	0,00	0,00	111.893,89	3.692,04	0,00	0,00	3.692,04	0,00
Giochi tradizionali	2.008.674,30	683.738,94	0,00	2.692.413,24	1.1.893,89	0,00	0,00	1.1.893,89	0,00
Macchine giochi Geroni	9.675,48	0,00	0,00	9.675,48	1.006.072,91	1.705.390,72	96.418,21	1.705.390,72	0,00
Macchine giochi Geroni	549.294,93	0,00	0,00	549.294,93	2.022,80	0,00	0,00	2.022,80	0,00
Macchine giochi Geroni	214.153,17	0,00	0,00	214.153,17	549.834,93	948.079,93	1.645,00	1.645,00	0,00
Macchine contro cartoni non sup. € 510,48	172.004,00	0,00	0,00	172.004,00	0,00	0,00	0,00	0,00	172.004,00
Macchine contro cartoni non sup. € 510,48	153.403,95	0,00	0,00	153.403,95	112,04	0,00	0,00	112,04	0,00
Macchine contro cartoni non sup. € 510,48	602.553,60	27.214,08	0,00	629.767,68	193.249,95	0,00	0,00	193.249,95	0,00
Macchine giocattoli di parco	859.483,90	0,00	0,00	859.483,90	207.448,30	348.494,42	59.042,44	348.494,42	0,00
Macchine giocattoli di parco	389.454,30	0,00	0,00	389.454,30	385.454,30	0,00	0,00	385.454,30	0,00
Attrezzatura da cucina non sup. € 510,48	41.990,41	0,00	0,00	41.990,41	41.990,41	0,00	0,00	41.990,41	0,00
Attrezzatura varia non sup. € 510,48	642.667,20	6.469,51	0,00	649.136,71	573.468,39	594.754,55	21.692,92	594.754,55	1.776,36
Attrezzatura varia non sup. € 510,48	61.281,20	0,00	0,00	61.281,20	38.840,52	55.052,00	1.011,94	55.052,00	0,00
Segnalazioni-Pannelli pubbl. - Transenne	204.985,29	6.820,18	0,00	211.805,47	163.189,54	175.484,87	12.275,43	175.484,87	0,00
Segnalazioni-Pannelli pubbl. - Transenne non sup. € 510,48	35.009,87	0,00	0,00	35.009,87	30.754,16	31.090,22	1.236,06	31.090,22	0,00
Decorazioni servizi guardaboschi	35.305,36	0,00	0,00	35.305,36	30.362,36	0,00	0,00	30.362,36	0,00
TOTALE:	18.616.943,94	988.091,90	0,00	19.605.035,84	14.286.056,47	16.630.946,10	1.335.246,99	-407.076,66	1.176,36
ALTRI BENI									
Macchine Electr. Lift	208.633,37	0,00	0,00	208.633,37	203.637,27	276.832,26	18.144,85	276.832,26	0,00
Macchine Electr. Lift non sup. € 510,48	18.007,15	0,00	0,00	18.007,15	17.836,85	18.362,11	525,76	18.362,11	0,00
Telefoni	3.889,30	0,00	0,00	3.889,30	3.485,13	3.632,90	152,75	3.632,90	0,00
Telefoni non sup. € 510,48	13.041,09	0,00	0,00	13.041,09	11.167,11	12.089,21	920,22	12.089,21	0,00
Apparecchiature per fotocopiazioni	12.116,11	0,00	0,00	12.116,11	12.016,99	12.091,72	73,17	12.091,72	0,00
Apparecchi per Fotocopi non sup. € 510,48	502,91	0,00	0,00	502,91	948,45	849,45	0,00	849,45	0,00
Apparecchiature E.D.P.	1.705.200,34	502.060,70	0,00	2.207.261,04	1.370.318,97	1.474.443,11	100.152,02	-380,00	5.009,68
Apparecchiature E.D.P. non sup. € 510,48	5.063,99	0,00	0,00	5.063,99	4.154,00	4.424,02	270,02	4.424,02	0,00
Mobili non sup. € 510,48	3.678.700,27	9.007,65	0,00	3.687.707,92	2.446.676,79	2.477.404,19	100.323,92	2.477.404,19	0,00
Mobili non sup. € 510,48	748.374,13	0,00	0,00	748.374,13	654.605,08	699.634,20	37.179,85	699.634,20	0,00
Autoveicoli	545.633,72	0,00	0,00	545.633,72	462.515,34	379.236,14	19.371,85	379.236,14	0,00
Beni mobili arredi	6.637,34	0,00	0,00	6.637,34	3.945,28	3.950,03	225,17	3.950,03	0,00
Autoveicoli	85.202,28	0,00	0,00	85.202,28	44.954,91	37.341,05	14.487,92	37.341,05	0,00
Autoveicoli	20.576,64	0,00	0,00	20.576,64	20.576,64	20.576,64	0,00	20.576,64	0,00
Nautici	104.445,30	0,00	0,00	104.445,30	104.445,30	0,00	0,00	104.445,30	0,00
Mezzi di trasporto interno	45.005,00	0,00	0,00	45.005,00	32.310,90	30.719,10	4.400,10	30.719,10	0,00
TOTALE	12.334.888,71	401.127,64	0,00	12.736.016,35	6.342.300,60	6.850.194,03	312.251,90	-7.920,00	6.078.690,00
IMMOB. IN CORSO E ACCONZI									
Realizzazioni professionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immob. finanziarie in corso	325.165,83	0,00	0,00	325.165,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Acquisizioni in corso materiali	325.146,36	0,00	0,00	325.146,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	650.312,19	0,00	0,00	650.312,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE	137.983.602,72	1.610.429,64	0,00	139.594.032,36	31.682.430,02	27.685.172,05	2.798.317,42	-442.333,24	6.856.576,11

SITUAZIONE DEI CREDITI AL 31/12/2012
verso controllante Comune di Venezia

Crediti vari		
Descrizione	Direzione di Riferimento	Al 31/12/12
Acconto su chiusura debito (cessione credito BIIS 2008)	Assemblea 31.12.2012	7.000.000,00
TOTALE CREDITI		7.000.000,00

SITUAZIONE DEI DEBITI AL 31/12/2012
verso controllante Comune di Venezia

Debiti per introiti di gioco:		
Descrizione	Direzione di Riferimento	Al 31/12/12
Introiti Gioco mese di luglio 2012	Direzione di Ragioneria	9.143.075,61
Introiti Gioco mese di agosto 2012	Direzione di Ragioneria	9.647.071,05
Introiti Gioco mese di settembre 2012	Direzione di Ragioneria	9.825.477,71
TOTALE		28.615.624,37

Altri debiti:		
Descrizione	Direzione di Riferimento	Al 31/12/12
Riconoscimento min. gar. 1° trimestre 2010	Direzione di Ragioneria	2.250.562,83
Riconoscimento min. gar. 2° trimestre 2010	Direzione di Ragioneria	3.707.420,14
Riconoscimento min. gar. 3° trimestre 2010	Direzione di Ragioneria	2.654.434,46
Riconoscimento min. gar. 4° trimestre 2010	Direzione di Ragioneria	3.182.811,43
SIAE luglio 2012 (ingressi)	Direzione di Ragioneria	108.254,16
SIAE agosto 2012 (ingressi)	Direzione di Ragioneria	148.177,84
SIAE settembre 2012 (ingressi)	Direzione di Ragioneria	123.683,32
Sponsorizzazione Regata Storica (fatt. n. 32 del 06/10/11)	Direzione di Ragioneria	9.377,50
TOTALE		12.184.721,68
TOTALE DEBITI		40.800.346,05

"Legge Speciale"		
Descrizione	Direzione di Riferimento	Al 31/12/12
Anticipazione interventi di manutenzione Legge Speciale come da Delibera n. 665 del 23 dicembre 2004	Direzione di Ragioneria	3.050.000,00
Interventi di manutenzione straordinaria su Ca' Vendramin Calergi effettuate nell'esercizio 2005 - Legge Speciale	Direzione di Ragioneria	(574.703,74)
Interventi di manutenzione straordinaria su Ca' Vendramin Calergi effettuate nell'esercizio 2006 - Legge Speciale	Direzione di Ragioneria	(528.007,47)
Interventi di manutenzione straordinaria su Ca' Vendramin Calergi effettuate nell'esercizio 2007 - Legge Speciale	Direzione di Ragioneria	(111.989,35)
Interventi di manutenzione straordinaria su Ca' Vendramin Calergi effettuate nell'esercizio 2008 - Legge Speciale	Direzione di Ragioneria	(143.288,08)
Interventi di manutenzione straordinaria su Ca' Vendramin Calergi effettuate nell'esercizio 2009 - Legge Speciale	Direzione di Ragioneria	(43.132,08)
Interventi di manutenzione straordinaria su Ca' Vendramin Calergi effettuate nell'esercizio 2010 - Legge Speciale	Direzione di Ragioneria	(879.406,75)
Interventi di manutenzione straordinaria su Ca' Vendramin Calergi effettuate nell'esercizio 2011 - Legge Speciale	Direzione di Ragioneria	(486.807,77)
Interventi di manutenzione straordinaria su Ca' Vendramin Calergi effettuate nell'esercizio 2012 - Legge Speciale	Direzione di Ragioneria	(268.073,48)
RESIDUO LEGGE SPECIALE		14.591,28

PROSPETTO DELLE RIMANENZE AL 31.12.2012

	Rimanzamento iniziali al 01/01/2012	Acquisiti 2012	Utilizzati 2012	Rimanzamento finale al 31/12/2012	Rimanzamento consolidato di Cantale di Via Cileco S.p.A. in data 31/12/2012	Rimanzamento iniziale al 01/01/2012
1 Materiali di manutenzione SMC	417.484	68.854	44.765	471.562	-471.562	0
2 Materiali Economici cantaleca rubricati di gioco	100.956	34.010	20.007	114.957	-114.957	0
3 Gadgets professionali	204.271	145.828	76.788	304.400	-304.400	0
4 Materiali di consumo: altri	0	0	0	0	0	0
TOTALE	769.721	290.699	143.551	909.979	-909.979	0
1 Partecipazioni finanziarie	0	0	0	0	0	0
TOTALE GENERALE	769.721	290.699	143.551	909.979	-909.979	0
TOTALE RIMANENZE					-909.979	0

**ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI
IN IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE AL 31 DICEMBRE 2012**

Controllate di primo livello

Denominazione	Ranch S.r.l.	Denominazione	Marco Polo S.r.l.
Sede	Venezia-Tessera, via Paliaga, 8	Sede	Venezia-Tessera, via Paliaga, 8
Capitale sociale	9.103.750 €	Capitale sociale	10.000.000 €
Risultato dell'esercizio 2012	205.184 €	Risultato dell'esercizio 2012	-186.404 €
Patrimonio netto al 31.12.12	20.051.547 €	Patrimonio netto al 31.12.12	8.958.234 €
Quota posseduta	100%	Quota posseduta	100,00%
Valore attribuito in bilancio	20.051.547 €	Valore attribuito in bilancio	12.271.234 €

Denominazione	Casinò di Venezia Gioco S.p.A.
Sede	Venezia Cannaregio, 2040
Capitale sociale	6.000.000 €
Risultato dell'esercizio 2012	147.603 €
Patrimonio netto al 31.12.12	6.147.605 €
Quota posseduta	100%
Valore attribuito in bilancio	6.000.000 €

Controllate di secondo livello

Denominazione	Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l. (*)
Sede	Venezia Cannaregio, 2079
Capitale sociale	1.400.000 €
Risultato dell'esercizio 2012	-1.214.516 €
Patrimonio netto al 31.12.12	17.308.194 €

(*) La società risulta controllata per il tramite della società Casinò di Venezia Gioco che detiene il 100% del capitale.

Collegate

Denominazione	Vittoriosa Gaming Ltd.	Denominazione	Palazzo Grassi S.p.a.
Sede	Malta, Valletta 25, Strait Street	Sede	Venezia, San Marco, 3231
Capitale sociale	20.188.464 €	Capitale sociale	4.575.000 €
Risultato dell'esercizio 2010	-329.484 €	Risultato dell'esercizio 2012	-2.993.342 €
Patrimonio netto al 31.12.10	6.398.414 €	Patrimonio netto al 31.12.12	25.725.615 €
Quota posseduta	40,00%	Quota posseduta	20,00%
Valore attribuito in bilancio	0 €	Valore attribuito in bilancio	5.817.972 €

IMPOSTE DIFFERITE	Esercizio 2011				Esercizio 2012				
	Importo impon.	Fee 27,50%	Importo impon.	Impo 3,50%	Importo impon.	Fee 27,50%	Importo impon.	Impo 3,50%	Tot. Imposte
Saldo iniziale	4.061.445,26	1.116.897,44	145.177,60	5.684,92	117.869,45	32.419,59	96.785,38	3.774,61	36.194,20
UTILIZZI									
Ammortam. macchina elabtron./telefon. inf. 516,46 €	2.208,47	607,54	2.208,47	88,13	821,52	225,92	821,52	32,05	257,97
Ammortam. mobili inf. 516,46 €	37.934,68	10.432,09	43.771,29	1.686,08	111.820,58	30.750,64	90.718,49	3.537,90	34.288,54
Ammortam. attrezzature vanti inf. 516,46 €	1.203,84	332,43	1.203,84	47,15	1.806,44	498,77	1.806,44	70,46	567,23
Ammortam. segnapagina inf. 516,46 €	1.699,85	467,40	1.699,85	68,29	2.256,14	620,44	2.256,14	87,99	708,43
Ammortam. apparecch. fotografic. inf. 516,46 €	26,90	7,40	26,90	1,05	13,45	3,70	13,45	0,52	4,22
Ammortam. attrezz. cucina inf. 516,46 €	171,50	47,18	171,50	6,69	51,85	14,05	51,85	2,02	63,87
Ammortam. arredi inf. 516,46 €	305,57	84,03	305,57	11,92	1.171,34	322,12	1.171,34	45,69	367,81
Plusvalenza da conferimento ramo azienda	3.900.000,00	1.072.500,00							
TOTALE UTILIZZI	3.843.555,61	1.084.477,85	48.392,22	1.887,31	117.869,45	32.419,59	96.785,38	3.774,61	36.194,20
ACCANTONAMENTI									
TOTALE ACCANTONAMENTI									
Variazioni dell'esercizio	3.843.555,61	1.084.477,85	48.392,22	1.887,31	117.869,45	32.419,59	96.785,38	3.774,61	36.194,20
Saldo finale annuale	117.869,45	32.419,59	96.785,38	3.774,61					

