

**VE.LA. S.p.A.**

Assoggettata a direzione e coordinamento da parte di AVM S.p.A.

Sede in ISOLA NOVA DEL TRONCHETTO, n. 21 - 30135 VENEZIA (VE)  
Codice Fiscale, Partita Iva e Iscrizione al Registro Imprese di Venezia 03069670275 - Rea  
278800  
Capitale sociale Euro 1.885.000. i.v.

**Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2014**

Signori Azionisti,

La Società si è avvalsa, con Determina n. 4 dell'Amministratore Unico n. 4 del 25/03/2015, della facoltà di differire i termini per la convocazione dell'assemblea dei soci per l'approvazione del bilancio d'esercizio entro il termine di 180 gg dalla chiusura dell'esercizio sociale 2014, come previsto dall'art 2364 C.C. e dall'art 12 dello Statuto Sociale.

Tale differimento si è reso necessario in quanto la capogruppo AVM S.p.A. ha scelto, al fine ottimizzare l'efficienza organizzativa, di uniformare i programmi gestionali di contabilità e di controllo di gestione di tutte le società del gruppo AVM, dotandosi di un nuovo sistema informatico denominato SAP. Il passaggio dei dati dal vecchio al nuovo sistema informatico ha comportato tempi di fermo dei server più lunghi di quanto preventivato. Inoltre, il personale amministrativo è stato fortemente impegnato nella seconda parte del 2014 nella formazione per l'utilizzo del nuovo sistema, partito lo scorso 01/01/2015, procurando di conseguenza qualche ritardo nell'ottenimento dei dati per la predisposizione del bilancio.

Nel rinviarVi alla nota integrativa per quanto concerne i chiarimenti sui dati numerici risultanti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico, in questa sede desideriamo relazionarVi sulla gestione della Società, sia con riferimento all'esercizio 2014, sia sulle prospettive future, il tutto in conformità con quanto stabilito dall'art. 2428 del codice civile.

Il bilancio al 31 dicembre 2014 registra un utile, al netto delle imposte a carico dell'esercizio, pari ad euro 46.656.

**Condizioni operative e sviluppo dell'attività**

Le condizioni operative nelle quali la Società svolge la propria attività, sono caratterizzate da notevole complessità per la molteplicità di attività che la Società è chiamata a svolgere

assegnate dal Piano Industriale quinquennale approvato, per la novità che l'organizzazione societaria e di gruppo rappresentano rispetto al mercato sia esterno ma anche interno.

Di fatto quello che andremo a descrivere è il primo anno completo di operatività nella nuova veste di società commerciale e di marketing della mobilità e della città di Venezia. Definiti da Piano industriale mission, obiettivi e ambiti di operatività, la Società ha operato al massimo per raggiungere gli obiettivi indicati in particolare quelli di mantenimento e miglioramento dell'operatività, integrazione tra le nuove e vecchie attività e di sviluppo di mercato; pertanto considerato tale scenario, il conseguimento di un utile, rappresenta un traguardo soddisfacente.

## Andamento della gestione

### *Andamento economico generale*

L'economia Italiana è stata caratterizzata da una sostanziale stabilità rispetto all'anno precedente (il quale comunque registrava il perdurare della crisi economica e mostrava indicatori negativi): nel 2014 il PIL ai prezzi di mercato è stato pari a 1.616.048 milioni di € a valori correnti, con un aumento dello +0,4% rispetto all'anno precedente, mentre in volume - ovvero a valori concatenati - il PIL nel 2014 risulta ancora negativo dello 0,4% (fonte dati Istat, 2015). Pertanto l'Italia sembrerebbe lentamente uscire dalla fase di recessione economica che ha colpito l'Italia negli anni precedenti prolungando così la risalita iniziata nel 2012. Per quanto riguarda l'anno corrente, si prevede il rafforzamento della ripresa economica pur con incrementi percentuali "modesti" (tra lo 0,5% ed l'1% del PIL su base annua - fonte: Banca d'Italia).

Sul fronte occupazionale, dopo il picco massimo di novembre 2014 (tasso di disoccupazione al 13,2%), il 2015 ha registrato ad oggi (gennaio e febbraio) segnali discordanti con una flessione a gennaio ed un ritorno ai livelli di dicembre per quanto concerne febbraio (12,7% - fonte: ISTAT).

Nel mese di dicembre 2014, l'indice nazionale dei prezzi al consumo per l'intera collettività (NIC), al lordo dei tabacchi, fa registrare una variazione nulla sia rispetto al mese precedente sia nei confronti di dicembre 2013 (il tasso tendenziale era +0,2% a novembre). L'azzeramento dell'inflazione è da ascrivere in larga misura al netto accentuarsi del calo tendenziale dei prezzi dei Beni energetici non regolamentati (-8,0%, da -3,1% di novembre), dovuto all'ulteriore marcata diminuzione dei prezzi dei carburanti. Al netto degli alimentari non lavorati e dei beni energetici, la cosiddetta "inflazione di fondo" sale quindi a +0,6% (da +0,5% del mese precedente); al netto dei soli beni energetici scende a +0,5% (da +0,6% di novembre). La stabilità congiunturale dell'indice generale è in sostanza la sintesi del calo dei prezzi degli Energetici non regolamentati (-3,6%) e del rialzo dei prezzi dei Servizi relativi ai trasporti (+2,6%), in larga parte condizionati da fattori stagionali.

Dati riassuntivi:

PIL (2014 ai prezzi di mercato) = +0,4%

Tasso di inflazione (2014)	= +0,2%
Disoccupazione (2012)	= 12,6%

### Andamento settore turistico locale

I dati presentati dall'Azienda di Promozione Turistica della Provincia di Venezia (A.P.T.) relativi all'andamento del settore turistico confermano, per l'anno 2014, la ripresa sia degli arrivi che delle presenze in ambito locale e provinciale già avviata nel 2013.

<i>APT</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>%</i>
	<i>Ambito turistico di Venezia</i>	<i>Ambito turistico di Venezia</i>	
<i>Arrivi</i>	4.467.073	4.490.847	0,53
<i>Presenze</i>	10.133.898	10.342.576	2,06
	<i>Ambito Provincia di Venezia</i>	<i>Ambito Provincia di Venezia</i>	
<i>Arrivi</i>	8.240.596	8.323.059	1,00
<i>Presenze</i>	33.938.624	34.051.434	0,33

Nel dettaglio, il positivo andamento dei flussi evidenzia alcune discordanze: una leggera diminuzione del numero di pernottamenti nell'ambito balneare (totalmente dovuto al mercato domestico); la crescita delle città d'arte, in particolare in termini di presenze; la, seppur minima, diminuzione degli arrivi alberghieri e delle notti in extra-alberghiero.

### **Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la Società.**

Le nuove attività ricevute nel processo di riordino societario e organizzativo hanno sviluppato l'offerta societaria e generato la necessità di aggredire nuovi segmenti di mercato in alcuni casi anche in senso assoluto (ad es.: la proposta della location Arsenale Nord). La Società ha quindi operato per costruire una piattaforma aggregata di presentazione dei nuovi e vecchi prodotti, realizzata in relazione ai molti target e mercati ai quali è necessario rivolgersi: sponsorizzazioni, professionale turistico, corporate, singoli, ecc.. La presentazione è avvenuta attraverso una intensa attività, promozionale, relazionale e fieristica la cui continuità è fondamentale per ottenere i risultati indicati. Per il trasporto pubblico locale la domanda nel corso del 2014 ha chiuso in crescita rispetto all'anno precedente (+2,57 di passeggeri trasportati). Anche i risultati del mercato della raccolta pubblicitaria o delle sponsorizzazioni, nonostante il proseguo della crisi economica nazionale e internazionale, ha fornito segnali incoraggianti con alcune aziende di primario interesse nazionale che hanno mostrato molta attenzione alla costruzione di rapporti di partnership con la Città di Venezia. .

Per il 2014 i dati di analisi sull'andamento dell'attrazione turistica in Italia, nel Veneto e a Venezia mostrano, nella versione più prudente, valori in crescita rispetto all'anno precedente, e pur non prevedendo una ripresa del mercato pubblicitario considerato il perdurare della contrazione dei consumi, si registrano ancora segnali interessanti per le aperture di mercato che la città sta offrendo sempre in termini di massima sostenibilità.

Le prime analisi elaborate dall'A.P.T. relative al mese di gennaio 2015, come si evince dalla tabella sottoesposta, mostrano un andamento fortemente positivo in termini di arrivi e tendenzialmente negativo a livello di pernottamenti (in particolare per quanto concerne le presenze italiane):

APT	gen-14	gen-15	%
	<b>Ambito turistico di Venezia</b>	<b>Ambito turistico di Venezia</b>	
Arrivi	186.255	203.589	9,31
presenze	461.275	457.234	-0,88
	<b>Ambito Provincia di Venezia</b>	<b>Ambito Provincia di Venezia</b>	
Arrivi	212.184	229.386	8,11
presenze	512.531	508.299	-0,83

### **Comportamento della concorrenza**

Nel corso dell'esercizio la Società ha continuato il monitoraggio delle attività poste in essere dalla concorrenza, sia per quanto attiene la politica dei prezzi dei titoli di trasporto che le modalità di vendita di prodotti analoghi e similari. Si è continuato nel rapporto di collaborazione con le altre reti distributive dell'APT, di Ava/Venezia Sì e Alilaguna al fine di rafforzare l'attività di *cross-selling* reciproca.

La situazione delle stesse è profondamente diversa ed ha subito nel corso dell'anno una evoluzione significativa.

L'anno trascorso mostra un forte calo di vendite della rete distributiva Alilaguna ed Atvo. La prima soprattutto in ambito aeroportuale, mentre la seconda sulla tutta la rete gestita dalla stessa. Alilaguna alla fine dell'anno presenta comunque un andamento delle vendite dei prodotti del Gruppo AVM in linea con quello dello scorso anno; resta il fatto incontrovertibile che il Gruppo di aziende che fa riferimento alla proprietà di Alilaguna, che operano non solo nel campo del trasporto pubblico locale, ma nel campo ricettivo, alberghiero, portuale, ecc. presenta una strategia ben definita nell'essere una rete distributiva, multicanale e multi prodotto, molto aggressiva, perché ha meno vincoli normativi e sindacali essendo privata, posizionata prevalentemente nel centro storico, con target il mercato turistico. Rete che rappresenta la vera alternativa alla rete distributiva di VE.LA. e del Gruppo AVM (in questo caso, si hanno anche sovrapposizione di servizi) da monitorare attentamente per la prevedibile evoluzione sopra detta.

Ava/VeneziaSi è stata posta in liquidazione dal socio unico (privato) e quindi ha esaurito la sua attività prima della fine dell'anno. Restano in piedi le pendenze contabili finanziarie

che sono in fase di risoluzione attraverso una complessa trattativa.

L'APT sulla base della nuova legge sul turismo dovrà necessariamente abbandonare il suo ruolo e le competenze che verranno affidate ai Comuni e alle organizzazioni di gestione delle destinazioni (ODG), lasciando ai soci dell'APT stessa l'unico compito di porre anche questa in liquidazione. VE.LA. per il mandato ricevuto dall'Amministrazione Comunale di società deputata alla promozione e all'accoglienza del territorio svolgerà un ruolo di primaria importanza nella nuova assegnazione dei compiti.

### ***Clima sociale politico e sindacale***

Nel corso del 2014 è stato intrapreso un percorso volto ad improntare l'organizzazione del lavoro ad una maggior flessibilità, in linea con la spinta commerciale sempre più marcata che caratterizza oggi l'attività della Società.

In tal senso si segnala in particolare l'introduzione e regolamentazione, in via sperimentale, di forme di vendita e di impiego più flessibili, prevedendo anche misure di incentivazione alla vendita, e la definizione del Premio di Risultato 2014-2016 nell'ambito del quale è stato elaborato un modello volto a premiare i migliori risultati nella vendita.

Le criticità maggiori si sono riscontrate nella difficoltà, in alcuni periodi, a garantire la copertura adeguata dell'organico necessario alla migliore efficienza della rete di vendita. Tale aspetto ha provocato, soprattutto nella seconda metà dell'anno, diversi momenti di tensione, culminata nello sciopero proclamato per il 31 dicembre. Per completezza si specifica che, susseguentemente allo sciopero, sono stati trovati momenti di condivisione e si è così pervenuti a una relativa pacificazione.

Nel complesso dunque il 2014 non è stato un anno facile, essendo stato segnato da importanti cambiamenti, ma cionondimeno è stato possibile compiere alcuni passi significativi.

### ***Razionalizzazione e gestione aziendale***

La persistente politica di controllo dei costi e la costante spinta commerciale hanno permesso il raggiungimento del pareggio di bilancio anche nell'esercizio appena trascorso. Per tutto il corso dell'anno è proseguito il processo di riassetto organizzativo relativo allo spostamento delle funzioni di staff (personale, acquisti, amministrazione e legale) in capo alla Capogruppo AVM con l'obiettivo di accorpamento delle funzioni di staff per tutte le società del Gruppo.

Da questo punto di vista il riassetto organizzativo è necessariamente ancora da completare.

**SITUAZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA**

Questa la sintesi delle risultanze patrimoniali, economiche e finanziarie dell'esercizio 2014 confrontate con i dati dell'esercizio 2013:

SITUAZIONE PATRIMONIALE (migliaia di euro)		
	ESERCIZIO 2014	ESERCIZIO 2013
Attività	19.033	16.275
Passività	16.940	14.228
Patrimonio netto	2.094	2.047

CONTO ECONOMICO (migliaia di euro)		
	ESERCIZIO 2014	ESERCIZIO 2013
Valore della produzione	19.056	18.027
Costi della produzione	(18.690)	(18.003)
Differenza (risultato operativo)	366	24
Risultato della gestione finanziaria	(14)	(22)
Proventi e oneri straordinari	(64)	4
Risultato ante imposte	288	6
Imposte	241	34
Risultato d'esercizio	47	40

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA		
	ESERCIZIO 2014	ESERCIZIO 2013
Disponibilità liquide	1.040	2.713
Debiti verso soci	(173)	(400)
Posizione finanziaria netta a breve	867	2.313
Posizione finanziaria netta a m/l termine	(727)	(900)
Posizione finanziaria netta	140	1.413

**Andamento della gestione nei settori in cui opera la Società**

Nel 2014 è proseguito il consolidamento delle attività e dei valori delle società incorporate in VE.LA. nei precedenti esercizi, oltre ad un miglioramento delle attività. Il risultato del positivo andamento delle vendite sia TPL che eventi nel corso dell'anno, è stato raggiunto grazie ad una serie di azioni commerciali che hanno permesso di intercettare al meglio la domanda o di migliorare l'andamento dei ricavi, in particolare:

- 1) Riordino brand di Gruppo e applicazione dei nuovi layout comunicativi;

- 2) Revisione completa e messa online in 6 lingue del nuovo portale Venezia Unica con nuovi layout e funzionalità;
  - 3) Nuove aperture di biglietterie, incremento delle vendite Actv per circa 4 milioni di euro e aumento dei passeggeri trasportati di oltre 1 milione;
  - 4) Riduzione degli aggi dei concessionari e contemporaneo mantenimento dei livelli di vendita degli stessi;
  - 5) Accordi commerciali e di sponsorizzazione con player primari di interesse nazionale (Basilichi, Europe assistance, Easyjet, solo per citarne alcuni);
- Raggiungimento di tutti gli obiettivi di vendita e controllo assegnati con chiusura in utile del bilancio VE.LA..

Si commentano di seguito i principali fattori economici che hanno determinato il risultato di bilancio del 2014 e le principali cause degli eventuali scostamenti rispetto agli analoghi valori dell'esercizio precedente:

I **ricavi delle vendite e delle prestazioni** ammontano a 14,5 mln/€ registrando un incremento di 2,9 mln/€, pari a +25%, rispetto all'anno precedente.

La ragione di tale aumento è riconducibile per 2,1 mln/€ al miglioramento del corrispettivo ricavato dal contratto con Actv per la vendita dei titoli di viaggio e la gestione delle attività commerciali. Tale contratto, come già riportato sopra, ha fortemente beneficiato quest'anno del buon andamento delle vendite dei servizi di TPL. Oltre a ciò, l'incremento è relativo per 0,4 mln/€ ai ricavi da gestione dei congressi, manifestazioni ed eventi e gestione museale e per 0,3 mln/€ ai corrispettivi relativi alla vendita del prodotto Venice Cards.

Gli **altri ricavi e proventi** ammontano a 4,6 mln/€ (-1,9 mln/€ rispetto al 2013). La diminuzione è dovuta, per la maggior parte, (1,5 mln/€) a ricavi da pubblicità e promozione a causa del ridimensionamento del piano commerciale e di comunicazione concordato con la consociata Actv.

Considerando tutte queste componenti di ricavo, il **Valore della produzione** del 2014 ammonta a circa 19 mln/€, superiore per ca. 1 mln/€, (+5,6%) rispetto al valore dello scorso anno.

Tra i costi della produzione, i **costi per materie prime, sussidiarie di consumo e merci** quest'anno sono lievitati (+1,1 mln/€, ma al netto della variazione delle rimanenze, solo di +0,3 mln/€) in quanto il supporto che accoglie i servizi venduti da VE.LA., compresi i titoli di viaggio del TPL, ovvero la nuova carta cittadina di Venezia (VeneziaUnica) da quest'anno sono acquistati da VE.LA. (poi rifatturati ad Actv per la parte utilizzata per il TPL).

I costi derivanti **dall'acquisto di servizi** risultano invece in calo rispetto ai valori dello scorso anno (-0,5 mln/€) per la diminuzione vista sopra nei ricavi per il ridotto piano commerciale e di comunicazione.

I costi **per godimento di beni di terzi** risultano aumentati rispetto a quanto speso nel 2013 di 0,3 mln/€ a causa di una riclassifica rispetto al valore appostato lo scorso anno nei costi per servizi e legata alle spese per organizzazione di manifestazioni ed eventi.

I **costi del personale** rappresentano, per VE.LA., la voce più importante del conto economico vista la caratteristica dei servizi offerti ad alta intensità di manodopera. L'ammontare complessivo nel 2014 (9,3 mln/€) è risultato in aumento rispetto al 2013 (+0,5 mln/€; +5,7%) per l'assunzione di bigliettai precedentemente in organico a tempo determinato e per la seconda *tranche* dell'aumento del CCNL Ausitra.