IMPOSTE ANTICIPATE	Esercizio 2011				Esercizio 2012				
	Importo deduc.	Impo	Importo impon.	Impo 3,50%	Importo deduc.	Impo	Importo impon.	Impo 3,50%	Tot. Imposte
Saldo iniziale	4.061.445,51	1.116.897,44	1.771.282,79	69.080,03	117.869,70	32.419,59	1.239.044,32	45.322,73	80.742,32
UTILIZZI									
Svalutazione crediti	3.548.562,56	1.058.354,71			1.697.608,73	468.842,34			466.842,34
Utilizzo fondi per rischi, indennità e diversi	1.188.167,88	326.751,67	685.097,43	25.718,80	1.339.046,81	369.495,93	776.279,95	30.274,82	398.760,25
Svalutazione cespiti	16.739,78	4.603,44	16.739,78	622,85	442.323,24	121.638,85	442.323,24	17.250,61	138.888,47
Spese di rappresentanza	124.824,06	34.326,62	124.091,56	4.839,57					
Spese per omaggi	18.200,50	5.005,14	18.200,50	708,92					
Componenti deducibili per cassa	5.869,17	1.614,02							
Imposte deducibili per cassa	3.473,26	955,15			3.274,32	886,66			886,66
TOTALE UTILIZZI	5.205.657,21	1.431.610,75	844.129,27	32.921,04	3.485.102,80	957.853,22	1.218.603,23	47.525,53	1.005.378,75
ACCANTONAMENTI									
Fondo svalutazione crediti tassato	892.712,12	237.245,84			804.006,22	221.101,71			221.101,71
Accantonamenti per rischi, indennità e diversi	353.534,33	97.221,95	289.080,17	10.463,35	1.376.574,43	378.557,67	302.359,10	12.982,01	391.519,98
Svalutazione cespiti	42.890,83	11.778,62	42.890,83	1.670,39					
Fondo svalutazione crediti diversi									
Imposte deducibili per cassa	3.224,32	886,69			1.184.652,55	325.773,95			325.773,95
TOTALE ACCANTONAMENTI	1.292.301,40	347.132,50	311.860,60	12.163,74	3.365.213,20	925.433,63	302.359,10	12.982,01	938.395,84
Variazioni dell'esercizio	3.843.555,61	1.084.477,85	572.238,47	20.757,30	117.869,70	32.419,59	866.244,05	34.543,82	66.983,71
Saldo finale annuale	117.869,70	32.419,59	1.239.044,32	45.322,73			352.600,27	13.789,21	13.789,21
Saldo annuale variazione Imposte				13.869,89		18.869,99		30.788,91	30.788,91

RENDICONTO FINANZIARIO (FLUSSI DI CASSA)		31-12-2011 / 31-12-2012	
FLUSSI DI CASSA GENERATI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA:		Parziali	Totali
A)	Utile (perdita) d' esercizio		2.193.213
	Rettifiche relative a voci che non hanno effetto sulla liquidità:		
	Ammortamenti	2.893.680	
	Svalutazione immobilizzazioni tecniche	32.123	
	Plusvalenze da alienazione cespiti	-35.428	
	Minusvalenze	25.504	
	Sopravvenienze relative a immobilizzi materiali	-6.786	
	Plusvalenze da conferimento rami aziendali	-7.679.638	
	Svalutazione partecipazioni	6.060.478	
	Rivalutazione partecipazioni	-205.184	
	Interessi da depositi cauzionali	-317	
	Arrotondamenti immobilizzazioni finanziarie	2	
	Accantonamento fondo svalutazione crediti verso clienti	2.019.910	
	Accantonamento TFR	224.483	
	Accantonamento fondi per rischi ed oneri	1.637.908	
B)	Totale rettifiche relative a voci che non hanno effetto sulla liquidità		4.966.685
	Variazioni nelle attività e passività correnti:		
	Rimanenze	-156.257	
	Crediti v/clienti	-1.101.161	
	Crediti v/controllate	-2.896.111	
	Crediti v/collegate	-533.224	
	Crediti v/controllanti	-8.818.160	
	Crediti tributari	506.562	
	Crediti per imposte anticipate	66.983	
	Crediti v/altri	-273.508	
	Ratei e risconti attivi	-306.526	
	Utilizzo fondi rischi corrente	-912.959	
	Variazione TFR corrente	-934.471	
	Acconti	-108.238	
	Fornitori	-1.305.741	
	Debiti v/controllate	2.949.029	
	Debiti tributari	-246.707	
	Debiti v/istituti previdenziali	-506.317	
	Debiti diversi	-2.163.409	
	Debiti verso controllanti	-3.778.058	
	Ratei e risconti passivi	-24.951	
C)	Totale variazioni nelle attività e passività correnti:		-20.543.224
D)	Flussi di cassa generati dall'attività operativa A)+(B)+(C)		-13.383.326
	FLUSSI DI CASSA DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO:		
	Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	-1.178.212	
	Ricavi da alienazione cespiti	60.575	
	Incrementi nelle attività immateriali	-38.528	
	Nuove acquisizioni partecipazioni	-913.366	
	Rimborsi immobilizzazioni finanziarie	1.861.770	
E)	FLUSSI DI CASSA DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO:		-207.761
	FLUSSI DI CASSA DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA:		
	Assunzione di nuovi mutui	45.000.000	
	Rimborso finanziamenti	-3.646.189	
	Aumento/ricostituzione capitale sociale	2.000.000	
	Versamento azionista a copertura perdite	681.980	
F)	FLUSSI DI CASSA DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA:		44.035.791
G)	FLUSSO DI CASSA PER CONFERIMENTO RAMI AZIENDALI		-5.641.654
H)	VARIAZIONE CASSA E BANCHE (FLUSSI FINANZ. TOTALI)		24.803.050
	CASSA E BANCHE ALL' INIZIO DEL PERIODO		-27.840.034
	VARIAZIONI CASSA E BANCHE (FLUSSI FINANZIARI TOTALI)		24.803.050
	CASSA E BANCHE ALLA FINE DEL PERIODO		-3.036.984

CMV S.P.A.

Sede in CANNAREGIO 2040 - 30121 VENEZIA (VE) Capitale sociale Euro 2.000.000 i.v.

**Relazione del Collegio Sindacale all'assemblea dei Soci ai sensi dell'art. 2429
del Codice Civile**

Signori Azionisti della CMV S.P.A.,

1. avendo la Società conferito l'incarico della revisione legale dei conti a una Società di Revisione legale iscritta nel registro istituito presso il Ministero della Giustizia, non prevedendo lo statuto che la revisione legale dei conti sia esercitata dal Collegio Sindacale ed essendo la società tenuta alla redazione del bilancio consolidato, l'attività di revisione legale dei conti, ai sensi dell'articolo 2409-bis e seguenti del Codice Civile, è stata svolta dalla Società di Revisione legale Deloitte & Touche S.P.A. incaricata dall'assemblea dei Soci del 25 marzo 2010.
2. Il Collegio fa presente, come rilevato dagli Amministratori nella Nota Integrativa al Bilancio, che la Società è stata costituita nell'anno 1995 ai sensi dell'art. 22 della legge n. 142/90, ed ha svolto, sino al 30 settembre 2012, l'attività di gestione della Casa da Gioco "Casinò di Venezia" e, in veste di Capogruppo, delle iniziative direttamente o indirettamente connesse all'esercizio della Casa da Gioco. Dal giorno 1° ottobre 2012, ed in particolare a seguito del conferimento del ramo d'azienda "Gioco" a favore della controllata e neo costituita "Casinò di Venezia Gioco S.p.A.", la Società svolge esclusivamente attività di gestione del proprio patrimonio immobiliare e delle partecipazioni detenute. Lo statuto è stato adeguato a tale nuova attività. In precedenza si era altresì proceduto al conferimento nella controllata "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l." del ramo d'azienda "On-Line". Quanto all'aspetto legato alla gestione delle partecipazioni, gli Amministratori hanno segnalato che, a far data dal giorno 1° gennaio 2013, la Società ha incorporato le società già integralmente controllate "Marco Polo S.r.l." e "Ranch S.r.l.", riducendo così in modo significativo il perimetro del Gruppo; ciò anche in considerazione dell'avvenuta cessione, nell'ultima parte dell'esercizio 2012, della totalità della partecipazione detenuta in "Venezia Marketing & Eventi S.p.A.".
3. Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2012 abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge, secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. Mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni, dall'esame della documentazione trasmessaci e dalle notizie riferite in esito ai sistematici controlli svolti dalla Società di Revisione Deloitte & Touche S.P.A. sulla regolare tenuta della contabilità sociale

conclusi senza evidenziare alcun fatto censurabile, abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della società, del sistema di controllo interno, del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili della funzione. Nello svolgimento dell'attività istituzionale il Collegio Sindacale dà inoltre atto di avere incontrato i rappresentanti dei Collegi Sindacali delle Società controllate. Si fa inoltre presente, come già sopra accennato, che in data 27 dicembre 2012 a mezzo atti notaio Francesco Candiani di Mestre è stata perfezionata la fusione con la società Ranch srl (rep. n. 129553) e Marco Polo srl (rep. n. 129553) prevedendo che in seguito a tale atto, dalla data di decorrenza della fusione (1.1.2013), le società Ranch srl e Marco Polo srl si estinguessero e la società CMV spa con unico socio ne acquisisse il patrimonio, nelle sue componenti attive e passive, subentrando in tutti i diritti e obblighi e nei rapporti giuridici delle società incorporate. Gli Amministratori di tali società, alla luce delle previsioni dell'art. 2214 c.c. e del principio contabile OIC 4, hanno provveduto a redigere l'ultimo bilancio di esercizio di tali società che è stato approvato dai soci della società incorporante. Gli amministratori della società incorporante hanno conferito l'incarico con lettera del 15 febbraio 2013 all'organo scrivente di assoggettare, con i limiti temporali di inizio dell'incarico, i bilanci delle società Ranch srl e Marco Polo srl al 31 dicembre 2012 alla consuete procedure di controllo ed alla stesura della relazione ex art. 2429 c.c..

4. Nel corso dell'esercizio, abbiamo partecipato alle riunioni del consiglio di amministrazione e, nel rispetto delle previsioni statutarie, siamo stati periodicamente informati dagli amministratori sull'andamento della gestione sociale e sulle operazioni di maggiore rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società o dalle società controllate nel corso dell'esercizio.
5. Il Collegio Sindacale non è venuto a conoscenza di operazioni atipiche e/o inusuali, comprese quelle effettuate con parti correlate o infragruppo.
6. Gli Amministratori, nella loro relazione sulla gestione, indicano e illustrano, in modo adeguato, le principali operazioni con terzi, con parti correlate o infragruppo (paragrafo 3 cui si rinvia) anche per quanto attiene alle caratteristiche delle operazioni e ai loro effetti economici. Tra le altre informazioni contenute nella relazione sulla gestione, si segnalano le più rilevanti menzionate dagli amministratori:
 - la Società chiude il bilancio al 31 dicembre 2012 con un risultato lordo della gestione caratteristica (MOL) positivo per euro 11,24 milioni (negativo per Euro 7,07 milioni nel 2011) e netto (MON) positivo per euro 4,92 milioni (negativo per euro 12,44 milioni nel 2011). L'utile prima delle imposte è stato pari ad euro 3,61 milioni (perdita per euro 15,20 milioni nel 2011); dopo le imposte l'utile ammonta ad euro 2,19 milioni (perdita di euro 16,13 nel 2011). Gli Amministratori danno evidenza che le ragioni di tale netto miglioramento sono riconducibili al generale riequilibrio della gestione, avvenuto attraverso la sostanziale revisione del rapporto convenzionale con il Comune di Venezia.
 - nell'esercizio 2012 è stata attuata una radicale riorganizzazione dell'intero Gruppo Casinò. Tale riorganizzazione, concordata con l'azionista Comune di Venezia, dopo un complesso iter istruttorio che ha coinvolto anche il Ministero dell'Interno per gli aspetti di competenza, ha visto la realizzazione:




- di due operazioni di conferimento di ramo d'azienda, attraverso le quali la Società ha trasferito l'intera gestione dell'attività di gioco alle controllate Casinò di Venezia Gioco S.p.A. e Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l.;
- della cessione della quota del 100% della partecipazione (previo acquisto del 28,16% di proprietà di soggetti terzi) detenuta nella controllata Venezia Marketing & Eventi S.p.A.;
- dell'acquisto del 2,5% di Marco Polo S.r.l. da I.V.E. S.r.l.;
- della fusione per incorporazione delle controllate Ranch S.r.l. e Marco Polo S.r.l. in CMV S.p.A.;
- di un approfondito studio sulla prospettiva di eventuale cessione della gestione dell'attività di gioco a soggetto terzo (c.d. "privatizzazione"), studio al quale hanno fatto seguito le attività preparatorie consistenti nell'individuazione e conferimento d'incarico agli *advisor* legale e finanziario.
- nel corso dell'esercizio è stata altresì posta in liquidazione la partecipata Lido di Venezia Eventi e Congressi S.p.A. e sono state avviate importanti negoziazioni con le collegate Vittoriosa Gaming Ltd. e Palazzo Grassi S.p.A.
- si è inoltre proceduto all'integrale revisione del rapporto convenzionale con il Comune di Venezia e alla ristrutturazione della complessiva posizione finanziaria della Società.
- in ordine alla posizione debitoria della Società al 31.12.2012 gli Amministratori nella Nota Integrativa danno evidenza di:
 - una posizione di debiti verso Banche pari ad euro 50,17 milioni. Nel corso dell'esercizio 2012 la Società ha proceduto ad un generale riequilibrio della propria situazione finanziaria, operato attraverso l'azzeramento degli utilizzi di alcune linee di credito a breve termine e contestuale accensione di strumenti finanziari (mutui ipotecari) a lungo termine, il cui rimborso è stato correlato ai flussi di ricavi provenienti dalla nuova attività esercitata. Quanto alla copertura dal punto di vista finanziario della complessiva esposizione verso il sistema bancario, essa è assicurata, per le posizioni a lungo termine (mutui), dai flussi generati dai contratti di locazione aventi ad oggetto i due immobili di Venezia e Ca' Noghera; la parte a breve (conti correnti passivi) trova la sua copertura oltre che nella gestione caratteristica dell'impresa, anche nell'operazione in corso di perfezionamento che vedrà il trasferimento della partecipazione detenuta in Palazzo Grassi S.p.A. al Comune di Venezia per un valore di 5,8 milioni di euro;
 - una posizione di debiti verso altri finanziatori pari ad euro 53,08 milioni. Tale operazione è stata ristrutturata con l'intervento del Comune di Venezia con il quale sono state individuate le modalità e i tempi di definitiva chiusura dell'operazione; tali accordi prevedono che l'estinzione del debito – fissato, per ciò che riguarda "CMV S.p.A.", nell'importo di Euro 53.089.698,11 – avvenga attraverso la provvista che nella sua parte più rilevante deriverà dalla retrocessione allo stesso Comune di Venezia della nuda proprietà del Palazzo del Casinò del Lido di Venezia. Nelle more del perfezionamento dell'iter deliberativo in capo al Comune di Venezia (per il quale la Giunta Comunale ha già emanato apposito atto di indirizzo) che dovrà essere completato entro il 31 dicembre 2013 (o comunque entro il più ampio termine non prorogabile del 30 aprile 2014), "CMV S.p.A." ha già erogato, in data 31 dicembre 2012, un'anticipazione in denaro di importo pari ad Euro 7.000.000.




- una posizione di debito verso il Comune di Venezia pari ad euro 40,81 milioni. La parte più rilevante del debito verso l'Ente controllante è riferita ad arretrati per riversamento di introiti 2012 e conguagli al "minimo garantito" di anni precedenti. Tali somme, secondo quanto convenuto con il Comune di Venezia, verranno regolate in sede di trasferimento a terzi della gestione della Casa da Gioco; nel caso invece in cui tale operazione non dovesse essere perfezionata, il pagamento di tale debito in favore dell'Ente sarà garantito attraverso il trasferimento della proprietà dei terreni del quadrante Tessera.
- con delibera del giorno 26 aprile 2012 l'Assemblea straordinaria dei Soci ha approvato la copertura delle perdite relative all'esercizio 2011 pari a € 16.133.009 della Casinò Municipale di Venezia S.p.A. tramite l'utilizzo della riserva in conto copertura perdite pari a € 13.451.029 e del capitale sociale pari a € 2.000.000 mentre per l'importo di € 681.980 tramite versamento in denaro nonché la ricostituzione del nuovo capitale sociale della Casinò Municipale di Venezia S.p.A. all'importo pari a € 2.000.000 tramite versamento in denaro.
7. La Società di Revisione legale ha rilasciato in data 11 giugno 2013 la relazione ai sensi dell'art. 14 del D.lgs n. 39/2010, in cui attesta che il bilancio d'esercizio al 31/12/2012 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società. Le relazioni della Società di Revisione Deloitte & Touche S.P.A. rilasciate in data 11 giugno 2013 sui bilanci al 31.12.2012 individuale e consolidato non contengono rilievi, ma richiami d'informativa in merito alla operazione di riorganizzazione aziendale, sulle modalità con cui dovrebbe avvenire il rimborso dei debiti finanziari iscritti nel bilancio al 31 dicembre 2012, sulla perdita e sul deficit patrimoniale evidenziato nel bilancio consolidato.
 8. Non sono pervenute al Collegio Sindacale denunce ai sensi dell'articolo 2408 Codice Civile.
 9. Al Collegio Sindacale non sono pervenuti esposti.
 10. Al Collegio Sindacale non risulta che nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2012 CMV S.p.a. e le sue controllate abbiano conferito alla Società di Revisione legale incarichi diversi dall'attività di revisione legale dei conti ai sensi di legge.
 11. Il Collegio Sindacale, nel corso dell'esercizio 2012, è stato chiamato ad esprimere il parere ai sensi dell'art. 2446 del Codice Civile sulla situazione patrimoniale al 31 dicembre 2011.
 12. Il Collegio Sindacale ha accertato, tramite verifiche dirette e informazioni assunte presso la società di revisione legale, l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione e l'impostazione del bilancio d'esercizio della Società e della relazione sulla gestione a corredo dello stesso.
 13. Il Collegio Sindacale conferma che gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile
 14. Lo stato patrimoniale evidenzia un risultato d'esercizio positivo (utile) di Euro 2.193.213 e si riassume nei seguenti valori:

Attività	Euro	157.191.093
Passività	Euro	152.997.880
- Patrimonio netto (escluso l'utile dell'esercizio)	Euro	2.000.000
- Utile (perdita) dell'esercizio	Euro	2.193.213
Conti, impegni, rischi e altri conti d'ordine	Euro	51.717.257

Il conto economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

Valore della produzione (ricavi non finanziari)	Euro	72.692.876
Costi della produzione (costi non finanziari)	Euro	-67.763.056
Differenza	Euro	4.929.820
Proventi e oneri finanziari	Euro	-3.777.744
Rettifiche di valore di attività finanziarie	Euro	-5.855.294
Proventi e oneri straordinari	Euro	8.315.472
Risultato prima delle imposte	Euro	3.612.254
Imposte sul reddito	Euro	-1.419.041
Utile (Perdita) dell'esercizio	Euro	2.193.213

15. Il Collegio Sindacale si è tenuto costantemente in contatto con la Società di Revisione legale, attraverso riunioni presso la sede sociale, nel corso delle quali non sono emersi aspetti rilevanti per i quali si sia reso necessario procedere con specifici approfondimenti; nel corso delle riunioni e dallo scambio di informazioni reciproche sugli accertamenti effettuati non ci è stata comunicata l'esistenza di fatti censurabili.
16. Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione nella presente relazione.
17. Per quanto precede, il Collegio Sindacale non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2012, né ha obiezioni da formulare in merito alla proposta di deliberazione presentata dal Consiglio di Amministrazione di integrale accantonamento a riserva dell'utile di esercizio pari ad euro 2.193.213,19.

Venezia, 18 giugno 2013

Il Collegio Sindacale

Presidente Collegio sindacale
Sindaco effettivo
Sindaco effettivo

UGO CAMPANER
ARCANGELO BOLDRIN
ALESSANDRO DANESIN

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27.1.2010, N. 39

All'Azionista unico della CMV S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della CMV S.p.A. (la "Società") chiuso al 31 dicembre 2012. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli Amministratori della CMV S.p.A. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 23 aprile 2012.

3. A nostro giudizio il bilancio d'esercizio della CMV S.p.A. al 31 dicembre 2012 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.
4. Per una migliore comprensione del bilancio di esercizio si richiama l'attenzione sulle seguenti informazioni più ampiamente descritte nella nota integrativa e nella relazione sulla gestione.

La Società ha portato a termine nell'esercizio 2012 un'operazione di riorganizzazione aziendale volta alla separazione del ramo d'azienda relativo alla gestione della casa da gioco da quello delle altre attività svolte dalla Società, tramite il conferimento del ramo d'azienda a Casinò di Venezia Gioco S.p.A., società di nuova costituzione posseduta al 100% dalla Società stessa. Tale riorganizzazione, che ha avuto efficacia contabile a partire dal 1 ottobre 2012, è stata operata nella prospettiva di un'eventuale cessione della gestione della casa da gioco a un soggetto terzo (cosiddetta "privatizzazione").

Gli Amministratori spiegano nella nota integrativa che i flussi di cassa rivenienti dall'affitto degli immobili di proprietà, dalla succitata operazione di "privatizzazione", nonché dal perfezionamento di altre alienazioni immobiliari dovrebbero consentire il rimborso dei debiti finanziari iscritti nel bilancio al 31 dicembre 2012 e, segnatamente, dei verso banche per Euro 50,2 milioni, dei debiti verso altri finanziatori per Euro 53,1 milioni e dei debiti verso il Comune di Venezia per Euro 40,8 milioni.

5. Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 1, del Codice Civile, la Società ha indicato di essere soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Venezia, e, pertanto, ha inserito nella nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio di tale ente. Il nostro giudizio sul bilancio d'esercizio della CMV S.p.A. non si estende a tali dati.
6. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli Amministratori della CMV S.p.A. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della CMV S.p.A. al 31 dicembre 2012.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Fausto Zanon
Socio

Treviso, 11 giugno 2013

CMV S.P.A.
Società Unipersonale

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2012
RELAZIONE SULLA GESTIONE

CMV.S.P.A.

SEDE LEGALE: CANNAREGIO 2040 -- 30121 VENEZIA (VE)
CODICE FISCALE - PARTITA IVA - REG. IMPR. VENEZIA: 02873010272 -- R.E.A. 245504
CAPITALE SOCIALE EURO 2.000.000 INTERAMENTE VERSATO

INDICE

1. SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ E ANDAMENTO DELLA GESTIONE	
1.1. Il contesto di riferimento.....	pag. 1
1.2. Situazione della Società e riorganizzazione del Gruppo.....	pag. 2
1.3. Maggior termine per l'approvazione del bilancio 2012.....	pag. 10
1.4. Andamento della gestione dell'esercizio 2012	pag. 11
1.5. Analisi del risultato d'esercizio	pag. 15
1.6. Altri fatti di rilievo che hanno caratterizzato l'esercizio.....	pag. 17
1.7. Analisi dei rischi e delle incertezze	pag. 20
2. ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO	
2.1. Innovazione e sviluppo	pag. 21
2.2. Comunicazione e promozione.....	pag. 23
2.3. Aggiornamento strutturale e dei servizi	pag. 26
3. IL GRUPPO "CASINÒ DI VENEZIA"	
3.1. Le variazioni nella struttura del Gruppo	pag. 27
3.2. Rapporti con imprese controllate e collegate	pag. 29
3.3. Attività di direzione e coordinamento	pag. 33
3.4. Informazioni di cui ai punti 3 e 4 dell'art. 2428 c.c.	pag. 33
4. ALTRE INFORMAZIONI RILEVANTI	
4.1. Gestione del rischio finanziario	pag. 33
4.2. Rischi di prezzo, credito, liquidità e di variazione flussi.....	pag. 33
4.3. Elenco delle sedi secondarie.....	pag. 33
4.4. Indicatori di risultato e rendiconto finanziario	pag. 34
4.5. Informazioni relative all'ambiente e al personale.....	pag. 36
4.6. Gestione del contenzioso.....	pag. 39
4.7. Protezione dei dati personali (D.Lgs. 196/2003).....	pag. 39
5. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	pag. 40
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	pag. 40
7. PROPOSTA DI DELIBERA.....	pag. 41



RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2012

Signori Azionisti,

il presente documento è stato predisposto nel rispetto delle previsioni dell'art. 2428 del Codice Civile, ed ha lo scopo di fornire le notizie attinenti la situazione della Società, l'andamento della gestione e le sue prospettive di sviluppo.

1. SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

1.1. IL CONTESTO ECONOMICO DI RIFERIMENTO

Il contesto economico e sociale in cui la Società si trova ad operare non ha precedenti nella storia degli ultimi sessant'anni.

La crisi prima finanziaria e poi economica iniziata nell'agosto 2007 e conclamatasi a livello mondiale nel settembre del 2008, sta bloccando il sistema produttivo mondiale da oltre cinque anni. Tale paralisi globale ha messo in chiara evidenza le debolezze dei singoli Paesi che, privi di protezione internazionale, sono divenuti vulnerabili ad aggressioni speculative.

Il Governo Monti è stato obbligato ad adottare politiche economiche restrittive, basate sul taglio dei costi e sull'incremento della pressione fiscale. Il risultato è stato che l'anno 2012 si è chiuso con i tre seguenti dati salienti:

1. significativa ulteriore contrazione del PIL;
2. aumento della disoccupazione;
3. aumento della pressione fiscale.

Durante il 2012 sono entrati in crisi i Paesi c.d. "PIIGS" (Portogallo, Italia, Irlanda, Grecia e Spagna). In particolare, la Grecia è stata di fatto commissariata, con la conseguenza di un forte decremento del PIL e di un esponenziale incremento del tasso di disoccupazione interna.

La stessa crisi ha colpito Cipro all'inizio del 2013, costringendo all'adozione – per la prima volta nella storia recente – di un prelievo forzoso sui depositi bancari di ammontare superiore ai 100.000 Euro.

In un contesto quale quello sopra descritto, non può stupire che in Italia il mercato gestito dalle quattro Case da Gioco autorizzate abbia perso, nel suo insieme, un'ulteriore significativa quota rispetto all'anno precedente.

1.2. SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ E RIORGANIZZAZIONE COMPLESSIVA DEL GRUPPO

Per far fronte alla congiuntura economica generale sopra descritta, nell'esercizio 2012 è stata attuata una radicale riorganizzazione dell'intero "Gruppo Casinò".

Tale riorganizzazione, concordata con l'azionista Comune di Venezia, dopo un complesso iter istruttorio che ha coinvolto anche il Ministero dell'Interno per gli aspetti di competenza, ha visto la realizzazione:

- di due operazioni di conferimento di ramo d'azienda, attraverso le quali la Società ha trasferito l'intera gestione dell'attività di gioco alle controllate "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." e "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l.";
- della cessione della quota del 100% della partecipazione (previo acquisto del 28,16% di proprietà di soggetti terzi) detenuta nella controllata "Venezia Marketing & Eventi S.p.A.";
- dell'acquisto del 2,5% di Marco Polo S.r.l. da I.V.E. S.r.l.;
- della fusione per incorporazione delle controllate "Ranch S.r.l." e "Marco Polo S.r.l." in "CMV S.p.A.";
- di un approfondito studio sulla prospettiva di eventuale cessione della gestione dell'attività di gioco a soggetto terzo (c.d. "privatizzazione"), studio al quale hanno fatto seguito le attività preparatorie consistenti

nell'individuazione e conferimento d'incarico agli *advisor* legale e finanziario.

Nel corso dell'esercizio è stata altresì posta in liquidazione la partecipata "Lido di Venezia Eventi e Congressi S.p.A." e sono state avviate importanti negoziazioni con le collegate "Vittoriosa Gaming Ltd." e "Palazzo Grassi S.p.A."

Si è inoltre proceduto all'integrale revisione del rapporto convenzionale con il Comune di Venezia e alla ristrutturazione della complessiva posizione finanziaria della Società.

Più nel dettaglio, vengono di seguito descritte le più significative operazioni di natura straordinaria poste in essere nel corso dell'esercizio appena conclusosi.

1.2.1. L'avvio della riorganizzazione

Il Consiglio Comunale di Venezia, con delibera n. 34 del 12 aprile 2012 e nell'ambito di un più vasto piano di ristrutturazione dell'assetto delle proprie partecipazioni, ha approvato un progetto di complessiva riorganizzazione societaria teso, nella sua prima fase, alla massimizzazione del valore degli *asset* immobiliari posseduti da "CMV S.p.A." ed a rendere più efficiente la struttura dell'intero "Gruppo Casinò".