Gli **ammortamenti e svalutazioni** risultano sostanzialmente in linea rispetto all'anno precedente mentre diminuisce la voce **accantonamenti per rischi**, (-95.000€).

Infine gli **oneri diversi di gestione** sono complessivamente aumentati rispetto all'anno precedente di ca. 0,2 mln/e a causa di altre imposte e tasse varie, in particolare imposte di pubblicità, e al canone di concessione per l'utilizzo del Museo Navale da aprile 2014.

Il **Totale Costi della Produzione** nel 2014 mostra alla fine un aumento rispetto al 2013, pari a 0,7 mln/€ (+3,92%).

Da quanto visto sopra, la **differenza tra valore e costi della produzione (EBIT)** 2014 mostra un significativo miglioramento pari a 0,3 mln/€ rispetto al risultato dello scorso anno. Di quasi pari importo (+0,2 mln/€) il miglioramento anche del **marginale operativo al lordo degli ammortamenti e degli accantonamenti (EBITDA)** a testimoniare, anche quest'anno, la costante attenzione della direzione aziendale sulla gestione caratteristica.

Il **risultato della gestione finanziaria**, manifesta un sostanziale equilibrio (ca. -14.000).

Il **risultato della gestione straordinaria**, rispetto al 2013 peggiora invece (per ca. 60.000€) soprattutto a causa di maggiori imposte relative a esercizi precedenti dovute alla soccombenza di una causa tributaria relativa a IVA, Ires e Irap.

Il **risultato prima delle imposte** è così pari a ca. 0,3 mln/€, anch'esso in deciso miglioramento rispetto all'anno precedente.

Le **imposte** sul reddito, nel 2014, assommano a ca. 0,2 mln/€.

Per tutto quanto sopra scritto, il **risultato d'esercizio**, chiude con un avanzo di € 46.656, sostanzialmente in linea con quello dello scorso esercizio.

### ***Razionalizzazione e sviluppo sistema di vendita dei titoli di viaggio e della marketing platform della Città***

Come noto, l'attività distributiva della Società si svolge attraverso una pluralità di piattaforme di ticketing veicolate con modalità multicanale (on site, on line, call center, tvn,

concessionari, ecc) e multiprodotto (la numerosa famiglia di partner contrattualizzati). A questa base viene affiancata la piattaforma marketing della Città arricchita grazie all'inserimento degli eventi tradizionali, che offre in modo integrato o singolo, visibilità, field marketing, hospitality e CRM. Pertanto l'obiettivo aziendale perseguito è stato ampliato con l'integrazione delle piattaforme di vendita e marketing.

Si è continuato, inoltre, a monitorare l'evoluzione della tecnologia, in particolare sulla dematerializzazione del biglietto cartaceo, sviluppando l'attività e-commerce dei siti web di Gruppo e facilitando la ricarica del tdv attraverso le validatrici di terra e di bordo.

Per quanto riguarda l'analisi dei dati di vendita del trasporto pubblico locale 2014, emergono molte valutazioni positive nel confronto con il 2013:

- la crescita dei ricavi netti (iva e quota Comune) di oltre il 3%;
- la crescita di passeggeri trasportati per 2,8 milioni rispetto al 2013;
- il saldo positivo della rete di vendita diretta delle biglietterie con un saldo positivo di + 6,18 rispetto all'anno precedente;
- l'ottima performance della rete automobilistica Urbano Mestre ed extraurbano (esclusi titoli di viaggio integrati, misti e aerobus) con un incremento rispetto all'anno precedente di +1,5 milioni (+1,7 mln di euro) di passeggeri e delle rete navigazione (titoli residenti) che performa con + 300 passeggeri (+800 mila euro);
- l'ottima performance dei titoli turistici a tempo nonostante il riordino e la semplificazione tariffaria durante l'anno che ha visto l'eliminazione dei titoli 12h e 36 h (+1,2 mln di euro);
- il recupero costante a partire dalla metà dell'anno del titolo aerobus (+100 mila euro), recupero fortemente correlato all'apertura della postazione di vendita nella sala interna arrivi che ha causato una relazione indotta di mancata vendita di ATVO e Alilaguna presso il punto vendita in aeroporto;
- positivo l'andamento del ferry che inverte la tendenza di perdita dopo ben due anni con un risultato di + 240 mila euro rispetto allo scorso anno. Positivo da valutare sempre per il ferry l'apertura del canale online del sistema di prenotazione in grado di facilitare ulteriormente il sistema di prenotazione;
- la crescita costante e continuata, frutto dell'azione commerciale svolta degli abbonamenti annuali (+ 8,22 % con oltre 29 mila abbonati al 31/12/14).

Le criticità che emergono invece sono le seguenti:

- la performance negativa dei cosiddetti "grandi concessionari" (Alilaguna, ATVO, APT, Venezia Si, Soc. Coop. Venezia 1907, Grandi biglietterie) che perdono complessivamente circa 2,5 mln. Le ragioni sono da ricondurre per Alilaguna e Atvo alla riduzione delle vendite in aeroporto per le motivazioni sopra addotte, per APT e Venezia Si dovute alla crisi che ha interessato le due società, e per Venezia 1907 e Grandi biglietterie per la fine dei lavori della Stazione di S.Lucia e il riordino dei loro punti vendita;
- le negative performance dei titoli di viaggio turistici da 72 ore e 7 gg causate però dalla riduzione delle vendite dei grandi concessionari.

Per quanto, invece, riguarda la vendita degli eventi e prodotti editoriali, i dati complessivi sono stati confortanti.

### **Convenzioni con altre organizzazioni**

Oltre ad aver confermato le convenzioni commerciali stipulate negli anni precedenti, la gestione della linea dell'arte ha permesso di consolidare ulteriormente rapporti storici con le principali istituzioni veneziane allargando anche ad altre minori ma di assoluto prestigio. Ad oggi, di fatto, VE.LA. intrattiene rapporti commerciali, promozionali o di comunicazione con tutte le maggiori istituzioni veneziane.

### **I canali informativi e di vendita di Vela Call center (Palma) e sito internet denominato "Hello Venezia®"**

In termini di chiamate complessivamente ricevute, i valori di riferimento del Call Center Helloveneziana risultano sostanzialmente invariati rispetto al 2013.

Positiva la crescita delle chiamate sul trasporto pubblico locale (+6.449 chiamate in entrata); allo stesso tempo, da sottolineare, l'aumento significativo del tempo effettivo di operatività su questo canale che arriva all'89,00%.

Ma tutto il sistema call center trae beneficio da una migliore gestione della chiamata. Infatti, il tempo effettivo di operatività generale arriva all'84%.

Il dato sul TEO è il riflesso di due fattori essenziali:

1. la diminuzione sostanziale del tempo medio di conversazione della chiamata che nel caso del trasporto pubblico locale rileva un abbattimento del -10.56%.
2. la positiva gestione del post chiamata - legato soprattutto alle attività di back office del canale di vendita Teatro la Fenice; il dato complessivo del 2013 si attestava a 1.642 ore. Nel 2014 il dato è stato notevolmente ridimensionato e portato ad un totale di 1.482 ore con un abbattimento del 10%.

Nel rispetto dei parametri di qualità, il call center Helloveneziana ha evaso il 76,22% delle chiamate entranti entro i 30 secondi di attesa (parametro tempo medio di attesa 60%).

Nel corso del 2014, al fine di avviare un graduale e sistematico miglioramento dell'efficienza complessiva di sistema, si è proceduto ad informatizzare il servizio di prenotazione del ferry boat. I primi dati, relativi al bimestre novembre – dicembre 2014, registrano un passaggio all'online del 55% delle chiamate che prima erano gestite dalle operatrici.

Di seguito tabella esplicativa di quanto sopra esposto.

Parametri di efficienza	Descrizione parametro	2013	2014	variazione 2013 - 2014
Attività generale	Chiamate in entrata complessive	307.276	307.243	-0,01%
Attività ACTV	Chiamate in entrata per trasporto pubblico locale	197.848	204.297	3,26%
TEQ generale	Parametro di efficienza complessivo	81,08%	84,00%	3,60%
TEQ per Actv	Parametro di efficienza trasporto pubblico locale	86,49%	89,00%	2,90%
TMC generale	Tempo medio di conversazione (in secondi)	107	104	-2,80%
TMC per ACTV	Tempo medio di conversazione per il trasporto pubblico locale	142	127	-10,56%

Per quanto riguarda il canale web, il 19 maggio 2014 il sito *Hellovenezias*, in coerenza con il riordino della comunicazione di Gruppo, è stato reso offline e i suoi domini reindirizzati su *veneziasunica.it*.

Non è quindi possibile una comparazione con i dati dichiarati nel 2014, ma si rimanda all'analisi dei dati sotto riportata di *veneziasunica.it*.

Il sito *actv.it* ha incrementato le sue performance grazie al miglioramento delle sezioni informative e dei servizi a supporto, raggiungibili da un'apposita area in home page. La media annuale dell'utenza Mobile si è attestata al 45% dell'utenza totale (e a marzo 2015 ha già superato il 50%) rispetto alla media 2013 del 32,1%. Continua la tendenza all'abbassamento della media pagine/visite grazie alla migliore accessibilità dei contenuti più ricercati (orari linee).

Riferimento Sito	Descrizione parametri	2013	2014	%
WWW ACTV IT	Numero visualizzazione di pagine - Totale annuale	10.003.716	11.082.520	10,78
WWW ACTV IT	Numero di visite totali dell'anno	3.033.280	3.535.205	16,55
WWW ACTV IT	Numero pagine medie visualizzate (visualizzazioni pagine/visite)	3,3	3,13	-5,2

Il sito *veneziasunica.it*, entrato online nell'ottobre 2013, ha registrato un incremento del numero di visite beneficiando anche degli utenti "dirottati" dai domini "hellovenezias". Il decremento del numero di pagine visualizzate non deve preoccupare, perché dovuto al considerevole aumento di visite e all'ottimizzazione dei percorsi di navigazione interni al sito.

Riferimento Sito	Descrizione parametri	2013	2014	%
WWW VENEZIAUNICA IT	Numero visualizzazione di pagine	683.725	1.050.797	53,7
WWW VENEZIAUNICA IT	Numero di visite totali	110.230	268.646	143,7
WWW VENEZIAUNICA IT	Numero pagine medie visualizzate (visualizzazioni pagine/visite)	6,2	3,91	-37
WWW VENEZIAUNICA IT	venduto	463.619,00	584.650,00	26,1

## Il brand "Hellovenezias", gli altri brand gestiti da VE.LA.

La Società, attraverso un coordinamento coerente di immagine e funzioni, ha profuso il proprio impegno nella costante promozione e consolidamento dei vari *brand* gestiti.

Con l'incorporazione delle altre società e con la gestione della mobilità privata il Gruppo si è trovato a dover gestire qualcosa come 18 marchi e brand diversi.

Su iniziativa di VE.LA. è stato portato avanti un percorso di riordino di tutti i brand del Gruppo con il duplice obiettivo di massimizzare, da un lato, la funzione dei vari brand in termini di identificazione dei servizi e immediata "navigabilità" all'interno del sistema da parte degli utenti finali e, dall'altro lato, di far comprendere le interdipendenze societarie della Holding agli interlocutori interni ed istituzionali. Il percorso si è chiuso nel corso dell'anno ed è stato implementato presso vari approdi e punti vendita.

### Principali indici economico-finanziari

In osservanza del testo dell'art. 2428 C.C. e per la miglior comprensione della situazione della Società e dell'andamento del risultato dell'esercizio, nella relazione sulla gestione si evidenziano alcuni indicatori economico-finanziari e la sintesi del rendiconto finanziario:

<b>CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO (schema funzionale)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>variazione</b>
Ricavi delle vendite	17.785.014	16.647.963	1.137.051
Produzione interna	-	-	-
<b>VALORE DELLA PRODUZ. OPERATIVA</b>	<b>17.785.014</b>	<b>16.647.963</b>	<b>1.137.051</b>
Costi esterni operativi	8.179.404	8.038.282	141.122
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>9.605.610</b>	<b>8.609.681</b>	<b>995.929</b>
Costi del personale	9.289.469	8.843.910	445.559
Risultato della gestione accessoria	732.259	1.045.492	- 313.233
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO / EBITDA</b>	<b>1.048.400</b>	<b>811.263</b>	<b>237.137</b>
Ammortamenti ed accantonam.	682.489	787.328	- 104.839
<b>RISULTATO OPERATIVO (EBIT normalizzato)</b>	<b>365.911</b>	<b>23.935</b>	<b>341.976</b>
			-
Risultato dell'area straordinaria	- 63.716	4.448	- 68.164
<b>EBIT</b>	<b>302.195</b>	<b>28.383</b>	<b>273.812</b>
Risultato area finanziaria	- 14.452	- 22.225	7.773
<b>RISULTATO LORDO/ (EBT)</b>	<b>287.743</b>	<b>6.158</b>	<b>281.585</b>
Imposte sul reddito	241.087	- 34.263	275.350
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>46.656</b>	<b>40.421</b>	<b>6.235</b>

Dal confronto con l'anno precedente emerge un significativo incremento del "Margine Operativo Lordo" (+29,2% rispetto al 2013), risultato importante considerato che lo stesso rappresenta l'autofinanziamento potenziale dell'azienda, ossia la capacità dell'azienda di generare flussi di cassa dalla gestione corrente.

	2014	2013	variazione
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>365.911</b>	<b>23.935</b>	<b>341.976</b>
Immobilizzazioni	1.310.499	1.007.971	302.528
Attivo circolante	17.600.418	15.217.848	2.382.570
Ratei e risconti attivi	122.464	49.063	73.401
<b>Totale attività</b>	<b>19.033.381</b>	<b>16.274.882</b>	<b>2.758.499</b>
Patrimonio netto	2.047.033	2.006.613	40.420
Risultato d'esercizio	46.656	40.421	6.235
Fondi rischi	468.739	261.362	207.377
TFR	896.718	993.695	-96.977
Debiti	15.415.982	12.838.432	2.577.550
Ratei e risconti passivi	158.253	134.359	23.894
<b>Totale passività</b>	<b>19.033.381</b>	<b>16.274.882</b>	<b>2.758.499</b>

INDICI di REDDITIVITA'	2014	2013	2012
ROI	10,79%	1,22%	14,23%
ROS	2,06%	0,14%	2,69%
ROE netto	2,28%	2,01%	3,25%
ROE lordo	14,06%	0,31%	15,39%

Gli indici di redditività sia il ROI (indice di redditività degli investimenti, dato dal rapporto tra il risultato operativo e il capitale investito) che il ROS (indice di redditività delle vendite, dato dal rapporto tra il risultato operativo e i ricavi delle vendite) evidenziano un miglioramento rispetto al 2013, ciò conferma che una parte dei ricavi è ancora disponibile dopo la copertura di tutti i costi inerenti la gestione caratteristica.

Anche gli indici del tasso di redditività del capitale proprio esprimono risultati confortanti, in particolare sia il ROE netto (post imposte, dato dal rapporto tra il reddito netto e il patrimonio netto) che l'indice ROE lordo (ante imposte, dato dal rapporto tra il risultato lordo e il patrimonio netto) riconfermano la convenienza economica dell'investimento da parte dei soci nell'impresa.

Per ulteriori informazioni sull'analisi del Conto Economico si rimanda a quanto esposto in nota integrativa.

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della Società, confrontato con quello dell'esercizio precedente, è il seguente:

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2014	2013	variazione
<b>ATTIVO FISSO</b>			
Immobilizzazioni Immateriali nette	530.287	548.275	- 17.988
Immobilizzazioni Materiali nette	695.162	457.824	237.338
Immobilizzazioni Finanziarie	701.966	545.370	156.596
<b>TOT ATTIVO FISSO (capitale immobilizzato)</b>	<b>1.927.415</b>	<b>1.551.469</b>	<b>375.946</b>
<b>ATTIVO CORRENTE</b>			
Magazzino	827.745	27.952	799.793
Attività finanziarie	-	-	-
Crediti (entro 12 mesi)	4.016.485	2.823.922	1.192.563
Crediti verso altri (entro 12 mesi)	11.099.173	9.109.471	1.989.702
Ratei e risconti (entro 12 mesi)	122.464	49.063	73.401
<b>TOT ATTIVO CORRENTE (breve termine)</b>	<b>16.065.867</b>	<b>12.010.408</b>	<b>4.055.459</b>
<b>PASSIVO CORRENTE</b>			
Debiti verso fornitori	4.300.824	2.347.800	1.953.024
Debiti tributari e previdenziali	611.737	741.513	- 129.776
Altri debiti (entro 12 mesi)	9.603.421	8.449.119	1.154.302
Ratei e risconti (entro 12 mesi)	86.019	58.961	27.058
<b>PASSIVO CORRENTE (breve termine)</b>	<b>14.602.001</b>	<b>11.597.393</b>	<b>3.004.608</b>
<b>CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	<b>1.463.866</b>	<b>413.015</b>	<b>1.050.851</b>
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>3.391.281</b>	<b>1.964.484</b>	<b>1.426.797</b>
<b>PASSIVO MEDIO-LUNGO TERMINE</b>			
T.F.R.	896.718	993.695	- 96.977
Altre passività a medio lungo termine	468.739	261.362	207.377
Ratei e risconti (oltre 12 mesi)	72.234	75.398	- 3.164
<b>TOT PASSIVITA' A MEDIO E LUNGO TERMINE</b>	<b>1.437.691</b>	<b>1.330.455</b>	<b>107.236</b>
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>1.953.590</b>	<b>634.029</b>	<b>1.319.561</b>
Patrimonio netto	2.093.689	2.047.034	46.655
Posizione finanziaria netta a breve termine	172.610	400.000	- 227.390
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	727.390	900.000	- 172.610
Disponibilità liquide	- 1.040.099	- 2.713.005	1.672.906
<b>MEZZI PROPRI E INDEBITAMENTO FINANZ NETTO</b>	<b>1.953.590</b>	<b>634.029</b>	<b>1.319.561</b>

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge un significativo incremento del capitale circolante netto (+254,4% rispetto al 2013) dovuto principalmente all'aumento dei crediti commerciali entro i 12 mesi; la Società, infatti, risente della crisi economica che ha influenzato anche il portafoglio clienti caratterizzato sempre più da crediti in sofferenza, determinando una dilatazione del fabbisogno finanziario ed un grado di rischio sempre crescente. L'effetto si è riflesso conseguentemente su un allungamento dei tempi di pagamento dei debiti verso fornitori come si evince anche dalla variazione positiva del passivo a breve (+83,2% rispetto al 2013).

Si segnala, inoltre, l'aumento del capitale investito netto (+ 208,1% rispetto al 2013)

derivante da un lato dalle dinamiche a breve del C.C.N. succitate, dall'altro dall'incremento dell'attivo fisso generato dalle principali voci che lo compongono, sia con riguardo alle immobilizzazioni materiali che finanziarie.

Per ulteriori informazioni sull'analisi dello Stato Patrimoniale si rimanda a quanto esposto in nota integrativa.

## Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2014 risulta essere la seguente:

	30/12/2014	31/12/2013	Variazione
Depositi bancari	1.024.472	2.699.644	(1.675.172)
Denaro e altri valori in cassa	15.627	13.361	2.266
Azioni proprie			
<b>Disponibilità liquide ed azioni proprie</b>	<b>1.040.099</b>	<b>2.713.005</b>	<b>(1.672.906)</b>
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)	172.610	400.000	227.390
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>172.610</b>	<b>400.000</b>	<b>227.390</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>867.489</b>	<b>2.313.005</b>	<b>(1.445.516)</b>
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)	727.390	900.000	172.610
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>(727.390)</b>	<b>(900.000)</b>	<b>(172.610)</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>140.099</b>	<b>1.413.005</b>	<b>(1.272.906)</b>

Dal prospetto di evince una sensibile diminuzione della posizione finanziaria netta rispetto al 2013 (-90%) che consente comunque il mantenimento degli impegni a breve e a lungo termine. Il risultato rappresenta più correttamente le diponibilità dell'azienda a fine esercizio in quanto, a differenza degli anni pregressi, lo stesso risulta "disinquinato" dall'attività di *clearing* per conto terzi per i pagamenti eseguiti a favore degli Enti e/o società debtrici a fine esercizio Si segnala, inoltre, che nel corso del 2014 è stato, interamente rimborsato il finanziamento soci erogato dalla controllante per euro 400.000, fonte sostituita dall'accensione da parte della Società di un'"anticipazione di cassa bancaria" al fine di ottemperare alle temporanee esigenze di liquidità derivanti dal pagamento dei debiti generati dall'allestimento dei principali eventi tradizionali.

Si informa, infine, che nella posizione finanziaria netta è ricompresa la quota capitale relativa al rimborso del finanziamento soci di euro 900.000 il cui periodo di preammortamento si è concluso nel corso del 2014 a cui seguirà, a decorrere dal 01/01/2015, la restituzione dello stesso secondo un piano di ammortamento quinquennale.

Per una miglior comprensione della struttura finanziaria della società di seguito si riassumono le principali componenti del **rendiconto finanziario** (riportato per esteso in allegato alla nota integrativa). Come si evince dal prospetto l'area reddituale produce un Cash Flow negativo sintomo di un temporaneo disequilibrio finanziario (-1,1 mln/€

variazione del CCN rispetto al 2013) generato in *primis* dall'incremento di crediti vantati nei confronti della società consociate e della controllante. Oltre a ciò, si rileva pure un significativo l'incremento dei crediti commerciali che rischia di compromettere l'equilibrio finanziario. Pertanto, la Società nel corso del 2015, dovrà introdurre delle politiche di credito, nei confronti dei propri clienti, volte a ridurre i termini contrattuali di incasso o quanto meno a omogenizzarli con quello dei fornitori.

SINTESI RENDICONTO FINANZIARIO PER GLI ESERCIZI 2014 E 2013		
	31/12/2014	31/12/2013
<i>Disponibilità (fabbisogno) finanziaria netta iniziale</i>	<b>2.713.005</b>	<b>1.637.292</b>
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	-636.992	366.767
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-635.914	308.946
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-400.000	400.000
<i>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide</i>	<b>-1.672.906</b>	<b>1.075.713</b>
<i>Disponibilità liquide</i>	1.040.099	2.713.005
<i>Debiti a breve verso banche</i>	0	0
<i>Disponibilità (fabbisogno) finanziaria netta finale a breve termine</i>	<b>1.040.099</b>	<b>2.713.005</b>

## Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa, come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente ed il personale.

### Personale

Per quanto attiene alle informazioni obbligatorie sul personale si evidenzia che la Società, nel corso del 2014, non ha registrato nei confronti del proprio personale iscritto al libro matricola morti sul lavoro o infortuni che abbiano comportato lesioni gravi o gravissime. Non si segnalano, altresì, addebiti concernenti malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di *mobbing*, per cui la Società sia stata dichiarata definitivamente responsabile.

Nel corso del 2014 è mutata la composizione contrattuale del costo del lavoro per l'inevitabile trasformazione a tempo indeterminato di parte dei contratti a termine e delle assunzioni interinali. Ciò ha comportato da un lato una maggiore efficienza della rete vendita e dall'altro un inevitabile aumento del costo del personale.

L'incremento del costo del personale è inoltre dovuto al rinnovo del CCNL Ausitra.

Durante il 2014 si è proceduto alle assunzioni di seguito riportate:

Assunzioni in ruolo così suddivisi:

- n°8 addetti alla biglietteria

Le assunzioni a tempo determinato sono state n°87:

- n°83 addetti alla biglietteria
- n°04 addetti alle piste di pattinaggio con contratto intermittente

Le uscite definitive sono state 5 così suddivise:

- n°2 addetti alla biglietteria per dimissioni volontarie
- n°1 addetta al call center per esonero
- n°1 impiegata per decesso
- n°1 impiegata per passaggio ad altro ente

Il personale alla data del 01/01/2015, pari a 246 unità, è così suddiviso:

- n°02 Dirigenti
- n°48 Impiegati
- n° 176 Addetti alla biglietteria (di cui 158 a Tempo indeterminato e n° 18 a tempo determinato)
- n°14 Call Center
- n°4 addetti alle piste di pattinaggio con contratto a chiamata a tempo determinato
- n°2 operai

L'età media anagrafica è di 37 anni, quella aziendale è di 8,76 anni.

## **Ambiente**

Premesso che la Società non è esposta a particolari e significativi impatti ambientali, nel corso del 2014 la stessa ha perseverato nella politica di sensibilizzazione verso il personale al fine di estendere a tutti i servizi le procedure interne di smaltimento dei rifiuti riciclabili con particolare riguardo al materiale cartaceo, vetro e plastica.

## **Investimenti**

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	296.699
Impianti e macchinari	3.426
Attrezzature industriali e commerciali	6.893
Altri beni	39.679
Concessioni e licenze	59.600
Altri oneri Pluriennali	154.611

Gli investimenti più rilevanti sono imputabili all'acquisizione di 5 nuove biglietterie da PMV (Lido SME; Lido S.Nicolo'; Pietà; Giardinetti; S.Chiera) alla voce "terreni e fabbricati".

La voce "impianti e macchinari" riguarda la sostituzione presso le biglietterie aziendali di alcuni termoconvettori usurati.

Gli investimenti in attrezzature commerciali sono relativi a nuovi dispositivi di comunicazione pubblicitaria, in particolare una nuova insegna luminosa per piazzale Favretti e un palco per eventi culturali.

Infine la posta "Altri beni" comprende l'acquisto di arredi per le biglietterie, soprattutto quella di Piazzale Roma.

Per quanto riguarda le immobilizzazioni immateriali, alla voce concessioni e licenze si sottolinea l'implementazione del software per il sistema Venezia Unica.

Tra gli altri oneri pluriennali sono stati rilevati i costi inerenti la riorganizzazione dei brand e marchi societari (euro 107.000) e del design dell'accesso alle biglietterie (euro 48.000).

### Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428, comma 2, numero 1, si dà atto che la Società non ha svolto attività di ricerca e sviluppo.

### Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti ed altre

Nel corso dell'esercizio la Società ha intrattenuto molteplici rapporti con le società appartenenti al "Gruppo AVM" e/o controllate e collegate, di cui di seguito si fornisce la situazione dei debiti e crediti dei costi e dei ricavi alla data del 31.12.2014:

Società	Crediti finanziari	Crediti Commerciali	Debiti finanziari	Debiti Commerciali	Crediti da consolidato fiscale	Debiti da consolidato fiscale
AVM SpA (controllante)	0	619.133	900.000	956.102	62.321	123.149

Actv SpA	0	5.119.970	0	8.498.871	0	0
PMV SpA	0	31.682	0	335.233	0	0

Società	Ricavi per servizi di vendita	Ricavi per rimborso personale in distacco	Altri ricavi	Costi per beni e servizi	Oneri finanziari	Altri costi
AVM S.p.A (controllante)	155.860	291.168	0	221.502	25.970	16.034
ACTV S.p.A	11.052.819	313.125	285.378	1.766.305	0	341.352
PMV S.p.A	8.600	0	0	23.396	0	5.000

Per quanto riguarda i rapporti con la capogruppo AVM S.p.A., che esercita l'attività di direzione e coordinamento, si segnala che non sono presenti operazioni atipiche e/o inusuali e che le stesse sono regolate da normali condizioni di mercato. I debiti finanziari derivano principalmente dal finanziamento concesso per l'acquisto della partecipazione totalitaria di VME, mentre i debiti e crediti commerciali si riferiscono ad affitti e alle prestazioni di servizi, oltre al servizio di incasso e di raccolta e conta del denaro avviato sperimentalmente nel 2014 anche per i servizi di mobilità privata gestiti direttamente dalla controllante, in analogia con quanto storicamente in essere con la consociata Actv per il Tpl. Sono inoltre presenti crediti e debiti da consolidato fiscale generati rispettivamente dagli acconti versati/ritenute d'acconto subite e dal trasferimento delle imposte correnti.

Con riferimento ai rapporti con la consociata Actv S.p.A., i debiti finanziari e i crediti commerciali originano dal contratto per l'affidamento e la gestione dei servizi commerciali, marketing e di comunicazione esterna, mentre i debiti commerciali si riferiscono ai contratti per alcuni servizi di staff di profilo tecnico-amministrativo e alle locazioni commerciali passive.

Infine, per quanto riguarda PMV S.p.A., i crediti commerciali sono relativi alle fee derivanti da alcuni contratti di intermediazione commerciale, mentre i debiti sono relativi principalmente all'acquisto di 5 biglietti e, marginalmente, da locazioni commerciali passive.

### **Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

La società non possiede azioni proprie né azioni o quote di società controllanti.

**Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6-bis del Codice civile, la Società, non avendo fatto ricorso a strumenti finanziari di mercato, non ha informazioni rilevanti da fornire in merito.

**Rischio di credito**

Il rischio di credito, cioè il rischio di insolvenza commerciale dei clienti, rappresenta per VE.LA. una variabile importante da gestire, ancor più nel contesto di crisi in atto, pertanto la Società dovrà avviare l'attuazione di una *policy* del credito al fine di ridurre da una lato l'impatto dei crediti in sofferenza e dall'altro di ripristinare la propria capacità di produrre flussi di cassa nell'ambito della gestione corrente. Il presidio delle procedure di riscossione, di gestione dei pagamenti e di eventuali insoluti dovrà essere pertanto costante e strutturato, nonché reindirizzato verso obiettivi di efficacia ed efficienza del ciclo degli incassi, per bilanciare le esigenze di mercato e le relative politiche di vendita correlandole alle dilazioni di pagamento accordate ai fornitori.

**Rischio di liquidità**

La Società ha esteso le usuali condizioni di pagamento mediamente a 60 giorni a tutti i fornitori esterni compresi i debiti commerciali derivanti dalle attività delle società incorporate e acquisite nel corso del 2013.

Inoltre si segnala che:

- la Società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- nel corso del 2014 è stata richiesta ed ottenuta un'anticipazione di cassa bancaria al fine di sopperire, sia alle discrepanze temporali tra le entrate ed uscite a breve termine che si manifestano in occasione dei principali eventi tradizionali curati dalla Società, sia alle dilazioni di incasso concesse ai clienti unitamente all'aumento dello *stock* dei crediti in sofferenza a fine anno, come già evidenziato nei paragrafi precedenti;
- la Società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido, ma dalle quali sono attesi flussi finanziari che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- la Società possiede depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- esistono differenti fonti di finanziamento;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità, sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

## Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con deliberazione n. 2333 del 16/12/2013, la Giunta Regionale del Veneto aveva designato l'Ente di governo del bacino territoriale ottimale e omogeneo di Venezia, per l'esercizio coordinato delle funzioni amministrative in materia di pianificazione, organizzazione, affidamento, vigilanza e controllo sui servizi di trasporto pubblico locale (ente costituito mediante convenzione ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. 267/2000 tra il Comune di Venezia, la Provincia di Venezia e Comune di Chioggia).

Con deliberazioni dell'Assemblea del 15/12/2014, l'Ente di Governo ha provveduto ad affidare ad AVM, a far data dal 1/1/2015, la concessione *in house providing* dei servizi di trasporto pubblico locale urbani automobilistici, tranviari e di navigazione lagunare dell'ambito del bacino sino al 31/12/2019 (ad eccezione della quota parte dei servizi da affidarsi a terzi a mezzo di procedura ad evidenza pubblica ai sensi dell'art 4-bis del D.L. n. 78/2009),.

Per tale motivo il contratto esistente fra Actv e VE.LA., dal 1/1/2015 subirà una novazione del contraente sostituendosi la Capogruppo AVM ad Actv.

## Evoluzione prevedibile della gestione e sviluppi futuri

Nessuna.

## Destinazione del risultato d'esercizio

Vi proponiamo, pertanto, di destinare l'utile d'esercizio nel seguente modo:

Utile d'esercizio al 31/12/2014	Euro	46.656
5% a riserva legale	Euro	2.333
a riserva straordinaria	Euro	44.323

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

VE.LA. S.p.A. l'Amministratore Unico

Dott. Piero Rosa Salva

# VELA SPA

Assoggettata a direzione e coordinamento da parte di AVM S.p.A.

Sede in ISOLA NOVA DEL TRONCHETTO, n. 21  
Codice Fiscale, Partita Iva e Iscrizione al Registro Imprese di Venezia 03069670275 - Rea 278800  
Capitale sociale Euro 1.885.000. i.v.

## Bilancio al 31/12/2014

Stato patrimoniale attivo	31/12/2014	31/12/2013
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b> (di cui già richiamati )		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I. Immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	94.206	82.076
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		150.385
7) Altre	436.081	315.814
	<u>530.287</u>	<u>548.275</u>
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	462.483	197.089
2) Impianti e macchinario	37.058	49.687
3) Attrezzature industriali e commerciali	38.552	57.025
4) Altri beni	157.069	154.023
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
	<u>695.162</u>	<u>457.824</u>
<i>III. Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) altre imprese	85.050	1.872
	<u>85.050</u>	<u>1.872</u>
2) Crediti		
a) verso imprese controllate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
b) verso imprese collegate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		

c) verso controllanti			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
d) verso altri			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
3) Altri titoli			
4) Azioni proprie (valore nominale complessivo )		85.050	1.872
<b>Totale immobilizzazioni</b>		<b>1.310.499</b>	<b>1.007.971</b>
<b>C) Attivo circolante</b>			
<i>I. Rimanenze</i>			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		827.745	27.952
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			
3) Lavori in corso su ordinazione			
4) Prodotti finiti e merci			
5) Acconti			
		<u>827.745</u>	<u>27.952</u>
<i>II. Crediti</i>			
1) Verso clienti			
- entro 12 mesi	1.659.036		1.342.493
- oltre 12 mesi			
		<u>1.659.036</u>	<u>1.342.493</u>
2) Verso imprese controllate			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
3) Verso imprese collegate			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
4) Verso controllanti			
- entro 12 mesi	2.357.449		1.481.429
- oltre 12 mesi			
		<u>2.357.449</u>	<u>1.481.429</u>
4-bis) Per crediti tributari			
- entro 12 mesi	364.776		28.177
- oltre 12 mesi	270.343		270.343
		<u>635.119</u>	<u>298.520</u>
4-ter) Per imposte anticipate			
- entro 12 mesi	62.410		105.198
- oltre 12 mesi	346.573		273.155
		<u>408.983</u>	<u>378.353</u>

5) Verso altri			
- entro 12 mesi	10.671.987		8.976.096
- oltre 12 mesi			
		<u>10.671.987</u>	<u>8.976.096</u>
		15.732.574	12.476.891
<b>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</b>			
1) Partecipazioni in imprese controllate			
2) Partecipazioni in imprese collegate			
3) Partecipazioni in imprese controllanti			
4) Altre partecipazioni			
5) Azioni proprie (valore nominale complessivo )			
6) Altri titoli			
<b>IV. Disponibilità liquide</b>			
1) Depositi bancari e postali		1.024.472	2.699.644
2) Assegni			
3) Denaro e valori in cassa		15.627	13.361
		<u>1.040.099</u>	<u>2.713.005</u>
<b>Totale attivo circolante</b>		<b>17.600.418</b>	<b>15.217.848</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>			
- disaggio su prestiti			
- vari	122.464		49.063
		<u>122.464</u>	<u>49.063</u>
<b>Totale attivo</b>		<b>19.033.381</b>	<b>16.274.882</b>

<b>Stato patrimoniale passivo</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>31/12/2013</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
<i>I. Capitale</i>	1.885.000	1.885.000
<i>IV. Riserva legale</i>	23.537	21.516
<i>VII. Altre riserve</i>		
Riserva straordinaria	131.278	92.879
Riserva avanzo di fusione	7.217	7.217
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	1	
	<u>138.496</u>	<u>100.097</u>
<i>VIII. Utili (perdite) portati a nuovo</i>		
<i>IX. Utile d'esercizio</i>	46.656	40.421
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>2.093.689</b>	<b>2.047.034</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) Fondi per imposte, anche differite	73.262	
3) Altri	395.477	261.362
<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>	<b>468.739</b>	<b>261.362</b>
<b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>896.718</b>	<b>993.695</b>
<b>D) Debiti</b>		
1) Obbligazioni		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
2) Obbligazioni convertibili		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
3) Debiti verso soci per finanziamenti		
- entro 12 mesi	172.610	400.000
- oltre 12 mesi	727.390	900.000
	<u>900.000</u>	<u>1.300.000</u>
4) Debiti verso banche		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
5) Debiti verso altri finanziatori		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
6) Acconti		