La citata deliberazione consiliare ha disposto che il progetto fosse attuato attraverso le seguenti fasi:

- a. separazione del ramo d'azienda relativo alla gestione della Casa da Gioco da quello delle altre attività svolte da "CMV S.p.A.";
- b. conferimento, in regime di neutralità fiscale, ad una società di nuova costituzione ("Casinò di Venezia Gioco S.p.A.") del ramo d'azienda composto da beni, rapporti commerciali ed attività (e passività ad essi

- correlate) inerenti e pertinenti alla gestione dell'attività di gioco, ivi inclusa la partecipazione nella società Meeting and Dining Services S.r.l., titolare del marchio "Casinò di Venezia" e gestore delle attività di ristorazione e dei servizi accessori interni alla Casa da Gioco;
- c. stipulazione di una nuova convenzione di durata ventennale tra il Comune di Venezia e la "CMV S.p.A.", convenzione da trasferirsi in seguito alla società di nuova costituzione "Casinò di Venezia Gioco S.p.A.";
- d. mantenimento in capo a "CMV S.p.A." dei beni immobili strumentali all'attività del gioco;
- e. acquisto da "I.V.E. S.r.l." del 2,5% della Marco Polo S.r.l. e successiva fusione in "CMV S.p.A." sia della controllata "Ranch S.r.l." sia della controllata "Marco Polo S.r.l.";
- f. cessione a terzi della "Venezia Marketing & Eventi S.p.A.", nell'ambito di un progetto più ampio di riassetto del settore del *front-office* turistico della città.

* * * * *

Tutte le operazioni sopra delineate sono state promosse e realizzate con l'obiettivo di conseguire:

- una semplificazione della struttura complessiva del Gruppo, e quindi una riduzione dei costi conseguente alla gestione di un gruppo societario meno complesso e articolato;
- un più stabile equilibrio economico-finanziario di "CMV S.p.A.", quale conseguenza mediata della ridefinizione delle condizioni economiche della nuova convenzione con il Comune di Venezia;
- un generale riequilibrio della situazione finanziaria della società, operato attraverso la riduzione degli affidamenti (da circa 46 milioni a 27 milioni di

euro) e l'azzeramento degli utilizzi di alcune linee di credito a breve termine per circa 36 milioni di euro (ferma la loro disponibilità per eventuali necessità di cassa) e contestuale accensione di strumenti finanziari (mutui ipotecari) a lungo termine per complessivi 45 milioni di euro, il cui rimborso è stato correlato ai flussi finanziari provenienti dalla nuova attività esercitata.

- la focalizzazione di "CMV S.p.A." in attività volte allo sviluppo e alla valorizzazione del proprio ingente patrimonio immobiliare, costituito in via diretta dal palazzo Ca' Vendramin Calergi e dal Palazzo del Casinò del Lido di Venezia, nonché, in via indiretta, dalla sede del casinò di Cà Noghera e dei terreni ricadenti nella variante urbanistica denominata "Quadrante di Tessera".

La loro attuazione è avvenuta in tempi estremamente rapidi, come risulta dalle informazioni di dettaglio che seguono.

1.2.2. Le operazioni di conferimento

- Il conferimento del ramo d'azienda "On-Line" a favore della controllata "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l."

In data 17 settembre 2012 (rep. 128879 – racc. 36587 del notaio Francesco Candiani di Mestre) l'assemblea di "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l." ha deliberato un aumento di capitale sociale per l'importo di euro 400.000, liberato attraverso il conferimento da parte del socio unico "Casino' Municipale di Venezia S.p.A." del ramo d'azienda "On-Line"; il conferimento è stato effettuato sulla base di relazione giurata redatta dal dott. Fabio Scoyni di Roma. Il conferimento era assoggettato alla condizione sospensiva dell'ottenimento – entro sei mesi dal 17 settembre 2012 – della prescritta autorizzazione al trasferimento da rilasciarsi dal Ministero



dell'Economia e delle Finanze – Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato. Tale condizione si è realizzata il successivo 28 settembre 2012.

In vista dell'operazione in parola e in via propedeutica allo stesso conferimento, è stato attribuito allo Studio De Simone & Partners l'incarico di effettuare una perizia avente ad oggetto l'aggiornamento al 2011 della valutazione del portafoglio marchi. Tale perizia, rilasciata in data 31 agosto 2012, ha interamente confermato i valori iscritti a bilancio.

Il capitale sociale della controllata è dunque determinato in Euro 1.400.000.

In precedenza (atto dell'11 luglio 2012 rep. 128487 – racc. 36380 del notaio Francesco Candiani di Mestre), in via funzionale al succitato conferimento, la Società aveva integrato il proprio oggetto sociale attraverso l'inserimento delle attività di realizzazione, attivazione e conduzione operativa della rete per la gestione telematica del gioco.

- Il conferimento del ramo d'azienda "Gioco" a favore della controllata di nuova costituzione "Casinò di Venezia Gioco S.p.A."

In data 1° ottobre 2012 (rep. 128965 – racc. 36638 del notaio Francesco Candiani di Mestre), "CMV S.p.A." ha proceduto al conferimento del proprio ramo d'azienda "Gioco" a favore della controllata di nuova costituzione "Casinò di Venezia Gioco S.p.A."; il ramo d'azienda conferito è costituito dall'insieme di beni e da tutti i rapporti giuridici organizzati funzionalmente e correlati per consentire lo svolgimento dell'attività di gestione del gioco d'azzardo, nonché la licenza per l'esercizio dell'attività di gioco come da D.M. del 30 luglio 1936. Al fine di tale conferimento, il ramo d'azienda è stato valutato, con riferimento alla data del 30 giugno 2012, dall'esperto indipendente dott. Antonio Zambon di Milano.

Il conferimento è stato effettuato per il valore di Euro 6.000.000, che costituisce

il capitale sociale della controllata.

Contestualmente al conferimento, la conferente "Casinò Municipale di Venezia S.p.A." ha deliberato di modificare la propria denominazione sociale in "CMV S.p.A." ed il proprio oggetto sociale eliminandone ogni riferimento all'attività di gioco e limitandolo all'attività immobiliare e di possesso di partecipazioni.

1.2.3. Le fusioni

In data 22 ottobre 2012 (rep. 129118 – racc. 36721 del notaio Francesco Candiani di Mestre), e previa acquisizione della quota di partecipazione in Marco Polo S.r.l. sino ad allora detenuta da "La Immobiliare Veneziana S.r.l." (rep. 128486 – racc. 36379 del notaio Francesco Candiani di Mestre dell'11 luglio 2012), le assemblee di CMV S.p.A., Ranch S.r.l. e Marco Polo S.r.l. hanno deliberato la fusione per incorporazione delle due controllate nella controllante. Tale fusione, efficace dal punto di vista civilistico e fiscale dal 1° gennaio 2013, ha consentito – coerentemente alle previsioni della delibera del Consiglio Comunale n. 34/2012 – di ottenere importanti sinergie di Gruppo e significative semplificazioni dal punto di vista organizzativo e gestionale, e ciò sia in termini di minori costi operativi previsti (circa 200mila euro dal 2013), sia di maggiore efficienza nel processo decisionale, con evidenti benefici in termini di spesa e di valorizzazione del complessivo patrimonio del Gruppo.

1.2.4. Le altre operazioni sulle partecipazioni

- La cessione della partecipazione nella controllata "Venezia Marketing & Eventi S.p.A."

In data 26 novembre 2012 (racc. 36831 del notaio Francesco Candiani di Mestre), e a seguito dell'acquisizione della quota di partecipazione detenuta da "Veneziaeventi S.c.ar.l." ed "Expo Venice S.p.A." (racc. n. 35603 del notaio



Francesco Candiani di Mestre del 02 dicembre 2011), "CMV S.p.A." ha ceduto a "VE.LA S.p.A." la partecipazione totalitaria sino a quel momento detenuta in "Venezia Marketing & Eventi S.p.A."

La cessione è avvenuta sulla base della situazione patrimoniale della società al 30 settembre 2012.

▪ La liquidazione della "Lido di Venezia – Eventi e Congressi S.p.A."

In data 12 novembre 2012 (rep. 97765 – racc. 15096 del notaio Massimo Luigi Sandi di Mestre), l'assemblea della "Lido di Venezia – Eventi e Congressi S.p.A." ha deliberato l'anticipato scioglimento della società e la sua messa in liquidazione. Solo per completezza si precisa che successivamente, ricorrendone i presupposti, "CMV S.p.A." ha esercitato il proprio diritto di recesso dalla partecipata.

▪ Le altre partecipazioni

Nell'esercizio 2012 a causa di un insieme di eventi non prevedibili e non riconducibili alla volontà di CMV S.p.A., l'atteggiamento del socio di maggioranza della collegata maltese "Vittoriosa Gaming Ltd" è improvvisamente mutato e si è aperto un profondo dissidio che ha obbligato CMV S.p.A. all'avvio di azioni legali per la salvaguardia degli interessi del Gruppo "Casinò". Quale conseguenza di tale nuova prospettiva, si è ritenuto corretto procedere, nel bilancio dell'esercizio appena conclusosi, all'integrale svalutazione di ogni posizione attiva avente ad oggetto direttamente o indirettamente la posizione "Vittoriosa Gaming Ltd." (complessivi euro 6,1 milioni di cui 3,9 milioni per svalutazione integrale della partecipazione e 1,1 milioni per interessi su rapporti contrattuali). Per la stessa ragione si sono corrispondentemente elisi anche gli impegni di "CMV S.p.A." nei confronti di "Vittoriosa Gaming Ltd." e del suo socio di riferimento.

Nel mese di dicembre 2012 è stata avviata la procedura per la messa in liquidazione della collegata.

Sempre nel mese di dicembre ha avuto inizio la discussione con "Pinault Collection s.a." per la cessione della partecipazione in Palazzo Grassi e la trasformazione degli attuali diritti patrimoniali ed amministrativi di "CMV S.p.A." sulla propria quota di partecipazione in un diritto reale sull'immobile.

* * * * *

Alla data di redazione del presente documento, quindi, tutte le principali attività di riorganizzazione previste dalla delibera del Consiglio Comunale n. 34 del 12 aprile 2012 sono state completamente eseguite.

1.2.5. La prospettiva del trasferimento della gestione dell'attività di gioco

Nel corso dell'esercizio 2012 è stata altresì posta in essere l'attività preparatoria all'eventuale seconda fase del progetto di riorganizzazione (c.d. "privatizzazione"), volta alla individuazione – attraverso procedura di evidenza pubblica – di un operatore terzo qualificato alla gestione della Casa da Gioco, , il quale sarà anche tenuto ad acquistare il capitale sociale della "Casinò di Venezia Gioco S.p.A.".

Nell'ultima parte dell'esercizio 2011, su specifico mandato ricevuto dall'Azionista, il Consiglio di Amministrazione aveva avviato lo studio di un'ipotesi di trasferimento dell'attività di gestione ad altro soggetto, da selezionare per il tramite di procedura di gara.

Al contempo si è verificata con le OO.SS. la possibilità di identificare congiuntamente un percorso alternativo a quello della privatizzazione. Tale verifica non ha, purtroppo, condotto all'individuazione di un percorso comune sul quale instaurare un discussione più articolata.

Sulla prospettiva dell'eventuale "privatizzazione" si è anzi, inopportunamente

aperta una fase di agitazioni e scioperi che, purtroppo, hanno compromesso ulteriormente l'andamento degli incassi in un esercizio, il 2012, già fortemente condizionato dai fenomeni congiunturali.

L'eventuale affidamento a terzi della gestione della Casa da Gioco renderebbe definiti gli introiti che il nuovo gestore sarebbe tenuto a riconoscere al Comune di Venezia per la gestione, e al contempo verrebbero garantiti alla "CMV S.p.A.", tramite il pagamento di un canone di locazione per gli immobili, le risorse finanziarie per far fronte agli oneri connessi al mantenimento degli immobili in cui viene esercitata la gestione della Casa da Gioco.

In data 14 agosto 2012 si è riunito il Consiglio di Amministrazione della "CMV S.p.A." che, terminata la verifica del possesso dei requisiti richiesti dal bando di gara ex art.48 del Codice dei Contratti, ha deliberato l'aggiudicazione definitiva della procedura a evidenza pubblica per la selezione dell'Advisor finanziario per la valorizzazione della "Casinò di Venezia Gioco S.p.A.", società interamente partecipata dalla società "CMV S.p.A."

L'aggiudicataria del bando è risultata essere la società KPMG Advisory SpA, con sede legale in Milano.

1.3. L'UTILIZZO DEL MAGGIOR TERMINE PER L'APPROVAZIONE DEL BILANCIO 2012

La Società risulta esonerata dal rispetto del termine ordinario per l'approvazione del bilancio d'esercizio, essendo tenuta alla redazione del bilancio consolidato; in ogni caso, la realizzazione dell'insieme delle operazioni sopra indicate ha evidentemente generato un aggravio di adempimenti che hanno avuto l'effetto di ritardare i cicli della gestione amministrativa d'impresa. Ciò ha di per sé comunque obbligato il Consiglio di Amministrazione ad avvalersi della possibilità concessa dall'art. 2364 del



codice civile in ordine all'utilizzo del maggior termine dei 180 giorni dalla data di chiusura dell'esercizio per la convocazione dell'assemblea per l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2012.

1.4. L'ANDAMENTO DELLA GESTIONE NELL'ESERCIZIO 2012

Di seguito viene reso il dettaglio dell'andamento della gestione dell'attività di gioco nell'esercizio 2012. Nell'analisi dei dati dovrà essere ricordato che tale attività di gestione si è svolta per soli nove mesi, essendo in seguito stata trasferita alla controllata "Casinò di Venezia Gioco S.p.A."

1.4.1. L'andamento della gestione nel suo complesso

Nei primi nove mesi del 2012 gli incassi della Casa da Gioco (al lordo dei proventi aleatori e degli incassi da tessere di ingresso) sono stati pari ad Euro 90.936.480,15 con una flessione di € 21.113.140,38 rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

I dati progressivi al 30 settembre 2012 evidenziano la seguente situazione:

- per la sede di Venezia una diminuzione degli incassi di € 3.646.403, pari al -21,5% rispetto agli incassi di pari periodo del 2011 (-20,9% tavoli, -18,2% slot machines, -33,0% introiti tessere e -30,7% proventi aleatori);
- per la sede di Ca' Noghera una flessione degli incassi di € 17.466.737, pari al -18,4% rispetto agli incassi di pari periodo del 2011 (-0,7% tavoli, -25,3% slot machines, -19,8% introiti tessere e -20,2% proventi aleatori).