- entro 12 mesi	50.600		6.637
- oltre 12 mesi			
		50.600	6.637
7) Debiti verso fornitori			
- entro 12 mesi	2.621.703		1.998.014
- oltre 12 mesi			
		2.621.703	1.998.014
8) Debiti rappresentati da titoli di credito			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
9) Debiti verso imprese controllate			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
10) Debiti verso imprese collegate			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
11) Debiti verso controllanti			
- entro 12 mesi	1.628.521		343.149
- oltre 12 mesi			
		1.628.521	343.149
12) Debiti tributari			
- entro 12 mesi	243.345		345.125
- oltre 12 mesi			
		243.345	345.125
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
- entro 12 mesi	368.392		396.388
- oltre 12 mesi			
		368.392	396.388
14) Altri debiti			
- entro 12 mesi	9.603.421		8.449.119
- oltre 12 mesi			
		9.603.421	8.449.119
<b>Totale debiti</b>		<b>15.415.982</b>	<b>12.838.432</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>			
- aggio sui prestiti			
- vari	158.253		134.359
		158.253	134.359
<b>Totale passivo</b>		<b>19.033.381</b>	<b>16.274.882</b>

<b>Conti d'ordine</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>31/12/2013</b>
Beni di terzi in comodato d'uso presso la società	257.731	446.759
Giacenze di beni di terzi costituiti da titoli di viaggio cartacei in conto vendita	1.046.303	
<b>Totale conti d'ordine</b>	<b>1.304.034</b>	<b>446.759</b>

<b>Conto economico</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	14.481.860	11.568.424
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi:		
- vari	3.049.122	4.649.946
- contributi in conto esercizio	1.522.252	1.805.208
- contributi in conto capitale (quote esercizio)	3.164	3.164
	<u>4.574.538</u>	<u>6.458.318</u>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>19.056.398</b>	<b>18.026.742</b>

<b>B) Costi della produzione</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.604.706	503.329
7) Per servizi	6.091.295	6.569.000
8) Per godimento di beni di terzi	1.283.196	970.490
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	6.622.927	6.425.964
b) Oneri sociali	2.004.671	1.839.994
c) Trattamento di fine rapporto	462.474	461.144
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi	199.397	116.808
	<u>9.289.469</u>	<u>8.843.910</u>
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	232.197	144.027
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	96.397	84.470
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	318.395	428.831
	<u>646.989</u>	<u>657.328</u>

11) <i>Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>	(799.793)	(4.537)
12) <i>Accantonamento per rischi</i>	35.500	130.000
13) <i>Altri accantonamenti</i>		
14) <i>Oneri diversi di gestione</i>	539.125	333.287
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>18.690.487</b>	<b>18.002.807</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>365.911</b>	<b>23.935</b>

### C) Proventi e oneri finanziari

#### 15) Proventi da partecipazioni:

- da imprese controllate
- da imprese collegate
- altri

#### 16) Altri proventi finanziari:

- a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni
  - da imprese controllate
  - da imprese collegate
  - da controllanti
  - altri
- b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni
- c) da titoli iscritti nell'attivo circolante
- d) proventi diversi dai precedenti:
  - da imprese controllate
  - da imprese collegate
  - da controllanti
  - altri

12.283		10.875
	12.283	10.875
	12.283	10.875

#### 17) Interessi e altri oneri finanziari:

- da imprese controllate
- da imprese collegate
- da controllanti
- altri

25.970		32.788
765		312
	26.735	33.100

#### 17-bis) Utili e Perdite su cambi

<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>(14.452)</b>	<b>(22.225)</b>
---	-----------------	-----------------

### D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

#### 18) Rivalutazioni:

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

## 19) Svalutazioni:

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

---



---

**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie****E) Proventi e oneri straordinari**

## 20) Proventi:

- plusvalenze da alienazioni			8.463
- varie	31.018		1
- Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	3		
	<hr/>	31.018	<hr/> 8.463

## 21) Oneri:

- minusvalenze da alienazioni			
- imposte esercizi precedenti	73.262		4.015
- varie	21.472		
- Differenza da arrotondamento all'unità di Euro			
	<hr/>	94.734	<hr/> 4.015

**Totale delle partite straordinarie****(63.716) 4.448****Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)****287.743 6.158**

## 22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

a) Imposte correnti	271.717		238.632
b) Imposte differite			
c) Imposte anticipate	(30.630)		(272.895)
d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale			
	<hr/>	241.087	<hr/> (34.263)

**23) Utile (Perdita) dell'esercizio****46.656 40.421**

L'Amministratore Unico  
Dott. Piero Rosa Salva

# VE.LA. S.p.A.

Assoggettata a direzione e coordinamento da parte di AVM S.p.A.

Sede in ISOLA NOVA DEL TRONCHETTO, n. 21 - 30135 VENEZIA (VE)  
Codice Fiscale, Partita Iva e Iscrizione al Registro Imprese di Venezia 03069670275 - Rea 278800  
Capitale sociale Euro 1.885.000. i.v.

## Nota integrativa al bilancio al 31/12/2014

### Premessa

Il bilancio d'esercizio è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile ed è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla presente Nota Integrativa.

La Nota Integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi e in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli articoli 2427 e 2427 bis del Codice Civile, da altre disposizioni del decreto legislativo n. 127/1991 o da altre leggi.

Inoltre, sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Al fine di fornire una migliore rappresentazione della situazione finanziaria è presentato, in allegato, il rendiconto finanziario.

### Attività svolte

La Società, nata da uno *spin off* di Actv S.p.A., si è posta come referente unico di tutta l'attività commerciale connessa ai servizi erogati dal trasporto pubblico locale allargando, nel corso degli anni, i confini della propria attività, passando dall'iniziale *core business* focalizzato nel TPL all'offerta dei propri servizi anche ad altri settori commerciali contigui, facenti capo soprattutto ad importanti istituzioni culturali e turistiche della città di Venezia.

Nel corso del 2013 l'attività si è ulteriormente ampliata e ora abbraccia sia il settore del polo congressuale del Comune di Venezia (con l'acquisto del relativo ramo d'azienda dalla società Lido di Venezia - Eventi & Congressi S.p.A. in liquidazione) che l'organizzazione dei principali eventi veneziani (il Carnevale, il Redentore, la Regata storica, altri) e la gestione del *marketing* e della promozione del *city brand* (con la fusione per incorporazione con la società Venezia Marketing & Eventi S.p.a.).

### Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, come risulta dalla presente Nota Integrativa, redatta ai sensi degli articoli 2427 e 2427 bis del Codice Civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

È stato inoltre predisposto con l'accordo del Collegio Sindacale per i casi previsti dalla legge, osservando le disposizioni normative contenute nel Codice Civile integrate dai principi contabili e raccomandazioni del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dell'Organismo Italiano di Contabilità.

## Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2014 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi. La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività. In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:

### Immobilizzazioni

#### *Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti ed eventuali svalutazioni effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze e concessioni, sono ammortizzati con una aliquota annua del 33,30%.

I marchi "HelloVenezia", il marchio figurativo relativo alla "Mappa a colori delle linee di navigazione", nonché il marchio "Veneziaunica" sono ammortizzati al 10%.

Le migliorie su beni di terzi sono state ammortizzate nel periodo minore tra quello di utilità futura delle stesse e quello relativo alla durata residua dei contratti di locazione, mentre per le altre immobilizzazioni immateriali l'ammortamento è previsto in un periodo di cinque anni, con applicazione dell'aliquota del 20%.

#### *Materiali*

Le poste sono iscritte al costo di acquisto e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore d'iscrizione si è tenuto conto anche degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate sistematicamente a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità d'utilizzazione.

Detto criterio è ben rappresentato dall'applicazione delle seguenti aliquote, ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- costruzioni leggere: 10%
- impianti e macchinari generici: 15%
- attrezzature industriali e commerciali: 15%
- mobili e macchine ordinarie d'ufficio: 12%
- macchine ufficio elettroniche: 20%
- attrezzatura varia e minuta: 100%

Qualora alla data della chiusura dell'esercizio, il valore recuperabile tramite l'uso delle immobilizzazioni risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, quest'ultimo viene rettificato attraverso un'apposita svalutazione.

Le manutenzioni ordinarie sono imputate al Conto Economico. Quelle straordinarie, che allungano la vita del bene, sono capitalizzate e ammortizzate in base alla residua vita utile del bene.

## **Partecipazioni**

Le partecipazioni in imprese altre, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate secondo il metodo del costo eventualmente ridotto per perdite durevoli di valore. Il valore originario è ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società.

## **Rimanenze magazzino**

Le materie prime, sussidiarie e di consumo, comprendono:

- i supporti per i titoli di viaggio elettronici "IMOB" che sono valutati al criterio del FIFO in quanto approssima il costo ultimo in quanto la rotazione dell'utilizzo degli stessi è molto elevata;
- beni di merchandising destinati alla rivendita iscritti al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzo, desumibile dall'andamento del mercato, applicando il criterio del costo specifico.

Il valore così ottenuto è rettificato dallo specifico "Fondo Obsolescenza Magazzino", per tenere conto di quelle rimanenze per le quali si prevede un valore di realizzazione inferiore a quello di costo.

## **Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali e di settore.

**Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide, alla chiusura dell'esercizio, sono espresse in moneta di conto nazionale e valutate al valore nominale.

**Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

**Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere. Nel caso la passività sia ritenuta "possibile" o "probabile ma di ammontare non determinabile" se ne fornisce indicazione della Nota Integrativa. Non sono menzionate le passività valutate di natura remota.

**Trattamento di Fine Rapporto**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio del precedente esercizio, al netto degli acconti erogati e dei conferimenti a fondi di previdenza complementare ed al Fondo Tesoreria Inps, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

**Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

**Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza.

Rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

Si è tenuto conto di quanto statuito nel documento n. 25 dell'O.I.C. (ex principio contabile nr. 25 dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri) in materia di imposte differite ed anticipate. In particolare le imposte anticipate sono stanziare solo se c'è la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno a utilizzare. Le imposte anticipate hanno come contropartita i "Crediti per imposte anticipate".

Le imposte differite, invece, non sono iscritte solo qualora esistano scarse probabilità che il relativo debito insorga. Esse hanno come contropartita il "Fondo imposte differite".

Nella determinazione delle imposte anticipate/differite si è fatto riferimento all'aliquota IRES e, ove applicabile, all'aliquota IRAP vigenti al momento in cui si stima si riverseranno le differenze temporanee.

La Società a partire dall'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 ha aderito al regime del c.d. "consolidato fiscale" di cui agli articoli da 117 a 129 del T.U.I.R. così come modificato dal D. Lgs. n. 344/2003.

### **Riconoscimento ricavi**

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

### **Riconoscimento dei costi**

I costi e le spese sono contabilizzati in base al principio della competenza.

### **Contributi in conto investimenti**

I contributi in conto investimenti, commisurati al costo delle immobilizzazioni immateriali e materiali, sono iscritti per competenza nel momento in cui esiste una ragionevole certezza che le condizioni previste per il loro riconoscimento siano soddisfatte e che gli stessi contributi siano poi in seguito erogati.

Sono accreditati al conto economico in proporzione alla vita utile del cespite cui si riferiscono.

Il valore complessivo dei contributi è iscritto nell'attivo tra i crediti con contropartita risconti passivi e accreditati nel conto economico alla voce "Altri ricavi e proventi" in proporzione all'aliquota di ammortamento dei cespiti di riferimento.

## Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

Qualora esistenti, i rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

La valutazione dei beni di terzi presso l'impresa è stata effettuata secondo il valore netto contabile riferito alla chiusura dell'esercizio.

## Deroghe

Si precisa che i criteri di valutazione adottati per la formazione del presente bilancio sono conformi a quanto disposto dall'articolo 2426 del Codice Civile.

## Dati sull'occupazione

L'organico aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

Organico	Media 2014	Media 2013	Variazioni
Dirigenti	2	2	0
Impiegati	49	49	0
Operai	2	2	0
Bigliettai	182	174	8
Call Center	15	14	1
	<b>250</b>	<b>241</b>	<b>9</b>

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore autonoleggio (C.C.N.L. Ausitra).

## Attività

### B) Immobilizzazioni

#### I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
530.287	548.275	(17.988)

Le immobilizzazioni immateriali e gli oneri pluriennali capitalizzati sono stati

ammortizzati in misura costante secondo le aliquote ed i criteri più sopra esplicitati, a partire dalla data del sostenimento dell'onere e in relazione al periodo di prevista utilità futura.

Il sottostante prospetto evidenzia la movimentazione e variazione che la posta di bilancio in commento ha subito nel corso dell'esercizio.

### Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

Descrizione	Concessioni licenze e marchi	Immobilizzazioni immateriali in corso	Altri beni	Totale
<b>Valore netto da bilancio al 31/12/2013</b>	<b>82.076</b>	<b>150.385</b>	<b>315.814</b>	<b>548.275</b>
Acquisizione e/o incrementi dell'esercizio	59.600		154.609	<b>214.209</b>
Giroconto per riclassifiche		(150.385)	150.385	-
Ammortamenti dell'esercizio	(47.470)		(184.727)	<b>(232.197)</b>
<b>Valore al 31/12/2014</b>	<b>94.206</b>	<b>-</b>	<b>436.081</b>	<b>530.287</b>

### Concessioni, licenze e marchi

La voce in esame è costituita in prevalenza dall'onere sostenuto per l'acquisizione di alcuni *softwares* per la gestione ed il controllo amministrativo interno e per la tenuta della contabilità aziendale; dal costo relativo al programma informatico denominato "Telemaco" utilizzato ai fini della rendicontazione unificata dei proventi del trasporto locale e dei titoli di accesso a spettacoli e manifestazioni culturali; dagli oneri per un modulo applicativo informatico autonomo per la gestione del telelavoro in uso presso il *Call center* (per entrambi i cespiti da ultimo menzionati si è concluso il processo di ammortamento); nonché dalla licenza per l'utilizzo di un *software* personalizzato per la gestione ed il controllo degli incassi effettuati tramite pagamenti elettronici (*Pos* e carte di credito).

Detta posta contiene, inoltre, tutti gli oneri inerenti lo studio e la realizzazione del "logo" sociale, nonché quanto resosi necessario per la tutela del medesimo nei confronti dei terzi, a cui si sono aggiunte, successivamente, le spese per la creazione del *trademark* denominato *Hellovenezias*, del marchio "Mappa a colori delle linee di navigazione" e, da ultimo, del logo della Carta Unica di Venezia (Veneziaunica).

Nel corso dell'esercizio sono inoltre stati effettuati acquisti di nuove licenze software nonché la registrazione di alcuni logo aziendali per complessivi euro 59.600 e imputati ammortamenti a conto economico per euro 47.470.

## Altre immobilizzazioni

La voce in questione, che presenta un saldo al 31 dicembre 2014 di euro 436.081 è composta:

- dai costi inerenti la progettazione e successiva realizzazione di nuove biglietterie nei punti di maggior affluenza della clientela;
- dagli oneri relativi al recupero e ristrutturazione dei locali di proprietà di terzi concessi sia in comodato a tempo indeterminato che a fronte di regolare contratto di locazione immobiliare (agenzia di Piazzale Roma, del “Tronchetto” e di Via Verdi a Mestre);
- dai costi sostenuti per lo sviluppo e realizzazione di nuovi loghi e marchi aziendali che al momento della redazione del presente bilancio non sono ancora stati registrati presso il competente Ufficio Italiano Brevetti e Marchi;
- dai costi sostenuti per la realizzazione del progetto denominato “CAMP”;
- dagli oneri di propria competenza per l’attività di riorganizzazione aziendale.

Nel corso del 2014 la posta in esame ha subito un incremento di euro 154.611 imputabile quasi interamente ai costi sostenuti per la realizzazione dei nuovi loghi e marchi aziendali che però al momento della redazione del presente bilancio non sono ancora stati registrati presso il competente Ufficio Italiano Brevetti e Marchi, e giroconti per riclassifica dal conto delle immobilizzazioni immateriali in corso per euro 150.385 e relativi:

- per euro 115.385, ai costi (progetti/incarichi professionali) sostenuti per la realizzazione del progetto denominato “CAMP”, in *partnership* (tramite un’A.T.S. dedicata) con importanti *players* nazionali nelle telecomunicazioni, avente quale obiettivo primario il miglioramento della rete dei trasporti pubblici attraverso sistemi innovativi per il riconoscimento/localizzazione degli attori principali (turisti, residenti, flotta del trasporto pubblico) e l’integrazione di questa rete con un’infrastruttura telematica volta a fornire una serie di servizi, dalla semplice connettività IP all’ *e-commerce* ovvero all’*e-Tourism/e-Mobility*;
- per euro 35.000 ai costi relativi al riaddebito, da parte della capogruppo AVM, delle spese da questa sostenute per l’attività di riorganizzazione aziendale affidate ad una primaria società di consulenza.

Sono infine stati contabilizzati ammortamenti dell’anno per complessivi euro 184.727.