Per quanto attiene al confronto degli incassi con le altre Case da Gioco italiane, si sono rilevati i seguenti andamenti degli incassi da gioco (al netto dei proventi aleatori) progressivi al mese di settembre 2012 rispetto allo stesso periodo del 2011:

- Casinò di Venezia: -18,6%;
- Casinò di Campione d'Italia: -18,4%;

- Casinò di Saint Vincent: -19,9%;
- Casinò di San Remo: -23,8%.

Per quanto attiene alle quote di mercato progressive al 30.09.2012, il Casinò di Venezia continua a mantenere la leadership di settore:

- Casinò di Venezia: 34,4%;
- Casinò di Campione: 27,3%;
- Casinò di Saint Vincent: 23,0%;
- Casinò di San Remo: 15,4%.

Nei nove mesi si sono registrate un totale di 620.427 presenze, con una flessione, rispetto al periodo gennaio-settembre 2011, del 18% circa. L'incasso medio pro-capite è rimasto sostanzialmente invariato rispetto all'anno precedente, passando dai 148,1 Euro della media 2011 ai 146,6 Euro del 2012.

I primi nove mesi 2012 hanno rappresentato un momento difficile nell'andamento incassi del Casinò di Venezia che ha scontato, oltre alla già commentata flessione del mercato nel suo insieme, anche le numerose giornate di sciopero del personale: tradottesi in 15 giorni di chiusura nel periodo primaverile, incluse le festività pasquali.

Il calo del volume di affari è comune a molti comparti industriali e dei servizi ed è conseguente alla situazione di grave perdurante crisi economica e finanziaria. Tre esempi fra tutti: nel mercato dell'auto le immatricolazioni sono calate del 20%; nella raccolta pubblicitaria gli investimenti sono diminuiti, secondo stime anno a finire, del 18-20%; il mercato immobiliare ha registrato un calo delle compravendite stimato nell'intorno del 25%.

Nel comparto dei casinò, alla crisi congiunturale si somma quella strutturale, dovuta all'incessante evoluzione legislativa che, con un approccio perlomeno dualistico, da una parte continua ad introdurre nel mercato nuovi competitors

e dall'altra impone vincoli che frenano la produttività dei business esistenti.

I dati indicati nella tabella che segue sono espressi al netto dei proventi aleatori.

	Al 30/09/2012	Al 30/09/2011	Δ	Δ %
Venezia	86.865.710	106.729.303	-19.863.594	-18,6%
Campione	68.930.375	84.509.029	-15.578.654	-18,4%
Saint Vincent	58.101.505	72.491.532	-14.390.027	-19,9%
Sanremo	38.916.217	51.038.767	-12.122.549	-23,8%
TOTALE	252.813.807	314.768.631	-61.954.824	-19,7%

1.4.2. Andamento della gestione nei singoli settori

▪ Il settore "tavoli"

Nell'anno 2012, in linea generale, si è cercato di ottimizzare l'offerta di gioco, promuovendo campagne informative per capire la reale richiesta delle diverse tipologie di gioco da parte della clientela. I risultati hanno portato alla riduzione dell'offerta di alcuni giochi come 30/40 o Carribean Poker e all'implementazione di altri, vedi il Punto Banco, dove la richiesta continua a superare l'attuale possibilità di offerta.

Sono state diversificate le chiusure della sede di Ca' Noghera passando al sistema di chiusura flottante. Questo ha permesso una notevole riduzione dei tempi necessari per la chiusura dei tavoli e quindi un complessivo guadagno, di circa 30 minuti giornalieri lavorati sull'orario di chiusura delle sala.

Sono terminati i corsi di abilitazione al gioco del Punto Banco permettendo l'apertura di un numero maggiore di tavoli di suddetto gioco che hanno portato a soddisfare la sempre crescente richiesta ed un cospicuo incremento degli incassi.

Nei mesi di maggio e giugno si è inoltre proceduto a definire l'acquisto per entrambe le Sedi delle nuove dotazioni di gettoni "intelligenti", entrate in uso



dopo il trasferimento dell'attività di gestione del gioco alla controllata "Casinò di Venezia Gioco S.p.A."

Separando gli incassi del settore Giochi tradizionali da quelli dei Giochi elettronici, emerge che a livello nazionale, nei primi nove mesi del 2012, il primo dei due registra un decremento pari al 17,5% rispetto al pari periodo dell'esercizio precedente, come evidenzia la tabella che segue:

	Al 30/09/2012	Al 30/09/2011	Δ	Δ %
Venezia	34.156.984	36.669.039	-2.512.055	-6,9%
Campione	23.454.182	30.396.896	-6.942.714	-22,8%
Saint Vincent	28.998.304	36.280.785	-7.282.481	-20,1%
Sanremo	10.754.442	14.652.882	-3.898.440	-26,6%
TOTALE	97.363.912	117.999.602	-20.635.690	-17,5%

Il Casinò di Venezia, invece, riduce i propri introiti del 6,9% rimanendo *leader* di mercato (35,1% con un incremento di quota di 4 punti percentuali).

La minor flessione dei tavoli è frutto della revisione del mix di offerta, con l'incremento della tipologia dei giochi nelle due sedi e l'aumento dell'offerta del punto banco, gioco che chiude il periodo oggetto di esame con un incremento di 1,7 milioni di euro pari ad un +324,2%.

▪ Il settore "slot-machines"

Relativamente al settore slot la flessione nei nove mesi è stata superiore (-21,0%) rispetto a quella dei giochi da tavolo (-17,5%).

Nel periodo gennaio-settembre 2012 il settore dei giochi elettronici rimane il più critico; nello stesso senso vanno i principali indicatori di gioco, quali la giocata media del cliente (*bet medio*), che si è ridotta a 3,1 Euro (3,2 Euro nel pari periodo 2011) nella sede di Ca' Noghera ed a 2,9 Euro nella sede di Venezia (3,3 nel pari periodo 2011), e il volume del giocato complessivo (*coin-in*), che si è ridotto del 23,4% rispetto al pari periodo 2011 nella sede di Ca'



Noghera e del 19,2% nella sede di Venezia.

	Al 30/09/2012	Al 30/09/2011	Δ	Δ %
Venezia	50.707.971	67.507.499	-16.799.528	-24,9%
Campione	45.476.193	54.112.133	-8.635.940	-16,0%
Saint Vincent	29.103.201	36.210.747	-7.107.546	-19,6%
Sanremo	28.161.775	36.385.884	-8.224.109	-22,6%
TOTALE	153.449.140	194.216.263	-40.767.123	-21,0%

Negli ultimi mesi dell'anno la flessione dei giochi elettronici si è comunque ridimensionata su un livello di flessione minore (-9,9%) rispetto ai primi mesi dell'anno.

La Casa da Gioco veneziana mantiene comunque la leadership di mercato, con una quota del 33,0%, ed ha distribuito 1.187 Jack-Pot di importo compreso tra i 10.000 Euro e i 100.000 Euro, per un totale di 22.757.842,94 Euro; 8 vincite comprese tra i 100.000 ed i 200.000 Euro, per un importo di 990.816 Euro; 1 vincita superiore ai 200.000 Euro per complessivi 225.000 Euro.

L'importo complessivo dei *Jackpot* erogati ha superato i 121 milioni di Euro.

Le percentuali di "pay-out" si sono mantenute stabili ed elevate, con una media di sala nelle due sedi superiore al 95%.

1.5. ANALISI DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Il Bilancio al 31 dicembre 2012 si chiude con un risultato lordo della gestione caratteristica (MOL) positivo per Euro 11.244.361 (era negativo per Euro 7.077.944 nel 2011) e netto (MON) positivo per Euro 4.929.820 (era negativo per Euro 12.443.180 nel 2011). L'utile prima delle imposte è stato pari ad Euro 3.612.254 (era una perdita di Euro 15.208.497 nel 2011); dopo le imposte, l'utile ammonta ad Euro 2.193.213 (contro una perdita di Euro 16.133.009 nel 2011).

Le ragioni di tale netto miglioramento sono riconducibili al generale riequilibrio della gestione, avvenuto attraverso la sostanziale revisione del

rapporto convenzionale con il Comune di Venezia.

La sintesi dei dati patrimoniali ed economici dell'esercizio, comparata con quella del biennio precedente, è riassunta nella tabella che segue; nel suo esame si dovrà ricordare che l'attività di gioco è stata gestita dalla Società solo sino al 30 settembre 2012.

▪ per ciò che riguarda le attività e le passività

Aggregati Patrimoniali	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2010
Immobilizzazioni	143.206.467	168.709.427	171.211.470
Attivo circolante	13.677.256	24.648.922	27.211.944
Ratei e risconti attivi	307.370	203.929	236.254
Totale Attivo	157.191.093	193.562.278	198.659.668
Patrimonio Netto	4.193.213	-681.980	5.401.030
Fondi per rischi ed oneri	1.939.270	9.500.953	11.355.253
Trattamento di Fine Rapporto	31.441	9.999.289	10.447.979
Debiti	151.007.006	174.698.902	171.396.708
Ratei e risconti passivi	20.163	45.114	58.698
Totale Passivo e Netto	157.191.093	193.562.278	198.659.668
Conti d'ordine	64.826.970	77.558.423	74.934.443

▪ per ciò che riguarda costi e ricavi dell'esercizio

Aggregati Economici	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2010
Valore della produzione	72.692.876	79.467.758	78.163.550
Costi della produzione	-67.763.056	-91.910.938	-102.345.410
Differenza tra valore e costi della produz.	4.929.820	-12.443.180	-24.181.860
Proventi e oneri finanziari	-3.777.744	-3.515.643	-2.929.890
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-5.855.294	-669.240	-792.829
Proventi e oneri straordinari	8.315.472	1.419.566	592.797
Risultato prima delle imposte	3.612.254	-15.208.497	-27.311.782
Imposte	-1.419.041	-924.512	-713.262
Risultato d'esercizio	2.193.213	-16.133.009	-28.025.044

Per un'analisi di dettaglio dei singoli aggregati si rinvia ai contenuti della Nota Integrativa.

Si segnala sin d'ora che, a seguito della radicale modifica dell'attività gestita dall'impresa nell'ultima parte dell'esercizio 2012, nell'esercizio 2013 i dati economici della Società subiranno un netto ridimensionamento.

* * * * *

Di seguito, per completezza di informazione e in virtù della crescente significatività del dato, è evidenziato l'andamento della posizione debitoria (espressa al netto dei fondi liquidi di cassa e banca) della Società nell'ultimo quadriennio:

	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2010
Liquidità (cassa e banche)	1.950.208	8.940.950	9.250.750
Debiti verso banche	-50.176.228	-39.396.139	-21.145.540
Debiti da "cessione credito"	-53.089.698	-54.309.768	-55.868.189
Altri debiti	-47.471.080	-80.992.995	-94.382.979
Posizione debitoria netta	149.056.798	-165.757.952	-162.145.958

La Società, per le ragioni in precedenza illustrate, ha dovuto fare un significativo ricorso al sistema creditizio; l'Azionista anche su questo punto sta garantendo il proprio massimo supporto.

1.6. ALTRI FATTI DI RILIEVO CHE HANNO CARATTERIZZATO L'ESERCIZIO

1.6.1. Modifiche statutarie (oggetto sociale, denominazione)

Nell'ambito dell'operazione di complessivo riassetto del Gruppo che ha condotto alla costituzione della controllata "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." e al trasferimento a suo favore del ramo d'azienda "Gioco", la società ha modificato la propria denominazione da "Casinò Municipale di Venezia S.p.A." in "CMV S.p.A." ed ha ridotto al primo oggetto sociale, prima



incentrato sulla gestione dell'attività di gioco, alla sola attività di gestione / valorizzazione immobiliare e alla gestione delle proprie partecipazioni.

1.6.2. Copertura delle perdite di esercizi precedenti

La già menzionata deliberazione del Consiglio Comunale n. 34/2012 ha preso atto della situazione economica e patrimoniale della società alla data di chiusura dell'esercizio 2011; in particolare, a tale data il patrimonio netto risultava di importo negativo per Euro 681.980, facendo sorgere i presupposti per l'adozione dei provvedimenti di cui all'art. 2447 del c.c..

Nel corso dell'esercizio 2012 il Consiglio Comunale ha pertanto approvato:

1. la copertura delle perdite relative all'esercizio 2011 pari a € 16.133.009 della Casinò Municipale di Venezia S.p.A. tramite l'utilizzo della riserva in conto copertura perdite pari a € 13.451.029 e del capitale sociale pari a € 2.000.000 mentre per l'importo di € 681.980 tramite versamento in denaro;
2. la ricostituzione del nuovo capitale sociale della Casinò Municipale di Venezia S.p.A. all'importo pari a € 2.000.000 tramite versamento in denaro.

Detta decisione è stata successivamente approvata dall'Assemblea straordinaria dei soci del 26 aprile 2012.

1.6.3. Quadrante Tessera

Il Consiglio Comunale di Venezia, con delibera n. 5 del 30-31 gennaio 2012, ha approvato il PAT che, per quanto riguarda il "Quadrante Tessera":

- conferma lo sviluppo su una superficie totale dell'area interessata di 2.026.000 mq., nonché le destinazioni d'uso possibili a suo tempo proposte nell'Osservazione congiunta presentata dai soggetti interessati;
- prevede che la superficie edificatoria sia pari al 25%, da realizzarsi principalmente sulle aree di proprietà del Gruppo Casinò, e che il restante

75% sia destinato a interventi di riqualificazione ambientale, fatte salve le necessarie verifiche relative alla sostenibilità sociale, ambientale e economico-finanziaria degli interventi;

- prevede che gli standard pubblici possono essere realizzati anche nel rimanente 75% della superficie totale dell'area di sviluppo.

Il PAT, come previsto dalla normativa urbanistica, non prevede l'attribuzione degli indici di edificabilità, che nel caso in esame saranno definiti in sede del previsto specifico accordo di programma, da sottoscrivere con la Regione Veneto, anche in anticipazione rispetto al P.I., trattandosi di progetto strategico ai sensi dell'art. 26 della L.R. 11/04, come definito dall'articolo 5, comma 2, lettera d), delle N.T.A. di PTRC adottato.

A seguito delle Osservazioni successivamente presentate in relazione al PAT da ENAC e da SAVE, la Società ha elaborato una proposta che prevede la delocalizzazione dello stadio in posizione esterna alla fascia D di rispetto aeroportuale e una nuova perimetrazione del "Quadrante Tessera" e ha predisposto una serie di documentazioni confrontandosi con il Comune di Venezia. Il Comune, con il supporto dalla Società, ha da subito avviato con ENAC una procedura finalizzata al superamento delle suddette problematiche. Nel di marzo 2013 le suddette documentazioni sono state consegnate all'ENAC.