**II. Immobilizzazioni materiali**

<b>Saldo al 31/12/2014</b>	<b>Saldo al 31/12/2013</b>	<b>Variazioni</b>
695.162	457.824	237.338

Descrizione	Terreni e Fabbricati	Impianti e Macchinario	Attrezzatura industriale e commerciale	Altri Beni	Totale
<b>Totale costo storico</b>	<b>650.290</b>	<b>307.020</b>	<b>371.774</b>	<b>563.521</b>	<b>1.892.605</b>
Fondo ammortamento	(453.201)	(257.333)	(314.749)	(409.498)	(1.434.781)
<b>Valore netto al 31/12/2013</b>	<b>197.089</b>	<b>49.687</b>	<b>57.025</b>	<b>154.023</b>	<b>457.824</b>
Acquisizione e/o incrementi dell'esercizio	296.699	3.427	6.893	39.678	<b>346.697</b>
Giroconti per riclassifiche		(69.577)		69.577	<b>0</b>
Cessioni e/o decrementi dell'esercizio	(48.169)	(7.367)	(12.055)	(12.415)	<b>(80.006)</b>
Ammortamenti dell'esercizio	(26.556)	(12.352)	(17.089)	(40.400)	<b>(96.397)</b>
Utilizzo fondi ammortamento dell'esercizio	43.806	6.945	5.047	12.415	<b>68.213</b>
Rettifica fondi ammortamento	(386)	66.295	(1.269)	(65.809)	<b>(1.169)</b>
<b>Totale costo storico</b>	<b>898.820</b>	<b>233.503</b>	<b>366.612</b>	<b>660.361</b>	<b>2.159.296</b>
Fondo ammortamento	(436.337)	(196.445)	(328.060)	(503.292)	(1.464.134)
<b>Valore netto al 31/12/2014</b>	<b>462.483</b>	<b>37.058</b>	<b>38.552</b>	<b>157.069</b>	<b>695.162</b>

**Terreni e fabbricati**

La voce in questione, che presenta un saldo al 31 dicembre 2014 di euro 462.483, comprende il valore dei *box* delle biglietterie e la capitalizzazione di spese di manutenzione di carattere straordinario ed incrementativo per il rifacimento e/o la ristrutturazione di alcune delle biglietterie di proprietà della Società.

Le acquisizioni e incrementi avvenuti nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 ammontano a euro 296.699 e sono imputabili principalmente all'acquisto di alcune biglietterie dalla consociata PMV (per circa euro 249 mila). Sono stati inoltre imputati nell'esercizio in questione a conto economico ammortamenti per complessivi euro 26.556 e effettuate dismissioni di alcuni *box* biglietterie per un valore netto contabile di circa euro 5 mila.

**Impianti e macchinari**

La posta in esame è costituita dagli impianti di condizionamento e riscaldamento, di rilevazione incendi, dal sistema accessi installato presso le biglietterie, nonché dagli oneri sostenuti per l'allestimento della sala multimediale direzionale.

La voce impianti telefonici è stata, nel presente bilancio, riclassificata nel conto delle immobilizzazioni materiali "4) Altri beni" per un valore storico di euro

69.577 e un corrispondente fondo ammortamento di euro 65.809.

Sono stati inoltre imputati a conto economico ammortamenti per euro 12.352 ed effettuate dismissioni di beni per un valore netto contabile per euro 422.

### **Attrezzature industriali e commerciali**

La voce comprende le attrezzature commerciali per la comunicazione e pubblicità agli utenti finali dei servizi erogati dalla Società, dispositivi elettronici (i cd. "elimina code") per la gestione degli accessi alle biglietterie, alcune dotazioni per *stand* e fiere, il costo per la realizzazione e posa in opera delle casse continue presso le biglietterie di maggiore affluenza.

Presenta un saldo al 31/12/2014 di euro 38.552 e nel corso dell'esercizio sono stati acquisiti nuovi beni per circa euro 7 mila (principalmente nuovi totem informativi e nuovi pannelli LCD informativi) e imputati ammortamenti per euro 17.089.

### **Altri beni**

La posta in esame include il mobilio, arredi e macchine d'ufficio ordinarie ed elettroniche e gli impianti telefonici girocontati nel presente bilancio dal conto "2) Impianti e Macchinario" (giroconto per un valore del costo storico di euro 69.577 e Fondi di ammortamento per euro 66.295) e più sopra commentati.

La voce in esame presenta un saldo al 31/12/2014 di euro 157.069.

Nel corso dell'esercizio 2014 sono stati effettuati acquisti per complessivi euro 39.679 (acquisto di mobili, arredi e macchine elettroniche d'ufficio) e imputati ammortamenti per euro 40.400.

### **Contributi in conto investimenti**

Per la contabilizzazione di tali contributi è stato scelto il metodo del ricavo differito come indicato dal Documento nr. 16 dell'O.I.C. (ex principio contabile n. 16 del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e Consiglio Nazionale dei Ragionieri).

Il contributo è stato pertanto iscritto nell'esercizio di insorgenza del diritto alla percezione come risconto passivo e successivamente imputato a Conto Economico in proporzione alle quote di ammortamento calcolate sul costo di acquisto del bene al lordo del contributo stesso.

Nell'esercizio 2014 sono stati imputati a Conto Economico contributi per complessivi euro 3.164.

L'importo dei contributi corrispondenti all'ammontare dei cespiti non ancora ammortizzati al 31/12/2014 è pari a euro 72.234 e nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2014 la Società non ha contabilizzato nessun nuovo contributo in conto investimenti.

L'erogazione dei contributi ha comportato le seguenti restrizioni e vincoli al libero uso dei cespiti:

- vincolo all'alienazione e alla diversa destinazione ai sensi dell'articolo 18 della Legge Regionale del 30 ottobre 1998 n. 25 dei beni acquistati mediante finanziamento con contributi in conto capitale.

L'inosservanza delle clausole che prevedono tali restrizioni e vincoli comporta la possibilità per l'ente erogatore del richiamo del contributo.

### III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
85.050	1.872	83.178

### Partecipazioni

Descrizione	Saldo al 31/12/2013	Incremento	Decremento	Saldo al 31/12/2014
Altre imprese	1.872	83.178		85.050
	<b>1.872</b>	<b>83.178</b>		<b>85.050</b>

Si forniscono le seguenti informazioni relative alle partecipazioni possedute direttamente o indirettamente in imprese controllate e altre.

Le informazioni riportate si riferiscono all'ultimo bilancio disponibile approvato, ossia al 31/12/2013 ove non diversamente specificato.

### Altre imprese

Denominazione	Città o Stato Estero	Capitale sociale	Patrimonio netto al 31.12.2013	Utile/ (Perdita) al 31.12.2013	%	Patrimonio netto di competenza	Valore bilancio
VeneziaFiere S.p.A. In liquidazione	Venezia	300.000	(253.662)	1.521	0,00383	(10)	0
PromoVenezia S.c.p.A.	Venezia	156.000	310.794	10.414	0,9	2.797	1.872
Venezia Informatica e Sistemi – Venis S.p.A.	Venezia	1.549.500	2.772.605	121.308	3	83.178	83.178

Come già commentato nelle Note Integrative dei precedenti bilanci la partecipazione nella società VeneziaFiere S.p.A. in liquidazione è stata totalmente svalutata al fine di adeguarne il valore alla corrispondente frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato della partecipata.

Nel corso del 2014, come già commentato nella Relazione sulla Gestione, la Società ha acquistato dalla consociata Actv una quota azionaria, pari al 3%, del capitale sociale della società Venezia Informatica Sistemi – Venis S.p.A.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società.

Nessuna partecipazione immobilizzata ha subito cambiamento di destinazione.

**C) Attivo circolante****I. Rimanenze**

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
827.745	27.952	799.793

Di seguito la dettagliata composizione della voce in questione

Rimanenze	Rimanenze al 31/12/2014	Rimanenze al 31/12/2013	Variazione
<b>Rimanenze materie prime, sussidiarie e di consumo</b>			
Supporti per titoli di viaggio Imob	827.745	-	827.745
Materiale di merchandising e pubblicazioni varie su Venezia	27.952	27.952	-
Fondo svalutazione magazzino	(27.952)	-	(27.952)
<b>Totale materie prime, sussidiarie e di consumo</b>	<b>827.745</b>	<b>27.952</b>	<b>799.793</b>

Le rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo sono state rettificate stanziando un apposito fondo svalutazione magazzino pari ad euro 27.952, propedeutico all'eliminazione di materiale ormai privo di valore commerciale e destinato allo smaltimento.

**II. Crediti**

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
15.732.574	12.476.891	3.255.683

La voce in questione comprende i seguenti crediti

Descrizione	Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazione
Verso clienti	1.659.036	1.342.493	316.543
Verso controllanti	2.357.449	1.481.429	876.020
Per crediti tributari	635.119	298.520	336.599
Per imposte anticipate	408.983	378.353	30.630
Verso altri	10.671.987	8.976.096	1.695.891
	<b>15.732.574</b>	<b>12.476.891</b>	<b>3.255.683</b>

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale al 31/12/2014
Verso clienti	1.659.036			1.659.036
Verso controllanti	2.357.449			2.357.449
Per crediti tributari	364.776	270.343		635.119
Per imposte anticipate	62.410	346.573		408.983
Verso altri	10.671.987			10.671.987
	<b>15.115.658</b>	<b>616.916</b>		<b>15.732.574</b>

In ottemperanza al disposto del novellato documento OIC n. 15 i crediti nei confronti delle società “consociate” Actv S.p.A. e Società del Patrimonio per la Mobilità Veneziana S.p.A. (in sigla PMV), nel bilancio dello scorso esercizio riclassificati tra i “Crediti verso clienti”, nel presente bilancio sono stati riclassificati nella voce dell’attivo circolante “C.II.5) Altri crediti”; il saldo relativo all’esercizio 2013 è stato riclassificato per rendere confrontabili i dati con l’esercizio 2014.

I crediti verso clienti presentano un saldo al 31/12/2014 di euro 1.659.036 ed evidenziano un incremento di circa euro 317 mila rispetto al corrispondente saldo al 31/12/2013.

Sono così composti:

Descrizione	Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazione
Crediti verso clienti per fatture emesse e note di accredito ricevute	1.676.290	2.008.371	(332.081)
Crediti verso clienti per fatture da emettere e note di accredito da ricevere	249.104	200.797	48.307
Crediti in sofferenza	696.321		696.321
Fondo svalutazione crediti	(962.679)	(866.675)	(96.004)
	<b>1.659.036</b>	<b>1.342.493</b>	<b>316.543</b>

I crediti in sofferenza sono tutti interamente svalutati dal Fondo Svalutazione Crediti, di seguito dettagliato, che nel corso dell’esercizio ha subito la seguente movimentazione:

Descrizione	Saldo al 31/12/2013	G/C per riclassifica	Utilizzo nell’esercizio	Accantonamento esercizio	Saldo al 31/12/2014
Fondo svalutazione Crediti commerciali	866.675	(98.138)	(124.253)	318.395	962.679
	<b>866.675</b>	<b>(98.138)</b>	<b>(124.253)</b>	<b>318.395</b>	<b>962.679</b>

Il giroconto per riclassifica di euro 98.138 è dovuto ad una riclassifica dal conto in questione al conto “Fondo Svalutazione Crediti verso biglietti” appostato nella voce di Stato Patrimoniale “C) Attivo Circolante - II. Crediti – 5) Verso Altri”, in quanto ritenuto più idoneo ad accogliere detta posta.

La Società ha iscritto crediti verso i propri controllanti (diretti e indiretti) per complessivi euro 2.357.449, di cui per euro 681.454 nei confronti della controllante diretta AVM e euro 1.675.995 nei confronti della controllante indiretta Comune di Venezia.

Nei confronti di AVM i crediti sono così suddivisi:

- per euro 5.272 relativi al riaddebito di costi connessi alla realizzazione di un progetto finanziato dall’Unione Europea;
- per euro 302.648 relativi a fatture emesse;
- per euro 311.213 relativi a fatture da emettere e note di accredito da ricevere;

- per euro 62.321 relativo al trasferimento alla Capogruppo AVM, a seguito dell'adesione della Società al regime del consolidato fiscale, delle ritenute d'acconto subite (su interessi attivi e contributi in conto esercizio).

I crediti relativi a fatture emesse e da emettere si riferiscono principalmente al riaddebito, a seguito del distacco, di personale di staff presso la controllante.

Nei confronti del controllante indiretto Comune di Venezia la Società ha iscritto crediti per complessivi euro 1.675.995 composti per euro 7.529 da fatture emesse, per euro 1.034.340 dal trasferimento per la copertura degli eventi cittadini, per euro 250.000 da un acconto versato per la realizzazione dell'evento "America's Cup" e infine per euro 267.323 dal riaddebito dei costi sostenuti per la gestione delle aree dell'Arsenale di Venezia.ex delibera 80/2014 della Giunta Comunale di Venezia.

La voce crediti tributari al 31 dicembre 2014 ammonta a euro 635.119 è così composta:

Descrizione	Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazione
Credito per imposta sostitutiva su TFR	537	2.586	(2.049)
Acconti di imposte su avviso di accertamento	25.591	25.591	-
Iva a credito	245.005		245.005
Crediti per Irap	93.643		93.643
Crediti per Ires	270.343	270.343	-
	<b>635.119</b>	<b>298.520</b>	<b>336.599</b>

La voce "Acconti di imposte su avviso di accertamento", pari a euro 25.591, come già commentato nella Nota Integrativa del bilancio dello scorso esercizio, è relativo all'iscrizione a ruolo - effettuata nel 2011 - della quota parte immediatamente esecutiva dell'Avviso di Accertamento emesso dall'Amministrazione Finanziaria nei confronti della Società per una presunta indebita deduzione di oneri d'esercizio relativa all'annualità 2006. Nel corso del mese di febbraio 2013 è giunto da parte dell'amministrazione finanziaria il provvedimento di annullamento parziale di iscrizione a ruolo con il contestuale riconoscimento a VE.LA. del rimborso delle somme versate.

La voce Crediti per Ires, pari a euro 270.343, comprende il credito chiesto a rimborso per la mancata deduzione, ai fini Ires, dell'Irap relativa al costo del personale così come previsto dall'articolo 2, comma 1 - quater del decreto legge 6 dicembre 2011, n. 201 convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 2011 n. 214.

Detto credito è stato classificato tra i crediti oltre i dodici mesi.

Al 31 dicembre 2014 la Società ha iscritto crediti per imposte anticipate per euro 408.983 così suddivisi:

Descrizione	Scadenti entro l'esercizio successivo	Scadenti oltre l'esercizio successivo	Totale Saldo al 31/12/2014	Totale Saldo al 31/12/2013	Differenza saldo totale
Crediti per imposte anticipate IRES	62.215	342.953	405.168	370.887	34.28
Crediti per imposte anticipate IRAP	195	3.620	3.815	7.466	(3.651)
<b>Totale</b>	<b>62.410</b>	<b>346.573</b>	<b>408.983</b>	<b>378.353</b>	<b>30.63</b>

Si riporta, nella tabella seguente, la dettagliata composizione del credito in questione:

IMPOSTE ANTICIPATE	Valore	Aliquota	Importo	Imposte anticipate al 31/12/2014
<b>IRES</b>				
Accantonamenti a Fondi non deducibili nel corso dell'esercizio	1.417.263	27,50%	389.747	
Costi non dedotti nel corso dell'esercizio	8.246	27,50%	2.268	
Ammortamenti non deducibili nel corso dell'esercizio	47.828	27,50%	13.153	
				<b>405.168</b>
<b>IRAP</b>				
Ammortamenti non deducibili nel corso dell'esercizio	47.828	3,90%	1.865	
accantonamenti a fondi non deducibili nel corso dell'esercizio	50.000	3,90%	1.950	
				<b>3.815</b>
<b>Totale credito al 31/12/2014</b>				<b>408.983</b>

Il credito per imposte anticipate iscritte nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2014 rappresenta l'ammontare stimato delle imposte per IRES e IRAP pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee.

I crediti verso altri ammontano al 31 dicembre 2014 a euro 10.671.987 e sono così composti:

Descrizione	Totale Saldo al 31/12/2014	Totale Saldo al 31/12/2013	Differenza saldo totale
Crediti verso consociata Actv	5.119.970	4.081.599,00	1.038.371
Crediti verso consociata PMV	31.682	-	31.682
Crediti vs Istituti Previdenziali	27.422	4.745	22.677
Depositi cauzionali	42.076	26.964	15.112
Crediti verso agenti per fondo cassa	90.581	86.831	3.750

Crediti per fondo cassa emettitrici automatiche TVM	57.750	29.700	28.050
Crediti vari vs dipendenti	12.165	9.225	2.940
Crediti diversi per anticipo su incassato	5.236.608	4.612.823	623.785
Anticipi e acconti a fornitori	151.871	124.209	27.662
Fondo svalutazione crediti biglietti	(98.138)	-	(98.138)
	<b>10.671.987</b>	<b>8.976.096</b>	<b>1.695.891</b>

Come già commentato in altra parte della presente Nota Integrativa, in ottemperanza al disposto del novellato documento OIC n. 15, i crediti nei confronti delle società “consociate” Actv S.p.A. e Società del Patrimonio per la Mobilità Veneziana S.p.A. (in sigla PMV), nel bilancio dello scorso esercizio riclassificati tra i “Crediti verso clienti”, nel presente bilancio sono stati riclassificati nella voce dell’attivo circolante “C.II.5) Altri crediti”; il saldo relativo all’esercizio 2013 è stato riclassificato per rendere confrontabili i dati con l’esercizio 2014.

I crediti verso la consociata Actv sono composti per euro 1.702.069 da fatture emesse e per euro 3.417.900 da fatture da emettere e note di accredito da ricevere. Detti crediti sono relativi a crediti commerciali sorti in relazione a prestazioni e servizi resi alla consociata Actv in virtù dei contratti in essere. (in particolare al contratto di servizio vendita titoli di viaggio, al riaddebito del costo per il personale distaccato, per lo svolgimento di servizi diversi e altri di minore entità). I crediti verso la consociata PMV ammontano a complessivi euro 31.682 e sono composti per euro 12.932 da fatture emesse e per euro 18.750 da fatture da emettere (riaddebito costo del nuovo marchio e logo aziendale)

Per quanto attiene ai “Crediti verso dipendenti”, gli stessi si riferiscono, in parte, a differenze temporanee sugli incassi di titoli di viaggio Actv e diversi, ed in parte, a crediti per anticipi concessi in sede di trasferta.

La posta “Crediti diversi per anticipi su incassato” che presenta un saldo al 31 dicembre 2014 di euro 5.236.608, incrementatosi di circa euro 624 mila rispetto al corrispondente saldo 2013, è relativa alle consistenze, al 31 dicembre, degli introiti derivanti, in parte, dalla vendita di titoli di viaggio e biglietti di accesso ad eventi e manifestazioni varie non ancora riversati dagli agenti nelle casse aziendali e, per la quota più rilevante, dalle vendite effettuate nell’ultimo mese dell’anno dai c.d. “concessionari” (rete di vendita indiretta) che sono stati incassati tramite emissione di R.I.D. automatico nei primi giorni della nuova annualità.

#### IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
1.040.099	2.713.005	(1.672.906)

Descrizione	Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazione
Depositi bancari e postali	1.024.472	2.699.644	(1.675.172)
Denaro e altri valori in cassa	15.627	13.361	2.266
	<b>1.040.099</b>	<b>2.713.005</b>	<b>(1.672.906)</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

## D) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
122.464	49.063	73.401

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste i criteri adottati nella valutazione sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Si segnala che al 31/12/2014 non ci sono ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazione
Trasferimenti da associazioni di categorie per progetti formativi a dipendenti	-	20.000	(20.000)
Riaddebito quota mensa da trattenere ai dipendenti	-	2.034	(2.034)
Locazione spazi per l'evento denominato "Inverno Veneziano"	7.160	-	7.160
Locazione spazi pubblicitari	11.327	-	11.327
<b>Ratei attivi</b>	<b>18.487</b>	<b>22.034</b>	<b>(3.547)</b>
canoni telefonici	-	2.164	(2.164)
locazioni e spese condominiali	11.213	12.708	(1.495)
assicurazioni	33.939	3.540	30.399
canoni noleggi e manutenzione	55.951	7.530	48.421
abbonamenti giornali e riviste	-	251	(251)
vari	2.874	836	2.038
<b>Risconti attivi</b>	<b>103.977</b>	<b>27.029</b>	<b>76.948</b>
<b>Totale</b>	<b>122.464</b>	<b>49.063</b>	<b>73.401</b>

**Passività****A) Patrimonio netto**

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
2.093.689	2.047.034	46.655

Descrizione	Saldo al 31/12/2013	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/2014
Capitale sociale	1.885.000			1.885.000
Riserva legale	21.516	2.021		23.537
Riserva straordinaria	92.879	38.399		131.278
Avanzo da fusione	7.217			7.217
Differenze da arrotondamento all'unità di euro	1			1
Utile dell'esercizio	40.421	46.656	(40.421)	46.656
	<b>2.047.034</b>	<b>87.076</b>	<b>(40.421)</b>	<b>2.093.689</b>

Si dettagliano, nella tabella che segue, i movimenti avvenuti nel patrimonio netto della Società:

	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile (Perdita) portate a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale
<b>All'inizio dell'esercizio precedente</b>	<b>1.885.000</b>	<b>18.357</b>	<b>40.073</b>	<b>0</b>	<b>63.180</b>	<b>2.006.610</b>
Destinazione del risultato d'esercizio						
- altre destinazioni		3.159	60.021		(63.180)	0
Altre variazioni						
- altre			3			3
Risultato dell'esercizio corrente					40.421	40.421
<b>Alla chiusura dell'esercizio precedente</b>	<b>1.885.000</b>	<b>21.516</b>	<b>100.097</b>	<b>0</b>	<b>40.421</b>	<b>2.047.034</b>
Destinazione del risultato d'esercizio						
- altre destinazioni		2.021	38.400		(40.421)	0
Altre variazioni						
- altre			(1)			(1)
Risultato dell'esercizio corrente					46.656	46.656
<b>Alla chiusura dell'esercizio corrente</b>	<b>1.885.000</b>	<b>23.537</b>	<b>138.496</b>	<b>0</b>	<b>46.656</b>	<b>2.093.689</b>

Il capitale sociale di VE.LA. S.p.A , interamente versato, ammonta ad euro 1.885.000 ed é suddiviso in nr. 942.500 azioni ordinarie dal valore nominale di 2 euro ciascuna.

La compagine sociale al 31/12/2014 è così composta:

Soci	Numero Azioni	Valore Totale	Quota percentuale
Azienda Veneziana della Mobilità S.p.A.	837.500	1.675.000	88,86
Comune di Venezia	105.000	210.000	11,14
	<b>942.500</b>	<b>1.885.000</b>	<b>100</b>

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti:

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzo (*)	Quota disponibile	Utilizzazione nei tre esercizi precedenti per	
				Coperture perdite	Altre ragioni
Capitale sociale	1.885.000	--	-		
Riserva legale	23.537	B	-		
Riserva straordinaria	131.278	A,B,C	131.278		
Avanzo da fusione	7.217	A,B,C	7.217		
Altre riserve	1	A,B,C	1		
Utile d'esercizio	46.656	A,B,C	46.656		
<b>Totale</b>	<b>2.093.689</b>		<b>185.152</b>		
Quota non distribuibile			0		
<b>Residua quota distribuibile</b>			<b>185.152</b>		

(\*) A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci

La riserva legale, pari ad euro 23.537, è stata costituita mediante l'accantonamento di utili conseguiti negli anni precedenti così come deliberato dalle Assemblee dei Soci che approvarono i relativi bilanci.

La Riserva straordinaria, pari a euro 131.278, è stata costituita secondo quanto previsto dallo statuto sociale mediante l'accantonamento di utili conseguiti negli anni precedenti così come deliberato dalle Assemblee dei Soci che approvarono i relativi bilanci.

L'avanzo da fusione di euro 7.217 rappresenta l'eccedenza dell'incremento contabile del valore dell'attivo patrimoniale rispetto all'annullamento del valore della partecipazione dell'incorporata Venice Card S.p.A.

L'utile d'esercizio, pari a euro 46.656, rappresenta il risultato economico netto conseguito nell'esercizio sociale chiuso al 31 dicembre 2014.

## B) Fondi per rischi e oneri

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
468.739	261.362	207.377

La posta in esame ha subito la seguente movimentazione:

Descrizione	Saldo al 31/12/2013	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/2014
<b>Fondi per imposte anche differite</b>				
Fondo per imposte		73.262		73.262
<b>Altri</b>				
Rischi per controversie legali	161.362	35.500	(14.362)	182.500
Fondi diversi del personale	100.000	130.000	(17.023)	212.977
	<b>261.362</b>	<b>165.500</b>	<b>(31.385)</b>	<b>395.477</b>
<b>Totale</b>	<b>261.362</b>	<b>238.762</b>	<b>(31.385)</b>	<b>468.739</b>

Il Fondo per Imposte, pari a euro 73.262, comprende una cartella esattoriale notificata alla Società nel corso dei primi mesi del 2015.

Trattasi degli importi dovuti a seguito di decisione della Commissione Tributaria Regionale del Veneto che con la sentenza n. 1885/7/14 del 17 ottobre 2014 depositata il 24 novembre 2014 ha parzialmente accolto i rilievi contestati dall'Agenzia delle Entrate con l'avviso di accertamento n. 847030400619 del 2010 relativo al periodo d'imposta 2006

La Società è stata pertanto condannata al pagamento di maggiori imposte per Iva, Ires e Irap oltre a sanzioni e interessi.

La Società, sentito il parere dei propri consulenti fiscali, sta valutando se possano sussistere gli estremi per un eventuale ricorso in Cassazione.

La voce "Altri fondi", al 31/12/2014, ammonta a euro 395.477 ed ha subito un incremento rispetto al corrispondente saldo 2013 di euro 134.115. La posta in esame accoglie:

- ◆ Fondo rischi per controversie legali. Trattasi degli stanziamenti prudenziali derivanti da vertenze legali sorte nell'anno in corso ed in quelli precedenti. I decrementi avvenuti nel corso del 2014 sono imputabili alla definizione e chiusura di alcune controversie che hanno fatto venire meno il rischio in questione, mentre gli incrementi sono relativi ad accantonamenti fatti in via prudenziale al fine di coprire le presunte perdite su nuove cause sorte nel corso dell'esercizio 2014 e/o per adeguare il rischio di soccombenza di quelle già in corso.
- ◆ Fondo diversi del personale. Sono relativi a stanziamenti per MBO e Premio di Risultato (PDR).

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
896.718	993.695	(96.977)

Il saldo del conto in esame al 31 dicembre 2014, pari a euro 896.718, è al netto del credito verso INPS per il trattamento fine rapporto versato presso il Fondo Tesoreria INPS di cui all'articolo 1, commi 755 e segg. Legge n. 296/2006 per euro 1.839.144.

La variazione è così costituita.

Variazioni	Importo
Saldo al 31/12/2013	993.695
Saldo Fondo Tesoreria INPS al 31/12/2013	1.521.482
Accantonamento per rivalutazione TFR presso azienda	12.100
Accantonamento per rivalutazione TFR Fondo Tesoreria	20.466
Quota maturata nell'anno conferita al Fondo Tesoreria INPS e altri Fondi Pensione	472.764
Decremento per utilizzo dell'esercizio (corresponsione a personale cessato, anticipi, imposta di rivalutazione)	(109.493)
Decremento per utilizzi Fondo Tesoreria INPS e altri Fondi Pensione	(175.152)
Credito verso Fondo Tesoreria INPS	(1.839.144)
<b>Saldo al 31/12/2014</b>	<b>896.718</b>

La posta rappresenta l'effettivo debito maturato al 31/12/2014 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti e dei trasferimenti al Fondo Tesoreria INPS.

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è stato calcolato, per tutti i dipendenti, secondo quanto previsto dalle vigenti disposizioni in materia di lavoro dipendente e in conformità agli attuali contratti di lavoro.

## D) Debiti

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
15.415.982	12.838.432	2.577.550

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso soci per finanziamenti	172.610	727.390		900.000
Acconti	50.600			50.600
Debiti verso fornitori	2.621.703			2.621.703
Debiti verso controllanti	1.628.521			1.628.521
Debiti tributari	243.345			243.345
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	368.392			368.392
Altri debiti	9.603.421			9.603.421
	<b>14.688.592</b>	<b>727.390</b>	<b>0</b>	<b>15.415.982</b>

La posta in questione ha subito, nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2014, la seguente variazione:

Descrizione	Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazione
Debiti verso soci per finanziamenti	900.000	1.300.000	(400.000)
Acconti	50.600	6.637	43.963
Debiti verso fornitori	2.621.703	1.998.014	623.689
Debiti verso controllanti	1.628.521	343.149	1.285.372
Debiti tributari	243.345	345.125	(101.780)
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	368.392	396.388	(27.996)
Altri debiti	9.603.421	8.449.119	1.154.302
	<b>15.415.982</b>	<b>12.838.432</b>	<b>2.577.550</b>

I “Debiti verso soci per finanziamenti”, sono relativi a un finanziamento oneroso concesso dalla controllante diretta AVM S.p.A., classificato per euro 172.610 con scadenza entro 12 mesi e per euro 727.390 con scadenza oltre dodici mesi.

Come già commentato nella Nota Integrativa del bilancio dello scorso esercizio il finanziamento di originari euro 900.000 era stato concesso dal socio AVM al fine di consentire alla Società la necessaria liquidità per poter acquisire la partecipazione totalitaria della partecipazione in VME, partecipazione che nel corso del 2013 è stata poi incorporata da VE.LA..

Nel corso del 2014 la Società ha rimborsato, per l’importo di euro 400.000, un ulteriore finanziamento che, come già commentato nella Nota Integrativa del bilancio dello scorso anno, era stato invece concesso sempre dal controllante diretto AVM alla società controllata VME nel 2013 per poter far fronte alle necessità finanziarie di quest’ultima prima della sua incorporazione.

La voce “Acconti” presenta un saldo al 31 dicembre 2014 di euro 50.600 ed è costituita da alcune caparre ricevute da clienti.

In ottemperanza al disposto del novellato documento OIC n. 19 i debiti nei confronti delle società “consociate” Actv S.p.A. e Società del Patrimonio per la Mobilità Veneziana S.p.A. (in sigla PMV), che nel bilancio dello scorso esercizio erano riclassificati tra i “Debiti verso fornitori”, nel presente bilancio sono stati riclassificati nella voce del passivo circolante “D.14) Altri debiti” il saldo relativo all’esercizio 2013 è stato riclassificato per rendere confrontabili i dati con l’esercizio 2014.

I "Debiti verso fornitori" al 31 dicembre 2014 sono pari a euro 2.621.703 e sono iscritti al loro valore nominale,

Sono composti da:

- debiti per fatture e altri che alla data del 31/12/2014 non risultavano ancora saldati, per euro 2.007.867 ;
- beni acquistati e servizi forniti alla Società nell’esercizio 2014 per i quali, alla chiusura dell’esercizio, non erano ancora pervenute le relative fatture per euro 613.836.

La voce “Debiti verso controllanti” ammontano a complessivi euro 1.628.521 e si sono incrementati di circa euro 1.285 mila rispetto al corrispondente saldo al 31 dicembre 2013.

Il debito nei confronti della controllante diretta AVM ammonta a euro 11.079.251 e comprende:

- o debiti per fatture e altri che alla data del 31/12/2014 non risultavano ancora saldati, per euro 361.150;

- servizi forniti alla società nell'esercizio 2014 per i quali, alla chiusura dell'esercizio, non erano ancora pervenute le relative fatture per euro 109.943;
- vendita dei titoli di viaggio (People Mover), tagliandi sosta parcheggi e autorimesse, gestione parcometri e gestione ZTL bus per conto della controllante AVM che alla data del 31 dicembre 2014 non erano ancora stati versati per euro 485.007;
- debito per euro 123.149 relativo all'Ires trasferita alla controllante in relazione all'adesione della società al regime del consolidato fiscale.

I debiti per fatture ricevute e non ancora saldate e per le fatture da ricevere si riferiscono a locazioni passive, agli interessi sul prestito concesso dal controllante diretto e già commentato in altra parte della presente Nota Integrativa e al riaddebito dei servizi infragruppo.

Nei confronti del controllante indiretto Comune di Venezia al 31 dicembre 2014 è iscritto un debito per euro 549.270 così suddiviso:

- per euro 1.739 relativo alla quota parte, di sua spettanza, dei corrispettivi per la vendita della carta di servizi denominata "VeneziaUnica";
- per euro 367 per sanzioni al codice della strada;
- per euro 508.087 relativa ai debiti per la gestione delle aree e spazi dell'Arsenale di Venezia
- per euro 800 per fattura relativa allo sfruttamento della rete in fibra ottica;
- per euro 38.277 tassa pubblicità cd "CIMP" – anno 2014

La voce "Debiti tributari" presenta un saldo al 31 dicembre 2014 di euro 243.345. La posta in esame accoglie le passività per imposte certe e determinate ed è composto dai debiti verso erario per ritenute IRPEF sulle retribuzioni e/o compensi spettanti ai lavoratori dipendenti, collaboratori coordinati e continuativi, lavoratori autonomi e occasionali per euro. Le ritenute in questione sono state regolarmente versate nel corso dei primi mesi del 2015 secondo le previste scadenze fiscali;

I "Debiti verso Istituti di Previdenza e sicurezza sociale", pari ad euro 368.392, comprendono i debiti maturati per contributi sociali ed assistenziali a carico della Società relativi alle retribuzioni del personale dipendente, percepite nel mese di dicembre, e regolarmente versati nel corso del mese di gennaio 2015.

La voce "Altri debiti" al 31/12/2014, pari ad euro 9.603.421, risulta così composta:

Descrizione	Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazione
Debiti verso consociata Actv	8.498.871	7.637.909	860.962
Debiti verso consociata PMV	335.233	12.490	322.743
Retribuzioni e altri debiti verso personale dipendente	694.205	734.366	(40.161)
Debiti verso Fondi di Previdenza complementare	15.369	13.454	1.915

Depositi cauzionali	7.758	9.000	(1.242)
Debiti verso terzi per trattenute varie al personale	7.611	12.332	(4.721)
Debiti verso organi societari (collegio sindacale, amministratore unico, organismo di vigilanza)	40.140		40.140
Vari	4.234	29.568	(25.334)
	<b>9.603.421</b>	<b>8.449.119</b>	<b>1.154.302</b>

Nella voce in questione sono altresì compresi i debiti verso le società consociate Actv. S.p.A. per euro 8.498.871 e PMV S.p.A. per euro 335.233.

I debiti verso la società consociata Actv sono relativi per euro 7.516.885 agli incassi derivanti dalla vendita dei titoli di viaggio per conto della consociata Actv che alla data del 31 dicembre 2014 non erano ancora stati versati a quest'ultima, per euro 3.167 a fatture non ancora saldate e per euro 978.819 a fatture che alla data di chiusura dell'esercizio non erano ancora pervenute presso l'azienda.

I debiti commerciali in questione sono riferibili a prestazioni e servizi resi dalla consociata in virtù dei contratti in essere. In particolare detti debiti sono riconducibili al contratto di servizio vendita titoli di viaggio affidato dalla consociata Actv a VE.LA., all'applicazione di penalità contrattuali, per lo svolgimento di attività diverse (relative alle funzioni di staff) e altri di minore entità.

I debiti verso la consociata PMV ammontano a euro 335.233 di cui euro 321.953 relativi a fatture non ancora saldate e euro 13.280 a fatture che alla data di chiusura dell'esercizio non erano ancora pervenute presso l'azienda.

Trattasi di fatture relative all'acquisto di alcune biglietti, già commentate in altra parte della presente Nota Integrativa, e di lavori di manutenzione su alcune biglietti.

I debiti verso personale per retribuzioni e altri, pari a euro 694.205, sono relativi alle retribuzioni di competenza dell'esercizio 2014 ma corrisposte nel corso dei primi mesi del 2015.

La voce "Debiti verso terzi per trattenute varie al personale", pari a euro 7.611, si riferisce alle trattenute effettuate sugli stipendi del personale dipendente per il pagamento di importi a favore di associazioni di categoria e di terzi.

## E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variations
158.253	134.359	23.894

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

La voce "Ratei passivi" ammontano a complessivi euro 20.672 e si riferiscono a commissioni e spese bancarie non ancora addebitate, ma di competenza dell'esercizio.

I risconti passivi ammontano a complessivi euro 137.581 e sono così composti:

- per euro 65.347 relativi alle attività di locazione di spazi per eventi, sponsorizzazioni e pubblicità, aggi su vendita di titoli di viaggio non di competenza dell'esercizio;
- per euro 72.234 per contributi in conto investimenti, tutti classificati oltre 12 mesi. Rappresentano la quota parte dei contributi in conto investimenti erogati a favore della Società da parte degli Enti Locali e inerenti alla ristrutturazione dell'immobile adibito a biglietteria sito in Via Selva, Lido di Venezia. Detti contributi sono appostati in tale voce in conformità al disposto del Documento nr. 16 dell'O.I.C. (ex Principio Contabile numero 16 del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri) e vengono imputati a Conto Economico nella voce "Altri ricavi e proventi" (A.5) per quella quota parte correlata agli ammortamenti, imputati a Conto Economico, calcolati sui cespiti a cui i contributi sono correlati e rinviando, sempre per competenza, agli altri esercizi successivi gli importi eccedenti mediante l'iscrizione nella voce "Risconti Passivi Pluriennali".

## Conti d'ordine

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Giacenze di beni di terzi costituiti da titoli di viaggio cartacei in conto vendita	1.046.303	--	1.046.303
Beni di terzi in comodato d'uso presso la società	257.731	446.759	(189.028)
	<b>1.304.034</b>	<b>446.759</b>	<b>857.275</b>

Si segnala che presso la Società sono presenti i seguenti beni:

- beni di proprietà della consociata Actv S.p.A. (attrezzature informatiche, emettitrici automatiche di titoli di viaggio c.d. "TVM", contavalori) concessi in comodato d'uso per lo svolgimento delle attività di vendita;
- giacenze, in conto vendite, di titoli di viaggio cartacei (biglietti) di proprietà di altra azienda di trasporto pubblico

Il valore netto contabile di detti beni al 31/12/2014 ammonta a complessivi euro 1.304.034.

## Conto economico

### A) Valore della produzione

Saldo 2014	Saldo 2013	Variazioni
19.056.398	18.026.742	1.029.656

Descrizione	Saldo 2014	Saldo 2013	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	14.481.860	11.568.424	2.913.436
Altri ricavi e proventi	4.574.538	6.458.318	(1.883.780)
	<b>19.056.398</b>	<b>18.026.742</b>	<b>1.029.656</b>

La voce in questione rappresenta il risultato derivante dall'attività caratteristica dell'Impresa.

I ricavi per vendite e prestazioni ammontano a complessivi euro 14.481.860 e sono così dettagliati:

Voce	Saldo 2014	Saldo 2013	Variazione
Ricavi da vendita beni	263.595	244.102	19.493
Ricavi derivanti da vendita prodotti di terzi	12.086.205	9.949.288	2.136.917
Ricavi da organizzazione congressi, da manifestazioni ed eventi e gestione museale	998.867	559.674	439.193
Ricavi per servizi	44.086	67.063	(22.977)
Corrispettivi Venice Cards	620.975	335.097	285.878
Corrispettivi Rolling Venice	468.132	413.200	54.932
<b>Totali</b>	<b>14.481.860</b>	<b>11.568.424</b>	<b>2.913.436</b>

La voce "Ricavi derivanti da vendita prodotti di terzi", ammonta a euro 12.086.205 (+ euro 2.136.917 rispetto al saldo 2013) e si riferisce sia al corrispettivo riconosciuto a VE.LA. dalla consociata Actv per le attività, svolte a suo favore, di gestione dei punti vendita sia diretti che indiretti, di customer service e di marketing, sia ad aggi riconosciuti dalla controllante AVM per la vendita di ticket per il sistema di trasporto a fune denominato "People Mover" e per la vendita di ticket per la sosta auto (cd "strisce blu") e da terzi per la vendita di ticket per eventi e/o spettacoli (Teatro la Fenice, Biennale di Venezia, altri).

Si segnala in particolare che rispetto al 2013 il corrispettivo riconosciuto dalla consociata Actv ha subito un incremento di circa euro 1.938 mila, imputabile principalmente alla nuova formulazione del contratto per la commercializzazione dei titoli di viaggio. In tale nuova formulazione il corrispettivo assorbe una serie di costi accessori alla vendita (commissioni pos, spese di gestione delle emettitrici automatiche, costi della raccolta e conta del contante, ecc.) precedentemente rimborsati a piè di lista, responsabilizzando in questo modo la Società sull'efficientamento del settore.

Parallelamente il contratto prevede ora una remunerazione incentivante al superamento di determinate soglie di vendita, che in considerazione della buona performance realizzata nell'esercizio appena concluso, ha prodotto un ulteriore valore aggiunto che si riversa nella voce in commento.

I ricavi sono realizzati prevalentemente nell'ambito territoriale del Comune di Venezia.

Gli “Altri ricavi e proventi”, pari a euro 4.574.538 (decremento di circa euro 1.884 mila rispetto al saldo 2013), sono così dettagliati:

Voce	Saldo 2014	Saldo 2013	Variazione
Ricavi da pubblicità e promozione	1.777.739	2.802.168	(1.024.429)
Ricavi da recupero costi	279.129	529.211	(250.082)
Ricavi diversi	387.962	400.100	(12.138)
Rimborsi per personale distaccato	604.293	449.468	154.825
Ricavi da piano di comunicazione	-	469.000	(469.000)
Contributi in c/esercizio	1.522.252	1.805.208	(282.956)
Contributi in c/investimenti	3.163	3.163	-
<b>Totali</b>	<b>4.574.538</b>	<b>6.458.318</b>	<b>(1.883.780)</b>

Comprendono ricavi e proventi della gestione che non sono riconducibili ai ricavi delle vendite e prestazioni.

La voce “Ricavi da pubblicità e promozione”, pari a euro 1.777.739, ha subito un decremento di circa euro 1.024 mila rispetto al corrispondente saldo 2013 riconducibile principalmente al ridimensionamento del piano commerciale concordato con la consociata Actv S.p.A.

Tale decremento trova corrispondenza nella decurtazione dei costi per l’implementazione del predetto piano.

Detta voce comprende i ricavi derivanti dall’attività di promozione e di pubblicità conseguiti dalla Società (realizzazione di pubblicità su pontili, vaporette, per lo svolgimento di manifestazioni ed eventi vari ecc).

I “Ricavi diversi”, pari a euro 387.962 sono così composti:

- per circa euro 49 mila a locazioni e noleggi spazi;
- per circa euro 65 mila per recupero costi presso terzi, in particolare per il riaddebito a Fondazione Musei civici Veneziani della perdita di gestione del Museo Navale di Venezia, come da accordi tra le parti a seguito dell’aggiudicazione in Associazione Temporanea di Impresa del relativo bando indetto da Difesa Servizi S.p.A.
- per circa euro 91 mila a proventi vari così dettagliati:
  - √ ricavi per proventi da prenotazione nave traghetto per circa euro 46 mila;
  - √ rimborso costi per distacco di un dipendente presso altra azienda per circa euro 16 mila;
  - √ aggi vari per circa euro 15 mila
  - √ aggi per lo svolgimento dell’attività di mobility manager svolta presso altre aziende e altri per circa euro 14 mila
- per circa euro 179 mila a sopravvenienze attive relative a:
  - √ storni di fatture da ricevere stanziati in eccedenza nei

- passati esercizi per circa euro 31 mila;
- √ storno parziale, per complessivi circa euro 135 mila, di fondi (fondo svalutazione crediti e fondo controversie legali) in quanto sono venuti meno i presupposti che avevano a suo tempo portato ad appostare gli accantonamenti in questione;
- √ altre per circa euro 13 mila;
- altri residuali per circa euro 4 mila.

La voce “Contributi in c/esercizio” ammonta a complessivi euro 1.522.252, ed è riferita principalmente ai trasferimenti erogati dal Comune di Venezia a sostegno degli obiettivi di interesse pubblico generale connessi all’organizzazione di eventi e manifestazioni per la promozione turistica e culturale della città di Venezia.

## B) Costi della produzione

Saldo 2014	Saldo 2013	Variazioni
18.690.487	18.002.807	687.680

Nel titolo in esame sono compresi i costi della gestione caratteristica che hanno contribuito a determinare il valore della produzione.

Tali costi sono così dettagliati:

Descrizione	Saldo 2014	Saldo 2013	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	1.604.706	503.329	1.101.377
Servizi	6.091.295	6.569.000	(477.705)
Godimento di beni di terzi	1.283.196	970.490	312.706
Salari e stipendi	6.622.927	6.425.964	196.963
Oneri sociali	2.004.671	1.839.994	164.677
Trattamento di fine rapporto	462.474	461.144	1.330
Altri costi del personale	199.397	116.808	82.589
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	232.197	144.027	88.170
Ammortamento immobilizzazioni materiali	96.397	84.470	11.927
Svalutazioni crediti attivo circolante	318.395	428.831	(110.436)
Variazione rimanenze materie prime	(799.793)	(4.537)	(795.256)
Accantonamento per rischi	35.500	130.000	(94.500)
Oneri diversi di gestione	539.125	333.287	205.838
	<b>18.690.487</b>	<b>18.002.807</b>	<b>687.680</b>

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Sono strettamente correlati all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico. In tale conto sono iscritti gli acquisti, al netto dei resi, sconti e abbuoni, destinati ad essere utilizzati per la produzione. Il saldo al 31/12/2014, ammontante a euro 1.604.706, registrano un aumento di circa euro 1.101 mila rispetto al corrispondente saldo 2013 e sono così dettagliati:

Descrizione	Saldo 2014	Saldo 2013	Variazione
Prodotti Finiti	66.741	52.273	14.468
Materiali di consumo	114.474	99.870	14.604
Materiale per allestimento eventi	74.570	123.186	(48.616)
Acquisto supporti per titoli di viaggio	1.077.817	-	1.077.817
Cancelleria	57.856	47.636	10.220
Materiale pubblicitario	203.849	172.996	30.853
Carburanti e lubrificanti	7.153	7.368	(215)
Altri	2.246	-	2.246
	<b>1.604.706</b>	<b>503.329</b>	<b>1.101.377</b>

Il forte incremento che la posta in questione ha subito nel corso del 2014 è imputabile per la maggior parte alla voce “Acquisto supporti per titoli di viaggio” (che evidenzia un incremento di circa euro 1.078 mila), in gran parte rettificati dalla cospicua rimanenza finale al 31 dicembre 2014 più avanti commentata.

Come già commentato nella Relazione sulla Gestione, nel corso dell’esercizio 2014 detti supporti sono stati acquistati direttamente dalla Società e non più forniti dalla consociata Actv in quanto tali supporti sono ora costituiti dalla nuova carta cittadina “VeneziaUnica”, di proprietà di VE.LA.

Tale carta, che si basa tecnicamente sull’ex supporto elettronico IMOB, è oggi lo strumento su cui sono caricati sempre più servizi venduti da VE.LA., tra cui il Trasporto pubblico locale (TPL).

Si evidenzia comunque che nei confronti della consociata Actv è poi riaddebitato il costo di tutti i supporti effettivamente utilizzati nella vendita dei servizi di TPL.

## Costi per servizi

La voce, che presenta un saldo 2014 pari ad euro 6.091.295, comprende i seguenti costi:

Descrizione	Saldo 2014	Saldo 2013	Variazione
Spese di manutenzioni e riparazioni	164.223	126.951	37.272
Utenze (acqua, energia elettrica, gas, telefoniche, ecc.)	300.374	329.295	(28.921)
Pulizia e vigilanza	202.101	107.841	94.260
Mensa	284.710	240.077	44.633
Consulenze varie e artistiche , spese legali , società di revisione e spese per organi aziendali e varie	651.509	807.288	(155.779)
Assicurazioni	73.320	64.908	8.412
Servizi ecologici.	-	580	(580)
Lavoro di manovalanza	89.208	84.825	4.383
Costi di formazione e selezione del personale	22.874	25.003	(2.129)
Costi personale distaccato e costi di struttura	847.629	615.798	231.831
Prestazioni coordinate e continuative	20.000	5.000	15.000
Oneri e commissioni bancarie	426.220	400.938	25.282
Spese per inserzioni, pubblicità e sponsorizzazioni varie	1.278.289	1.703.826	(425.537)
Rimborsi spese a dipendenti	8.490	12.561	(4.071)
Spese postali	3.294	1.096	2.198

Spese per servizi di trasporto e trattamento denaro e valori	265.702	60.061	205.641
Spese per trasporto materiali	115.085	69.316	45.769
Organizzazione manifestazioni ed eventi	1.050.313	1.471.135	(420.822)
Altre (contributi INPS L. 335/95, prestazioni diverse, visite mediche, elaborazioni sondaggi, ecc.)	287.954	442.501	(154.547)
	<b>6.091.295</b>	<b>6.569.000</b>	<b>(477.705)</b>

La voce in questione, già commentata nella Relazione sulla Gestione, ha subito nel corso del 2014 un considerevole decremento di circa euro 478 mila.

Da segnalare, in particolare, i consistenti decrementi riferiti alle seguenti voci:

- consulenze varie e artistiche, spese legali, società di revisione e spese per organi aziendali e varie, ridottasi di circa euro 156 mila rispetto al saldo al 31 dicembre 2014. Detta riduzione è imputabile essenzialmente al minor ricorso a consulenze esterne per la produzione degli eventi;
- spese per inserzione, pubblicità e sponsorizzazioni varie, che ha subito un decremento rispetto al corrispondente saldo 2013 di circa euro 426 mila dovuto principalmente al ridimensionamento del piano commerciale come sopra commentato in merito ai corrispondenti ricavi;
- spese per organizzazione manifestazioni ed eventi (meno circa euro 421 mila rispetto al saldo 2013) imputabile principalmente alla riclassifica di detta voce di costo nel conto di conto economico "B) Costi della produzione – 8) Per godimento di beni di terzi – Canoni di Noleggio attrezzatura varia per eventi."

Questi decrementi più sopra commentati sono stati solo parzialmente controbilanciati dall'incremento dei seguenti costi:

- ✓ pulizia e vigilanza (aumento di circa euro 94 rispetto al saldo 2013) generato dai costi della nuova attività di gestione del Museo Navale di Venezia, avviata dalla Società nel mese di aprile 2014 in Associazione temporanea d'impresa con la Fondazione Musei Civici Veneziani;
- ✓ costi per il personale distaccato e costi di struttura (aumento di circa euro 232 mila rispetto al saldo 2013). Come già commentato nella Nota Integrativa del bilancio dello scorso anno trattasi dei costi relativi al riaddebito da parte delle società del Gruppo AVM del costo delle attività infragruppo (attività amministrative, informatiche, telefoniche e connesse alla gestione delle risorse umane quali elaborazione paghe, selezione e formazione del personale, ecc.). L'incremento è imputabile principalmente al fatto che dal 2014 tali attività sono andate praticamente a regime rispetto al ridotto periodo d'avvio dello scorso anno;
- ✓ spese per servizi di trasporto e trattamento di valori (aumento di circa euro 206 rispetto al saldo 2013) dovuto alla gestione, per il 2014 in via del tutto sperimentale, oltre che del TPL, anche dei servizi di mobilità privata per conto della controllante AVM S.p.A. Tale esperimento non sarà riproposto nel 2015 in attesa della

completa ridefinizione dell'assetto commerciale di tali servizi.

### Costi per il godimento beni di terzi

La voce in questione presenta un saldo di euro 1.283.196 così composto:

Descrizione	Saldo 2014	Saldo 2013	Variazione
Locazioni immobiliari varie e spese condominiali	375.711	370.090	5.621
Canoni di noleggio vari	119.287	100.586	18.701
Canone per affitto ramo d'azienda Lido Eventi & Congressi	-	3.065	(3.065)
Canoni per noleggio attrezzatura varia per eventi	788.198	496.749	291.449
	<b>1.283.196</b>	<b>970.490</b>	<b>312.706</b>

La voce "Canoni per noleggio attrezzatura varia per eventi", ha subito un notevole incremento rispetto al corrispondente saldo 2013 (di circa euro 291 mila) imputabile principalmente alla riclassifica della voce di costo "Spese per organizzazione manifestazioni ed eventi" più sopra commentata.

### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Il saldo 2014 ammonta a complessivi euro 9.289.469 ed è così composto:

Descrizione	Saldo 2014	Saldo 2013	Variazione
Salari e stipendi	6.622.927	6.425.964	196.963
Oneri sociali	2.004.671	1.839.994	164.677
Trattamento Fine Rapporto	462.474	461.144	1.330
Altri costi del personale e accantonamenti	199.397	116.808	82.589
	<b>9.289.469</b>	<b>8.843.910</b>	<b>445.559</b>

La voce "Altri costi del personale" include il costo delle ferie maturate e non godute di competenza dell'anno, gli accantonamenti per Premio di Risultato (PDR) e MBO, il costo per il lavoro interinale.

Per un dettagliato commento delle variazioni intervenute in questa voce di costo, si rimanda a quanto esplicitato nella relazione sulla gestione.

### Ammortamento delle immobilizzazioni

Gli ammortamenti sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva, così come commentato in altra parte della presente Nota Integrativa.

Sono stati posti a carico dell'esercizio ammortamenti per complessivi euro 328.594 così suddivisi:

## a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Saldo 2014	Saldo 2013	Variazione
Licenze, marchi e diritti simili	47.469	35.645	11.824
Altre (migliorie su beni di terzi)	184.728	108.382	76.346
	<b>232.197</b>	<b>144.027</b>	<b>88.170</b>

## b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Saldo 2014	Saldo 2013	Variazione
Fabbricati	26.555	17.730	8.825
Impianti e macchinari	13.178	11.731	1.447
Attrezzature industriali e commerciali	21.354	21.900	(546)
Altri beni	35.310	33.109	2.201
	<b>96.397</b>	<b>84.470</b>	<b>11.927</b>

**Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide**

Ammonta a euro 318.395 (in diminuzione di circa euro 110 mila rispetto al saldo 2013) ed è ritenuta idonea ad esprimere la valutazione di presumibile realizzo dei crediti.

La voce in questione comprende la svalutazione, prudenziale, parziale di alcuni crediti in contestazione e/o di difficile ed incerto incasso.

**Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

Il conto in esame presenta un saldo positivo pari ad euro 799.793 e rispetto al corrispondente saldo 2013 ha registrato un considerevole aumento (di circa euro 795 mila).