1.6.4. Ampliamento sede di Ca' Noghera

In attesa della definitiva approvazione del progetto di valorizzazione immobiliare sul Quadrante Tessera, che consentirà la realizzazione di una nuova ed adeguata sede della Casa da Gioco, il Gruppo ha deliberato ed avviato un distinto piano di sviluppo immobiliare a breve / medio termine sull'attuale sede di Ca' Noghera, e precisamente:

- conclusione dell'intervento di restyling della "Sala S. Marco", sala che non è mai stata oggetto, sin dall'apertura della sede di terraferma, di interventi di migioria e manutenzione straordinaria;
- inizio dei lavori per la costruzione, all'interno della corte interna (ex piscina), di una nuova sala destinata a gioco tavoli e conseguente rimozione della struttura provvisoria denominata "Venice Experience";
- progettazione e realizzazione di un nuovo ingresso per la clientela, con aumento della superficie di pavimento anche da destinare al gioco slot e restyling del prospetto del fronte della casa da gioco;
- accorpamento di tutte le proprietà immobiliari attualmente detenute, unificando i compendi immobiliari oggi divisi dal tracciato della via Paliaga, previa deviazione del suo tracciato (che verrebbe posizionato all'intorno del compendio posto a nord). Tale accorpamento consentirà una miglior fruizione e gestione del complesso edilizio e la miglior valorizzazione della proprietà immobiliare.

1.6.5. Gestione dei crediti verso la clientela

Nel corso dell'esercizio 2012 sono state affidate ai nostri legali per il recupero del credito pratiche per un totale di Euro 1.781.532,94.

Lo sforzo combinato del legale, dell'ufficio non a contatto con la clientela e l'utilizzo del fondo di garanzia previsto da contratto con le agenzie di procacciamento clienti ha contribuito al recupero su assegni impagati dal 1996 di Euro 2.398.773,41.

1.7. ANALISI DEI RISCHI E DELLE INCERTEZZE CUI LA SOCIETÀ È ESPOSTA

Dal 1° ottobre 2012 la Società svolge esclusivamente attività di gestione e valorizzazione immobiliare e di gestione delle proprie partecipazioni, tra le quali spicca per importanza quella detenuta nella controllata "Casinò di

Venezia Gioco S.p.A.". La Società è dunque esposta agli ordinari rischi connessi alle attività che le sono proprie; l'importante correlazione con l'andamento del settore del gioco d'azzardo (sia in termini di canoni attivi di locazione, sia in termini di potenziale flusso di dividendi) costituisce elemento in grado di condizionare i risultati d'impresa. La significativa posizione debitoria della Società verso il sistema creditizio può a sua volta costituire, in linea teorica ed in caso di rialzo dei tassi, elemento di rischio per gli equilibri economici della Società. Tutti i rischi, attuali e potenziali, sono stati peraltro attentamente monitorati dalla struttura aziendale in applicazione delle consolidate procedure di verifica approvate dal Consiglio di Amministrazione.

2. ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Per lo sviluppo dell'attività che le è stata propria sino al trasferimento della stessa in capo alla controllata "Casinò di Venezia Gioco S.p.A.", nell'esercizio 2012 la Società ha concentrato la propria spinta all'innovazione negli ambiti di seguito descritti.

2.1. INNOVAZIONE E SVILUPPO

2.1.1. *Gaming hall (sale gioco)*

Nell'esercizio 2012 si è assunta la decisione di chiudere definitivamente il progetto di partnership con sale gioco esterne, denominato "Gaming Hall", che si è rivelato improduttivo.

Il diritto concessorio per il negozio di gioco sportivo ubicato a Venezia, che doveva essere riattivato entro dicembre 2012, è stato per questi motivi lasciato inattivo e successivamente ceduto.

2.1.2. *Click&Play (gioco a distanza)*

Nei primi nove mesi del 2012, e per ciò che riguarda il settore del gioco *on line*, "CMV S.p.A." ha concentrato i propri sforzi di ricerca e sviluppo e i suoi

investimenti nel progetto "Casino Live", che prevede la realizzazione di un sistema proprietario di gioco che consente la vendita *on line* di gioco di sorte a quota fissa e di carte in forma diversa del torneo, in modalità *live dealer*, cioè in collegamento diretto con le sale fisiche del casinò.

Il progetto, che è stato condotto direttamente da "CMV S.p.A.", ha previsto la realizzazione di una *server farm* presso il centro Vega a Venezia, la realizzazione di un software nel rispetto della normativa AAMS per la gestione delle giocate dei clienti, la realizzazione dell'ambiente di registrazione presso la sede di Ca' Vendramin Calergi.

Il prodotto "Casinò Live" è stato certificato da un EVA riconosciuto da AAMS a luglio 2012. Il Casinò di Venezia è stato il primo casinò italiano a raggiungere la certificazione per giochi *live dealer*.

Durante la direzione del progetto "CMV S.p.A." ha comunque perseguito anche i seguenti obiettivi generali del settore:

- consolidare gli sviluppi tecnologici che la piattaforma di gioco ha avuto nel 2011 a causa degli adeguamenti normativi e delle innovazioni di software;
- ampliare l'offerta di gioco

Nel periodo preso in esame la Società ha sempre lavorato per migliorare il nuovo software della piattaforma di gioco adottato nel 2011, sia per meglio adeguarlo alle esigenze del cliente, sia per ottimizzarne le funzioni amministrative e l'integrazione con i sistemi contabili aziendali.

Si è introdotto e collaudato il Bingo; si è analizzata l'offerta dei giochi per dispositivi mobile e selezionato il prodotto avviando la personalizzazione e l'integrazione con la piattaforma di gioco; si è analizzata già dal mese di maggio 2011 l'offerta nazionale e internazionale di prodotti "slot on line"

scegliendo il prodotto più adatto e si è deciso di iniziare anche lo sviluppo un prodotto in house.

Dal punto di vista del marketing e promozione del gioco *on line* sono continuati nei primi nove mesi del 2012 gli sforzi per unire sempre più il gioco *on line* al gioco *off line* creando offerte di tornei di qualificazione *on line* ad eventi live e classifiche tra i giocatori per ottenere l'accesso ad eventi live esclusivi. Queste iniziative hanno riscosso un notevole successo tra la clientela. Il servizio di assistenza alla clientela gestito direttamente dal personale del Casinò di Venezia ha riscosso più volte i favori degli utenti che ne hanno apprezzato la tempestività e la precisione.

Nel 2012 si è sviluppata l'attività di comunicazione e di promozione tramite i mezzi non convenzionali aprendo ai clienti nuovi punti di contatto nei *social network*.

Il mercato nazionale del gioco a distanza, nei primi nove mesi del 2012, ha risentito della grave crisi economica che ha investito l'Italia e i volumi di gioco sono stati in leggera flessione rispetto l'anno precedente.

La Società, pur avendo la maggior parte delle risorse del settore dedicate ai progetti tecnologici di sviluppo, ha registrato nei primi nove mesi del 2012 una flessione degli utenti attivi da 2.682 a 1.857 e ha registrato un aumento del ricavo rispetto i primi nove mesi del 2011 del 25%.

2.2. COMUNICAZIONE, PROMOZIONE E FIDELIZZAZIONE DELLA CLIENTELA

La struttura di gestione delle attività di marketing ed ospitalità clienti nell'anno 2012 non ha subito modifiche rispetto all'assetto organizzativo stabilito a piano 2010. Si è operato, quindi, secondo una suddivisione per target di clientela, anziché per sede con responsabilità suddivisa nei due settori:

- *Business to Identified* per la gestione delle attività di promozione e ospitalità rivolte ai clienti conosciuti che agisce ed opera con un approccio personalizzato costruito appositamente per le esigenze individuali di ciascun cliente;
- *Business to Consumer* per la gestione delle attività di promozione ed ospitalità destinate ai clienti non conosciuti con una policy di mass marketing.

Più nel dettaglio:

2.2.1 Settore “Business to Identified”

- Ospitalità

Nell’anno 2012 si sono perseguite le linee guida dell’anno precedente che avevano come focus principale la cura e lo sviluppo di tutti gli aspetti relativi ai clienti di “fascia alta” dall’arrivo alla partenza, scendendo in dettagli “*tailor made*” per ogni singolo cliente. Sono state analizzate le strutture alberghiere gradite ai clienti, implementandone gli *allotment* e tenendo in costante monitoraggio il livello di qualità dei servizi offerti, grazie anche alle segnalazioni pervenute dai clienti all’ufficio ospitalità. Inoltre si sono stretti nuovi accordi con strutture ricettive in terraferma per poter offrire alla clientela che frequenta, per scelta e tipologia di gioco, la sede di Cà Noghera, un’ospitalità adeguata alle aspettative, e continuando ad ampliare, grazie al lavoro svolto dal *Customer Relationship Management to Identified* (“CRMI”), il numero di clienti fidelizzati ed identificati, da cui è derivato un aumento del budget delle voci di spesa di ospitalità alberghiera, voli e ristorazione interna ed esterna.

- Reparto CRM Identified

Al fine di perseguire il continuo incremento del numero dei clienti



“conosciuti” (e relativi benefit) nell’anno 2012 il settore *CRM Identified* ha conseguito importanti risultati con riferimento alle attività di monitoraggio e classificazione della clientela, nonché avvicinamento e contatto della stessa. E’ stato intensificato il controllo dei clienti presentati dalle agenzie di “porteur”, grazie ad un’attenta gestione del personale che ha presenziato durante gli eventi di gioco nella sede di Ca’Vendramin.

▪ Eventi clientela B2I

Anche per l’anno 2012, per consolidare lo stato di appartenenza allo status VIP della clientela identificata, è stato programmato un calendario di eventi di intrattenimento con lo scopo di offrire a tale clientela una veste diversa del Casino’ di Venezia, attribuendone una nuova concezione di Casino’ entertainment. Lo scopo rimane quello di dare ai clienti e ai loro ospiti l’opportunità per frequentare la Casa da gioco fuori dai canonici appuntamenti previsti dal calendario di gioco. Gli eventi si sono svolti a Venezia presso le sale del piano nobile e presso il giardino d’onore di Ca’ Vendramin Calergi. Altre manifestazioni, come il Redentore, hanno visto i nostri clienti protagonisti di location esclusive, grazie al supporto e le sinergiche collaborazioni con la società Venezia Marketing & Eventi.

▪ Reparto Cassa Amministrativa

L’anno 2012, nel suo insieme (considerando anche i dati registrati dalla controllata “Casinò di Venezia Gioco S.p.A.” nell’ultimo trimestre 2012) fa segnare un importo totale di cambio assegni a Venezia di € 49.348.106,16 e a Ca’ Noghera di € 22.681.680,74 mentre nel 2011 il totale a Venezia era di € 55.223.455,41 ed a Ca’ Noghera di € 20.475.110,66 con un delta positivo per la sede di terraferma di 10,78% e negativo per Venezia del -10,64%.

2.2.2. Settore “Business to Consumer”



Per ciò che riguarda il settore *Business to Consumer*, nell'anno 2012 la filosofia di base e le azioni di marketing, di sviluppo e di fidelizzazione sono proseguite secondo gli indirizzi e i piani tracciati nel 2010 che erano fondati sulla centralità del cliente e sull'investimento sul cliente al fine da una parte di incrementare i livelli di soddisfazione dei clienti già acquisiti e dall'altra di sviluppare attività che consentissero di acquisire nuovi clienti.

Le politiche di marketing sono quindi rimaste focalizzate sulle esigenze del cliente giocatore.

2.3. AGGIORNAMENTO STRUTTURALE E DEI SERVIZI

2.3.1. *Gestione degli acquisti*

La costituzione della Casinò di Venezia Gioco SpA in data 01.10.2012, ha portato come conseguenza al subentro della stessa, ai sensi di legge, a Casinò Municipale di Venezia S.p.A. (ora CMV S.p.A.) in tutti i rapporti in essere relativi o afferenti alla gestione delle attività di gioco e, pertanto, la quasi totalità dei rapporti con i fornitori sono proseguiti, senza soluzione di continuità, con Casinò di Venezia Gioco SpA.

2.3.2. *Impianto antincendio nel palazzo Ca' Vendramin Calergi*

I lavori, avviati nel 2009, hanno interessato tutti i locali del Palazzo e sono stati ultimati nel febbraio 2012. Il collaudo è avvenuto nell'ottobre 2012.

2.3.3. *Security aziendale*

Assicurare la tutela del patrimonio aziendale e lo svolgimento del gioco ai tavoli e alle *slot machines* in assoluta sicurezza, ha continuato a rappresentare un obiettivo primario della Società.

L'organizzazione dei servizi di security e le attività di tutela poste in essere, hanno tenuto doverosamente conto anche delle varie interazioni che sorgono inevitabilmente tra vari ambiti (*safety, privacy, normative speciali*): è questo il



progetto di “security integrata” del Casinò di Venezia.

In via generale è stato rispettato il budget dei costi 2012, anche alla luce dei *revised budget* adottati nel corso dell’anno, mentre per quanto riguarda gli investimenti previsti, essi sono stati posticipati al 2013.

Ha avuto continuità anche la ricerca e sviluppo di apparati dedicati all’accettazione e custodia del denaro e alla registrazione di dati aziendali; i test già avviati nel corso del 2011 su alcuni prototipi, ancora in fase di perfezionamento, indicano la possibilità di una loro concreta futura applicazione. Continua la collaborazione con le Autorità di Pubblica Sicurezza, con la Polizia Municipale del Comune di Venezia e con il Servizio Ispettivo Comunale per quanto riguarda il rispetto delle attività e delle procedure di sicurezza interne alla Casa da Gioco.

E’ stato garantito l’adeguamento dei sistemi gestionali aziendali per l’assolvimento degli obblighi di cui al D.Lgs. n. 231/2007, dando attuazione a quanto previsto dalla normativa e vigilando sul rispetto delle disposizioni di legge. Sono stati mantenuti i rapporti con le autorità di vigilanza preposte del settore e con gli organi incaricati al controllo sull’adeguatezza dei sistemi aziendali in uso.

Per quanto riguarda l’ambito della formazione e aggiornamento in materia di normativa antiriciclaggio, sono state poste le basi per l’organizzazione di un corso indirizzato alle figure apicali dell’azienda e al personale a contatto con il pubblico.

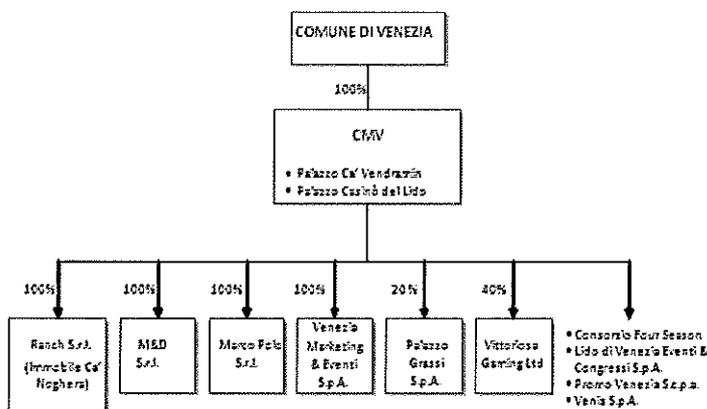
3. IL GRUPPO “CASINÒ DI VENEZIA”

3.1. LE VARIAZIONI NELLA STRUTTURA DEL GRUPPO

La struttura del Gruppo “Casinò di Venezia” nel suo insieme, prima dell’avvio dell’attività di ristrutturazione societaria di cui si è detto in precedenza, poteva

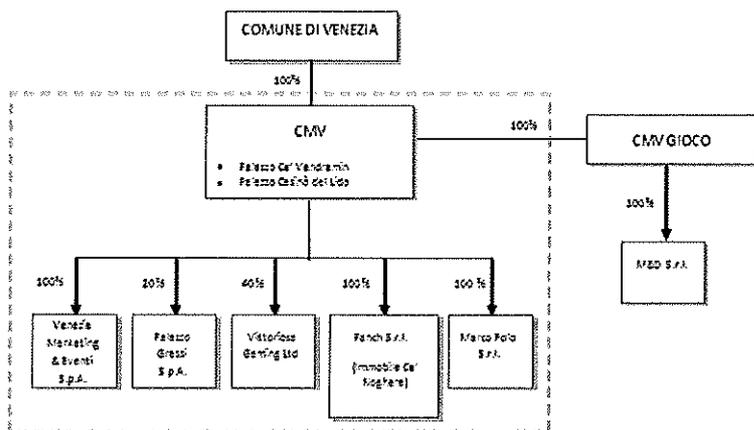


essere schematizzata come segue:



Dopo lo scorporo dell'attività di gioco (sia fisico, sia on line), la struttura del Gruppo è mutata come segue:

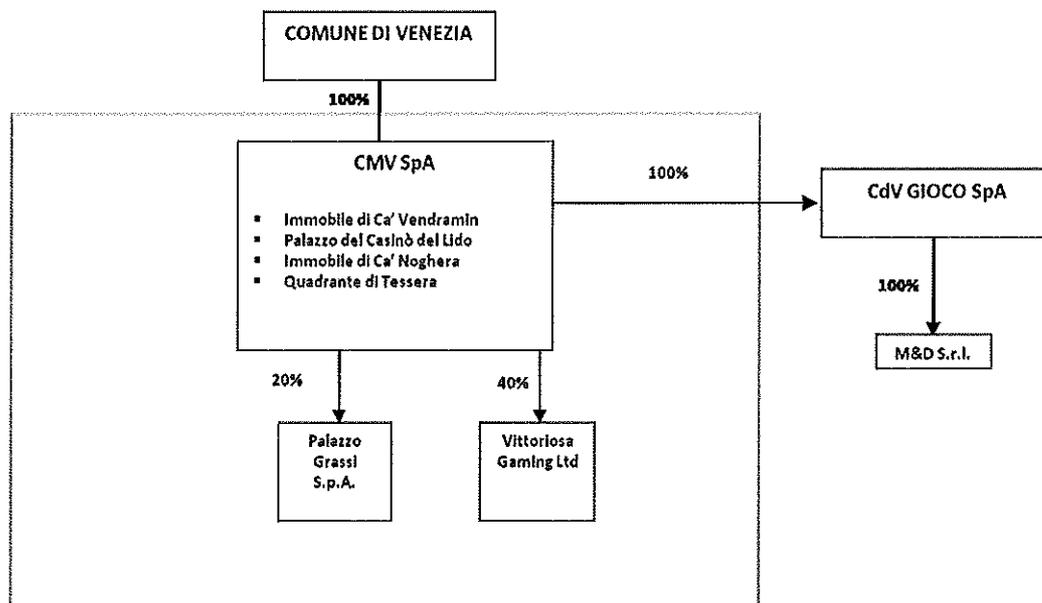
- "CMV S.p.A." azionista al 100% di "Casinò di Venezia Gioco S.p.A.", ha mantenuto tutte le partecipazioni societarie esistenti oggetto di incorporazione;
- "Casinò di Venezia Gioco S.p.A." possiede invece il 100% di "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l.", cui è stato appunto conferito il ramo d'azienda "Gioco on line".



Successivamente, ed in esecuzione della deliberazione di Consiglio Comunale n. 68 del 13.09.2012, con cui si è disposta la riorganizzazione delle società

partecipate che gestiscono il settore del turismo e del marketing territoriale, la “CMV S.p.A.” – previa autorizzazione assembleare ai sensi di quanto previsto dallo statuto sociale – ha ceduto la partecipazione (pari al 100% del capitale sociale) detenuta nella “Venezia Marketing Eventi S.p.A.” a “Vela S.p.A.”, una volta che il controllo della stessa è passato da “Actv S.p.A.” ad “Avm S.p.A.”. Nell’assemblea straordinaria del 22.10.2012 si è infine approvata la fusione per incorporazione in “CMV S.p.A.” delle società controllate “Ranch S.r.l.” e “Marco Polo S.r.l.” al fine di addivenire ad un più semplice sistema di partecipazioni coerente, peraltro, con la nuova natura di società immobiliare attribuita alla “CMV S.p.A.”.

A seguito delle ulteriori operazioni sopra descritte, la struttura del Gruppo al 1° gennaio 2013 è rappresentata come segue:



3.2. RAPPORTI CON LE IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE

Alla data del 31 dicembre 2012, la “CMV S.p.A.” intratteneva con le altre imprese del Gruppo i seguenti rapporti:

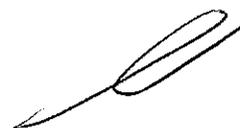
Casinò di Venezia Gioco S.p.A.		Note
Crediti finanziari verso CMV S.p.A.	948.678	Credito per anticipazioni di pagamenti eseguiti in nome e per conto di CMV S.p.a. in seguito all'operazione di conferimento del ramo "gioco"
Debiti finanziari verso CMV S.p.A.	2.856.091	Debito nei confronti di CMV S.p.a. maturato in seguito all'operazione di conferimento del ramo "gioco"
Costi commerciali da CMV S.p.A.	1.119.754	Si tratta di costi sostenuti per il canone di locazione dell'immobile Ca' Vendramin (Euro 1.109.540 inclusa IVA indetraibile) e per il riaddebito di utenze (Euro 10.214)

Ranch S.r.l.		Note
Crediti commerciali verso CMV S.p.A.	3.170.109	Credito maturato per canoni di locazione e per interessi su dilazioni concesse nel pagamento
Debiti finanziari verso CMV S.p.A.	107.959	Si riferiscono al debito Ires maturato sull'imponibile fiscale realizzato dalla Società (consolidato fiscale)
Ricavi commerciali da CMV S.p.A.	1.299.227	Si riferiscono all'affitto del complesso immobiliare destinato a sede di terraferma della casa da gioco per il periodo 01/01/12 – 30/09/12
Costi commerciali da CMV S.p.A.	18.000	Si riferiscono al corrispettivo per l'attività di <i>service amministrativo</i> resa da Casinò S.p.A.
Proventi finanziari da CMV S.p.A.	9.457	Si riferiscono ad interessi per la dilazione concessa nel pagamento dei canoni di locazione
Imposte dell'esercizio in consolidato fiscale	137.838	Si riferisce all'IREs di competenza dovuta alla controllante in base al consolidato fiscale

Marco Polo S.r.l.		note
Crediti finanziari verso CMV S.p.A.	1	Credito Ires maturato per ritenute su interessi attivi (consolidato fiscale)
Debiti commerciali verso CMV S.p.A.	3.630	Si riferiscono al saldo delle prestazioni rese nel 2012 dal Direttore Tecnico di CMV
Costi commerciali da CMV S.p.A.	12.000	Si riferiscono al corrispettivo per l'attività di <i>service amministrativo</i> resa dalla Casinò S.p.A.
Costi per personale da CMV S.p.A.	19.981	Riaddebito costi per distacco parziale temporaneo del Direttore Tecnico di CMV
Proventi straordinari da CMV S.p.A.	1.184	Si riferiscono al trasferimento e all'utilizzo proporzionale della perdita fiscale Ires (consolidato fiscale)

Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l.		Note
Crediti commerciali verso CMV S.p.A.	539.010	Si riferiscono alla licenza marchio e merchandising (Euro 387.200), a compensazioni infragruppo (Euro 105.749) e al gioco online (Euro 46.061)
Crediti finanziari verso CMV S.p.A.	613	Si riferiscono principalmente a credito Ires maturato per ritenute su interessi attivi (consolidato fiscale)
Debiti commerciali verso CMV S.p.A.	344.529	Si riferiscono per Euro 343.129 al saldo della regolazione del trasferimento ramo gioco e per la quota residuale ad anticipazioni a breve corrisposte dalla Casinò S.p.A.
Ricavi commerciali da CMV S.p.A.	3.408.187	Si riferiscono quanto ad Euro 2.059.647 al corrispettivo per le attività di ristorazione-mensa e servizi accessori, quanto a Euro 345.000 all'attività di gestione del guardaroba, quanto a Euro 19.605 all'attività di merchandising, quanto a Euro 960.000 a <i>royalties</i> per la concessione in uso alla controllante del marchio e quanto ad Euro 23.935 a servizi diversi
Proventi straordinari da CMV S.p.A.	6.263	Si riferiscono al trasferimento e all'utilizzo proporzionale della perdita fiscale Ires (consolidato fiscale)
Costi commerciali da CMV S.p.A.	285.026	Si riferiscono quanto a Euro 54.000 al corrispettivo per l'attività di <i>service amministrativo</i> , quanto a Euro 151.826 al recupero costi per utenze e servizi vari da parte della controllante, quanto a Euro 4.200 al recupero costi per polizza assicurativa e quanto a Euro 75.000 al corrispettivo per la concessione in uso dei locali.
Venezia Marketing & Eventi S.p.A. (*)		Note
Ricavi commerciali da CMV S.p.A.	116.572	Si riferiscono per Euro 33.415 a pubblicità mediante esposizione di telo pubblicitario, per Euro 64.857 per sponsorizzazioni dei più importanti eventi veneziani e per Euro 18.300 ad altri ricavi di minore entità.
Costi commerciali da CMV S.p.A.	37.500	Si riferiscono al corrispettivo per l'attività di <i>service amministrativo</i> resa dalla Casinò S.p.A.

(*) La società è stata ceduta in corso d'anno; ciononostante si è ritenuto, per ragioni di chiarezza, mantenere evidenza dei rapporti di natura economica intercorsi con CMV S.p.A. nel periodo 01/01/2012 – 30/09/2012, rapporti che sono stati inclusi anche nel conto economico consolidato al 31/12/2012.



Riconciliazione CMV S.p.A.:		note
1) con Casinò di Venezia Gioco S.p.A.		
Crediti di natura finanziaria	2.856.091	
Debiti di natura finanziaria	948.678	
Ricavi per canoni di locazione	925.002	
Ricavi diversi	10.214	
2) con Ranch S.r.l.		
Crediti di natura finanziaria	107.959	IRES in consolidato fiscale
Debiti di natura commerciale	3.170.109	
Costi per canoni di locazione	1.558.423	Inclusa IVA indetraibile
Ricavi diversi	18.000	
Costi di natura finanziaria	9.457	
Proventi da consolidato fiscale	137.838	2° acconto e saldo IRES
3) con Marco Polo S.r.l.		
Crediti di natura commerciale	3.630	
Debiti di natura finanziaria	36.646	Incluso il compenso per l'utilizzo delle perdite fiscali (non rilevato dalla controllata)
Ricavi diversi	12.000	
Rettifica costo del personale per distacco	19.981	
Oneri da consolidato fiscale	1.184	Compenso per utilizzo perdite
4) con Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l		
Crediti di natura commerciale	344.529	
Debiti di natura commerciale	539.010	
Debiti di natura finanziaria	243.111	Incluso il compenso per l'utilizzo delle perdite fiscali (non rilevato dalla controllata)
Ricavi di natura commerciale	285.026	
Costi di natura commerciale	3.851.325	Inclusa IVA indetraibile
Oneri da consolidato fiscale	6.263	Compenso per utilizzo perdite
5) con Venezia Marketing & Eventi S.p.A.		
Ricavi di natura commerciale	37.500	
Costi di natura commerciale	139.240	Inclusa IVA indetraibile

3.3. ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

La Società, secondo quanto disposto dall'articolo 2497 *sexies* del Codice Civile, deve ritenersi assoggettata all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Venezia, che detiene una quota di partecipazione pari al 100% del capitale sociale. I rapporti di debito e di credito con l'Ente sono dettagliati all'interno della Nota Integrativa.

3.4. INFORMAZIONI DI CUI AI PUNTI 3 E 4 DELL'ART. 2428 C.C.

Per quanto occorrere possa – in relazione alla propria condizione di società unipersonale controllata dal Comune di Venezia – si precisa che la "CMV S.p.A." non possiede, né ha posseduto azioni proprie o azioni o quote di società controllanti, né direttamente, né attraverso società controllate, né attraverso società fiduciarie o persone interposte.

4. ALTRE INFORMAZIONI RILEVANTI

4.1. GESTIONE DEL RISCHIO FINANZIARIO

La Società ha in essere esclusivamente i due contratti di mutuo stipulati il 1° ottobre 2012. Tali contratti sono espressi in euro. La società non ha stipulato contratti di copertura sul rischio di tasso, che viene considerato rischio contenuto.

L'andamento dei tassi sarà naturalmente oggetto di attento monitoraggio.

Con riferimento all'approvvigionamento di liquidità, la Società verifica costantemente le modalità con cui ottenere il migliore tasso possibile.

4.2. RISCHI DI PREZZO, CREDITO, LIQUIDITÀ E DI VARIAZIONE FLUSSI

Per l'attività ora svolta dalla Società, i rischi in oggetto possono essere considerati trascurabili.

4.3. ELENCO DELLE SEDI SECONDARIE

La Società esercita la propria attività dalla sede storica di Venezia, in

Cannaregio n. 2040 (palazzo Ca' Vendramin Calergi).