La voce in questione esprime la variazione intervenuta nella consistenza delle rimanenze sia dei supporti per titoli di viaggio elettronici che dei beni (merchandising) destinati alla rivendita rispetto alla giacenza esistente all'inizio dell'esercizio.

Si segnala che nel conto in esame è ricompresa anche la svalutazione, per euro 27.952, effettuata nel corso dell'esercizio, relativa alle rimanenze di beni (merchandising) rimasta invenduta da qualche tempo e ritenuta ormai difficilmente vendibile.

**Accantonamento per rischi**

Il saldo 2014 è pari a euro 35.500 e ha subito un decremento di euro 94.500 rispetto al corrispondente saldo al 31 dicembre 2013.

L'accantonamento in questione è stato stanziato per far fronte alle passività potenziali derivanti da soccombenza in cause legali in corso.

## Oneri diversi di gestione

Il saldo 2014 ammonta a euro 539.125 ed ha subito un incremento rispetto al corrispondente saldo al 31 dicembre 2013 di circa euro 206 mila.

Il conto in questione è così dettagliato:

Descrizione	Saldo 2014	Saldo 2013	Variazione
Altre imposte e tasse varie (imposte per produzione energia elettrica, imposta di registro, imposta di pubblicità, tasse di concessione governativa, altre.)	164.632	34.169	130.463
Sopravvenienze passive ordinarie	114.031	45.856	68.175
Iva indetraibile	19.795	-	19.795
Altri (pubblicazioni, altri costi generali, circolo ricreativo aziendale, danni entro franchigie assicurative, penalità contrattuali, abbuoni e arrotondamenti, ecc..)	240.667	253.262	(12.595)
	<b>539.125</b>	<b>333.287</b>	<b>205.838</b>

Da evidenziare l'incremento subito dalla voce "Altre imposte e tasse varie" (un incremento di circa euro 130 mila) imputabile all'imposta di pubblicità (canone per CIMP di circa euro 38 mila) e al canone di concessione del servizio di valorizzazione del patrimonio culturale di proprietà della Marina Militare a Venezia, avviato a partire dall'aprile 2014 e nell'ambito del quale l'attività prevalente è oggi la gestione del Museo Navale (canone da aprile 2014 di circa euro 92 mila).

## C) Proventi e oneri finanziari

Saldo 2014	Saldo 2013	Variazioni
(14.452)	(22.225)	7.773

Descrizione	Saldo 2014	Saldo 2013	Variazioni
<i>Altri proventi finanziari</i>			
d) Proventi diversi dai precedenti			
- altri	12.283	10.875	1.408
<i>Interessi e altri oneri finanziari</i>			
- da controllanti	(25.970)	(32.788)	6.818
- altri	(765)	(312)	(453)
	<b>(14.452)</b>	<b>(22.225)</b>	<b>7.773</b>

## Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllante	Altri	Totale
Interessi bancari				12.268	12.268
Sconti e abbuoni finanziari				15	15
				<b>12.283</b>	<b>12.283</b>

**Interessi e altri oneri finanziari**

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllante	Altri	Totale
Interessi bancari				759	759
Interessi su finanziamenti			25.970		25.970
Altri				6	6
			<b>25.970</b>	<b>765</b>	<b>26.735</b>

Gli interessi su finanziamenti verso la Controllante sono relativi ai finanziamenti concessi dalla controllante AVM e già commentato in altra parte della presente Nota Integrativa.

**E) Proventi e oneri straordinari**

Saldo al 2014 (63.716)	Saldo 2013 4.448	Variations (68.164)
---------------------------	---------------------	------------------------

Descrizione	Saldo 2014	Saldo 2013	Variatione
Varie	31.018	8.463	22.555
<b>Totale proventi</b>	<b>31.018</b>	<b>8.463</b>	<b>22.555</b>
Imposte esercizi precedenti	(73.262)	-	(73.262)
Varie	(21.472)	(4.015)	(17.457)
<b>Totale oneri</b>	<b>(94.734)</b>	<b>(4.015)</b>	<b>(90.719)</b>
	<b>(63.716)</b>	<b>4.448</b>	<b>(68.164)</b>

I proventi straordinari vari ammontano a complessivi euro 31.018 (incremento di euro 22.555 rispetto al saldo 2013) e sono relativi per la maggior parte (circa euro 29 mila) al rimborso, a seguito di conguagli, di consumi di precedenti esercizi pagati in eccedenza per alcune utenze energetiche.

La voce "Imposte esercizi precedenti" per euro 73.262, accoglie una cartella esattoriale pervenuta presso la Società e relativa al pagamento di maggiori imposte di competenza di anni precedenti per Iva, Ires e Irap a fronte della decisione della Commissione Tributaria Regionale del Veneto, già commentata in altra parte della presente Nota Integrativa, che ha visto la Società essere soccombente.

Gli oneri straordinari vari ammontano a complessivi euro 21.472 (con un incremento di euro 17.457 rispetto al saldo 2013) e sono riconducibili a rettifica di costi a seguito di modificate registrazioni contabili di precedenti esercizi.

## Imposte sul reddito d'esercizio

Saldo 2014	Saldo 2013	Variazioni
241.087	(34.263)	275.350

Comprende l'intero ammontare di competenza dei tributi Ires e Irap e di quelle anticipate, così come specificato in altra parte della presente Nota Integrativa.

Imposte	Saldo 2014	Saldo 2013	Variazioni
IRAP	148.568	238.632	(90.064)
IRES	123.149	-	123.149
<b>Totale imposte correnti</b>	<b>271.717</b>	<b>238.632</b>	<b>33.085</b>
Imposte anticipate	(30.630)	(272.895)	242.265
<b>Totale imposte anticipate e differite</b>	<b>(30.630)</b>	<b>(272.895)</b>	<b>242.265</b>
<b>Totale imposte</b>	<b>241.087</b>	<b>(34.263)</b>	<b>275.350</b>

Le imposte anticipate, che nel presente bilancio presentano un saldo di euro 30.630, sono state così determinate:

IMPOSTE ANTICIPATE	Valore	Aliquota	Importo	Imposte anticipate 2014
<b>IRES</b>				
Accantonamenti a Fondi non deducibili nel corso dell'esercizio	1.417.263	27,50%	389.747	
Ammortamenti non deducibili nel corso dell'esercizio	47.828	27,50%	13.153	
Contributi al circolo ricreativo aziendale non corrisposti nell'esercizio	8.246	27,50%	2.268	
				<b>405.168</b>
<b>IRAP</b>				
Ammortamenti non deducibili nel corso dell'esercizio	47.828	3,90%	1.865	
accantonamenti a fondi non deducibili nel corso dell'esercizio	50.000	3,90%	1.950	
				<b>3.815</b>
<b>Totale credito al 31/12/2014</b>				<b>408.983</b>
<b>Credito al 31/12/2013</b>				<b>378.353</b>
<b>Totale imposte anticipate IRES e IRAP - carico</b>				<b>30.630</b>

## Altre informazioni

Si riportano i compensi spettanti all'Amministratore Unico, ai membri del Collegio Sindacale, alla Società di Revisione, al Responsabile dell'attività di anticorruzione e ai membri dell'Organismo di Vigilanza.

Qualifica	Compenso
Amministratore Unico	56.767
Collegio sindacale	28.060
Società di Revisione	9.805
Responsabile anticorruzione	2.153
Organismo di Vigilanza	16.670

Per completezza d'informazione si segnala che:

- √ il Collegio sindacale ha rispettato la Direttiva emanata dal Comune di Venezia il 22 aprile 2013 PG 2013/185665 nella quale sono stati stabiliti i criteri per la determinazione del compenso dei Collegi Sindacali delle società controllate dal Comune di Venezia. Gli importi esposti sono comprensivi dei contributi previdenziali alle Casse di Previdenza spettanti e previsti dalla vigente normativa;

## Attività di Direzione e Coordinamento ai sensi dell'articolo 2497 e seguenti del Codice Civile

Di seguito si riportano i dati relativi all'ultimo bilancio approvato dalla capogruppo AVM ossia quello al 31 dicembre 2013.

STATO PATRIMONIALE	31/12/2013	31/12/2012
<b>ATTIVO</b>		
B) IMMOBILIZZAZIONI	165.138.045	139.270.058
C) ATTIVO CIRCOLANTE	34.983.428	35.306.262
D) RATEI E RISCONTI	61.798	47.371
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>200.183.271</b>	<b>174.623.691</b>
<b>PASSIVO</b>		
A) PATRIMONIO NETTO	87.619.859	64.991.036
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.480.408	2.965.644
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.298.100	1.409.443

## DI LAVORO SUBORDINATO

D) DEBITI	97.041.724	92.161.755
E) RATEI E RISCONTI	12.743.180	13.095.813
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>200.183.271</b>	<b>174.623.691</b>

**CONTO ECONOMICO**

	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	22.542.262	26.412.708
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	20.378.754	24.148.018
<i>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</i>	<i>2.163.508</i>	<i>2.264.690</i>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(1.840.058)	(1.862.296)
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		(183.205)
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	(51.723)	317.211
<i>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</i>	<i>271.727</i>	<i>536.400</i>
IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	245.045	479.239
<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>26.682</b>	<b>57.161</b>

L'Amministratore Unico  
Dott. Piero Rosa Salva

"VE.LA S.P.A." RENDICONTO FINANZIARIO PER GLI ESERCIZI CHIUSI AL 31 DICEMBRE 2013 E 2014

PROSPETTO SCALARE - METODO INDIRETTO	2014	2013
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	46.656	40.421
Imposte sul reddito	241.087	-34.263
Variazione netta imposte differite/anticipate	0	0
Interessi passivi/(interessi attivi)	14.452	22.225
Proventi da partecipazione (plus/da cessione partecipazione) (Dividendi)	0	0
(Plusvalenza)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	4.792	0
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minus da cessione</b>	<b>306.987</b>	<b>28.383</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel CCN</i>		
Accantonamenti ai fondi	207.377	128.261
Variazione del fondo TFR	-96.977	113.022
Ammortamenti delle immobilizzazioni (al netto dei contributi in c/investimenti quota dell'esercizio)	328.594	228.497
Svalutazioni di partecipazioni e crediti finanziari	0	0
Svalutazioni crediti commerciali e magazzino (Rivalutazioni di attività)	346.347	0
Altre rettifiche per elementi non monetarie	0	0
<i>Totale rettifiche non monetarie</i>	<i>785.341</i>	<i>469.780</i>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>	<b>1.092.328</b>	<b>498.163</b>
Variazioni del capitale circolante netto:		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-703.536	-116.947
Decremento/(incremento) dei crediti vs. clienti	-1.510.958	1.724.359
Decremento/(Incremento) dei crediti diversi	-2.187.329	-4.069.791
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-73.401	-29.941
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	1.953.024	-5.701.388
(Decremento) dei debiti previdenziali	-27.996	17.933
Incremento dei debiti verso altri	1.052.522	8.084.011
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	23.893	-51.670
<i>Totale variazioni CCN</i>	<i>-1.473.781</i>	<i>-143.434</i>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>	<b>-381.453</b>	<b>354.729</b>
Altre rettifiche:		
Interessi incassati/(pagati)	-14.452	-22.225
(Imposte sul reddito pagate)	-241.087	34.263
Dividendi incassati	0	0
Utilizzo dei fondi (svalutazione crediti)	0	0
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>-255.539</b>	<b>12.038</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>-636.992</b>	<b>366.767</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
<u>Immobilizzazioni materiali</u>		
(Investimenti)	-346.697	0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	8.170	-161.136
<u>Immobilizzazioni immateriali</u>		
(Investimenti)	-214.209	-240.045
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<u>Immobilizzazioni finanziarie</u>		
(Investimenti)	-83.178	0
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<u>Attività finanziarie non immobilizzate</u>		
(Investimenti)	0	710.127
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi contr. Invest. (netto quota competenza dell'anno)	0	0
<i>Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>		
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>-635.914</b>	<b>308.946</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<u>Mezzi di terzi</u>		
Incremento/ (decremento) debiti a breve verso banche (anticipazione di cassa)	-227.390	0
Accensione finanziamenti	0	400.000
Rimborso finanziamenti	-172.610	0
<u>Mezzi Propri</u>		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
Cessione (acquisto) di azioni proprie	0	0
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>-400.000</b>	<b>400.000</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a+b+c)</b>	<b>-1.672.906</b>	<b>1.075.713</b>
Disponibilità liquide al 01 GENNAIO 2014	2.713.005	1.637.292
Incremento disponibilità liquide	-1.672.906	1.075.713
<b>Disponibilità netta al 01 GENNAIO 2015</b>	<b>1.040.099</b>	<b>2.713.005</b>

per quadratura	-1.672.906	1.075.713
effettiva	-1.672.906	1.075.713
differenza che deve andare a zero	0	0
cassa al 31/12/2014	1.040.099	2.713.005

manca svalutazione Rimanenze  
manca minus/plus su cespiti

minus alinaz cespiti      4792,43  
plusv                              0

12100 costo tfr
-109077 pagamento
<u>-96977</u>

-143.434

# VE.LA. SPA

Sede in Venezia, Isola Nova del Tronchetto 21  
Capitale sociale euro 1.885.000,00 i.v.  
Codice fiscale e nr. iscrizione Registro Imprese Venezia 03069670275  
C.C.I.A.A. Venezia nr. R.E.A. 278800  
Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento ex art. 2497 c.c. da parte di AVM spa

---

## Relazione del Collegio Sindacale sul bilancio chiuso al 31 dicembre 2014 ai sensi degli artt. 2429, co. 2<sup>^</sup> Cod. Civ. e 14 D.Lgs. 39/2010

---

All'Assemblea dei Soci della società VE.LA S.p.A.

Signori Soci,

premesso che nella Vostra società a norma dell'art. 2409-bis comma 2° c.c. per l'anno 2014 è stata attribuita al Collegio Sindacale l'attività di vigilanza amministrativa mentre le funzioni di revisione legale dei conti è stata affidata alla società di revisione Reconta Ernst & Young spa e che la relazione della società di revisione datata 28.4.2015 non evidenzia rilievi di alcun genere, diamo conto del nostro operato per l'esercizio chiuso il 31 dicembre 2014.

### 1. Funzione di vigilanza

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31.12.2014 la nostra attività è stata ispirata alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

In particolare:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- il Collegio Sindacale ha partecipato alle Assemblee dei Soci svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti,

*WV*



azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;

- nel corso delle riunioni svolte abbiamo ottenuto dall'Organo Amministrativo informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e l'esame dei documenti aziendali e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo preso atto e verificato l'istituzione e l'insediamento dell'Organismo di Vigilanza dal quale non abbiamo ricevuto segnalazioni di criticità particolari;
- nel periodo di ns. competenza non sono pervenute denunce ex art. 2408 del codice civile né sono emersi fatti significativi tali da richiedere la menzione nella presente relazione;
- nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge dato che non sono state poste in essere operazioni o delibere che li richiedessero.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

## 2. Bilancio d'esercizio

Abbiamo esaminato il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 in merito al quale riferiamo quanto segue:

- abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- per quanto a nostra conoscenza, nella redazione del bilancio l'Organo Amministrativo, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.;
- il risultato d'esercizio evidenzia un utile di € 46.656 il quale trova riscontro nei seguenti dati sintetici:

#### Stato Patrimoniale

Descrizione	Esercizio 2014	Esercizio 2013
IMMOBILIZZAZIONI	1.310.499	1.007.971
ATTIVO CIRCOLANTE	17.600.418	15.217.848
RATEI E RISCONTI	122.464	49.063
TOTALE ATTIVO	19.033.381	16.274.882

Descrizione	Esercizio 2014	Esercizio 2013
PATRIMONIO NETTO	2.093.689	2.047.034
FONDI PER RISCHI E ONERI	468.739	261.362
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	896.718	993.695
DEBITI	15.415.982	12.838.432
RATEI E RISCONTI	158.253	134.359
TOTALE PASSIVO	19.033.381	16.274.882

#### Conto Economico

Descrizione	Esercizio 2014	Esercizio 2013
VALORE DELLA PRODUZIONE	19.056.398	18.026.742
COSTI DELLA PRODUZIONE	18.690.487	18.002.807
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	365.911	23.935
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(14.452)	(22.225)

*Handwritten signatures and initials:*  
 - Top right: "Lef"  
 - Middle right: "Aru"  
 - Bottom right: A large handwritten mark resembling a stylized "B" or "D" with a diagonal slash.

Descrizione	Esercizio 2014	Esercizio 2013
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
PARTITE STRAORDINARIE	(63.716)	4.448
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	287.743	6.158
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE	241.087	(34.263)
UTILE DELL'ESERCIZIO	46.656	40.421

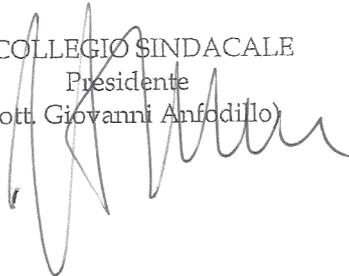
- abbiamo verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo avuto conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo.

### 3. Conclusioni

Considerando le risultanze dell'attività svolta nell'ambito dei nostri controlli, proponiamo all'Assemblea dei Soci di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, così come redatto dall'Amministratore Unico.

Venezia, 29 aprile 2015

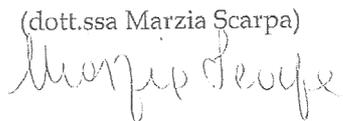
IL COLLEGIO SINDACALE  
Presidente  
(dott. Giovanni Anfodillo)



(dott. Paolo Trevisanato)



(dott.ssa Marzia Scarpa)



## Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27.1.2010, n. 39

Agli Azionisti di  
VE.LA. S.P.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di VE.LA. S.P.A. chiuso al 31 dicembre 2014. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete all'Amministratore Unico di VE.LA. S.P.A.. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dall'Amministratore Unico. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.  
  
Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione emessa dal Collegio Sindacale in data 11 aprile 2014.
3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della VE.L.A S.P.A. al 31 dicembre 2014 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.
4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete all'Amministratore Unico di VE.LA. S.P.A.. È di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di VE.LA. S.P.A. al 31 dicembre 2014.

Treviso, 28 aprile 2015

Reconta Ernst & Young S.p.A.



Michele Graziani  
(Socio)