4.4. INDICATORI DI RISULTATO E RENDICONTO FINANZIARIO

Al fine di completare l'informazione di natura economica, patrimoniale e finanziaria resa nel bilancio, vengono di seguito illustrati i principali indicatori di risultato.

4.4.1. Informazioni di natura quantitativa

I principali strumenti di analisi statica, riferiti agli *equilibri patrimoniali e finanziari*, sono resi nella tabella che segue:

Indicatore	Descrizione	2012	2011	Variaz.
n. 1	Capitale circolante netto ¹	(93.846.688)	(97.403.152)	3.566.464
n. 2	Indice liquidità ²	0,13	0,20	(0,07)
n. 3	Margine di struttura ³	(93.846.688)	(97.403.152)	3.566.464
n. 4	Indice copert. attivo lungo termine ⁴	0,35	0,43	(0,08)
n. 5	Durata media dei crediti ⁵	3	27	(24)
n. 6	Durata media dei debiti ⁶	11	75	(64)
n. 7	Durata media del magazzino ⁷	0	10	(10)

Il prospetto che precede evidenzia una modesta riduzione del disequilibrio patrimoniale complessivo e un correlato miglioramento del Capitale Circolante Netto: tali variazioni sono sostanzialmente determinate da una contrazione dei debiti di natura gestionale (Ind. nn. 1 e 3).

Per quanto riguarda il ciclo monetario, si osserva un significativo

¹ Esprime la differenza tra le poste attive e passive a breve termine la cui manifestazione numeraria avverrà entro i prossimi dodici mesi.

² Verifica l'esistenza di un equilibrio finanziario dell'impresa nel breve termine.

³ Consente di evidenziare se i fabbisogni a lungo sono in equilibrio con le fonti aventi le medesime caratteristiche di scadenza.

⁴ Evidenziando quale parte dell'attivo a lungo termine sia stato finanziato da fonti contraddistinte da caratteristiche di scadenza analoghe ai fabbisogni coperti, consente di monitorare l'equilibrio finanziario statico a lungo termine.

⁵ Indica la dilazione media concordata ai clienti (espressa in giorni).

⁶ Indica la dilazione media concordata dai fornitori (espressa in giorni).

⁷ Indica la permanenza media delle scorte in magazzino (espressa in giorni).

miglioramento degli indicatori di durata media per effetto del processo di riorganizzazione attuato nell'esercizio come precedentemente illustrato (Ind. nn. 5, 6 e 7).

Con riferimento agli *indicatori economici* si rileva quanto segue:

Indicatore	Descrizione	2012	2011	Variaz.
n. 1	Redditività del CI (ROA) ⁸	3%	(6%)	9%
n. 2	Redditività operativa (ROI) ⁹	4%	(10%)	14%
n. 3	Redditività delle vendite (ROS) ¹⁰	6%	(16%)	22%
n. 4	Turnover ¹¹	0,64	0,65	(0,01)
n. 5	Turnover corrente ¹²	6,01	5,18	0,83

Gli indicatori reddituali elaborati consentono di evidenziare un miglioramento delle *performance* aziendali complessive sostanzialmente ascrivibile al processo di riorganizzazione attuato nell'esercizio, come già ampiamente descritto in altra parte del presente documento. Nel dettaglio è infatti possibile osservare l'incremento della rotazione del capitale investito (Ind. nn. 4 e 5) e il positivo valore assunto dalla marginalità sulle vendite (Ind. n 3) per effetto della sostanziale revisione del rapporto convenzionale con il Comune di Venezia . Il combinato effetto prodotto da tali indicatori economici ha dunque consentito il raggiungimento di una marginalità reddituale (Ind. nn. 1 e 2).

Per quanto riguarda l'analisi qualitativa delle entrate e delle uscite, si fa rinvio ai contenuti del rendiconto finanziario, allegato al fascicolo di bilancio.

4.4.2. Informazioni di natura qualitativa

⁸ Esprime il rendimento di tutte le attività impiegate nella gestione accessoria / patrimoniale.

⁹ Indica la redditività del capitale investito generato dalla gestione caratteristica.

¹⁰ Esprime la relazione tra ricavi e costi operativi, ovvero la capacità remunerativa del flusso di ricavi prodotti dalla gestione caratteristica.

¹¹ Esprime l'efficienza con cui si è gestito il capitale investito nella gestione caratteristica.

¹² Esprime l'efficienza della gestione dell'attivo a breve nell'attività caratteristica.

La Società è interamente posseduta dal Comune di Venezia, il quale ha da sempre assicurato la piena operatività della Società attraverso tutti gli strumenti a tal fine necessari. Il Consiglio di Amministrazione in carica gode della piena fiducia dell’Azionista ed annovera al proprio interno figure professionali di riconosciuta competenza ed esperienza nei campi dell’economia, del diritto e della gestione d’impresa.

4.5. INFORMAZIONI RELATIVE ALL’AMBIENTE E AL PERSONALE

▪ Relazioni Industriali

L’esercizio appena concluso ha visto l’Azienda impegnata in processi che hanno fortemente condizionato le relazioni con le OO.SS.; nello specifico:

- l’annunciato avvio delle procedure volte a verificare l’attuazione delle attività propedeutiche alla sub-concessione;
- la creazione della “Casinò di Venezia Gioco S.p.A.” a cui è stato conferito, con il 1° ottobre 2012, il ramo d’azienda gioco
- la cessione, nel mese di settembre 2012, del ramo d’azienda costituito dal “gioco on line2 alla controllata “Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l.”.

Questi fatti hanno influito, anche se in maniera diversa, sulle relazioni industriali. In modo particolare va sottolineato che l’ipotesi di sub-concessione ha portato, non solo a 15 giorni di sciopero (nei mesi di marzo ed aprile 2012) ma ha condizionato fortemente il clima delle relazioni sindacali sino all’interruzione delle stesse per alcuni mesi nel 1° semestre dell’anno.

Va inoltre sottolineato che la compagine sindacale nei primi mesi dell’anno, si è ulteriormente articolata con l’ingresso dell’USB (unione sindacale di base) portando oggi le single sindacali con cui l’azienda si confronta al numero di sette.



Tale circostanza, sul finire dell'anno, ha reso più difficile la gestione di alcune problematiche aziendali che hanno visto una parziale spaccatura delle sigle sindacali stesse.

Il Processo di riorganizzazione e la costituzione della Casinò di Venezia Gioco

Nel corso del 2012, e più precisamente con il 30 giugno, è stato completato il processo di riorganizzazione già iniziato sul finire del 2011.

Nello specifico è stato portato a termine, come da piano, il processo di novazioni previsto ed è stata ultimata la gestione delle uscite incentivate, tra cui 4 quadri delle aree amministrative gestionali ed altri impiegati nelle diverse aree aziendali per un totale di ulteriori 10 addetti. Sono state inoltre trasferite alcune unità verso aree sottostaffate in modo particolare nel reparto tessere/accoglienza. È stato inoltre attuato il previsto piano di conferimento del ramo d'azienda relativo al Gioco, nella nuova società, con il trasferimento delle risorse umane relative pari a 581 unità.

Assorbimento premi e bonus

Nell'ambito delle attività per il contenimento dei costi, sono stati soppressi anche per il 2012 i bonus per i quadri e per i dirigenti; così come già avvenuto per il 2011.

Organizzazione

Nel 2012 si è proseguito nell'efficientamento dell'organizzazione aziendale con interventi di microrganizzazione che hanno portato le risorse di staff dalle 75 unità del 2011 alle 57 al 31 dicembre 2012. Inoltre con riferimento a ciò l'azienda ha attuato alcuni interventi organizzativi, che si rendevano necessari per non sostituire 2 dipendenti che nel corso del 2012 hanno rassegnato le dimissioni.

Formazione



Sul piano degli investimenti in formazione, l'Azienda ha continuato nel processo di rafforzamento della professionalità degli operatori del reparto gioco, attuando il completamento dei corsi per il "Punto Banco". Inoltre è stata svolta l'attività formativa specifica per gli aggiornamenti in materia di antiriciclaggio. Sempre sul fronte della formazione sono stati infine attuati i corsi previsti dalla legge in materia di sicurezza, in modo particolare indirizzati a dirigenti e preposti.

Tutta l'attività formativa, come già avvenuto nel 2011 è stata effettuata ricorrendo ai fondi interprofessionali, con costi molto contenuti per l'azienda.

▪ L'organico

Per quanto riguarda la suddivisione degli organici nei diversi settori organizzativi la stessa è indicata nel prospetto sottostante che indica il confronto tra gli anni 2009, 2010, 2011 e 2012:

SUDDIVISIONE ORGANICO	2012	2011	2010	2009
Personale di gioco	336	332	349	359
Personale di sala slot	54	64	64	66
Personale di supporto al settore slot (non a contatto)	34	33	38	40
Personale amministrativo a contatto	62	70	66	65
Amministrativi uffici, conta, servizi ausiliari	91	105	106	106
Dirigenti	3	6	5	5
TOTALE	580	610	628	641

Quanto al *turn over* di manodopera, nel 2012 gli accordi per l'esodo incentivato e la non sostituzione dei dipendenti a vario titolo cessati, hanno portato all'organico di Casinò di Venezia Gioco a 580 unità.

Va sottolineato che il processo di cessione del ramo d'azienda gioco non ha trasferito 3 dirigenti che sono rimasti in carico a CMV e che la cessione del



ramo d'azienda "on line" a Meeting & Dining Services ha comportato il trasferimento di 2 risorse dedicate al gioco on line alla M&D.

▪ La sicurezza sul lavoro

Per ciò che riguarda la sicurezza sul lavoro, la Società persegue l'obiettivo di garantirne i più alti standard, attraverso l'attività del proprio Servizio di Prevenzione e Protezione. A tale riguardo anche per il 2012 l'azienda ha conseguito la certificazione per il proprio sistema sicurezza.

4.6. GESTIONE DEL CONTENZIOSO

Nel corso degli ultimi anni il processo di internalizzazione delle attività tipiche dell'Ufficio Legale ha prodotto, sia con riferimento al settore della contrattualistica e della pareristica in generale, sia con riferimento ad una gestione mirata del contenzioso in giudizio, un considerevole efficientamento e contenimento dei costi, anche attraverso l'individuazione e risoluzione di problematiche rimaste a lungo sospese e latenti.

L'esternalizzazione degli incarichi è stata ridotta solo ad attività e pareri altamente specialistici e mirati; comunque, nell'ottica di un attento contenimento dei costi, si è richiesta e ottenuta, da parte dei consulenti legali esterni, l'applicazione dei minimi o dei medi tariffari, in base alla specificità e complessità delle questioni di volta in volta poste allo studio dei diversi consulenti. Quanto al settore della contrattualistica, l'attività di continua verifica delle effettive esigenze aziendali e di collaborazione con i diversi uffici permettono un abbattimento dei rischi legati a contenziosi futuri.

Anche nell'ambito delle problematiche tipiche di gestione del Personale, si è posta particolare attenzione alla prevenzione del contenzioso.

4.7. PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI (D.LGS. 196/2003)

In ottemperanza a quanto prescritto dal D.Lgs. n. 196/2003 "Codice in materia di

protezione dei dati personali – Allegato B – misure di tutela e garanzia” e tenuto conto del fatto che la Società ha trattato – nell’ambito delle banche dati gestite mediante il sistema informatico dalla propria struttura – anche dati sensibili, nel 2012 è stato aggiornato il Documento Programmatico per la Sicurezza.

5. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL’ESERCIZIO

Dopo la chiusura dell’esercizio 2012, sono intervenuti i fatti di seguito indicati:

- è proseguita la discussione, anche giudiziale, con il socio di riferimento della collegata maltese “Vittoriosa Gaming Ltd.”. Sul punto si auspica che si possa giungere ad una soluzione condivisa in tempi contenuti;
- è proseguito, in un clima costruttivo, il percorso condiviso con “Pinault Collection s.a.” per la definizione dei rapporti aventi ad oggetto la partecipazione detenuta da “CMV S.p.A.” in Palazzo Grassi S.p.A.”;
- la Giunta Comunale di Venezia, nella seduta del 10 maggio 2013, ha approvato l’atto di indirizzo n. 10 avente ad oggetto la definitiva chiusura dell’operazione di cessione di credito perfezionata nel 2008 con la controparte “BIIS S.p.A.”;
- si sono concluse in via transattiva due importanti vertenze giuslavoristi che, fatto che ha consentito alla Casa da Gioco di annullare i rischi legati ad una eventuale soccombenza.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L’esercizio 2013 apre un nuovo corso nella storia della Società: il cambio di attività intervenuto nell’ultima parte dell’esercizio 2012 genera un riassetto organizzativo e gestionale che non ne modifica, peraltro, la centralità nella gestione del Gruppo.

La gestione di importanti operazioni quali il “Quadrante Tessera”, la possibile “privatizzazione” della controllata “Casinò di Venezia Gioco S.p.A.”,

l'ampliamento e la valorizzazione degli immobili di Ca' Noghera, la gestione delle partite creditorie e la chiusura dell'operazione di cessione di credito pro-soluto accesa nel 2008 costituiranno il fulcro dell'attività della Società nel prossimo esercizio.

7. PROPOSTA DI DELIBERA

Restando a disposizione per ogni chiarimento, invitiamo l'Assemblea ad approvare il bilancio chiuso al 31 dicembre 2012 così come da noi predisposto. Quanto all'utile di esercizio di Euro 2.193.213,19, ne proponiamo l'integrale accantonamento a riserva, così come segue:

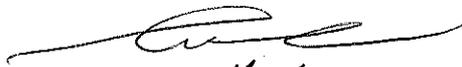
- Euro 109.660,66, pari al 5% del risultato d'esercizio, alla riserva legale;
- Euro 2.083.553,53, pari alla residua parte dell'utile dell'esercizio 2012, alla parziale ricostituzione della riserva di rivalutazione D.L. 125/2008 convertito in L. 2/2009, riserva utilizzata nell'esercizio 2009 per la copertura delle perdite 2008.

* * * * *

Con l'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2012 giunge a scadenza il mandato conferito a questo Consiglio di Amministrazione dall'Assemblea del 22 dicembre 2010. Nel ringraziare l'Azionista per la fiducia accordataci e il personale della Società per la piena collaborazione concessaci, invitiamo l'Assemblea a procedere alla nuova nomina.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

F.to Dott. Massimo Miani Presidente



F.to Dott. Vittorio Ravà Amministratore Delegato



F.to Dott. Marco Agostini Consigliere



F.to Prof. Luciano Olivotto Consigliere



F.to Avv. Matteo Mantovan Consigliere

